

분기 보고서

(제 24 기)

사업연도 2018년 01월 01일 부터
2018년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2018년 11월 14일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오

대 표 이 사 : 여민수, 조수용

본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(홈페이지) <http://www.kakaocorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 투자전략실장 (성 명)배재현
(전 화) 02-6718-1082

목 차

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2018.11.14

[주식회사 카카오]

공동대표이사 [여민수]

공동대표이사 [조수용]

신고업무담당이사 [배재현]

(서명)

(서명)

(서명)

대표이사 등의 확인 서명

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2017년 07월 10일	해당사항 없음	해당사항 없음

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오이며 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

2017년 6월 14일 임시주주총회 결의에 의거하여 코스닥 시장에서 상장폐지한 후 2017년 7월 10일에 유가증권시장에 신규상장하였습니다.

당사는 2018년 9월 1일 주식회사 카카오엠과 합병하였고, 합병에 따라 교부되는 신주는 2018년 9월 18일 유가증권시장에 추가 상장하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)

전화번호: 1577-3321, 1577-3754

홈페이지: <https://www.kakaocorp.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 광고, 게임, 커머스, 콘텐츠 등의 서비스를 연계하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오는 생활의 익숙한 영역들을 모바일 중심으로 연결하여 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 서비스에서 편익을 제공하고 있으며 2016년에는 카카오톡을 인수하면서 음악산업에 진출하였고 2017년에는 인공지능 사업 본격화를 위해 AI전담 조직 신설과 주식회사 카카오프레인을 설립하였으며 2018년에는 블록체인 전문 자회사 G round X를 설립하였습니다.

카카오의 다양한 사업들은 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 시너지를 발산하며 성장하고 있습니다. 모든 사업의 중심축인 카카오톡은 카카오톡 메신저, 오픈채팅, 서랍 프로젝트 등을 통하여 커뮤니케이션과 라이프스타일을 한 단계 더 진화 시킬 것입니다.

또한 당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다. 주요 투자 대상인 신규 사업은 이동의 혁신을 가져오고 있는 모빌리티, 결제방식의 패러다임을 바꾸고 있는 카카오페이, 콘텐츠 사업의 핵심인 IP 사업 강화, 기술력의 집약체인 인공지능 AI, 그리고 미래 핵심 기술이자 다음 생태계의 기반이 될 블록체인 등이 있습니다.

기타의 자세한 사항은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 9월 말 기준 72개사입니다. 기업공시서식 작성 기준에서의 주요 종속회사의 기준은 ① 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 1

0% 이상인 종속회사 ② 직전연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사 중 하나에 해당하는 경우로, 작성 기준일 2018년 9월 30일 현재 주요 종속회사는 (주)카카오게임즈, (주)카카오페이지, (주)카카오모빌리티, (주)카카오페이, (주)카카오인베스트먼트 총 5개 회사이며, 종속회사의 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
1	(주)다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	694	의결권의 과반수를 소유	미해당
2	Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	71 Robinson Road, #14-01, Singapore 068895	인터넷서비스운영	6,523	의결권의 과반수를 소유	미해당
3	PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, J. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	2,471	의결권의 과반수를 소유	미해당
4	(주)디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	2,406	의결권의 과반수를 소유	미해당
5	(주)디케이비즈니스	2015.08	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186, 6층(가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	3,692	의결권의 과반수를 소유	미해당
6	(주)디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층(삼평동, 투썸월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2,205	의결권의 과반수를 소유	미해당
7	Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	426	의결권의 과반수를 소유	미해당
8	Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601, Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	899	의결권의 과반수를 소유	미해당
9	이미지온(주)	2003.05	서울특별시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	2,868	의결권의 과반수를 소유	미해당
10	(주)버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	3,643	의결권의 과반수를 소유	미해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
11	(주)울트라랩스	2011.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	262	의결권의 과반수를 소유	미해당
12	Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
13	Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	중화 인민공화국 북경시 조양구 왕징리 백중원 이구 203호내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	6,284	의결권의 과반수를 소유	미해당
14	KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	27,860	의결권의 과반수를 소유	미해당
15	(주)키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층(잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,314	의결권의 과반수를 소유	미해당
16	(주)카카오인베스트먼트	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병	117,524	의결권의 과반수를 소유	해당
17	주)케이벤처그룹	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른 회사에 대한	979	의결권의 과반수를 소유	미해당
18	KVG SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #1-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	1,296	의결권의 과반수를 소유	미해당
19	주)티앤케이팩토리	2011.06	서울특별시 서초구 방배로132,6층(방배동, 장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	21,730	의결권의 과반수를 소유	미해당
20	주)탱그램디자인연구소	2008.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	커뮤니케이션디자인, 상품디자인	223	의결권의 과반수를 소유	미해당
21	주)핀플레이	2015.04	서울시 강남구 삼성로95길 27, 2층(삼성동, 영창빌딩)	정보서비스/소프트웨어 개발및판매, 전자상거래	4,651	의결권의 과반수를 소유	미해당
22	(주)카카오게임즈	2013.08	경기도 성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	285,645	의결권의 과반수를 소유	해당
23	Kakao Games Europe B.V.	2015.03	Handelsweg 59, 4e verdieping, 1181ZA Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	46,102	의결권의 과반수를 소유	미해당
24	Kakao Games USA, Inc.	2016.06	3 Park Plaza, STE 1150, Irvine, CA, 92614, USA	온라인, 모바일 게임 소프트웨어	3,303	의결권의 과반수를 소유	미해당
25	(주)카카오브이엑스	2012.07	경기도 성남시 분당구 판교로228번길 17, 1동 401호, 402호, 701호(삼평동, 판교세븐벤처밸리2)	게임소프트웨어 개발, 제작 및 판매업	35,307	의결권의 과반수를 소유	미해당
			Room 505, No3 Building No.1067-1087 Wozh				

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
26	ㄴ TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	2013.05	ong Road Minhang district Shanghai ,China(201103)	골프시뮬레이터 판매업	3,010	의결권의 과반수를 소유	미해당
27	ㄴ GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	2016.03	Room 213, No.1157 Hongqiao Road Changnin g District Shanghai , China(200051)	골프시뮬레이터 판매업	642	의결권의 과반수를 소유	미해당
28	ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 수정구 창엽로54, 7층 724호 (판교제2테크노밸리 기업성장센터)	소프트웨어기획,개발, 판매	974	의결권의 과반수를 소유	미해당
29	ㄴ ㈜프렌즈게임즈	2015.04	경기도 성남시 분당구 판교로256번길19,3층	소프트웨어 개발 및 공 급	2,397	의결권의 과반수를 소유	미해당
30	㈜카카오벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판 교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자,	22,519	의결권의 과반수를 소유	미해당
31	케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판 교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	6,793	의결권의 과반수를 소유	미해당
32	카카오청년창업펀드	2013.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판 교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망중소기업 발굴 및 투자	21,931	실질 지배	미해당
33	카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판 교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	35,223	실질 지배	미해당
34	카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판 교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	33,210	의결권의 과반수를 소유	미해당
35	카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	1,972	의결권의 과반수를 소유	미해당
36	룩앤울㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층(삼평 동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet- connected 솔루션개발 및 정보서비스업	3,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
37	카카오 IX(구.카카오프렌즈)	2015.05	서울특별시 강남구 테헤란로 521 27층(삼성동, 파르나스타워)	캐릭터 상품의 제조, 판 매업 및 제3자 라이선 싱 부여업	62,257	의결권의 과반수를 소유	미해당
38	㈜버바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서 비스업	93	의결권의 과반수를 소유	미해당
39	㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썸월드 빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	174,821	의결권의 과반수를 소유	해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
40	└ Valuepotion Pte. LTD	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	154	의결권의 과반수를 소유	미해당
41	└ (주)상양씨앤씨	2017.12	서울특별시 강북구 도봉로 173 캠프 5층(미아동)	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	-	실질 지배	미해당
42	(주)링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	514	의결권의 과반수를 소유	미해당
43	(주)스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	22,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
44	(주)하이라인엔터테인먼트	2017.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	100	의결권의 과반수를 소유	미해당
45	(주)플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울시 강남구 봉은사로 151	음반제작 및 매니지먼트 사업	10,180	의결권의 과반수를 소유	미해당
46	(주)이앤티스토리엔터테인먼트	2017.12	서울특별시 강남구 언주로138길 9, 4층(논현동, 꾸메하임빌딩)	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
47	(주)엠텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층(삼성동, 대화빌딩)	자료 처리업	1,590	의결권의 과반수를 소유	미해당
48	(주)페이브엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,104	의결권의 과반수를 소유	미해당
49	(주)크래커엔터테인먼트	2016.05	서울시 강남구 봉은사로 151	연예인 매니지먼트 사업	2,872	의결권의 과반수를 소유	미해당
50	(주)문화인	2016.05	서울특별시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	3,353	의결권의 과반수를 소유	미해당
51	크리스피스튜디오(주)	2017.01	서울특별시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	348	의결권의 과반수를 소유	미해당
52	(주)나일론코리아미디어	2017.02	서울시 서초구 신반포로 47길 81 (잠원동)	정기 간행물 발행 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
53	메가몬스터(주)	2014.11	서울시 강남구 영동대로96길 8, 2층(삼성동, 석광빌딩)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	11,042	의결권의 과반수를 소유	미해당
54	(주)카카오메이커스	2017.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 3층(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	전자 상거래 관련 서비스 및 통신판매업	6,958	의결권의 과반수를 소유	미해당
55	(주)카카오브레인	2017.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	16,966	의결권의 과반수를 소유	미해당
56	(주)카카오페이	2017.04	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 알파돔타	전자지급결제대행 및	284,222	의결권의 과반수를 소유	해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
			위III 12층	그외 기타			
57	(주)카카오모빌리티	2017.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	위치기반 서비스업, 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업, 대리운전 서비스업, O2O 서비스업	265,871	의결권의 과반수를 소유	해당
58	ㄴ (주)파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 304호(삼평동, 에이치스퀘어 에스동)	소프트웨어 개발 및 운영	501	의결권의 과반수를 소유	미해당
59	ㄴ (주)럭시	2014.07	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14, 3층(삼평동, 네오위즈판교타워)	소프트웨어 개발 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
60	(주)아씨오	2016.04	서울특별시 강남구 테헤란로 6길 26, 4층(역삼동)	응용소프트웨어/시스템 소프트웨어 개발 및 공급업, 제조업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
61	(주)카카오엠	2018.08	서울특별시 강남구 테헤란로103길 17(삼성동, 정석빌딩)	디지털 콘텐츠 기획, 제작, 유통업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
62	Kakao G Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	블록체인 관련 사업 영위 외국회사의 주식 및 지분을 소유함으로써 해당 회사의 사업활동을 지배, 관리	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
63	ㄴ Ground X Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	콘텐츠 개발, 공급, 블록체인에 관한 시스템 연구, 개발, 판매 보수 및 컨설팅	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
64	ㄴ (주)그라운드원	2018.03	서울시 서초구 서초대로 78길 22, 홍우2빌딩 12층	전자상거래업, 인터넷 정보매개서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
65	ㄴ Ground A Corp	2018.03	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	통신 네트워크 및 전자 기술을 이용한 소프트웨어의 기획, 설계, 개발, 운영 및 제공	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
66	(주)키위플러스	2013.12	서울시 강남구 삼성로95길 27, 4층(삼성동, 영창빌딩)	소프트웨어 개발 및 판매업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
67	DK CORPORATION	2017.10	DK building 2F ,2-5-11 Heisei, Minami-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0833 Japan	디지털 콘텐츠 제작(이모티콘), 광고매체?대행서비스, 픽코마를 위한 콘텐츠 분할(보기 좋게)업무	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

No	상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
68	KAKAO FRIENDS JAPAN	2018.06	Tri-Seven Roppongi 7F, 7-7-7 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 Japan	굿즈판매 및 제작, 준카페 운영 등	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
69	K-Style CORPORATION	2016.09	6-2-2 Honjo, Chuo-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0811 Japan	광고매체?대행 서비스, 홈페이지 기획 제작	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
70	Web assist CORPORATION	2016.09	6-2-2 Honjo, Chuo-ku, Kumamoto-shi, Kumamoto 860-0811 Japan	중고 도메인의 매입 및 판매	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
71	ZUBON Inc.	2014.08	7-5-16-110 Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-0052 Japan	만화 편집 프로덕션	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
72	Kakao Games Japan Corp.	2018.08	18F, midtown tower, 9-7-1, Akasaka, Minato-ku, Tokyo, 107-6218, Japan	게임개발 및 서비스업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다.

- 당기 중 신규 편입된 종속회사는 '1-1 연결대상회사의 변동내용'을 참고 바랍니다.

- (주)슈퍼노바일레븐은 2018년 2월 2일부로 (주)프렌즈게임즈로 사명이 변경되었습니다.

- (주)케이큐브벤처스는 2018년 3월 13일부로 (주)카카오벤처스로 사명이 변경되었습니다.

- (주)포도트리는 2018년 8월 1일부로 (주)카카오페이지로 사명이 변경되었습니다.

- (주)하우스오브뮤직은 2018년 9월 28일부로 (주)하이라인엔터테인먼트로 사명이 변경되었습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

당사의 연결대상 종속기업은 2018년 9월 말 현재 72개사로서, 전년 말 64개 대비 19개 기업이 증가하고 11개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	(주)이엔티스토리엔터테인먼트	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)나일론코리아미디어	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)아씨오	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)제이오에이치	당분기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
	Kakao G Corp.(주1)	당분기 신규설립
	(주)삼양씨앤씨(주2)	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)럭시	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)키위플러스	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Kakao Games Japan Corp.	당분기 신규설립
	KAKAO FRIENDS JAPAN Corp.	당분기 신규설립
	DK CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	ZUBON Inc.	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	K-Style CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	Web Assist CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
	(주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니(주))	당분기 신규설립
	(주)핀플레이	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
연결 제외	(주)밸류포션	종속기업인 (주)카카오페이지 (구, (주)포도트리)와 합병
	(주)카닥	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)카카오키즈(구, (주)블루핀)	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)픽셀허브	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)핀플레이	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
	(주)피플러그	당분기 중 종속기업의 투자지분을 처분
	KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)제이오에이치	종속기업 카카오아이엑스(주) (구, 카카오프렌즈(주))와 합병
	(주)넘버웍스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
	(주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)(주3)	지배회사와 합병
	(주)하시스	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

(주2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사회 구성원의 과반수를 임명하거나 해임할 수 있는 능력 등이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단했습니다.

(주3) 지배회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔

터테인먼트)을 합병하였습니다. 피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 지배회사는 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다

사. 계열회사에 관한 사항

(1) 2018년 9월 말 기준 당사의 계열회사는 당사를 포함하여 총 88개 입니다. 계열회사 현황은 아래와 같으며 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

(2018년 9월 30일 기준)

구분	회사수	회사명	국내/외	법인등록번호
상장	1	(주)카카오	국내	110111-1129497
비상장	87	록앤올(주)	국내	110111-4352227
		이미지온(주)	국내	131111-0095280
		(주)뉴런잉글리쉬	국내	110111-4751221
		(주)다음글로벌홀딩스	국내	110111-3793406
		(주)디케이비즈니스	국내	110111-5799535
		(주)디케이서비스	국내	110111-3166603
		(주)디케이테크인	국내	131111-0418804
		(주)레프트라이트	국내	131111-0442712
		(주)손노리	국내	110111-5466928
		(주)툰노리	국내	110111-5208479
		(주)링키지랩	국내	110111-5980316
		(주)모두다	국내	134911-0067743
		(주)문화인	국내	110111-6064573
		(주)버즈피아	국내	131111-0321651
		(주)카카오페이지(구.(주)포도트리)	국내	110111-4397752
		(주)프렌즈게임즈	국내	110111-5699165

	(주)스마트엔그로스	국내	110111-4640367
	(주)스타쉽엔터테인먼트	국내	110111-3853226
	(주)싸운즈굿	국내	110111-2895518
	(주)어바웃타임	국내	110111-5560051
	(주)엔글	국내	131111-0420198
	(주)엠텍크루	국내	110111-6020278
	(주)오닉스케이	국내	110111-4609420
	(주)울트라캡송	국내	110111-4717075
	(주)키로스	국내	110111-5388099
	(주)카닥	국내	131111-0363538
	(주)카카오게임즈	국내	131111-0351682
	카카오 IX(구.카카오프렌즈)	국내	131111-0410397
	(주)케이벤처그룹	국내	131111-0482693
	(주)카카오벤처스	국내	110111-4831693
	(주)케이큐브홀딩스	국내	131111-0177781
	(주)크래커엔터테인먼트	국내	110111-6049567
	(주)티앤케이팩토리	국내	110111-4628868
	(주)티포인베스트	국내	110111-4136910
	(주)파킹스퀘어	국내	110111-5129633
	(주)페이브엔터테인먼트	국내	110111-6049674
	(주)플랜에이엔터테인먼트	국내	110111-4504638
	(주)플러스투퍼센트	국내	131111-0381267
	(주)키즈노트	국내	110111-4855833
	(주)탱그램디자인연구소	국내	110111-4002377
	(주)카카오메이커스	국내	131111-0469360
	(주)카카오브레인	국내	131111-0472355
	크리스피스튜디오(주)	국내	110111-6290342
	메가몬스터(주)	국내	285011-0280466
	(주)카카오인베스트먼트	국내	131111-0478957
	(주)하시스	국내	101111-2022723
	(주)카카오키즈(구.(주)블루핀)	국내	131111-0213981
	(주)픽셀허브	국내	131111-0367548
	(주)카카오페이	국내	131111-0478337
	(주)카카오모빌리티	국내	131111-0481819
	(주)카카오브이엑스	국내	131111-0318343
	(주)골프와친구	국내	131111-0207728

(주)엔플루토	국내	131111-0189976
(주)골프앤테이타시스템	국내	110111-4009224
(주)하이라인엔터테인먼트	국내	110111-6545739
(주)핀플레이	국내	110111-5685411
(주)삼양씨앤씨	국내	110111-6595495
(주)이엔티스토리엔터테인먼트	국내	110111-6611770
(주)나일론코리아미디어	국내	110111-6328333
(주)럭시	국내	131111-0381134
(주)그라운드원	국내	110111-6699346
(주)아씨오	국내	110111-6019479
(주)루프트코리아	국내	110111-6720349
(주)키위플러스	국내	110111-5300126
Daum Service CHINA Co., Ltd.	국외	해당없음
PATHMOBILE INC PTE. LTD.	국외	해당없음
Beijing KAKAO Co., Ltd.	국외	해당없음
KAKAO JAPAN Corp.	국외	해당없음
KAKAO FRIENDS JAPAN	국외	해당없음
DK CORPORATION	국외	해당없음
ZUBON Inc.	국외	해당없음
K-Style CORPORATION	국외	해당없음
Web assist CORPORATION	국외	해당없음
Valuepotion PTE. LTD.	국외	해당없음
Kakao Games Europe B.V.	국외	해당없음
Kakao Games USA Inc.	국외	해당없음
Ultra Interactive, Inc.	국외	해당없음
KVG SG PTE.LTD.	국외	해당없음
PT. PATHMOBILE INDONESIA	국외	해당없음
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	국외	해당없음
TAESIK MAUMGOLF.CO.,LTD	국외	해당없음
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD	국외	해당없음
SCI VENTURES, INC (주, Bitmarket.ph, Inc.)	국외	해당없음
Kakao G Corp.	국외	해당없음
Ground X Corp.	국외	해당없음
Ground A Corp.	국외	해당없음
Kakao Games Japan Corp.	국외	해당없음

계	88	-	-	-
---	----	---	---	---

- 2018년 9월 30일까지의 공정거래법 기준상 편입된 계열회사를 기준으로 작성되었습니다.

- 작성 기준에 맞추어 공정거래법 제2조제3호에 따른 계열회사(외국법령에 따라 설립된 외국기업을 포함)를 기재하였으므로, 조합형 펀드 및 벤처기업은 계열회사에 포함시키지 않았습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가
2016.12.23	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주2)
2017.06.21	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2017.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2017.12.19	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	수시평가(주3)
2018.06.22	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2018.06.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

(주2) 등급전망이 기존 "안정적"에서 "부정적"으로 변경됨.

(주3) 등급전망이 기존 "부정적"에서 "안정적"으로 변경됨.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성

유가증권 종류별	신용등급 체계	등급 정의
		을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼
	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.	

2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2016.12.23	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2016.12.23	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
2017.06.21	기업어음	A1	한국기업평가	본평정
2017.06.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2017.12.12	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
2017.12.19	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가

* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임

A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드(주) 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 (주)티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 (주)버즈피아 지분 인수
2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		(주)다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
2015년	12월	(주)키즈노트 지분 인수
	01월	(주)케이벤처그룹 설립
		(주)카카오벤처스 인수
	03월	카카오택시 출시
		모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		카카오 IX(구.카카오프렌즈)설립
	06월	록앤올(주) 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	(주)하시스 지분 인수
	11월	카카오택시 블랙 출시
	11월	인터넷 은행 예비인가 취득
		카카오드라이버 기사용 앱 출시

구분		내용
2016년	3월	(주)카카오엠 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
	7월	카카오헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결
	8월	프로필 카메라 앱 '카카오톡 치즈' 출시
	9월	카카오맵 출시
	12월	멜론 음악 DB와 연동한 카카오톡 프로필뮤직 기능 출시
		웹버전 카카오 이모티콘샵 오픈
2017년	2월	주식회사 카카오브레인 설립
		카카오페이와 엔트파이낸셜 서비스그룹간 전략적 파트너십 체결
	3월	카카오톡 주문하기 오픈
	4월	카카오톡 장보기 오픈
		주식회사 카카오페이 설립
	5월	카카오톡 뉴플러스친구 오픈
	6월	카카오모빌리티와 TPG간 전략적 파트너십 체결
	7월	카카오 코스닥 상장 폐지 및 유가증권시장 상장
	8월	카카오모빌리티 출범
	10월	카카오 T 출시, 모바일 주차 서비스 시작
	11월	카카오게임사업부문 카카오게임즈와 통합
		카카오미니 발매
2018년	2월	카카오모빌리티, 기업 회원 서비스 '카카오 T for business' 개시
	3월	블록체인 관련 자회사, Ground X 설립
	3월	카카오모빌리티, 카폴 스타트업 '럭시'인수
	4월	카카오모빌리티, AI 기반 배차 시스템 '스마트 호출' 서비스 개시
	4월	카카오 재팬 유상증자 참여
	4월	카카오의 카카오페이지 사업부문을 (주)카카오페이지(구.(주)포도트리)로 현물출자 계약 통해 양도
	5월	카카오와 카카오엠 합병 결정(합병기일 2018.09.01)
	9월	카카오의 영상/음악 콘텐츠 사업 중 일부를 주식회사 카카오엠으로 현물출자 계약 통해 양도
	9월	카카오의 커머스 사업부문 분할 결정

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	(주)카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어) 서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스 오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)
	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파

년/월		내용
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 ‘ 카카오 디벨로퍼스’ 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오페이지)
		카카오 IX(구.카카오프렌즈)팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈
		카카오게임 누적가입자 5억명 돌파
	7월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	10월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불' 실시
		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오엠의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
1978년	10월	서울음반 설립
2005년	05월	에스케이텔레콤(주)와 주식매매, 신주인수 및 주주간 계약 체결
2008년	3월	(주)로엔엔터테인먼트로 상호 변경
2008년	12월	에스케이텔레콤(주)와 영업양수도 완료(멜론영업양수)
2014년	2월	글로벌 K-POP 대표 브랜드 'ltheK(원더케이)' 론칭
2016년	4월	'멜론티켓' 론칭
2017년	8월	AI 음악검색 서비스 '멜론 스마트 i(아이)' 공개
	10월	멜론컴퍼니, 음악컨텐츠컴퍼니, 영상컨텐츠컴퍼니 등 3부문의 CIC 체제로 조직 개편
2018년	1월	카카오톡 내 음악서비스 '카카오멜론' 출시
2018년	3월	(주)카카오엠으로 상호 변경

나. 연결대상 주요 종속회사의 연혁

주요 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)카카오게임즈	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다움게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다움게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.09 ㈜마음골프와 포괄적주식교환 계약 체결 2017.11 ㈜카카오의 게임사업부문 게임 퍼블리싱 사업 양수 2018.03 투자유치 (1,400억원) : 넷마블(주) 외 5명 2018.06 코스닥 상장예비심사 승인 2018.09 코스닥 기업공개 철회
(주)카카오페이지(구. (주)포도트리)	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015.12 최대주주 ㈜카카오로 변동 2016.12 제 3자 배정 유상증자(3,617,735주) 2017.11 ㈜밸류포션 지분인수(지분율 100%) 2018.01 (주) 삼양씨앤씨 지분인수 (지분율 49.97%) 2018.02 ㈜밸류포션 흡수합병 2018.04 카카오의 카카오페이지 사업부문을 현물출자 계약 통해 양수 2018.08 ㈜카카오페이지로 사명 변경 2018.09 ㈜카카오의 카카오페이지 사업부문 현물출자 완료
(주)카카오모빌리티	위치 기반 서비스업 등	2017.05 ㈜케이엠컴패니 설립 2017.05 ㈜카카오와 현물출자 계약 체결 2017.07 ㈜카카오모빌리티로 사명 변경 2017.08 ㈜카카오의 스마트 모빌리티 사업부문 현물출자 완료 2017.09 제3자 배정 유상증자(2,940,000주) 2018.03 ㈜럭시 지분인수(지분율 100%)
(주)카카오페이	전자지급결제대행 그외 기타 금융지원 서비스업	2017.04. (주)카카오페이 설립 2017.06 제 3자 배정 유상증자(7,424,151주)
(주)카카오인베스트먼트	스타트업 투자/ 경영자문	2017.04 기존 케이벤처그룹의 인적분할로 인한 법인 신설 2017.05 AI기술 업체 렉스로보 투자 2017.11 스마트전구 기술 업체 매크로랩 투자 2017.12 자율주행 시스템 기술 업체 포테넷 투자 2018.04 카카오 추가 유상증자 (596,761주) 2018.04 데이터 가공 기술 업체 라인웍스 투자 2018.04 상장사 (주)유비케어 투자 2018.07 ㈜편플레이 투자 2018.08 (주)키즈노트 현물출자 계약체결

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 지배회사인 주식회사 카카오의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오게임즈의 본점소재지는 2018년 6월 22일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 14층(백현동, 알파돔타워 3)'으로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교로 256번길19, 3층(삼평동)' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 (주)카카오페이지의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 221' 입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티의 본점소재지는 2018년 6월 29일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 13층(백현동, 알파돔타워)'로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오페이의 본점소재지는 2018년 7월 10일 등기를 통해 '경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)'로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층'입니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트의 본점소재지는 '경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 3층'입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

지배회사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 지배회사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다. 2018년 3월 16일 이사회에서 여민수, 조수용 대표이사를 선임하면서 보고서 제출일 현재 지배회사는 공동대표체제로 전환하였습니다. 지배회사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.

보고서 제출일 현재 지배회사의 이사회는 사내이사 4인(김범수, 여민수, 조수용, 송지호), 사외이사 5인(조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진, 이규철)으로 구성되어 있습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 2016년 3월 29일까지 남궁훈 단독 대표이사 체제로 운영되었으나, 2016년 3월 30일 이사회 이후에 조계현 대표이사가 선임되면서 남궁훈, 조계현 각자대표 체제로 변경되었습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이지는 2012년 3월 29일부터 이진수 대표이사 체

제로운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 2017년 7월 25일까지 김창준 대표이사 체제로 운영되었으나, 2017년 7월 26일 이사회에서 정주환 대표이사를 선임하면서 정주환 대표이사 체제로 전환하였습니다.

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 2017년 4월 3일부터 류영준 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

주요 종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 2017년 4월 5일부터 박지환 대표이사 체제로 운영되고 있습니다.

마. 최대주주의 변동

(주)카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2018년 9월 30일 기준 의결권 있는 보통주 24,374,647(29.23%)를 보유하고 있습니다.

* (주)카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 (주)카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 (주)카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 (주)카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 (주)다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으

며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고 하여 주시기 바랍니다.

당사는 (주)카카오엠의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346 주를 취득하여 지분을 76.40%의 최대 주주가 되었으며, (주)카카오엠은 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 또한 당사는 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고하고자 2018년 5월 17일 (주)카카오엠을 흡수합병하기로 결정하였습니다. 2018년 7월 5일 당사의 이사회 결의와 (주)카카오엠의 주주총회 결의로 합병이 최종 승인 되었으며 합병기일은 2018년 9월 1일입니다.

당사의 종속회사인 주식회사 케이벤처그룹은 2017년 4월 1일 자로 주식회사 카카오인베스트먼트와 주식회사 카카오게임즈홀딩스로 인적분할되었습니다. 이를 통해 존속회사인 카카오게임즈홀딩스는 케이벤처그룹의 사업영역 중 게임 영역에 집중하게 되고, 그 외의 영역은 신설 회사인 카카오인베스트먼트가 담당하게 되었습니다. 주식회사 카카오게임즈홀딩스는 2017년 10월 23일자로 주식회사 카카오에 흡수합병되어 해산하였습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

지배회사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 지배회사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경하였습니다.

변경일	구분	내용	
2018.10.31	추가	- 부동산 임대업 - 저작권 및 저작인접권 등의 중개알선업 - 국내외의 공연 및 이벤트 기획, 제작, 투자 및 판매업	
	변경	변경전	변경후
		- 콘텐츠 제작 및 개발	- 콘텐츠 제작, 유통 및 판매업
2018.03.16	추가	- 일반 여행업	
	추가	- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 대리운전서비스업 - 오투오(O2O)서비스업	

변경일	구분	내용	
2016.03.30	변경	변경전	변경후
		- 취업정보제공사업, 유료 직업안내사업 및 근로자 파 견사업	- 직업정보제공사업, 유료직 업소개사업 및 근로자 파견사 업
2015.03.27	추가	- 전자금융업	
2014.10.31	추가	- 인터넷서비스 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 통신판매업 - 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전	변경후
		- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그 램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업	

주요종속회사인 주식회사 카카오게임즈는 최근 사업연도 간 정관변경을 통해 사업목적을 변경한 내역이 없습니다.

주요종속회사인 주식회사 (주)카카오페이지(구.(주)포도트리)는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
		- 소프트웨어 개발 및 판매 - 콘텐츠의 발행과 전송 및 판매 및 유통 - 콘텐츠 사업 관련 컨설팅 서비스업 - 콘텐츠 제작 및 개발업 - 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여 - 서적, 잡지 및 기타 인쇄물 출판업 - 영화, 비디오물, 방송 프로그램 제작 및 배급업

변경일	구분	내용
2017.12.27	추가	- 창작 및 예술 관련 서비스업 - 번역 및 통역 서비스업 - 매니저업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신판매업 - 광고 관련 서비스업 - 분석 및 시장조사업 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 인터넷 서비스업 - 위 각호와 관련된 부대사업 일체
2017.03.16	추가	- 광고업

주요종속회사인 주식회사 카카오모빌리티는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용	
2017.12.27	추가	- 위치 기반 서비스업 - 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 옥외광고업 - 통신판매업 - 대리운전 서비스업 - 오투오(O2O)서비스업 - 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업활동 및 투자	
	변경	변경전 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	변경후 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 정보처리 및 부가통신업
2017.05.08	설립	- 데이터베이스 검색, 개발 및 판매업 - 위치 정보 및 위치 기반 서비스업 - 상기 목적에 부대되는 사업 일체	

주요종속회사인 주식회사 카카오페이는 아래와 같이 최근 사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 정관변경을 통해 공고의 방법을 변경 하였습니다.

변경일	구분	내용
2018.04.01	추가	- 전자금융업 - 광고업

변경일	구분	내용
		- 오투오(O2O)서비스업
2017.06.13	추가	- 오프라인 고객관계관리(CRM)서비스 제공업 - 사업목적 각 호의 사업 관련 연구 및 기술 개발
2017.04.03	설립	- 전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업 - 인터넷시스템 구축 및 솔루션 제공업 - 부가통신업 등 전기통신사업 - 콘텐츠 제공 및 개발업 - 데이터베이스, 정보프로그램 작성 및 정보제공업

주요종속회사인 주식회사 카카오인베스트먼트는 아래와 같이 최근 사업연도 중 법인 설립 시의 회사 정관을 통해 사업목적을 정하였습니다.

변경일	구분	내용
2017.04.05	설립	- 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 투자, 인수, 합병 - 정보통신업체, 소프트웨어 업체 기타 다른 회사에 대한 경영, 기술개발 자문 - 창업지원 및 창업보육센터의 설립 및 운영 - 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 데이터 베이스 검색 개발 및 판매업 - 정보처리 및 전기통신업, 기타 인터넷 서비스 관련 사업 - 전자상거래 관련 서비스, 통신 판매업 및 유통업 - 광고업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업 - 콘텐츠 제작 및 개발 - 위 각호에 부대하는 사업

3. 자본금 변동사항

2018년 9월말 기준 자본금은 41,742,836,500원으로 발행주식총수는 보통주 83,385,673주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병 전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다(※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

2018년 9월 1일 당사는 주식회사 카카오엠과의 소규모합병으로 인해 합병전 주식회사 카카오엠의 발행주식인 보통주 25,291,705주 중 합병신주를 배정하지 않은 16,541,420주를 제외한 나머지 주식수에 대해서 합병비율에 따라 주식회사 카카오의 보통주 7,092,884주를 신주 발행 하였습니다. (※합병비율: 카카오: 카카오엠 = 1:0.8023366).

합병 존속회사인 주식회사 카카오가 보유한 주식회사 카카오엠의 주식 19,322,346주(발행주식 총수 대비 76.4%) 중 일부에 해당하는 2,870,926주(11.4%)에 대해서만 합병비율에 따라 합병신주를 발행하여 배정하고, 그를 제외한 나머지 16,451,420주(65.0%)에는 합병신주를 배정하지 않았습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2018년 9월 30일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	㈜카카오엠 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-
2016.07.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	5,611	500	1,607	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	1,555	500	12,857	-
2016.09.12	주식매수선택권행사	보통주	6,004	500	12,857	-
2016.10.26	주식매수선택권행사	보통주	78,775	500	6,428	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	4,666	500	1,607	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	3,212	500	12,857	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	10,285	-
2016.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,750	500	1,607	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	500	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	2,666	500	32,143	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	5,277	500	10,285	-
2017.01.23	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	716	500	12,857	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017.02.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	1,607	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	3,888	500	12,857	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,777	500	6,428	-
2017.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,633	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	27,000	500	500	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	8,000	500	1,607	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	7,714	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	13,663	500	12,857	-
2017.04.21	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	6,428	-
2017.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,600	500	17,263	-
2017.09.18	주식매수선택권행사	보통주	29,700	500	14,513	-
2017.09.26	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.16	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.10.23	주식매수선택권행사	보통주	18,776	500	11,145	-
2017.11.10	전환권행사	보통주	16,664	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	전환권행사	보통주	8,332	500	120,014	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2017.11.17	주식매수선택권행사	보통주	6,000	500	5,624	-
2017.12.12	주식매수선택권행사	보통주	11,324	500	13,876	-
2018.01.23	주식매수선택권행사	보통주	52,832	500	7,247	-
2018.01.24	유상증자(DR)	보통주	8,261,731	500	129,379	-
2018.01.31	전환권행사	보통주	25,255	500	118,786	제10회 무보증 사모사채 전환권 행사
2018.02.23	주식매수선택권행사	보통주	21,677	500	7,390	-
2018.03.21	주식매수선택권행사	보통주	3,500	500	1,607	-
2018.04.24	주식매수선택권행사	보통주	6,600	500	17,313	-
2018.05.23	주식매수선택권행사	보통주	5,500	500	22,792	-
2018.07.24	주식매수선택권행사	보통주	500	500	10,285	-

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2018.08.23	주식매수선택권행사	보통주	5,667	500	10,965	-
2018.09.03	-	보통주	7,092,884	500	115,805	합병에 따른 신주 발행
2018.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	6,428	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

종류\구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율 (%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14~2021.03.14	100	118,786	241,000,000,000	2,028,859	- 국내 발행 - 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	118,786	241,000,000,000	2,028,859	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일
및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금
액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.

참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.

참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

4. 주식의 총수 등

2018년 9월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금

액: 500원)이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 86,587,049주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2018년 9월 말 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,385,673주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,152,181주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		86,587,049	86,587,049	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		83,385,673	83,385,673	-
Ⅴ. 자기주식수		4,233,492	4,233,492	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		79,152,181	79,152,181	-

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
이내 취득	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	4,228,304	-	-	4,228,304	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	5,188	4,228,304	-	-	4,233,492	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

- 2018년 9월 3일 합병으로 인한 신주 발행으로 카카오 자사주가 기존 5,188주에서 4,228,304주 증가하며 총 4,233,492주가 됨

5. 의결권 현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	83,385,673	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	4,233,492	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배 제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	79,152,181	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관의 규정에 따라 주주총회의 결의로 이익배당을 결정하며 매 회계년도 말에 주주명부에 등록된 주주 및 질권자에게 배당을 지급합니다. 자세한 내용은 당사의 정관 제38조(이익배당)을 참조하시기 바랍니다.

주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제24기 3분기	제23기	제22기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		48,855	108,597	57,674
(별도)당기순이익(백만원)		91,146	217,554	38,171
(연결)주당순이익(원)		642	1,602	874
현금배당금총액(백만원)		-	10,050	10,006
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	9.3	17.3
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.1	0.2
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	148	148
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

참고1) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다.

참고2) 연결당기순이익은 지배기업 소유주지분 당기순이익입니다.

II. 사업의 내용

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일과 PC 그리고 광범위하게는 디지털사이니지, IoT 등 뉴미디어 플랫폼까지 포함한 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품 / 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 광고들을 총칭합니다. PC 와 인터넷 중심으로 성장을 시작한 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관광고를 상위에 노출시키는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 할애한 디스플레이광고를 중심으로 시장이 형성되었으며 디지털 기술 및 디바이스, 인프라환경의 발전과 이에 따른 사용자들의 미디어소비행태의 변화를 통해 다양한 상품 및 플랫폼의 형태로 발전하고 있습니다. 온라인광고는 기존 광고매체 대비 정확한 마케팅 성과 확인이 가능하고 효율적인 예산 분배가 용이한 장점이 있어서 대형 브랜드 광고주 뿐 아니라 중소형 사업자들 역시 다양한 목적을 가지고 광고를 집행할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

한국온라인광고협회, kobaco 및 한국인터넷진흥원 등에 따르면 2017년 온라인 광고 시장은 약 4.4조에 이르며 2016년 대비 18.9% 수준의 성장을 기록했습니다. 동기간 전체 광고시장의 성장률은 4% 수준에 머물렀으며 온라인 광고를 제외한 광고시장의 성장은 3% 수준 감소한 것으로 추정됩니다. 2018년 역시 이러한 추세는 유지될 것으로 보이며 온라인 광고 시장은 4.9조 까지 지속적인 성장이 가능할 것으로 예상하고 있습니다. 이런 성장이 가능했던 요인은 첫번째로 미디어 환경의 변화입니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기본 매체에서 모바일 기기로 급격히 옮겨 갔으며 이에 따라 기존 매체에 집중되던 광고주 및 마케터들은 디지털 미디어에 더 많은 관심을 기울일 수 밖에 없게 되었습니다. 두번째는 모바일 중심의 디지털 콘텐츠의 발전입니다. 모바일동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등 디지털 미디어가 제공하는 마케팅 콘텐츠의 다변화는

마케팅 패러다임 변화의 주요 축으로 자리잡았고 더 많은 광고주 / 마케터 들이 다양한 목적을 가지고 온라인 광고시장에 참여할 수 있는 계기가 되고 있습니다. 이러한 변화와 맞물려 기존의 최대 장점이었던 효율/성과기반의 광고 관점에서도 AI/머신러닝 등 플랫폼 기술의 진화를 통해 온라인 광고 시장은 성장을 거듭하고 있으며 향후 기존 미디어와의 컨버전스 가속화 등을 통해 지속적인 성장을 유지할 수 있을 것으로 예상되고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년(E)
전체 온라인광고시장	24,602	29,228	32,447	37,321	44,389	49,159
모바일광고시장	4,674	8,184	12,979	18,287	23,082	26,546

(출처: 한국온라인광고협회)

3) 경기변동의 특성

광고산업은 산업 특성 상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하기 때문에 경기하강의 시점에는 매출 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포털/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 게임 부문

1) 산업의 특성

모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는 연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큼니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수 있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오키키 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과 때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오키키 등을 통한 모바일 메신저 기반의 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

온라인게임은 유무선으로 연결된 통신네트워크 상에서 적게는 1~5명, 많게는 수천명에 이르는 유저들이 한 공간에 모여 진행되는 게임입니다. 온라인게임은 사용자로 하여금 끊임없는 호기심과 성취감을 유발시키는 가상의 오락 문화 공간을 제공하기 때문에 강한 오락성과 대중성을 가지고 있습니다. 이러한 오락성과 대중성은 게임의 특징이 지니는 입체적인 상호 작용성에 기인하며, 사회문화적 환경에 영향을 많이 받습니다.

2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따르면 2017년 온라인 게임시장은 2016년 대비 1.6% 상승한 4조 7,207억원을 이룰 것으로 예상됩니다. 온라인 게임시장의 경우 전체적인 시장은 하락세에 접어들고 있으나 배틀그라운드 등의 성공 및 온라인 기반의 e스포츠산업의 성장과 콘텐츠 개발로 인해 2019년까지 소폭 상승할 것으로 전망됩니다.

모바일 게임시장은 지속적으로 증가하여 2017년 기준으로 4조 8,800억원에 이르러 온라인 게임시장을 넘어설 것으로 예상됩니다. 특히 대작 온라인게임들이 모바일 기

반으로 출시되면서 매출이 증가되고 있어 이러한 상승세는 2019년 까지 지속될 것으로 예측됩니다.

PC게임시장은 스팀의 인기와 인디게임 시장 규모 성장으로 인해 2017년 소폭 증가(4.3%)하였다가 이후 상승세가 하락할 것으로 예상됩니다. PC방 역시 PC게임시장과 마찬가지로 소폭 증가하였다가 2019년까지 증가율이 하락될 것으로 예상됩니다.

<국내 게임시장의 규모와 전망 2015~2019>

(단위:억원)	2015		2016		2017(E)		2018(E)		2019(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
온라인게임	52,804	-4.7%	46,464	-12.0%	47,207	1.6%	47,821	1.3%	48,347	1.1%
모바일게임	34,844	19.6%	43,301	24.3%	48,800	12.7%	53,143	8.9%	56,704	6.7%
비디오게임	1,661	3.9%	2,627	58.1%	2,711	3.2%	2,763	1.9%	2,724	-1.4%
PC게임	379	12.5%	323	-14.8%	337	4.3%	345	2.3%	350	1.7%
아케이드게임	474	-10.3%	814	71.5%	792	-2.7%	737	-7.0%	708	-3.9%
PC방	16,604	35.2%	14,668	-11.7%	15,137	3.2%	15,137	1.5%	15,472	0.7%
아케이드게임장	457	13.0%	750	63.8%	718	-4.3%	657	-8.4%	577	-12.3%
합계	107,223	7.5%	108,945	1.6%	115,703	6.2%	120,830	4.4%	124,882	3.4%

출처: 대한민국 게임백서(2017)

3) 경쟁요소

모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들의 다수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 여전히 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다.

대한민국 게임백서에 의하면 모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소 규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

대한민국 게임백서에 따르면 모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

모바일 게임시장은 현재 급격한 성장기를 겪고 있지만 곧 성숙기에 접어들 것으로 전망되고 있으며, 온라인 게임시장은 막강한 자본력을 앞세운 중국 게임업체들이 전세계 게임시장뿐 아니라 한국 시장도 진출하고 있어 경쟁이 심화되고 있습니다.

(3) 음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 콘텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상

품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품 고유 가치 외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성

산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁 요소

디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점 간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악서비스업체 및 모바일 음악서비스업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매" 및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스현황]

(1) 모바일메신저

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공 중이며 카카오톡을 중심으로 카카오 모바일 에코시스템 안에서 다양한 사업들과 시너지를 발휘하며 수익을 창출하고 있습니다.

카카오톡은 커뮤니케이션 라이프 도구이자, 카카오의 다양한 서비스의 중심 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

#탭은 현재 콘텐츠를 소비하는 탭에서 나아가 대화의 소재가 발견되는 탭으로 진화하여 모든 콘텐츠와 검색, AI 기술이 집약되는 장소가 될 것입니다.

더보기탭은 생활 서비스를 전면에 배치하여 유저 간의 접점을 확대하였고, 이를 발전

시켜 유저의 니즈를 충족시키고 연결해주는 도구함으로 발전해 나갈 것입니다.

오픈채팅은 비지인간의 특정 관심사나 주제 중심으로 대화하는 서비스로 지속적이고 빠른 속도로 사용자 수가 증가하고 있습니다.

서랍프로젝트는 대화형 인터페이스와 AI 기술을 활용하여 디지털 자산을 유저의 의도에 맞게 관리하고 접근하고 활용할 수 있도록 하는 것으로 현재 진행 중입니다.

카카오멜론은 카카오톡 대화창에서 쉽게 음악을 공유하고 대화와 동시에 음악감상을 가능하게 하여 보다 많은 사용자에게 음악서비스의 경험을 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 성장하고 있습니다.

알림톡은 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스이며 상담톡은 기업의 CS 센터 상담원이 고객과 카톡으로 1:1 대화를 나눌 수 있는 채팅 상담 상품으로, 높은 효율성을 바탕으로 지속적으로 파트너 수가 확산되고 있습니다.

(2) 포털

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

검색은 풍부한 콘텐츠 제공, 카카오의 기술을 활용한 꾸준한 품질 개선으로 유저에게 만족도를 높여왔으며 보다 나은 검색 결과 제공을 위해서 실시간 이슈를 반영하여 검색을 하는 순간에 가장 적합한 결과를 제공하는 새로운 카카오 검색을 제공할 계획입니다.

다음앱은 다양한 외부 파트너와의 제휴로 콘텐츠를 확대하고 고도화된 카카오의 기술을 활용하여 유저들에게 맞춤형 콘텐츠를 제공하도록 주력하며 맞춤형 통합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 진화하고 있습니다.

뉴스 서비스는 국내외 주요 통신사와 언론사, 일간지, 전문지, 스포츠 등과의 제휴를 통해 뉴스를 제공하고 있습니다. AI 기반 뉴스피드와 편집 없는 뉴스 서비스를 단계적으로 시행하고 있으며 뉴스 및 게시판 운영 규정에 맞춰 성실하고 투명하게 운영하고 있습니다.

(3) 게임

당사의 게임 모바일 사업부가 카카오에서 카카오게임즈로 통합되면서 카카오게임즈는 PC와 모바일을 아우르는 퍼블리셔의 입지가 구축되었습니다. 2018년에는 퍼블리셔를 넘어 개발사로까지 한 단계 도약하고, 해외 진출, 플랫폼 투자, 게임 소싱 등 연관 사업도 확장해 나갈 계획입니다.

PC게임은 검은 사막이 국내를 필두로 북미/유럽에서 큰 성과를 거두었고 이어서 배틀그라운드 PC 퍼블리싱 또한 큰 성공을 이루며 안정적 매출 기반을 만들었습니다. 향후에도 A:IR 등大作 게임 퍼블리싱 출시를 통해 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

모바일게임은 음양사, 프렌즈마블 등을 성공적으로 론칭하였으며 프렌즈 IP게임, 소셜플랫폼 게임, 웹보드 게임 등 다양한 장르의 모바일 게임을 개발하며 모바일 게임 개발사로 영역을 넓혀 가고 있습니다.

(4) 뮤직

당사는 2016년 3월 (주)카카오엠의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

멜론은 국내 최다 가입자, 시장 점유 50% 이상, 10년 연속 온라인 음악서비스 만족도 1위 등 대한민국 명실상부 1위의 자리를 굳건히 지켜나가고 있습니다. 최근 음성인식 등 AI(인공지능) 연계 서비스가 화두로 등장한 가운데 멜론은 이미 2016년 국내 최초로 음성인식 스피커 서비스 상용화를 이루어냈으며, 축적된 기술력과 노하우를 기반으로 서비스 고도화를 지속하고 있습니다. 또한 스마트폰, 태블릿, Wearable Device 등의 모바일 기기, TV/가전 등의 홈 IoT 등 보다 많은 유저가 멜론 서비스를 이

용할 수 있도록 지원기기와 플랫폼을 꾸준히 확대하고 있으며, 카카오멜론, 카카오특프로필뮤직 연동 등 카카오와의 시너지도 강화하고 있습니다.

또한 2018년 9월 1일 당사와 (주)카카오엠과의 합병이 완료되면서 기존 사업부문의 견조한 성장과 더불어 신규 사업과 글로벌 시장으로 영역 확대를 통해 뮤직 콘텐츠 사업을 확장할 계획이며 멜론은 카카오와 강결합을 통한 시너지를 통하여 한층 더 성장할 것으로 기대하고 있습니다.

카카오뮤직은 내 뮤직룸 내에서BGM을 구매하고 친구들과 공유하는 등 소셜과 음악을 접목한 음악 감상 서비스로 이용자 확대와 만족도 개선을 위해 공유채널 확대, 콘텐츠 강화, 프로모션 제공, 선물하기 기능 추가 등의 노력을 지속할 것입니다.

음원/음반 유통사업의 경우 국내 아이돌 인기에 따른 해외 수요 증가와 오프라인 음반시장의 규모 확대, AI 스피커 보급 등으로 인한 온라인 음원시장의 꾸준한 성장으로 견조한 성장을 이어가고 있습니다.

(5) 유료콘텐츠

카카오페이지는 국내 1위의 만화, 소셜, 영화 등 다양한 콘텐츠를 담고 있는 종합 콘텐츠 유통 플랫폼으로 지속적인 성장세를 기록하고 있습니다. 2017년 6월 보상형 광고플랫폼인 캐시프렌즈를 오픈하였고 올해 초에는 VOD 서비스를 추가로 시작하였습니다. 최근 영화, 드라마, 예능에 이어 해외 인기 시리즈와 애니메이션까지 론칭하며 VOD 서비스의 영역을 빠르게 확장해나가고 있습니다. 또 12시간 후 1회차를 무료로 감상할 수 있는 새로운 비즈니스 모델 '12시간마다 무료'를 선보이며 이용자들에게 보다 폭넓고 풍부한 영상 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다. 향후 유명IP 기반 소셜 및 만화 공동제작을 추진하는 등 양질의 콘텐츠 확보에 지속적으로 노력할 것입니다.

카카오재팬이 운영하는 픽코마 또한 카카오페이지의 성공적인 비즈니스 모델을 도입하여 2016년 4월 출시 이후 빠른 속도로 성장을 지속하며 일본 디지털 만화 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

(6) 모빌리티

카카오모빌리티는 빠른 의사결정과 실행을 바탕으로 지속적인 혁신과 성장을 위해서

2017년 8월 독립한 회사로 출범하였습니다. 2017년 10월 택시, 드라이버, 주차, 내비 등 이동 맥락 모든 서비스를 아우르는 통합앱인 카카오T를 출시하였고 빠르게 성장하는 이동의 수요를 다양한 모빌리티 서비스로 연결하기 위해 노력하고 있습니다.

카카오택시는 2015년 3월 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하기 위한 모바일 앱으로 시작하여 2018년 9월 말 기준 전국 2,000만명 이상이 사용하고 있습니다. 올해 3월에는 기업들이 보다 효과적으로 직원들의 이동 편의성을 제고 시키고 관리적 효율성 상승을 위해 업무택시 서비스를 시작하였고 올해 4월에는 유저와 기사 사이의 보다 나은 연결 강화와 비인기지역 등의 배차 확률 상승을 위하여 스마트호출 서비스를 시작하였습니다.

카카오대리는 16년 5월 서비스를 시작하였으며 기존의 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질 서비스를 제공하고 있습니다. 자동결제, 추천요금제 고도화, 경유 요금 도입 등으로 사용성이 지속적으로 개선되고 있으며 향후 기업들이 사용할 수 있는 업무대리 서비스도 선보일 예정입니다.

카카오주차는 실시간 이용 가능한 주차장을 위치/가격/주차 방식 등의 정보와 함께 보여주고 자동결제 방식으로 결제됨에 따라 이용자에게 편리함을 제공할 뿐만 아니라 유휴 주차면을 효율적으로 활용할 수 있습니다. 또한 주차장과 이용자간 연결이 확대됨에 따라 불법 주정차, 교통 체증 등 사회적 비용도 감소할 것으로 전망하고 있습니다.

카카오내비는 카카오T 뿐만 아니라 카카오맵 안에 SDK가 탑재되면서 사용자가 지속적으로 빠르게 증가하고 있습니다. 3분기에는 구글 안드로이드오토에 탑재되며 차량용 디스플레이로 서비스 도메인을 확대하였고 국내 최초로 Apple Carplay 버전을 출시하면서 범용성을 더욱 확대하였습니다. 카카오내비 이용자가 늘면서 데이터 축적 규모가 커지고 이에 따른 데이터 고도화와 정교한 교통분석이 가능한 만큼, 앞으로 카카오내비의 성능은 지속적으로 발전할 것으로 기대하고 있습니다.

(7) 커머스

커머스는 카카오톡에서 선물하기, 카카오메이커스 등 쇼핑 관련 서비스와 오프라인 매장 위주의 카카오 IX(구.카카오프렌즈)를 중심으로 꾸준한 성장을 보이고 있습니다

커머스 사업부문은 분사가 결정됨에 따라서 하나의 회사로서 체계를 갖추고 추진력을 더해가는 모습을 통해 사업을 확장할 계획입니다.

선물하기는 메시지처럼 편하게 선물을 주고받을 수 있고 다양한 제품과 서비스를 추가하며 2017년 거래액이 1조원을 돌파하는 등 빠르게 성장하고 있습니다. 모바일 교환권 뿐만 아니라 배송상품 확대와 추천 로직 고도화, UI 개선 등을 통해 유기적이고 통합적인 고객 경험을 강화해 나가고 있습니다.

카카오IX(구.카카오프렌즈)는 플래그십스토어를 중심으로 한 브랜드 경험 강화, 파트너사와의 콜라보레이션, IP비즈니스 확대 등을 통하여 캐릭터의 가치를 창출하며 인기 있는 캐릭터 산업으로 성장하고 있습니다. 또한 프렌즈 IP 기반의 게임, 카카오미니 스피커의 피규어, 카카오뱅크의 체크카드 캐릭터 등 카카오 서비스 전반에 걸쳐 시너지를 창출하고 있습니다. 또한 풍부한 오프라인 사업 경험을 보유한 'JOH'와 합병을 통해서 시너지를 극대화해 나가며 전문성과 노하우를 바탕으로 라이프 스타일에 대한 혁신적인 경험을 제공할 것입니다.

카카오메이커스는 1인 창작자를 포함한 중소기업인과 이용자들이 만날 수 있는 기회를 제공하는 주문 생산 플랫폼으로 9월 기준 90만여 명의 고객이 주문생산에 동참해 255만 개의 제품을 재고 없이 주문 제작으로 판매하였습니다. 앞으로도 카테고리 지속 확대와 별도 모바일 어플리케이션 출시 등을 통해 이용자 편의성을 향상시킬 것입니다.

(8) 카카오페이

카카오페이는 카카오톡을 기반으로 카카오의 다양한 서비스에 적용되어 고객들의 사용성 증가를 이끌고 있으며 송금하기 사용자 확대와 카카오페이 카드 출시에 따라 거래액이 지속적으로 성장하고 있습니다. 17년 2월 알리페이를 서비스하는 엔트파이낸셜과 전략적 파트너십을 체결하였고 17년 4월 주식회사 카카오페이를 자회사로 설립하면서 페이먼트 사업영역을 확대해 나가고 있습니다.

2018년 5월 출시된 신규 오프라인 결제 서비스인 '카카오페이 매장결제'를 필두로 온라인 뿐만 아니라 오프라인 가맹점도 적극적으로 확대해 나갈 계획이며 카카오 내 외부 서비스와의 연계를 강화하여 중장기적으로 모바일 금융서비스를 제공하는 테크

핀 서비스로 진화할 것입니다.

(9) 신규사업등의 내용 및 전망

당사는 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자를 확대하고 있습니다.

먼저 IP사업 강화를 위해 유통에서 투자, 창작 영역까지 IP를 확장할 계획입니다. 이미 IP를 통한 글로벌 진출은 게임, 픽코마 등 콘텐츠 부문을 통해 성과를 보여주고 있으며 카카오 생태계를 포괄하는 차원의 IP확보와 투자를 더욱 적극적으로 진행할 것입니다.

2017년 상반기에 인공지능 사업을 본격적으로 추진하기 위해 설립한 카카오브레인과 본사의 AI조직을 중심으로 AI 플랫폼 및 서비스 개발에도 지속적인 노력을 기울일 것입니다. 카카오의 AI기술과 서비스 연동이 필요한 파트너들이 보다 쉽고 빠르게 AI서비스를 개발할 수 있는 플랫폼도 제공할 계획입니다.

또한 당사는 블록체인을 미래 핵심 기술로 정의하고, 블록체인 사업 담당하는 자회사인 Ground X 등을 통해 다음 생태계의 기반이 될 거라고 예상되는 블록체인 기술을 연구하고 플랫폼을 개발하기 위한 노력을 하고 있습니다. 블록체인 플랫폼의 한계를 극복하고 진화시키기 위하여 다양한 노력과 투자를 병행할 계획입니다.

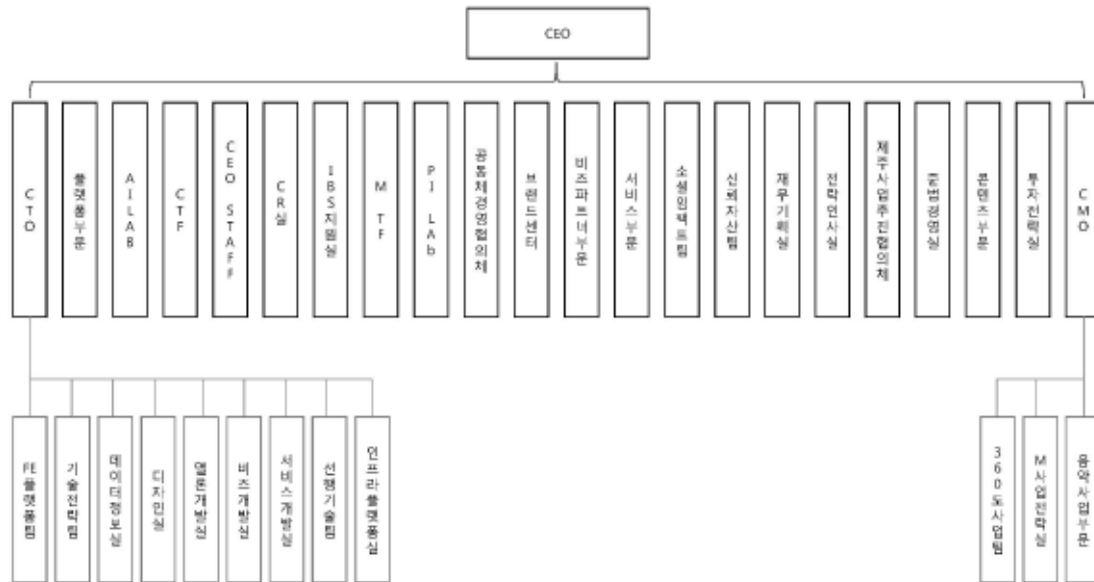
[시장점유율]

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위 내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2018년 9월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 93%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

www.daum.net은 2018년 9월 기준으로 월 2,082만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2018년 9월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 27% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2018년 9월 기준으로 16%를 기록하였습니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2018년 3분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율

(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스 별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 59%입니다. (출처: 코리안클릭)



주식회사 카카오 9월30일 기준 조직도

2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고, 콘텐츠, 기타로 구분할 수 있습니다. 2018년 3분기 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 28.0%, 콘텐츠 플랫폼 매출 51.3%, 기타 매출 20.7%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 4. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제 24기 3분기		제 23기 3분기		제 23기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	488,118	28.0%	436,191	30.6%	595,729	30.2%

사업부문	제 24기 3분기		제 23기 3분기		제 23기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
콘텐츠 플랫폼	895,033	51.3%	719,583	50.4%	985,474	50.0%
기타	360,496	20.7%	271,868	19.0%	391,123	19.8%
합 계	1,743,647	100.0%	1,427,642	100.0%	1,972,326	100.0%

- 상기 실적은 제 24기 3분기 연결검토보고서 기준으로 작성되었습니다.

나. 판매방법 및 전략

온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 광고 플랫폼

- 1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
- 2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
- 3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼

- 1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
- 2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
- 3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타

- 1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
- 2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- (1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
- (2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
- (3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
- (4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2018년 9월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	36,327	2,726	350	1,008	37,695	-
	등기	제주	사택	7,701	-	-	-	7,701	-
본사 외	등기	서울	사옥	9,743	467	2,566	203	7,441	-
합 계				53,771	3,193	2,916	1,211	52,837	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부금액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부금액	비고
	형태				증가	감소			
본사	-	제주	구축물	210	-	-	12	198	-
본사외	-	서울	구축물	5	18	-	4	19	-
합 계				215	18	-	16	217	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의	자가보유	본사 및 본사의	비품	38,423	28,075	709	13,009	52,780	-
합 계				38,423	28,075	709	13,009	52,780	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의	자가보유	본사 및 본사의	기계장치	119,162	44,158	1,171	34,799	127,350	-
합 계				119,162	44,158	1,171	34,799	127,350	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소			
본사 및 본사의	자가보유	본사 및 본사의	차량운반구	520	538	76	198	784	-
합 계				520	538	76	198	784	-

- 자산항목 : 건설중인 자산

(단위: 백만원)

사업소	소유	소재지	구분	기초 장부가액	당분기증감		당분기 상각	기말 장부가액	비고
	형태				증가	감소			
본사및본사의	자가보유	본사및본사의	건설중인자산	1,733	1,879	-	-	3,612	-
합 계				1,733	1,879	-	-	3,612	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자 수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2018년 9월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당해년도 회계기간에 대한 세전이익은 11,915백만원 (전기: 13백만원) 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

2018년 9월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 시장성 있는 주식의 가격이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 기타포괄손익은 세전 2,903백만원(전기:1,557백만원), 당기손익은 세전 1,742백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(3) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, CNY의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당분기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같으며, 2018년 9월 30일 현재 환율변동이 5% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 세전이익 9,688백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당분기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 5% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	9,520,202	-9,520,202	4,727,099	-4,727,099
JPY	148,222	-148,222	90,799	-90,799
CNY	20,068	-20,068	2,426	-2,426
합계	9,688,492	-9,688,492	4,820,323	-4,820,323

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및 현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
현금및현금성자산	1,500,841,532	1,116,793,073
단기금융상품	793,593,074	394,151,746
매출채권	171,764,851	179,237,746
파생상품금융자산	217,490	53,649,943
기타유동금융자산	179,848,329	134,342,675
장기금융상품	10,003,620	10,685,362
기타비유동금융자산	50,262,922	39,878,997
합계	2,706,531,818	1,928,739,542

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나

법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당분기말과 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	358,194,474	-	-
단기차입금	1,640,443	-	-
유동성장기차입금	279,910,962	-	-
장기차입금	40,306	60,260	2,458,306
회사채	918,400	918,400	40,011,208
전환사채	475,701,398	-	-
교환사채		-	-
기타유동금융부채	22,065,809	-	-
비유동매입채무 및 기타채무	-	-	372,616
기타비유동금융부채	-	-	1,330,307
합계	1,138,471,792	978,660	44,172,437

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	280,421,502	-	-
단기차입금	307,100	-	-
유동성장기차입금	173,804,954	-	-
회사채	3,140,400	111,479,118	41,175,049
전환사채	4,235,596	474,000,000	-
기타유동금융부채	42,247,383	-	-
비유동 매입채무 및 기타채무	-	196,200	1,443,365
기타비유동금융부채	-	-	639,660,737

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
합계	504,156,935	585,675,318	682,279,151

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말
부채	2,126,314,762	1,841,608,650
자본	5,584,583,856	4,507,819,805
부채비율	38.07%	40.85%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권	41,197,013	9,472,772	31,724,240	0	31,724,240

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
전환권 및 조기상환권등(블루홀)	-	53,432,453	(주2)
합계	217,490	53,649,943	

(주1) (주)엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.

(주2) (주)블루홀 상환전환주 등에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과된 날(2018년 10월19일) 부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는날 (2026년 10월 19일)까지 입니다. 우선주식의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있으며, 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다. 전기 (주)블루홀 상환전환우선주의 파생상품금융자산은 당기 IFRS 1109 적용에 따라 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2018.09.30	2017.12.31	약정사항
상환권 및 전환권(주카카오키즈(구.(주)블루핀))	-	2,254,213	(주1)
상환권 및 전환권 (주)프렌즈게임즈 (구. (주)슈퍼노바일레븐)	-	-	(주2)
합계	0	2,254,213	

(주1) 종속기업 (주)카카오키즈(구.(주)블루핀)에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은

연복리 5%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

(주2) 종속회사 (주)프렌즈게임즈 (구. (주)슈퍼노바일레븐)에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 발행일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다. 보고기간 현재 (주)프렌즈게임즈(구,(주)슈퍼노바일레븐)가 발행한 상환권 및 전환권의 파생상품에 대한 평가는 완료되지 못하였습니다.

6. 경영상의 주요계약

가. 벤처펀드 출자 계약

당사는 보고일 현재 벤처 생태계 활성화를 위해 TransLink Capital Partners II, L.P.(US\$ 5백만), TransLink Capital Partners III, L.P.(US\$ 5백만), Altos Korea Opportunity Fund, L.P.(US\$ 2백만), Strong Seed Fund I, L.P.(US\$ 0.4백만), Collaborative II, L.P.(US\$ 2백만), 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합(25억), 케이큐브-1호 벤처투자조합(50억), 카카오청년창업펀드(100억), 다음청년창업투자조합(100억), 에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(10억), 카카오디지털콘텐츠펀드(100억), 카카오성장나눔게임펀드(290억), KAKAO-CCVC 제주창조경제혁신펀드(19억), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(75억), KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호(30억원), 인라이트4호 엔제이아이펀드(5억원), 에스엠씨아이6호제작초기펀드(10억원), 가이아방송콘텐츠투자조합1호(10억원), 레오10호소액투자전문펀드(15억원)에 투자할 것을 약정하였습니다.

(단위: 원, 달러)

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
	TransLink Capital Partners II, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T II, L.L.C.	2010.07.27 ~ 2020.09.24	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	TransLink Capital Partners III, L.P.	TRANSLINK MANAGEMEN T III, L.L.C.	2013.07.10 ~ 2023.12.13	현금	USD 5,000,000	벤처 펀드 투자
	Altos Korea Opportunity Fund, L.P.	ALTOS KOREA MANAGEM ENT, LLC	2014.09.29 ~ 2024.09.28	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자

회사명	펀드명	계약 상대방	펀드 기간	대금지급방법	약정 금액	주요 계약 내용
(주)카카오	Strong Seed Fund I, L.P.	Strong Ventures, LLC	2012.08.24 ~ 2022.08.23	현금	USD 428,571	벤처 펀드 투자
	Collaborative II, L.P.	COLLAB GP II, LLC	2013.02.15 ~ 2023.02.14	현금	USD 2,000,000	벤처 펀드 투자
	2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합	스톤브릿지벤처스(주)	2010.10.06 ~ 2017.10.05	현금	₩2,500,000,000	벤처 펀드 투자
	케이큐브-1호 벤처투자조합	(주)카카오벤처스	2012.06.07 ~ 2019.06.06	현금	₩5,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오청년창업펀드	(주)카카오벤처스	2013.07.12 ~ 2021.07.11	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	다음청년창업투자조합	(유)동문파트너즈	2014.07.04 ~ 2022.07.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	(주)레오파트너스인베스트먼트	2015.10.07 ~ 2022.10.06	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오디지털콘텐츠펀드	(주)카카오벤처스	2016.01.04 ~ 2024.01.03	현금	₩10,000,000,000	벤처 펀드 투자
	카카오성장나눔게임펀드	(주)카카오벤처스	2016.03.10 ~ 2021.03.09	현금	₩29,000,000,000	벤처 펀드 투자
	KAKAO-CCVC 제주창조경제 혁신펀드	컬리지코너인베스트먼트(주)	2016.06.03 ~ 2021.06.02	현금	₩1,900,000,000	벤처 펀드 투자
	KIF-카카오 우리은행 기술금융 투자펀드	(주)카카오벤처스	2017.12.14 ~ 2024.12.13	현금	₩7,500,000,000	벤처 펀드 투자
	KDBC-FP 테크넥스트 투자조합 1호	(주)퓨처플레이, 산은캐피탈(주)	2018.04.30 ~ 2026.04.29	현금	₩3,000,000,000	벤처 펀드 투자
	인라이트4호 엔제이아이펀드	인라이트벤처스(유)	2018.09.06 ~ 2026.09.05	현금	₩500,000,000	벤처 펀드 투자
	에스엠씨아이6호제작초기펀드	(주)레오파트너스인베스트먼트	2015.01.02 ~ 2022.01.01	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	가이아방송콘텐츠투자조합1호	가이아벤처파트너스(유)	2017.12.13 ~ 2022.12.12	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자
	레오10호소액투자전문펀드	(주)레오파트너스인베스트먼트	2018.03.15 ~ 2025.03.14	현금	₩1,500,000,000	벤처 펀드 투자
(주)카카오게임즈	케이큐브 NEO 펀드	(주)카카오벤처스	2017.05.23 ~ 2021.05.23	현금	₩1,000,000,000	벤처 펀드 투자

- 상기 2010 KIF-스톤브릿지IT전문투자조합펀드는 조합의 존속기간이 2017년 10월 5일까지로 만료되었으나 2019년 10월 5일까지 청산기간중입니다.

나. 기타 비경상적 중요 계약

(단위: 원, USD, JPY)

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
(주)카카오페이지(구.㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.04.27	₩19,999,995,978
(주)카카오페이	Ant Financial Group	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.13	USD 200,000,000
(주)카카오	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
(주)카카오게임즈	(주)와이디온라인	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.06.14	₩2,500,001,210
(주)카카오	TFG consortium	구주처분 (주)카카오모빌리티 주식)	2017.06.30	₩300,000,000,000
(주)카카오모빌리티 (구. ㈜케이엠컴패니)	TFG consortium	신주발행 (제3자배정유상증자)	2017.06.30	₩200,000,000,000
(주)카카오엠 (구. ㈜로엔엔터테인먼트)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩9,100,000,000
(주)카카오페이지(구.㈜포도트리)	메가몬스터㈜	신주인수 (주주배정유상증자)	2017.07.07	₩3,000,000,000
(주)카카오	(주)카카오게임즈	게임사업부문 현물출자 (제3자배정유상증자)	2017.08.16	(주)카카오게임즈 보통주 30,005주 수령
(주)제이오에이치	유형선	비유동자산 취득 (토지 및 건물)	2017.09.19	₩8,300,000,000
(주)카카오게임즈	마음골프㈜	포괄적주식교환 (제3자배정 유상증자) 지분100%인수	2017.09.25	교환비율 1 : 0.0033950주 ₩37,133,325,000 (주식발행) / 5,042주
(주)케이큐브홀딩스	(주)카카오게임즈	신주인수 (제3자배정유상증자) (주)카카오게임즈와 마음골프(주)와의 포괄적 주식교환에 따른 배정	2017.09.25	(주)카카오게임즈 유상증자로 발행된 보통주 5,042주중 1,493주 인수

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
㈜카카오게임즈	㈜프렌즈게임즈 (구. ㈜슈퍼노바일레븐)	포괄적주식교환 (제3자배정유상증자)	2017.10.31	교환비율 1 : 0.0019202주 ₩5,500,425,439 (주식발행) / 746주
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 300,021,678
㈜카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2017.11.06	JPY 1,200,086,712
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	㈜밸류포션	구주취득 (㈜밸류포션 주식)	2017.11.07	₩4,499,996,496
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	㈜밸류포션	합병계약	2017.12.08 (합병기일 2018.02.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
㈜카카오페이지(구.㈜포도트리)	오영배 등 주주 3인	구주인수 (㈜삼양씨앤씨 주식)	2017.12.28	₩5,872,494,388
㈜카카오게임즈	㈜엑션스퀘어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.01.17	₩10,000,001,320
㈜카카오게임즈	㈜프라즈나글로벌홀딩스	구주인수 (㈜엑션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩6,000,001,400
㈜카카오게임즈	㈜키글로벌홀딩스	구주인수 (㈜엑션스퀘어 주식)	2018.01.17	₩4,000,005,800
㈜카카오브레인	㈜카카오	신주발행 (주주배정유상증자)	2018.01.17	₩20,000,000,000
㈜카카오게임즈	넷마블게임즈 주식회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Aceville PTE LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩50,000,141,352
㈜카카오게임즈	Actozsoft HongKong LTD	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	DianDian Interactive Holding	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	주식회사 블루홀	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오게임즈	프리미어성장전략엔앤에이 사모투자합자회사	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.02.13	₩10,000,121,487
㈜카카오	㈜카카오인베스트먼트	구주취득 (㈜제이오에이치 주식)	2018.03.14	₩13,334,000,000

해당 법인	계약 상대방	계약의 목적 및 내용	계약 체결 시기	계약 금액 및 대금 수수방법(기준)
(주)카카오모빌리티	길창수, 최바다 등 주주 15인	구주인수 (주력시 주식)	2018.03.27	₩25,202,323,551
(주)카카오게임즈	(주)넵툰	전환사채인수	2018.03.05	₩5,000,000,000
(주)카카오게임즈	(주)프렌즈게임즈	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.03.29	₩11,686,000,000
(주)카카오게임즈	송계한 등 주주 12인	구주인수 (주)웨이투빛주식)	2018.04.04	₩2,989,893,556
(주)카카오	(주)카카오인베스트먼트	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩70,000,065,300
(주)카카오	(주)카카오인베스트먼트	신주인수 (주)키즈노트 지분 현물출자)	2018.04.18	₩20,000,001,900
(주)카카오	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩79,859,000,000
(주)카카오페이지(구.(주)포도트리)	Kakao Japan Corp.	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.18	₩19,965,000,000
(주)카카오	(주)카카오페이지(구.(주)포도트리)	신주인수 (카카오페이지 사업부문의 현물출자)	2018.04.18	₩100,000,000,000
(주)카카오	한국카카오은행(주)	신주인수 (주주배정유상증자)	2018.04.18	₩154,000,000,000
(주)프렌즈게임즈	에이티님성장조합2018 LB기술금융펀드1호	신주발행 (제3자배정유상증자)	2018.04.24	₩7,000,004,172
(주)카카오인베스트먼트	(주)유비케어	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.04.27	₩41,999,999,080
카카오(주)	(주)제이오에이치	합병계약	2018.05.11 (합병기일 2018.07.01)	합병비율 1:0 (주식 발행 및 현금 지급하지 아니함)
(주)카카오	(주)카카오엠	합병계약	2018.05.18 (합병기일 2018.09.01)	합병비율 1 : 0.8023366
(주)카카오페이지(구.(주)포도트리)	(주)마이셀플러스 외 1인	신주인수 및 구주 매수 (신주는 제3자배정유상증자)	2018.07.06	₩5,000,000,004
(주)카카오인베스트먼트	(주)핀플레이	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.07.18	₩8,249,978,529
(주)카카오게임즈	(주)넵툰	신주인수 (제3자배정유상증자)	2018.08.02	₩18,999,997,200

- 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비정상적인 중요 계약을 기재하였습니다. 다만, 일부 계약건은 언론과의 인터뷰, 공시 등 기타의 방법을 통해 관련 내용이 공개된 경우에는 반드시 해당 내용을 기재하도록 하는 보고서 작성 기준에 따라 금액적으로 중요도가 낮음에도 불구하고 기재하였습니다.

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며, 특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.

미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 21명으로 구성되어 있으며, 2018년 9월 현재 총 21명의 연구전담요원이 인터넷 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.

연구원은 박사급 연구원 3명, 석사급 연구원 5명, 학사급 13명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.

미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적인 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색컨텐츠, 검색엔진, 전문 검색 개발, Data Mining 등 데이터 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템

연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R & D Center는 연구소장 1인과 연구전담요원 45명으로 구성되어 있으며, 2018년 9월 현재 총 45명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 35명, 학사급 연구원 10명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다

R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

나. 연구개발비용

(단위: 백만원)

항목	24기 3분기	23기 3분기
연구개발비	266,383	216,621
비율(%)	15.4	15.2

- 당사가 투입한 연구개발비는 당분기 비용으로 처리하는 부분 외에도 개발비 및 기타의 무형자산으로 계상하고 있으며, 해당 개발 실패시 감액 손실이 발생하여 당사 수익성에 악영향을 미칠 수 있으니 투자자께서는 유의하시기 바랍니다.
- 당사의 사업의 전략 방향에 맞춰 연구개발활동에 대한 보다 합리적인 관리를 위해 당분기에 연구개발비 산정 방식의 일부를 변경하였으며, 비교 표시되는 23기는 변경된 산정 기준으로 재 산정 되었습니다.

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] (주)카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토앨범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고노출차단개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KIF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GND	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Mdas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	스마트엔서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로토타입 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TIS, STD) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 서비스 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	실시간 미디어 서비스 분석 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	게시판 댓글 자동 필터링 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
[지배회사] (주)카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이터베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 기반 추천 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	컨텐츠 DB 기반 knowledge graph 시스템 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	통합 문자 메시지 발송 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	안심번호 발급 관리 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지식재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2018년 9월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 409건의 특허권, 국내외 3,011건의 상표권 및 서비스표권, 국내외 74건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제 41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2018년 9월 30일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	339	2,441	67
해외	70	570	7
합계	409	3,011	74

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인

터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 구매하기 플랫폼을 통한 통신판매 및 통신판매중개와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자 보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공 업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법', '외국환거래법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 '공정거래법')에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 자체 Cloud 시스템 구축 활용: 물리적인 장비 운영 숫자를 획기적으로 줄일 수 있는 Cloud 가상화 기술을 적극 활용하여 당사에서 운영하는 전체 서버 시스템의 30%에 달하는 양을 가상화하여 운영 중입니다. 이를 통해 IT인프라 장비 운영에 필요한 전기, 공조에 사용하는 전기는 물론 서버를 설치하는데 필요한 공간을 포함한 물적

리소스 사용량을 획기적으로 줄여서 환경에 미치는 영향을 최소화하고자 노력하고 있습니다.

(2) 전산센터 재배치 : 기존 총 6개소에 운영중이던 전산센터를 3개소로 통합 운영하는 프로젝트를 2017년 말에 완료하여 전기의 사용 및 공간의 효율성을 높였으며, 최신 전기/공조 기술을 적용함에 따라 전반적인 자원 효율성을 향상시켰습니다.

(3) 전산실 쿨링 시스템 개선 : 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다. 더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 현재는 대부분은 데이터 센터에 적용되어 있으며 에너지 사용량을 줄이기 위한 적극적인 기술 적용으로 업계의 모범이 되고 있습니다.

(4) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.

- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

(단위: 원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 09. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	2,830,284,551,695	1,993,096,161,071	1,216,958,016,369
당좌자산	2,793,675,456,364	1,971,536,097,192	1,204,402,789,259
재고자산	36,609,095,331	21,560,063,879	12,555,227,110
비유동자산	4,880,614,066,197	4,356,332,293,816	4,267,159,164,047
투자자산	817,063,907,190	372,551,494,075	255,527,002,895
유형자산	294,697,523,598	271,044,463,751	253,853,910,780
무형자산	3,744,245,863,976	3,689,582,034,127	3,733,165,965,498
기타비유동자산	24,606,771,433	23,154,301,863	24,612,284,874
자산총계	7,710,898,617,892	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
부 채			
유동부채	1,875,516,833,902	1,040,863,175,362	806,019,918,989
비유동부채	250,797,928,454	800,745,474,158	975,153,410,479
부채총계	2,126,314,762,356	1,841,608,649,520	1,781,173,329,468
자 본			
지배기업의 소유주지분	5,098,876,473,892	4,029,139,273,051	3,432,512,229,981
자본금	41,742,836,493	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,628,189,199,076	3,603,586,704,464	3,105,013,683,820
자본조정	(1,144,989,805)	(6,026,158,905)	(11,231,644,058)
기타포괄손익누계액	(24,126,582,654)	(4,967,887,532)	920,310,005
이익잉여금	454,216,010,782	402,542,351,524	303,952,022,714
비지배지분	485,707,381,644	478,680,532,316	270,431,620,967
자본총계	5,584,583,855,536	4,507,819,805,367	3,702,943,850,948

부채 및 자본 총계	7,710,898,617,892	6,349,428,454,887	5,484,117,180,416
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 09. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	1,743,647,841,457	1,972,326,479,100	1,464,232,790,315
영업이익(손실)	68,655,889,383	165,379,527,605	116,135,055,801
당기순이익(손실)	44,528,027,277	125,093,899,312	65,455,116,983
지배기업의 소유주지분	48,855,029,414	108,596,686,806	57,673,844,925
비지배지분	(4,327,002,137)	16,497,212,506	7,781,272,058
당기총포괄이익(손실)	38,140,611,813	119,115,168,004	64,893,375,332
기본주당이익 (원)	642	1,602	874
희석주당이익 (원)	611	1,552	850
연결 종속회사의 수	72	64	58

요약 재무 정보

(단위: 원)

구 분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 09. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
자 산			
유동자산	1,643,770,060,958	632,508,485,022	511,066,507,579
당좌자산	1,631,768,284,368	627,000,815,218	507,583,835,497
재고자산	12,001,776,590	5,507,669,804	3,482,672,082
비유동자산	4,785,124,125,127	4,324,369,371,075	4,318,230,482,255
투자자산	1,133,406,673,819	2,490,138,882,959	2,412,918,895,706
유형자산	231,980,633,112	208,083,961,363	203,865,884,445
무형자산	3,414,445,484,378	1,620,416,311,431	1,694,580,927,073
기타비유동자산	5,291,333,818	5,730,215,322	6,864,775,031
자산총계	6,428,894,186,085	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
부 채			
유동부채	1,495,276,284,607	948,930,789,986	813,859,221,471
비유동부채	190,471,148,081	450,237,479,800	640,279,859,992
부채총계	1,685,747,432,688	1,399,168,269,786	1,454,139,081,463
자 본			

자본금	41,742,836,500	34,004,263,500	33,857,857,500
자본잉여금	4,096,188,445,592	3,036,433,881,650	3,057,264,214,414
자본조정	43,781,830,193	(6,026,158,905)	(11,231,644,057)
기타포괄손익누계액	(20,893,235,522)	(4,471,698,072)	5,045,659,124
이익잉여금	582,326,876,634	497,769,298,138	290,221,821,390
자본총계	4,743,146,753,397	3,557,709,586,311	3,375,157,908,371
부채 및 자본 총계	6,428,894,186,085	4,956,877,856,097	4,829,296,989,834
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제24기	제23기	제22기
	(2018. 09. 30)	(2017. 12. 31)	(2016. 12. 31)
매출액	788,878,877,602	978,700,276,407	861,205,412,109
영업이익	81,894,062,027	881,149,453,558	70,994,504,761
당기순이익	91,145,682,736	217,553,834,744	38,171,457,140
당기총포괄이익	79,065,641,550	208,036,477,548	42,973,343,664
기본주당이익 (원)	1,198	3,210	578
희석주당이익 (원)	1,139	3,107	563

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 24 기 3분기말 2018.09.30 현재

제 23 기말 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
자산		
유동자산	2,830,284,551,695	1,993,096,161,071
현금및현금성자산	1,500,841,531,945	1,116,793,072,509
단기금융상품	793,593,074,383	394,151,746,038
유동매도가능금융자산		102,635,000

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
유동파생상품자산	217,489,977	53,649,942,913
매출채권	171,764,850,834	179,237,746,469
기타유동금융자산	179,848,329,268	134,342,675,431
재고자산	36,609,095,331	21,560,063,879
기타유동자산	147,410,179,957	93,258,278,832
비유동자산	4,880,614,066,197	4,356,332,293,816
장기금융상품	10,003,620,171	10,685,362,496
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	161,412,190,897	
비유동 기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	309,995,491,326	
비유동매도가능금융자산		160,037,596,685
관계기업에 대한 투자자산	285,389,683,161	161,949,537,425
기타비유동금융자산	50,262,921,635	39,878,997,469
유형자산	294,697,523,598	271,044,463,751
무형자산	3,744,245,863,976	3,689,582,034,127
기타비유동자산	11,727,294,911	8,788,646,530
이연법인세자산	12,879,476,522	14,365,655,333
자산총계	7,710,898,617,892	6,349,428,454,887
부채		
유동부채	1,875,516,833,902	1,040,863,175,362
매입채무 및 기타유동채무	355,326,776,880	280,379,581,942
단기차입금	757,252,803,843	174,372,255,700
기타유동금융부채	22,065,808,945	42,247,383,044
미지급법인세	65,260,051,271	115,122,531,940
유동충당부채	6,040,093,068	1,933,943,619
유동파생상품부채		2,254,212,621
기타유동부채	669,571,299,895	424,553,266,496
비유동부채	250,797,928,454	800,745,474,158

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
비유동매입채무 및 기타채무	390,615,597	1,606,894,266
장기차입금	41,942,461,032	620,807,913,867
비유동충당부채	6,379,642,683	4,211,466,712
순확정급여부채	19,951,253,038	1,962,830,114
비유동종업원급여충당부채	38,985,370,929	32,014,573,739
이연법인세부채	141,818,278,654	139,502,134,723
기타비유동금융부채	1,330,306,521	639,660,737
부채총계	2,126,314,762,356	1,841,608,649,520
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	5,098,876,474,137	4,029,139,273,051
자본금	41,742,836,500	34,004,263,500
자본잉여금	4,628,189,199,154	3,603,586,704,464
기타자본구성요소	(1,144,989,807)	(6,026,158,905)
기타포괄손익누계액	(24,126,582,654)	(4,967,887,532)
이익잉여금(결손금)	454,216,010,944	402,542,351,524
비지배지분	485,707,381,399	478,680,532,316
자본총계	5,584,583,855,536	4,507,819,805,367
부채와자본총계	7,710,898,617,892	6,349,428,454,887

연결 포괄손익계산서

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	599,293,165,851	1,743,647,841,457	515,412,543,057	1,427,641,915,895
영업비용	568,629,044,664	1,674,991,952,074	468,046,634,288	1,297,304,162,951

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업이익(손실)	30,664,121,187	68,655,889,383	47,365,908,769	130,337,752,944
기타수익	27,492,180,672	52,854,868,184	16,147,920,166	22,320,071,539
기타비용	24,616,033,781	52,236,105,515	6,181,470,501	31,010,967,882
금융수익	18,428,541,808	68,375,976,508	11,390,373,005	20,712,511,165
이자수익	10,729,610,689	30,440,618,443	3,255,576,268	8,696,678,108
기타금융수익	7,698,931,119	37,935,358,065	8,134,796,737	12,015,833,057
금융비용	6,499,796,474	22,224,702,511	3,116,028,869	16,551,009,200
지분법이익	2,483,941,533	39,588,682,633	169,939,579	2,119,090,681
지분법손실	(284,801,831)	12,575,358,250	2,705,275,736	10,591,812,616
법인세비용차감 전순이익(손실)	48,237,756,776	142,439,250,432	63,071,366,413	117,335,636,631
법인세비용	40,853,541,500	97,911,223,155	23,169,577,921	10,445,718,789
당기순이익(손실)	7,384,215,276	44,528,027,277	39,901,788,492	106,889,917,842
당기순이익(손실) 의 귀속				
지배기업의 소 유주에게 귀속되 는 당기순이익(손실)	16,634,868,793	48,855,029,414	32,054,892,976	97,073,035,785
비지배지분에 귀속되는 당기순 이익(손실)	(9,250,653,517)	(4,327,002,137)	7,846,895,516	9,816,882,057
기타포괄손익	(2,228,839,422)	(6,387,415,464)	9,006,342,926	7,278,241,734
당기손익으로 재분류되지 않는 항목(세후기타포 괄손익)				
확정급여제 도의 재측정손익 (세후기타포괄손 익)	(390,436,710)	(399,845,486)	3,208,106	(14,983,142)
매도가능금 융자산평가손익(	(150,391,153)	(6,668,684,376)		

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
세후기타포괄손익)				
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)				
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)			7,377,023,676	7,283,758,072
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)		141,834,339		
지분법 적용 대상 관계기업과 공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분(세후기타포괄손익)	2,611,057,665	(470,287,705)	314,469,291	(883,240,863)
해외사업장 환산외환차이(세후기타포괄손익)	(4,299,069,224)	1,009,567,764	1,311,641,853	892,707,667
총포괄손익	5,155,375,854	38,140,611,813	48,908,131,418	114,168,159,576
총 포괄손익의 귀속				
총 포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	13,700,183,542	43,327,479,413	41,474,062,304	104,236,555,341
총 포괄손익, 비지배지분	(8,544,807,688)	(5,186,867,600)	7,434,069,114	9,931,604,235
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	214	642	473	1,433

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
)				
회석주당이익(손실) (단위 : 원)	204	611	458	1,388

연결 자본변동표

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,105,013,683,820	(11,231,644,058)	920,310,005	303,952,022,714	3,432,512,229,981	270,431,620,967	3,702,943,850,948
회계정책변경에 따른 증가(감소)								
당기순이익(손실)					97,073,035,785	97,073,035,785	9,816,882,057	106,889,917,842
기타포괄손익				7,163,519,556		7,163,519,556	114,722,178	7,278,241,734
주식기준보상거래	103,360,000	1,469,112,564	3,404,629,578			4,977,102,142	3,220,157,626	8,197,259,768
지분의 발행								
복합금융상품 전환	8,332,000	1,984,473,190				1,992,805,190		1,992,805,190
자본변동효과		444,096,233,408				444,096,233,408	189,188,117,339	633,284,350,747
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)	(9,147,236,435)	(19,153,594,431)
동일지배사업결합 거래							3,792,043,117	3,792,043,117

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
종속기업과의 합병								
2017.09.30 (기말자본)	33,969,549,500	3,552,563,502,982	(7,827,014,480)	8,083,829,561	391,018,700,503	3,977,808,568,066	467,416,306,849	4,445,224,874,915
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,603,586,704,464	(6,026,158,905)	(4,967,887,532)	402,542,351,524	4,029,139,273,051	478,680,532,316	4,507,819,805,367
회계정책변경에 따른 증가(감소)				(13,631,145,121)	12,868,324,178	(762,820,943)	447,869,717	(314,951,226)
당기순이익(손실)					48,855,029,414	48,855,029,414	(4,327,002,137)	44,528,027,277
기타포괄손익				(5,527,550,001)		(5,527,550,001)	(859,865,463)	(6,387,415,464)
주식기준보상거래	48,638,000	1,025,548,859	5,117,369,249			6,191,556,108	6,942,710,430	13,134,266,538
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014		1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388		2,988,784,388
지분변동효과		(22,860,600,722)				(22,860,600,722)	(1,548,827,580)	(24,409,428,302)
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)	(3,420,442,708)	(13,470,136,880)
동일지배사업결합 거래							9,792,406,824	9,792,406,824
종속기업과의 합병	3,546,442,000	(3,310,241,849)	(236,200,151)					
2018.09.30 (기말자본)	41,742,836,500	4,628,189,199,154	(1,144,989,807)	(24,126,582,654)	454,216,010,944	5,098,876,474,137	485,707,381,399	5,584,583,855,536

연결 현금흐름표

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기	제 23 기 3분기
영업활동현금흐름	258,560,117,204	256,046,530,510
영업활동으로인한자산·부채의 변동	384,061,382,079	246,701,030,111
이자수취(영업)	25,553,317,084	7,429,663,690
이자지급(영업)	(7,094,943,434)	(7,870,482,955)
배당금수취(영업)	291,582,238	158,668,413
법인세(납부)환급	(144,251,220,763)	9,627,651,251
투자활동현금흐름	(867,578,880,943)	(359,706,940,363)
단기금융상품의 (증가)감소	(349,109,831,018)	(201,100,668,744)
장기금융상품의 (증가)감소	1,568,321,231	86,428,510
유형자산의 취득	(62,670,448,347)	(58,005,866,620)
유형자산의 처분	1,041,186,698	2,479,330,871
무형자산의 취득	(30,768,018,566)	(18,512,363,232)
무형자산의 처분	1,524,661,144	1,532,022,967
투자부동산의 처분	10,296,000,000	0
매도가능금융자산의 취득	(270,867,788,574)	0
매도가능금융자산의 처분	6,019,590,176	
비유동매도가능금융자산의 취득	0	(80,517,531,248)
비유동매도가능금융자산의 처분	0	20,997,004,908
관계기업에 대한 투자자산의 취 득	(95,773,726,486)	(31,134,393,428)
관계기업에 대한 투자자산의 처 분	5,361,303,535	5,846,667,668
종속기업과 기타 사업의 지배력 획득에 따른 현금흐름	(79,775,143,936)	(1,270,602,115)
종속기업과 기타 사업의 지배력 상실에 따른 현금흐름	1,173,353,670	0
기타비유동금융자산의 처분	5,070,599,312	5,139,148,745
기타비유동금융자산의 취득	(10,785,661,646)	(4,240,814,906)

	제 24 기 3분기	제 23 기 3분기
기타비유동금융부채의 증가	0	0
단기대여금및수취채권의 취득	2,515,128,858	(2,841,207,294)
장기대여금의 증가	(1,919,847,100)	(324,666,664)
파생상품자산의 처분	0	2,030,000,000
현금의기타유입(유출)	(478,559,894)	130,570,219
재무활동현금흐름	993,843,252,378	419,847,364,321
단기차입금의 증가	0	304,014,904,725
단기차입금의 상환	(5,284,930,000)	(355,554,500,000)
장기차입금의 상환	(8,497,312,217)	(250,000,000)
차입금의 상환	0	(41,650,000)
주식선택권행사로 인한 현금유입	3,874,654,369	2,596,931,307
주식의 발행	1,050,902,497,014	0
배당금지급	(12,044,136,879)	(15,999,594,431)
비지배지분의 취득	(223,439,415,220)	0
자기주식의 취득	(236,200,151)	0
종속기업에 대한 소유지분의 변동으로 인한 지급	189,992,396,262	488,235,272,720
감자로 인한 현금유출	(1,426,000,000)	(3,154,000,000)
신주발행비 지급	(10,928,300)	0
기타재무활동 현금유출	12,627,500	0
현금및현금성자산의순증가(감소)	384,048,459,436	311,887,520,202
기초현금및현금성자산	1,116,793,072,509	641,643,982,034
현금및현금성자산에 대한 환율변동 효과	(776,029,203)	(4,299,434,266)
기말현금및현금성자산	1,500,841,531,945	953,531,502,236

3. 연결재무제표 주석

제 24 기 3분기 : 2018년 9월 30일 현재

제 23 기 : 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하, "지배회사")는 (주)다음글로벌홀딩스 등 72개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 9월 30일 현재 납입자본금은 41,743백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	15.00%
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	11.90%
국민연금공단	5,674,295	6.80%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.70%

주주명	주식수(주)	지분율
Star InvestHoldings Limited	2,777,986	3.30%
기타특수관계인	1,890,719	2.30%
자기주식	4,233,492	5.10%
기타	40,725,404	48.90%
합계	83,385,673	100.00%

나. 종속기업의 현황

당분기말 현재 연결대상 종속기업 및 지분율은 당분기 중 연결대상범위의 변동에 해당되는 종속기업을 제외하고 전기말 공시된 내용과 중요한 차이가 없습니다.

다만, 당분기 중 지배회사와 종속회사인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 합병으로 인하여 기존 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 종속회사인 (주)스타쉽엔터테인먼트와 7개사가 지배회사의 종속기업으로 편입되었습니다.

다. 연결대상범위의 변동

(1) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

1) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 현황

구분	자본금 (천원)	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주)	지분율 (%)
(주)이엔티스토리엔터테인먼트	25,000	방송연예인매니지먼트	대한민국	12월	30,000	60.0
(주)나일론코리아미디어	790,425	출판업	대한민국	12월	103,871	65.7
(주)아씨오	198,195	소프트웨어개발 및 서비스업	대한민국	12월	200,323	50.5
(주)제이오에이치	4,400,000	디자인, 마케팅컨설팅업	대한민국	12월	880,000	100.0
Kakao G Corp.(주1)	10,064,673	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	10,000,000	100.0
(주)삼양씨앤씨	50,000	출판업, 전자상거래업, 온라인정보제공업	대한민국	12월	4,997	50.0
(주)럭시	1,174,155	응용소프트웨어 개발 및 공급업 등	대한민국	12월	234,831	100.0
(주)키위플러스	1,858,681	소프트웨어개발 및 판매업	대한민국	12월	2,113,526	54.3
Kakao Games Japan Corp.	2,023,880	게임개발 및 서비스업	일본	12월	1,000,000	100.0
KAKAO FRIENDS JAPAN Corp.	507,395	도소매업	일본	12월	10,000	100.0
DK CORPORATION	29,960	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	300	100.0
ZUBON Inc.	99,865	전자출판물의 기획, 제작 및 판매 등	일본	12월	1,000	100.0
K-Style CORPORATION(주2)	9,987	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	100	100.0
Web Assist CORPORATION(주2)	999	통신판매업 및 정보제공서비스 등	일본	12월	10	100.0
(주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니(주) 주3)	900,000	제조업, 서비스업	대한민국	12월	1,800,000	100.0
(주)핀플레이(주4)	3,734,875	전자상거래	대한민국	12월	482,093	64.5

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

(주2) DK CORPORATION의 종속기업입니다.

(주3) 기존 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)은 당분기중 지배회사와 합병으로 인하여 소멸되었으며, (주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니(주))은 당분기 신규설립된 회사입니다.

(주4) 당분기중 연결범위에서 제거되었으나 현금출자를 통하여 지배력을 재취득하여 다시 연결범위로 편입되었습니다.

2) 당분기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사 유
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)나일론코리아미디어	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)아씨오	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)제이오에이치	당분기 중 추가 취득을 통해 관계기업에서 종속기업으로 편입
Kakao G Corp.(주1)	당분기 신규설립
(주)삼양씨앤씨(주2)	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)럭시	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)키위플러스	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Games Japan Corp.	당분기 신규설립
KAKAO FRIENDS JAPAN Corp.	당분기 신규설립
DK CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
ZUBON Inc.	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
K-Style CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Web Assist CORPORATION	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
(주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니(주))	당분기 신규설립
(주)핀플레이	당분기 중 지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입

(주1) Ground X Corp. 등 3개사를 종속기업으로 보유하고 있습니다.

(주2) 소유지분율이 과반수 미만이나, 주주간 약정에 의해 이사회 구성원의 과반수를 임명하거나 해임할 수 있는 능력 등이 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단했습니다.

3) 당분기 중 연결에서 제외된 종속기업의 현황

기업명	사 유
(주)밸류포션	종속기업인 (주)카카오페이지 (구, (주)포도트리)와 합병
(주)카닥	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)카카오키즈(구, (주)블루핀)	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)픽셀허브	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)핀플레이	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입
(주)피플러그	당분기 중 종속기업의 투자지분을 처분
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)제이오에이치	종속기업 카카오아이엑스(주) (구, 카카오프렌즈(주))와 합병
(주)넘버웍스	청산으로 인하여 연결범위에서 제외
(주)카카오엠(구, (주)로엔터테인먼트)(주1)	지배회사와 합병
(주)하시스	당분기 중 지배력 상실로 인한 관계기업 편입

(주1) 지배회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔터테인먼트)을 합병하였습니다. 피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일

현재 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 지배회사는 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 2018년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2018년 9월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 연결회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 연결재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 24에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

연결회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금(또는 자본)에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 24에서 설명하고 있습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 9월 30일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 연결재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 연결회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정 가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(3) 수익인식

연결회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

1) 수행의무의 식별

연결회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 각각 일정시점 또는 용역제공 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

2) 거래가격의 배분 및 수익인식

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

3) 계약체결 증분원가

새로운 고객이 연결회사가 제공하는 게임서비스 등을 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

4) 반품

연결회사는 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하며, 고객이 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 제품을 회수할 권리를 가지므로 그 자산을 인식하고 해당 금액만큼 매출원가를 조정합니다. 제품을 회수할 권리는 제품의 과거장부금액에서 제품을 회수하는데 드는 원가를 차감하여 측정합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 아래에서 설명하는 기준서 제1109호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- 금융자산의 손상

기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용률에 대한 가정에 근거하였습니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 23 참조).

4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고경영의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당분기와 전분기의 연결회사 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	497,870,731	1,024,929,388	446,941,826	1,969,741,945
내부매출액	(9,752,488)	(129,896,268)	(86,445,348)	(226,094,104)
순매출액	488,118,243	895,033,120	360,496,478	1,743,647,841

(2) 당3분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	171,725,017	345,585,929	155,474,656	672,785,602
내부매출액	(4,631,779)	(38,933,527)	(29,927,130)	(73,492,436)
순매출액	167,093,238	306,652,402	125,547,526	599,293,166

(3) 전분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	441,060,406	778,377,669	326,382,113	1,545,820,188
내부매출액	(4,869,797)	(58,794,240)	(54,514,235)	(118,178,272)
순매출액	436,190,609	719,583,429	271,867,878	1,427,641,916

(4) 전3분기

(단위: 천원)

구분	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	154,103,378	290,197,137	123,770,773	568,071,288
내부매출액	(2,612,873)	(28,701,694)	(21,344,178)	(52,658,745)
순매출액	151,490,505	261,495,443	102,426,595	515,412,543

다. 지역별 정보

당분기 및 전분기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 대부분의 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당분기와 전분기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 공정가치 :

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,500,841,532	1,500,841,532	1,116,793,073	1,116,793,073
단기금융상품	793,593,074	793,593,074	394,151,746	394,151,746
장기금융상품	10,003,620	10,003,620	10,685,362	10,685,362
매도가능금융자산(주1)	-	-	149,440,042	149,440,042
당기손익-공정가치 금융자산	161,412,191	161,412,191	-	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주2)	309,995,491	309,995,491	-	-
매출채권	171,764,851	171,764,851	179,237,746	179,237,746
파생금융자산	217,490	217,490	53,649,943	53,649,943
기타금융자산	179,848,329	179,848,329	134,342,675	134,342,675
기타비유동금융자산	50,262,922	50,262,922	39,878,997	39,878,997
금융자산 계	3,177,939,500	3,177,939,500	2,078,179,584	2,078,179,584
금융부채				
매입채무및기타채무	355,326,777	355,326,777	280,379,582	280,379,582
비유동매입채무및기타채무	390,616	390,616	1,606,894	1,606,894
단기차입금	757,252,804	719,042,268	174,372,256	174,372,256
장기차입금	41,942,461	41,997,926	620,807,914	628,943,950
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213
기타금융부채	22,065,809	22,065,809	42,247,383	42,247,383
기타비유동금융부채	1,330,307	1,330,307	639,661	639,661
금융부채 계	1,178,308,774	1,140,153,703	1,122,307,903	1,130,443,939

(주1) 전기말 현재 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

(주2) 당분기중 한국카카오은행주의 유상증자에 참여하여 보통주 20,000백만원 및 전환우선주 134,000백만원을 취득하였습니다(주석 20 참조).

나. 연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 2018년 9월 30일 현재 연결회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
당기손익-공정가치 금융자산	34,831,875	-	126,580,316	161,412,191
기타포괄손익-공정가치 지분상품	58,069,277	-	251,926,214	309,995,491
파생금융자산	-	-	217,490	217,490
금융자산 계	92,901,152	-	378,724,020	471,625,172

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
<금융자산>				
장기매도가능증권	32,969,355	-	116,470,687	149,440,042
파생금융자산	-	-	53,649,943	53,649,943
금융자산 계	32,969,355	-	170,120,630	203,089,985
<금융부채>				
파생금융부채	-	-	2,254,213	2,254,213

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당분기말 및 전기말 현재 연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 금융자산>				
(주)블루홀 (전환상환우선주)	57,142,438	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
주식회사 넵툰 전환사채	5,000,000	3		
라이온하트 스튜디오 (상환전환우선주)	5,000,040	3		
대흥개발(주) 전환사채	4,000,000	3		
KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	679,822	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners II, L.P.	3,539,705	3		
TransLink Capital Partners III, L.P.	5,639,426	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,576,833	3		
Altos Korea opportunity Fund	11,699,792	3		
Strong Seed Fund I	632,997	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	953,320	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	563,167	3		
음반복제업협동조합	8,000	3		
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠코리아펀드	742,009	3		
가이아방송콘텐츠 투자조합	1,000,000	3		
레오10호소액투자전문펀드	600,000	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	150,000	3		
(주)하이업엔터테인먼트 전환사채	2,000,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	23,652,767	3	이항모형 등	할인율, 배당률, 상승하락비율 등
합계	126,580,316			
<기타포괄손익-공정가치 지분상품>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
Japan Taxi Co.,Ltd	15,082,500	3		
(주)엑스엘게임즈	9,999,994	3		
기타	12,549,874	3		
(주)큐버	345,566	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행(주)	206,250,375	3		
(주)다음소프트	326,539	3		
서울미디어	30,000	3		
에프이엔터테인먼트(주)	103,667	3		
(주)피를펀드컴퍼니	3,835,699	3		
합계	251,926,214			
<파생금융자산>				

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
(주)엔비티 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률
합계	217,490			

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<매도가능증권>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3		
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	987,876	3		
(주)큐버	200,778	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		
(주)블루홀	3,970,420	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
기타	22,123,815	3	순자산가치법	순자산가치
소계	116,470,687			
<파생금융자산>				
(주)엔비티 상환권	217,490	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승률
(주)블루홀 전환권 및 조기상환권등	53,432,453	3	이항모형	할인율, 배당률, 상승하락비율
소계	53,649,943			
<파생금융부채>				
(주)블루핀 조기상환권등	2,254,213	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승 비율, 위험중립하락비율,
합계	172,374,843			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가 결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당분기말	전기말
당기손익-공정가치 금융자산(주1)	161,412,191	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산	309,995,491	-
매도가능금융자산(주1)	-	160,140,232
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,500,841,532	1,116,793,073
매출채권	171,764,851	179,237,746
단기금융상품	793,593,074	394,151,746
장기금융상품	10,003,620	10,685,362
기타금융자산	179,848,329	134,342,675
기타비유동금융자산	50,262,922	39,878,997
소 계	2,706,314,328	1,875,089,599
파생금융자산		
단기매매금융자산(주1)	217,490	53,649,943
합 계	3,177,939,500	2,088,879,774

(주1) 전기말 현재 (주)블루홀이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생금융자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당분기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당분기말	전기말
상각후원가 금융부채		
매입채무및기타채무	355,326,777	280,379,582
단기차입금	757,252,804	174,372,256
기타유동금융부채	22,065,809	42,247,383
비유동매입채무및기타채무	390,616	1,606,894
장기차입금	41,942,461	620,807,914
기타비유동금융부채	1,330,307	639,661
소 계	1,178,308,774	1,120,053,690
파생금융부채		
단기매매	-	2,254,213
합 계	1,178,308,774	1,122,307,903

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치	-	4,032,052	325,605	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치	(8,610,620)	(271,524)	-	270	-	-
상각후원가금융자산	-	-	30,115,013	-	(1,710,985)	20,112,047
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(6,986,437)	-	-	1,634

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
매도가능금융자산	9,732,221	8,569,009	-	158,668	-	-
대여금및수취채권	-	-	8,696,678	-	(162,036)	(6,229,154)
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(9,016,760)	-	-	-
당기손익인식금융부채	-	7,644	-	-	-	-

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 연결재무제표에 미치는 영향은 주석 24를 참고하시기 바랍니다.

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말(주1)
비유동항목		
수익증권	29,785,071	21,487,997
상장주식	34,831,875	20,128,977
복합금융상품(주2)	96,795,245	32,855,039
합계	161,412,191	74,472,013

(주1) 전기에는 매도가능증권 및 파생금융자산으로 분류되었습니다.

(주2) 전기말 현재 (주)블루홀이 발행한 전환상환우선주와 관련하여 연결회사가 인식하고 있던 매도가능증권 및 파생금융자산(전환권 및 조기상환권) 3,970백만원 및 53,432백만원은 당분기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되었습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
당기손익-공정가치 금융상품 관련 손익	4,032,052	-

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말(주1)
비유동항목		
상장주식		
(주)와이디온라인	3,347,257	6,085,922
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,791,500	4,816,500
(주)유비온	-	21,950
(주)LG화학	-	18,225
(주)에스엠	-	62,460
(주)유비케어	48,930,520	-
비상장주식		
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	345,566	200,778
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3,402,000
한국카카오은행(주)	206,250,375	66,785,677
(주)서울미디어	30,000	30,000
에프이엔터테인먼트(주)	103,667	103,667
(주)루노소프트	1,250,000	1,250,000
(주)누리다	200,004	200,004
기타	40,018,063	551,614
합 계	309,995,491	83,855,336

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말(주1)
비유동항목		
국고채	-	1,812,883

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
매출채권	178,452,526	186,999,975
손실충당금(주석 23 참조)	(6,687,675)	(7,762,229)
매출채권(순액)	171,764,851	179,237,746

연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
미수금	177,173,911	130,287,351
장기미수금	32,332,349	32,379,154
미수수익	8,134,490	3,247,188
단기대여금	2,529,185	3,675,128
장기대여금	3,076,612	1,388,829
보증금	47,509,027	38,917,886
합 계	270,755,574	209,895,536
손실충당금(주석 23 참조)	(40,644,323)	(35,674,063)
순장부금액	230,111,251	174,221,473

9. 계약자산과 계약부채 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 24를 참고하시기 바랍니다.

가. 연결회사가 인식하고 있는 계약자산(기타유동자산)과 계약부채(기타유동부채)는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	당기초
<계약자산>		
계약자산 - 콘텐츠	846,289	1,485,061
<계약부채>		
계약부채 - 광고	33,963,475	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	105,799,058	94,460,312
계약부채 - 기타	6,300,208	1,587,977
계약부채 합계	146,062,741	126,133,614

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당기에 수익으로 인식한 금액과 이중 전기에 이행한 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	89,793,961
계약부채 - 기타	1,587,977
합계	121,467,263

10. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	소재지	당분기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<관계기업>						
(주)애드크레딧(주3)	국내	17.7%	314,303	109,566	109,565	91,501
DMS Network, Inc.(주3)	미국	19.7%	1,986,836	108,901	-	-
Tapas Media, Inc.	미국	27.2%	2,980,701	496,588	496,589	2,998,617
(주)엔비티(주3)	국내	10.5%	36,875	1,933,120	1,933,121	2,011,962
다음청년창업투자조합	국내	39.5%	7,970,387	8,979,945	8,979,944	8,655,581
(주)두나무	국내	22.3%	4,593,884	63,465,716	67,210,679	33,376,243
(주)오스카엔터테인먼트	국내	20.0%	1,997,334	263,436	240,025	744,678
씨엔티테크(주3)	국내	18.0%	5,000,783	4,155,388	6,141,769	5,994,050
(주)한국신용데이터	국내	31.3%	4,400,023	1,561,737	4,873,387	4,657,786
만나씨이에이(주)	국내	28.6%	10,000,000	2,254,698	2,254,698	3,834,596
(주)네오바자르	국내	26.3%	625,000	488,242	645,849	737,924
(주)실버스타게임즈	국내	20.0%	94,273	4,218	-	-
(주)레프트라이트	국내	40.0%	400,200	16,203	243,811	291,281
SCI VENTURE, INC.	필리핀	41.0%	1,238,864	557,600	1,162,194	1,292,611
(주)손노리	국내	40.1%	5,928,510	(1,624,429)	2,549,152	3,766,768
(주)제이오에이치(주2)	국내	-	-	-	-	8,672,645
(주)유아더디자이너(주3)	국내	19.2%	500,004	(690,084)	-	-

회사명(주1)	소재지	당분기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
(주)럭스로보(주3)	국내	15.4%	5,287,152	905,670	905,670	5,221,974
(주)레페리(주3)	국내	11.0%	1,499,843	297,753	259,258	171,479
(주)텔레오코리아(주3)	국내	10.7%	2,999,936	746,574	746,574	807,300
(주)탱그램팩토리	국내	44.6%	3,168,025	864,177	-	-
(주)스켈터랩스(주3)	국내	18.1%	2,500,507	1,778,436	1,778,436	2,657,696
(주)토록	국내	22.7%	2,499,989	1,400,603	1,400,603	2,399,696
(유)드림사이드문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	(2,892)	-	3,650
(주)디지소닉(주3)	국내	12.9%	100,000	100,572	101,063	83,211
(주)디앤씨미디어(주3,5)	국내	18.4%	12,614,034	6,332,089	14,009,568	16,291,202
케이큐브NEO펀드(주3)	국내	15.4%	3,000,000	1,429,922	2,180,924	710,815
번개장터(주)	국내	26.7%	2,881,848	747,641	1,108,998	958,130
(주)슈퍼진(주3)	국내	10.0%	996,675	1,054,747	1,054,748	994,473
(주)이노시그널(주3)	국내	15.9%	100,000	61,328	136,280	85,964
포테닛(주)(주3)	국내	12.8%	2,096,000	200,441	1,887,326	2,000,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	국내	49.0%	4,900	(2,972)	-	1,906
클레어(주)(주3)	국내	3.4%	500,000	573,251	573,251	500,000
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주3)	국내	19.7%	5,400,000	3,304,093	5,704,093	3,000,000
(주)13마일	국내	26.4%	3,434,905	296,902	3,064,866	-
ADSOTA CORP.	베트남	33.3%	1,079,858	393,442	1,079,858	-
(주)카닥	국내	30.0%	5,481,352	4,354,074	4,354,073	-
(주)카카오키즈(구, (주)블루핀)	국내	45.7%	2,793,907	6,915,310	6,915,310	-
(주)액션스퀘어(주3,5)	국내	10.4%	20,000,009	2,134,357	12,011,037	-
(주)웨이투빛	국내	29.9%	2,989,894	-	-	-
(주)나우버스킹(주3)	국내	16.2%	3,000,106	630,438	2,921,878	-
(주)라인웍스	국내	35.5%	2,999,996	709,355	2,976,378	-
(주)체커	국내	24.2%	400,000	96,964	400,000	-
(주)레디엔터테인먼트	국내	30.0%	4,761,480	2,394,274	5,023,724	-
(주)비에이치엔터테인먼트	국내	30.0%	8,100,000	1,133,279	8,597,524	-
(주)제이와이드컴퍼니	국내	30.0%	2,550,000	623,465	2,301,679	-
(주)하시스(주6)	국내	35.0%	5,037,671	1,459,169	18,888,962	-
(주)마이셀럽스(주3)	국내	17.7%	5,000,000	885,000	5,000,000	-
대원씨아이(주)(주3)	국내	19.8%	15,048,165	2,979,537	15,048,165	-
(주)학산문화사(주3)	국내	19.8%	14,652,978	2,901,290	14,652,978	-
기타(60개사)(주4)		3.2%~27.9%	51,642,747	9,982,751	49,492,606	44,820,370
<공동기업>						
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0%	5,609,250	3,973,070	3,973,070	4,115,428
합계			248,304,104	143,734,955	285,389,683	161,949,537

(주1) 관계기업 및 공동기업투자는 (주)디앤씨미디어 및 (주)액션스퀘어를 제외하고 모두 비상장주식입니다.

(주2) 당분기 중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주3) 지분율이 20% 미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 종속기업인 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로, 지분율은 3.2%~27.9%이며 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.

(주5) 상장 지분증권입니다.

(주6) 당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 편입되었습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당분기말
<관계기업>										
㈜애드크레딧	91,501	-	-	-	-	-	18,064	-	-	109,565
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2,3)	2,998,617	-	-	-	(2,351,226)	-	(397,727)	122,870	124,055	496,589
㈜엔비티	2,011,962	-	-	-	-	-	(78,841)	-	-	1,933,121
다음청년창업투자조합	8,655,581	-	-	(790,514)	-	-	1,101,506	13,371	-	8,979,944
㈜두나무	33,376,243	-	-	(2,194,955)	-	-	35,423,948	605,443	-	67,210,679
㈜오스카엔터테인먼트	744,678	-	-	-	-	-	(504,653)	-	-	240,025
씨엔티테크㈜	5,994,050	-	-	-	-	-	156,372	(8,653)	-	6,141,769
㈜한국신용데이터(주2)	4,657,786	-	-	-	-	-	(143,615)	-	359,216	4,873,387
만나씨이에이㈜	3,834,596	-	-	-	-	-	(1,273,028)	(306,870)	-	2,254,698
㈜네오바자르(주2)	737,924	-	-	-	-	-	(202,215)	-	110,140	645,849
㈜실버스타게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	291,281	-	-	-	-	-	(47,470)	-	-	243,811
SCI VENTURE, INC.(주2)	1,292,611	-	-	-	(9,757)	-	(10,717)	(96,154)	(13,789)	1,162,194
㈜손노리	3,766,768	-	-	-	-	-	(1,217,616)	-	-	2,549,152
㈜제이오에이치(주1)	8,672,645	(8,091,013)	-	-	-	-	(581,632)	-	-	-
㈜유아터디자이너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜럭스로보(주3)	5,221,974	-	-	-	(3,793,133)	-	(521,062)	(2,109)	-	905,670
㈜레퍼리	171,479	-	-	-	-	-	87,779	-	-	259,258
㈜멜레오코리아	807,300	-	-	-	-	-	(60,726)	-	-	746,574
㈜탕그램팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스쿼터랩스(주2)	2,657,696	-	-	-	-	-	(1,173,702)	-	294,442	1,778,436

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당분기말
㈜도록	2,399,696	-	-	-	-	-	(999,093)	-	-	1,400,603
(유)드림사이드문화산업전문회사	3,650	-	-	-	-	-	(3,650)	-	-	-
㈜디지소닉	83,211	-	-	-	-	-	17,852	-	-	101,063
㈜디앤씨미디어(주2)	16,291,202	-	-	-	-	-	316,206	(119,771)	(2,478,069)	14,009,568
케이큐브NEO펀드(주7)	710,815	-	1,500,000	-	-	-	(29,891)	-	-	2,180,924
번개장터㈜	958,130	-	-	-	-	-	172,215	(21,347)	-	1,108,998
㈜슈퍼진	994,473	-	-	-	-	-	60,275	-	-	1,054,748
㈜이노시그널(주2)	85,964	-	-	-	-	-	(21,921)	-	72,237	136,280
포테닛㈜(주2,7)	2,000,000	-	96,000	-	-	-	(198,273)	157,994	(168,395)	1,887,326
(유)닥터브레인문화산업전문회사	1,906	-	-	-	-	-	(1,906)	-	-	-
클레어㈜	500,000	-	-	-	-	-	73,251	-	-	573,251
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드(주7)	3,000,000	-	2,400,000	-	-	-	297,530	6,563	-	5,704,093
㈜이지식스코리아(주4)	-	-	700,000	(700,000)	-	-	-	-	-	-
㈜13마일(주4)	-	-	3,434,905	-	-	-	(370,039)	-	-	3,064,866
ADSOTA CORP.(주4)	-	-	1,079,858	-	-	-	-	-	-	1,079,858
㈜카닥(주2,5)	-	5,481,352	-	-	-	-	(484,831)	-	(642,448)	4,354,073
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)(주2,5)	-	2,793,907	-	-	-	-	(134,678)	-	4,256,081	6,915,310
㈜엑션스퀘어(주2,3,4)	-	-	20,000,009	-	(7,215,726)	-	(713,603)	-	(59,643)	12,011,037
㈜웨이투잇(주4)	-	-	2,989,894	-	(2,989,894)	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹(주4)	-	-	3,000,106	-	-	-	(78,228)	-	-	2,921,878
㈜라인웍스(주4)	-	-	2,999,996	-	-	-	(23,618)	-	-	2,976,378
㈜체커(주4)	-	-	400,000	-	-	-	-	-	-	400,000
㈜레디엔터테인먼트(주4)	-	-	4,761,480	-	-	-	280,862	(18,618)	-	5,023,724
㈜비메이치엔터테인먼트(주4)	-	-	8,100,000	-	-	-	497,524	-	-	8,597,524
㈜제이와이드컴퍼니(주4)	-	-	2,550,000	-	-	-	(248,321)	-	-	2,301,679
㈜하시스(주5)	-	5,037,671	-	-	-	-	-	-	13,851,291	18,888,962
㈜마이셀럽스(주4)	-	-	5,000,000	-	-	-	-	-	-	5,000,000
대원씨아이(주)(주4)	-	-	15,048,165	-	-	-	-	-	-	15,048,165
㈜학산문화사(주4)	-	-	14,652,978	-	-	-	-	-	-	14,652,978
기타(60개사)(주2,6)	44,820,370	-	7,060,336	(2,085,464)	(1,958,508)	1,586,192	(1,986,281)	(643,372)	2,699,333	49,492,606
<공동기업>										
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,115,428	-	-	-	-	-	17,277	(159,635)	-	3,973,070

구분	금액									
	기초	연결범위 변동	취득	처분	손상	대체	지분법손익	(부의)지분법 자본변동	기타변동	당분기말
합계	161,949,537	5,221,917	95,773,727	(5,770,933)	(18,318,244)	1,586,192	27,013,324	(470,288)	18,404,451	285,389,683

(주1) 당분기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 당분기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 당분기중 인식된 지분법주식손상차손은 (주)럭스로보 외 9개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 18,318백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 당분기중 신규 취득하였습니다.

(주5) 당분기중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.

(주6) 당분기중 (주)엔사심이 외 7개사에 대해 신규 및 추가취득하였습니다.

(주7) 당분기중 추가취득 하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

회사명	기초	연결범위변동	취득	대체	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	당분기말
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜에드크레딧	83,265	-	-	-	-	245	-	-	83,510
㈜엔비티	1,719,468	-	-	-	-	258,156	-	-	1,977,624
다음청년창업펀드	9,763,873	-	-	-	(1,581,028)	1,218,999	(6,863)	-	9,394,981
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.(주2)	2,655,864	-	-	-	-	(439,316)	(111,659)	966,952	3,071,841
㈜유자스토리랩	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	4,698,251	-	-	-	-	(926)	(367,015)	-	4,330,310
㈜쓰리포인트	-	-	-	-	-	-	-	-	-
만나씨이에이㈜(주3)	8,590,766	-	-	-	(5,389,670)	(1,062,213)	8	1,939,856	4,078,747
㈜네오바자르(주2)	477,567	-	-	-	-	(71,044)	-	229,870	636,393
㈜실버스타게임즈(주3)	103,982	-	-	-	(103,982)	-	-	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	(858,078)	-	-	1,139,256
㈜레프트라이트	372,596	-	-	-	-	(59,815)	-	-	312,781
SCI VENTURE, INC.(구, Bitmarket.ph, Inc)	655,450	-	578,043	-	-	(219,695)	180,033	-	1,193,831
㈜손노리(구, ㈜로이게임즈)	5,635,488	-	-	-	-	(1,185,975)	-	-	4,449,513
씨엔티테크㈜	5,893,882	-	-	-	-	35,016	(7,583)	-	5,921,315

회사명	기초	연결범위변동	취득	대체	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타	당분기말
㈜제이오에이치	9,793,284	-	-	-	-	(997,085)	-	-	8,796,199
㈜유아터디자이너(주7)	74,747	-	-	388,982	-	(462,490)	(1,239)	-	-
㈜넥스젠	199,988	-	-	-	(199,988)	-	-	-	-
㈜릭스로보(주7)	-	-	2,287,061	3,000,091	-	(130,240)	-	111,870	5,268,782
㈜레페리(주7)	637,665	-	-	862,179	-	(23,226)	-	-	1,476,618
㈜멜레오코리아(구, 웨스24코리아㈜)(주7)	1,157,867	-	-	1,842,069	-	(71,567)	-	(5,609)	2,922,760
㈜하시스(주1)	3,437,613	(3,437,613)	-	-	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소(주1,3,4)	-	(134,692)	2,336,690	-	(1,676,358)	(525,640)	-	-	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	-	-	-	-	-	-
㈜스켈터랩스(주5)	-	-	1,001,013	-	-	(83,828)	-	-	917,185
㈜토록(주5)	-	-	999,977	-	-	(23,918)	-	-	976,059
유한회사드림사이드문화산업전문회사(주5)	-	-	5,000	-	-	-	-	-	5,000
㈜디지소닉(주5)	-	-	100,000	-	-	(6,712)	-	-	93,288
㈜디앤씨미디어(주5)	-	-	12,614,034	-	-	483,384	-	3,027,158	16,124,576
케이큐브NEO펀드(주5)	-	-	750,000	-	-	(25,230)	-	-	724,770
번개장터㈜(주5)	-	-	1,000,003	-	(796,574)	-	-	-	203,429
㈜슈퍼진(주5)	-	-	996,675	-	-	-	-	-	996,675
기타(67개사)(주6)	59,126,969	-	10,802,587	-	(8,452,313)	(4,221,524)	89,098	2,215,057	59,559,874
합계	117,075,919	(3,572,305)	33,471,083	6,093,321	(18,199,913)	(8,472,722)	(225,220)	8,485,154	134,655,317

(주1) 전분기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주2) 전분기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(주3) 전분기중 인식된 지분법주식손상차손은 만나씨이에이(주) 외 2개의 관계기업과 관련하여 발생된 것으로, 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 차액을 손상인식하였습니다.

(주4) 전분기중 대여금을 출자전환하여 (주)탱그램디자인연구소의 보통주식 10,809주를 취득하였습니다.

(주5) 전분기중 신규 취득하였습니다.

(주6) 전분기중 (주)페르세우스 외 17개사에 대해 신규 취득하였습니다.

(주7) 전분기중 전환사채의 행사로 인하여 장기매도가능증권에서 관계기업투자로 분류되었습니다.

11. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	271,044,464	253,853,911
연결범위변동	1,462,204	3,696,756
취득	73,718,729	54,590,735
처분	(2,146,369)	(2,617,663)
감가상각비	(49,232,671)	(45,073,475)
기타(주1)	(148,833)	172,281
분기말 순장부금액	294,697,524	264,622,545
<분기말 장부금액>		
취득원가	515,571,852	442,890,911
감가상각누계액	(220,608,113)	(177,934,601)
정부보조금	(266,215)	(333,765)
분기말 순장부금액	294,697,524	264,622,545

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 20 참조).

12. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	3,689,582,034	3,733,165,965
연결범위변동	77,558,823	9,434,401
취득	39,753,633	19,508,225
처분	(12,432,481)	(623,554)
손상	(1,209,545)	(8,192,395)
무형자산상각비	(49,336,204)	(49,564,004)
기타(주1)	329,604	(149,360)
분기말 순장부금액	3,744,245,864	3,703,579,278
<분기말 장부금액>		
취득원가	4,048,687,517	3,873,771,262
상각누계액	(208,190,252)	(139,332,843)
손상차손누계액	(96,243,053)	(30,852,767)
정부보조금	(8,348)	(6,374)
분기말 순장부금액	3,744,245,864	3,703,579,278

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

13. 장·단기차입금 및 회사채 :

가. 당분기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당분기말 연이자율	금액	
			당분기말	전기말
유동성장기차입금(주1)	제7회 무보증 공모사채	2.42%	170,000,000	170,000,000
	제8회 무보증 사모사채	2.08%	50,000,000	-
	제9-1회 무보증 공모사채	1.97%	60,000,000	-
	사채할인발행차금		(89,038)	(170,440)
	차감계		279,910,962	169,829,560
전환사채(주2)	제10회 무보증 사모전환 사채	0.00%	241,000,000	-
	사채할인발행차금		(612,753)	-
	차감계		240,387,247	-
교환사채(주2)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00%	230,000,000	-
	사채할인발행차금		(1,685,853)	-
	차감계		228,314,147	-
운영자금대출	주식회사 오릭스	4.00%	175,896	-
운영자금대출	종속기업 임직원	-	-	44,600
중소기업자금대출	중소기업진흥공단	-	-	12,500
기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
기술보증기금	신한은행	-	-	100,000
일반기업대출	신한은행	-	-	50,000
전환상환우선주			8,464,552	4,235,596
소계			8,640,448	4,542,696
합계			757,252,804	174,372,256

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 분류되었습니다.

나. 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	당분기말 연이자율	금액	
			당분기말	전기말
제8회 무보증 사모사채	사모사채	-	-	50,000,000
제9-1회 무보증 공모사채	공모사채	-	-	60,000,000
제9-2회 무보증 공모사채	공모사채	2.30%	40,000,000	40,000,000
사채할인발행차금			(67,465)	(223,385)
차감계			39,932,535	149,776,615
전환사채	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	244,000,000
	사채할인발행차금		-	(802,701)
차감계			-	243,197,299
교환사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	-	-	230,000,000
	사채할인발행차금		-	(2,166,000)
차감계			-	227,834,000
장기차입금	웅본제일신용공고	2.00%~4.30%	182,498	-
	웅본제일신용공고	2.20%~2.90%	1,381,742	-
	일본정책금융공고	0.90%	27,522	-
소계			1,591,762	-
전환상환우선주			418,164	-
합계			41,942,461	620,807,914

다. 당분기 및 전분기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	795,180,170	999,868,392
연결범위의 변동	21,793,964	4,052,500
차입	-	302,209,906
상환	(13,782,242)	(355,846,150)
보통주전환	(2,990,380)	1,508,563
현재가치할인차금 상각	(1,006,247)	(1,992,893)
분기말 장부금액	799,195,265	949,800,318

라. 당분기중 종속기업이 발행한 주요 전환상환우선주의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(단기차입금)	발행회사
	(주)프렌즈게임즈
발행시기	2018년 4월
발행가액(천원)	7,000,004

구분(단기차입금)	발행회사
	(주)프렌즈게임즈
우선주식 배당률	액면가 기준 1%
상환보장수익률	8%(연복리)
전환청구기간	발행일 익일로부터 10년
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능 b) anti-dilution
상환기간	발행일로부터 1년이 경과한 날로부터 상환가능

이외, 당분기말 현재 종속기업인 (주)키위플러스가 발행한 전환상환우선주는 3건으로 단기차입금과 장기차입금에 각각 1,465백만원과 418백만원으로 계상되어 있습니다.

마. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 5월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	조정된 교환가액	128,386원/주
	교환대상	주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 납입일로부터 3년이 되는날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후(2019년 5월 11일)부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 증가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

상기 교환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였습니다.

한편, 당분기말 현재 연결회사는 위 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 지배회사 보유 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔

터테인먼트) 보통주식 및 및 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당분기 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인해 담보제공 자산이 회사의 정기예금 239,600백만원으로 변경되었습니다. 또한, 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

바. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당분기중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주석 14 참조).

14. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 9월 30일 현재 지배회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,485,673주 및 83,385,673주입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 9월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,849,028주입니다(주석 15 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 9월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 13 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행
주식총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 9월 30일 현재 보통주
이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전분기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-04-21	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-25	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-18	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환사채의 전환	16,664	8,332	1,984,473	1,992,805
2017-09-30	전분기말	67,939,099	33,969,550	3,042,060,544	3,076,030,094
<당분기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,415	445,442	471,857
2018-01-24	유상증자	8,261,731	4,130,865	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,134
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-09-30	당분기말	83,485,673	41,742,837	4,980,353,593	5,022,096,430

(주1) 지배회사는 당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 합병
대가로 자기지분상품을 발행하였습니다(주석 1참조).

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며,

이로 인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,385,673	500	41,692,837	41,742,837	50,000

사. 지배회사는 당분기 중 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 지배회사가 보유하던 일부 포함주식 및 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행(자기주식 4,228,304주 증가)하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 지배회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였습니다.

15. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사 가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량 의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	28,644	600	600
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	500	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	6,000	3,500	3,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	23,000	-	314,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	23,000	-	310,500	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	3,500	-	47,000	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	-	312,000	-	-	312,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	-	190,000	-	-	190,000	-
합계			1,513,804	502,000	69,500	97,276	1,849,028	54,028

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이지(구,(주)포도트리), (주)카카오게임즈, (주)티앤케이팩토리, (주)카카오인베스트먼트, (주)카카오메이커스, (주)카카오모빌리티 및 PATHMOBILE INC. PTE. LTD 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차	14차
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%	43%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%

구 분	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차	24차	25차
부여일의 공정가치	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289
부여일의 가중평균 주가	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000
주가변동성(주1)	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	14%	14%
배당수익률	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%
기대만기	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분 석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 부여 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000	-	-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500	-	-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	-	5,000	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	-	14,500	-	14,500	-
합계			7,500	19,500	-	27,000	-

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 (주)카카오페이 주식에 대해 현금결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	3,227,793	9,259,612	2,238,302	5,600,328
현금결제형(주2)	109,531	1,013,799	147,961	678,131
합계	3,337,324	10,273,411	2,386,263	6,278,459

(주1) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 3,921백만원(전분기: 1,872백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 당분기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 875백만원(전분기: 113백만원)이 포함되어 있습니다.

16. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	100,300,510	297,071,998	76,134,979	232,888,532
퇴직급여	7,287,880	21,485,864	6,146,686	18,372,547
주식보상비용	3,337,323	10,273,411	2,386,263	6,278,459
복리후생비	16,655,650	47,803,639	13,498,842	39,247,811
여비교통비	2,432,461	5,841,842	1,772,947	4,484,960
세금과공과	1,115,617	3,723,692	1,330,427	2,569,620
지급임차료	10,487,894	27,021,857	7,107,391	20,717,489
지급수수료	227,934,862	659,860,685	189,176,150	527,209,010
광고선전비	36,274,210	129,526,522	33,460,379	80,348,426
감가상각비	16,979,608	49,232,671	15,338,233	45,073,475
무형자산상각비	18,004,019	49,336,204	16,438,980	49,564,004
광고대행수수료	20,475,939	66,560,971	21,974,917	65,000,412
상품매출원가	45,275,911	134,970,523	39,938,900	91,511,885
콘텐츠수수료	52,131,935	137,804,352	33,657,921	86,902,409
행사비	912,917	2,046,597	406,748	843,521
기타	9,474,004	31,079,680	9,420,710	26,249,763
합계	569,080,740	1,673,640,508	468,190,473	1,297,262,323

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 종속기업 및 관계기업투자 관련 이연법인세자산 미인식 효과 및 사업부 현출출자시 발생한 법인세 등으로 인해 68.7% (전분기 : 경정청구 환급액 등으로 인해 8.9%)입니다.

18. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	16,634,869	48,855,029	32,054,893	97,073,036
가중평균 유통보통주식수	77,838,960주	76,091,762주	67,781,715	67,734,904
기본주당순이익	214원	642원	473원	1,433원

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 교환사채 및 전환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 지배회사지분 보통주순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세효과를 차감한 가액을 지배회사지분 보통주순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	16,634,869	48,855,029	32,054,893	97,073,036

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	46,012	136,688	47,662	141,437
합계	16,680,881	48,991,717	32,102,555	97,214,473
발행된 가중평균유통보통주식수	77,838,960주	76,091,762주	67,785,715주	67,734,904주
조정내역				
주식선택권	204,670주	219,596주	257,956주	247,227주
전환사채 및 교환사채	3,820,325주	3,820,325주	2,066,426주	2,066,426주
회석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	81,863,954주	80,131,682주	70,110,097주	70,048,556주
회석주당순이익	204원	611원	458원	1,388원

19. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	142,439,250	117,335,637
조정		
감가상각비	49,232,671	45,073,475
무형자산상각비	49,336,204	49,564,004
퇴직급여	20,083,108	18,372,547
주식보상비용	10,273,411	6,278,459
이자수익	(30,440,618)	(8,696,678)
이자비용	7,077,158	9,016,760
지분법손익	(27,013,324)	8,472,722
지분법주식처분손실	965,121	(339)
지분법주식처분이익	(31,535,093)	(11,957,553)
지분법주식손상차손	18,318,244	7,714,608
당기손익-공정가치금융상품 평가이익	(1,126,610)	-
당기손익-공정가치금융상품 처분이익	(3,163,996)	-
기타포괄손익-공정가치금융상품 처분손실	499,659	-
매도가능증권처분이익	-	(8,927,142)
매도가능증권처분손실	-	358,133
외화환산이익	(14,335,580)	(2,988,149)
외화환산손실	5,948,578	8,719,638
기타장기종업원급여	6,836,255	5,957,587
무형자산손상차손	1,209,545	8,192,395

구분	당분기	전분기
무형자산처분이익	(606,598)	(967,837)
무형자산처분손실	-	59,368
유형자산처분손익	(354,808)	(306,259)
유형자산폐기손실	82,769	443,537
파생상품평가손실	-	22,356
파생상품거래이익	-	(30,000)
기타자산손상차손	2,625,532	876,839
배당금수익	(291,582)	-
기타	3,419,559	(1,648,023)
운전자본의변동		
매출채권	6,497,850	(11,397,418)
재고자산	(9,756,456)	(2,614,458)
기타유동금융자산	(25,014,345)	(16,949,983)
기타유동자산	(67,364,255)	806,262
기타비유동자산	1,461,068	(5,285,362)
매입채무및기타채무	54,541,519	9,670,440
기타유동부채	227,353,572	34,420,943
기타금융부채	(15,755,799)	(6,070,508)
기타비유동부채	(275,012)	(606,704)
순확정급여부채	(3,873,288)	(2,625,745)
기타장기종업원급여부채	240,092	(1,190,175)
기타총당부채	3,515,034	(512,451)
기타	3,012,547	(1,879,896)
영업으로부터 창출된 현금	384,061,382	246,701,030

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구총당부채의 증가	2,075,353	143,540
매출채권의 제각	13,493	775,985
유형자산 취득과 관련한 미지급금	12,862,137	670,283
유형자산 취득과 관련한 선급금	-	1,840,354
유형자산 처분과 관련한 미수금	1,196,556	-
무형자산 취득과 관련한 미지급금	426,222	139,425

구분	당분기	전분기
무형자산 취득과 관련한 선급금	8,635,659	1,050,000
무형자산 처분과 관련한 미수금	827,687	—
무형자산 처분과 관련한 선수금 및 선수수익	10,325,385	—
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	231,000	—
장기차입금의 유동성대체	588,068,877	—
장기매도가능증권에서 관계기업투자로 대체	—	6,093,321
대여금의 출자전환을 통한 관계기업지분의 취득	—	2,336,690
전환사채의 보통주 전환	2,990,320	1,992,805

20. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	288,700	175,000	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	5,075,397	7,306,803	제품판매 할부보증

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 예금 및 받을어음 550백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,576,230	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 13 참조).

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서,

소송가액은 총 3,004백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	운영자금대출	200,000	-
IBK기업은행	운영자금대출	2,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	182,498	182,498
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,381,742	1,381,742
일본정책금융공고	투자자금대출	27,522	27,522
주식회사 오릭스	운영자금대출	175,896	175,896
합 계		3,967,658	1,767,658

(2) 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당분기 중 발생한 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당분기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주입니다.

(3) 연결회사는 스크린골프장비 매출 시 일정기간후 고객으로부터 재매입 하는 약정을 체결하고 있으며 이로 인하여 발생한 우발부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재매입대상 판매액	재매입약정	총당부채설정액	우발부채
분기말	5,002,000	2,501,000	1,582,026	918,974

마. 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	556,350	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정(주2)
	9,786,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	250,000	-	제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	550,000	700,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정(주4)
기타포괄손익-공정가치 금융자산	48,930,520	-	보호예수(주3)
합계	315,958,341	25,278,748	

(주1) 대구은행과의 펌뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) ㈜유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

(주4) 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다(주석 13참조).

바. 당분기말 현재 연결회사의 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 지배회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 13 및 20.마 참조)

조).

사. 당분기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

또한, 당분기 중 연결회사가 취득하고 당분기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 한국카카오은행(주) 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당을 연 1%(참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

연결회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 은행법 등이 2019년 중에 시행된 이후, 지배회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 지배회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분을 등에 따라 한국카카오은행(주) 지분을 관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

21. 사업결합 :

가. 연결회사는 당분기 중 (주)제이오에이치 등 10개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	60.0	700,000	113,800
(주)나일론코리아미디어	65.7	1,296,102	879,943
(주)아씨오(주1)	50.5	4,699,978	3,165,981
(주)제이오에이치	100.0	29,333,920	18,043,773
(주)삼양씨앤씨(주1,2)	50.0	5,872,494	5,509,557
(주)럭시(주1)	100.0	24,764,564	20,868,409
(주)키위플러스	55.8	13,999,996	7,107,010
DK CORPORATION(주1)	100.0	3,734,285	2,851,197
ZUBON Inc.(주1)	100.0	108,493	68,045
(주)핀플레이(주1)	64.5	26,900,231	20,890,599
합계		111,410,063	79,498,314

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지 않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

나. 당분기 중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	700,000	977,000	(390,800)	586,200	113,800	700,000
(주)나일론코리아미디어	1,296,102	605,170	(189,011)	416,159	879,943	1,296,102
(주)아씨오	4,699,978	3,035,404	(1,501,407)	1,533,997	3,165,981	4,699,978
(주)제이오에이치	29,333,920	11,290,147	-	11,290,147	18,043,773	29,333,920
(주)삼양씨앤씨	5,872,494	726,310	(363,373)	362,937	5,509,557	5,872,494
(주)럭시	24,764,564	3,896,155	-	3,896,155	20,868,409	24,764,564
(주)키위플러스	13,999,996	12,358,126	(5,465,140)	6,892,986	7,107,010	13,999,996
DK CORPORATION	3,734,285	971,974	(88,886)	883,088	2,851,197	3,734,285
ZUBON Inc.	108,493	44,519	(4,071)	40,448	68,045	108,493

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
(주)핀플레이	26,900,231	9,311,575	(3,301,943)	6,009,632	20,890,599	26,900,231
합계	111,410,063	43,216,380	(11,304,631)	31,911,749	79,498,314	111,410,063

22. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레퍼리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오피스룸, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테닛(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), Kf-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)픽셀허브, (주)하시스, (주)포유키즈, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, BORANETWORK PTE. LTD, (주)이지스네트웍스, (주)썬크위즈, (주)루프트코리아, Rebittance Inc., (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사 및 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸운즈곳, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (주)메이크리트월드, (주)메이크리트건설, (주)야스

(2) 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)제이오에이치, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레퍼리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테닛(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), Kf-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈곳, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)엔비티	275,947	-	20,435	194,905	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
(주)두나무(주1)	1,493,695	-	-	102,330	-	-
(주)레페리	41,901	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	50,933	-	-	-	-	-
(주)유아더디자인	997	-	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	996,516	-	3	365,372	387,381	899
Tapas Media, Inc.	104,328	-	-	24	-	-
번개장터(주)	184	4,159	-	4,280	-	22,092
(주)디앤씨미디어	33,755	-	-	8,868,564	-	25,000
클레어(주)	57	-	-	-	-	408,225
(주)한국신용데이터	38,259	-	-	-	-	150,000
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	2,700	-	-	-
(주)카닥	30,218	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	263,986	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,140,000	-	-	-
(주)카카오키즈(구,(주)블루핀)	535,804	-	-	63,149	-	52,816
(주)핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
(주)나우버스킹	189	-	-	194	-	250
(주)픽셀허브	1,785	-	-	-	-	-
(주)레프트라이트	-	-	-	178	-	-
(주)퓨처위즈	49,779	-	-	-	-	-
(주)하시스	1,134,550	-	-	-	-	-
소계	4,809,753	4,159	1,427,124	9,598,996	387,381	659,282
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	5,100	-	-	-	-	4,000,000
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	194,332
(주)대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	5,100	41,951	-	-	-	4,194,332
합계	4,814,853	46,110	1,427,124	9,598,996	387,381	4,853,614

(주1) 당분기 중 ㈜두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	자급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
㈜엔비티	726,213	-	34,342	1,221,179	249,516	-
㈜쓰리포인트	4,500	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	251,059	-	-
㈜두나무	635,481	-	-	48,178	-	-
㈜탱그램팩토리	3,714	77,785	-	-	-	-
㈜레페리	406	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	9,472	-	-	-	-	1,980
㈜레프트라이트	-	-	-	11,380	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	34,420	-	-
㈜유아더디자이너	2,235	-	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	167,927	-	-	196,654	677,608	738
Tapas Media, Inc.	151,017	-	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	560	-	-
㈜럭스로보	-	-	-	2,700	-	-
㈜디앤씨미디어	-	-	-	2,292,573	-	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
소계	1,700,965	77,785	34,342	4,058,703	927,175	202,718
<기타특수관계자>						
㈜모두다	123	-	-	-	-	19,500
합계	1,701,088	77,785	34,342	4,058,703	927,175	222,218

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	42,858	-	60,560	-	40,261
㈜두나무	123,157	-	-	20,377	-
㈜쓰리포인트(주1)	-	50,000	-	-	-
㈜네오바자르	-	-	79	-	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
(주)손노리	-	1,500,000	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	5,510	-
(주)유아더디자인	-	-	-	740	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	51,472	-	-	76,125	-
(주)디앤씨미디어	8,465	-	2,507,746	964,490	-
Tapas Media, Inc.	36,771	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	3,102	-
클레어(주)	-	-	-	27,538	-
(주)카카오키즈(구,(주)블루핀)	47,694	-	-	74,138	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	39,600	-
(주)나우버스킹	-	-	-	58	-
(주)하시스	203,662	-	429,649	462,106	-
(주)픽셀허브	809	-	-	-	-
소계	515,548	1,550,000	3,798,034	1,673,784	40,724
<기타특수관계자>					
(주)엔플루토	-	-	-	10,099	-
합계	515,548	1,550,000	3,798,034	1,683,883	40,724

(주1) 당분기말 현재 (주)쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
(주)두나무	60,247	-	-	33,689	-
(주)쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	10,157	-
(주)손노리	-	-	500,000	-	-
(주)탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	97,817	-	-	210,409	-
(주)디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
번개장터(주)	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
(주)오닉스케이	-	-	-	-	58
소계	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

(주1) 전기말 현재 (주)쓰리포인트에 대한 대여금 전액에 대하여 대손충당금이 설정되어 있습니다.

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	상환	분기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)손노리	500,000	1,000,000	-	1,500,000
번개장터(주)	150,000	-	(150,000)	-
<기타특수관계자>				
대흥개발(주)	-	2,000,000	(2,000,000)	-
합계	700,000	3,000,000	(2,150,000)	1,550,000

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환 (주1)	분기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	500,000	-	2,040,000
합계	3,690,000	500,000	(2,100,000)	2,090,000

(주1) 전분기 중 대여금을 출자전환하였습니다.

당분기 및 전분기 중 일부 관계기업에 대해서 현금출자등을 하였습니다(주석 10참조).

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	1,312,706	193,244	678,869
퇴직급여	12,445	35,604	10,438	33,564
기타장기종업원급여	7,933	19,914	5,575	17,807
주식보상비용	90,588	265,166	82,618	192,775
합계	497,566	1,633,390	291,875	923,015

23. 신용위험 :

연결회사는 거래상대방이 지급기일이 된 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

가. 매출채권

(1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당분기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후	합계
매출채권						
기대 손실률	0.18%	0.74%	2.55%	45.95%	94.94%	
총 장부금액	150,772,347	19,431,588	1,495,287	344,745	6,408,559	178,452,526
손실충당금	264,080	143,143	38,057	158,419	6,083,976	6,687,675

(2) 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
	매출채권	매출채권
전기말 기준서 제1039호	7,762,229	8,396,362
기초 이익잉여금의 조정	567,228	-
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	8,329,457	8,396,362
연결범위 변동	46,406	29,185
분기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	633,174	110,133
환입	(3,226)	(2,505)
제각	(13,493)	(775,985)
대체(계정재분류)	(2,304,643)	-
분기말 손실충당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	6,687,675	7,757,190

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당분기와 전분기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기(주1)
손상차손		
- 손실충당금의 변동	629,948	107,628

(주1) 전분기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다. 연결회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	상각후원가
전기말 - 기준서 제1039호	35,674,063
기초 이익잉여금의 조정	1,045,615
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	36,719,678
연결범위의 변동	516,086
당분기 중 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	(439,352)
대체(계정재분류)	3,847,911
당분기말 손실충당금	40,644,323

24. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	9,283,358
매출채권의 손실충당금 증가	23	(475,078)
상각후원가로 측정하는 기타금융자산의 손실충당금 증가		(880,522)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		4,347,787
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		12,275,545
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		414,817,897

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치 (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 (전기는 대여금및수취채권) (주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		53,649,943	160,140,232	1,875,089,600	2,088,879,775
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	67,185,319	(67,185,319)	-	-
기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류		-	-	5,769,054	5,769,054
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		120,835,262	92,954,913	1,880,858,654	2,094,648,829

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인한 연결회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익 누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호		590,908	-	402,542,352
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	(9,283,359)	-	9,283,359
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	8,550,617	(8,550,617)	-
상장 및 비상장채무증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(4,347,786)	4,347,786
계		(590,908)	(13,040,237)	13,631,145
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(13,040,237)	416,173,497

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석 23 참조)이 반영되지 않은 금액임.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 금융자산으로 재분류

당기초 현재 펀드 투자액 21,488백만원, 복합금융상품 25,568백만원 및 지분증권 20,129백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 9,283백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당분기중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 1,127백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 273백만원의 이연법인세수익이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 91,142백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)8,551백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 매도가능증권에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

연결회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능 금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정금융자산으로 재분류되었습니다.

④ 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호(주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	1,116,793,073	1,116,793,073	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	394,151,746	394,151,746	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	179,237,746	178,670,518	(567,228)
기타금융자산(주4)	상각후원가	상각후원가	134,342,675	139,066,114	4,723,439
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	20,128,977	20,128,977	-
복합금융상품	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	32,855,039	32,855,039	-
파생금융자산	당기손익인식금융자산	당기손익-공정가치(주3)	53,649,943	53,649,943	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	83,855,336	83,855,336	-
국공채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,685,362	10,685,362	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	39,878,997	39,878,997	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(주4) 당기초 현재 공연기획관련 일부 투자금액 5,769,054천원은 기타자산에서 상각후원가로 측정하는 금융자산으로 재분류된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 금융자산의 손상

연결회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

연결회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 연결회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 최초 적용일(당기초) 현재 재무상태표에 반영한 수정 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2017.12.31 수정전	조정	2018.01.01 수정후
기타유동자산(주1,2)	93,258,279	3,310,797	96,569,076
자산총계	6,349,428,455	3,310,797	6,352,739,252
기타유동부채(주2,3)	424,553,266	2,012,905	426,566,171
부채총계	1,841,608,650	2,012,905	1,843,621,555
이익잉여금	402,542,352	592,779	403,135,131
비지배지분	478,680,532	705,113	479,385,645
자본 총계	4,507,819,805	1,297,892	4,509,117,697

(주1) 계약체결증분원가 회계처리

이전 기준에서는 게임퍼블리싱 계약의 마켓수수료 등 계약체결증분원가가 자산의 인식요건을 충족하지 못해서 비용으로 처리되었습니다.

기준서 제1115호에서는 해당 원가는 계약과 직접 관련하여 발생하였고 계약을 이행하는데 사용할 자원을 창출하고 회수될 것으로 예상됩니다.

이러한 기준의 변경으로 계약체결증분원가 2,800,299천원을 자산으로 인식하였습니다.

(주2) 반품·환불 회계처리

이전 기준에서는 고객이 정해진 기간 안에 제품을 반환할 권리를 가진 경우 매출총이익에 기초한 순액 기준으로 측정하여 반품충당부채를 인식하였습니다.

기준서 제1115호에서는 고객이 제품을 반품하는 경우 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 계약부채(환불부채)로 인식하고, 동시에 고객이 반품 권리를 행사할 때 제품을 회수할 권리를 계약자산으로 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 당기초 반품충당부채 130,391천원이 각각 환불부채 640,889천원과 환불자산 510,498천원으로 재분류하였으며, 재분류된 금액은 기타유동자산 및 기타유동부채에 각각 포함되어 있습니다.

(주3) 수행의무의 식별 및 거래가격의 배분

이전 기준에서는 하나의 계약을 하나의 수행의무로 보아 매출을 인식하였습니다.

기준서 제1115호에서는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 대하여 상대적 개별판매가격을 기초로 하여 각각의 수행의무 별로 매출을 인식합니다.

이러한 기준의 변경으로 과거 회계정책에 따라 인식했던 기타유동부채가 1,502,407천원이 증가하였습니다.

(2) K-IFRS 1115호를 최초 적용한 보고기간에 변경 전에 기준에 따라 영향을 받는 재무제표의 각 항목은 다음과 같습니다.

- 재무상태표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당분기말)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우 (주1)
기타유동자산	147,410,180	(3,621,166)	143,789,014
자산총계	7,710,898,618	(3,621,166)	7,707,277,452
기타유동부채	669,571,300	(1,996,987)	667,574,313
부채총계	2,126,314,762	(1,996,987)	2,124,317,775
이익잉여금	454,216,011	(704,926)	453,511,085
비지배지분	485,707,381	(919,253)	484,788,128
자본 총계	5,584,583,856	(1,624,179)	5,582,959,677

(주1) 기준서 제1109호에 따른 조정사항이 반영된 후의 금액임

- 포괄손익계산서

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당분기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
영업수익	1,743,647,841	-	1,743,647,841
영업비용(주1)	1,674,991,952	(2,922,071)	1,672,069,881
기타손익	618,763	-	618,763
금융손익	46,151,274	-	46,151,274
지분법손익	27,013,324	-	27,013,324
법인세비용	97,911,223	-	97,911,223
당분기순이익	44,528,027	(2,922,071)	41,605,956
분기총포괄손익	38,140,612	(2,922,071)	35,218,541

(주1) 대손상각비가 포함된 금액임

- 현금흐름표

(단위: 천원)

구분	보고된 금액 (당분기)	조정	K-IFRS 1115를 적용 하지 않았을 경우
당분기순이익	44,528,027	(2,922,071)	41,605,956
자산 부채의 변동	160,579,225	2,922,071	163,501,296
기타유동자산의 증감	(67,364,255)	2,922,071	(64,442,184)
영업활동으로 인한 현금흐름	258,560,117	-	258,560,117

기준서 제1115호의 적용으로 인한 현금흐름은 과거회계기준에 따른 현금흐름보다 기타유동자산이 2,922백만원 증가하였으나, 영업활동으로 인한 총 현금흐름은 동일합니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 24 기 3분기말 2018.09.30 현재

제 23 기말 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
자산		
유동자산	1,643,770,060,958	632,508,485,022
현금및현금성자산	742,441,191,819	388,574,347,219
단기금융상품	508,641,372,779	14,833,894,294
매출채권	74,093,701,688	77,955,459,464
기타유동금융자산	238,315,706,459	128,318,193,102
재고자산	12,001,776,590	5,507,669,804
당기손익-공정가치측정금융 자산	4,719,830,000	
기타유동자산	63,556,481,623	17,318,921,139
비유동자산	4,785,124,125,127	4,324,369,371,075
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
비유동 당기손익-공정가치 측정 지정 금융자산	34,220,235,785	
비유동 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	217,923,275,583	
비유동매도가능금융자산		97,058,834,227
종속기업, 조인트벤처와 관계 기업에 대한 투자자산	833,251,453,654	2,368,581,668,629
기타비유동금융자산	16,222,956,422	9,303,570,005
유형자산	231,980,633,112	208,083,961,363
투자부동산	3,414,445,484,378	1,620,416,311,431
기타무형자산	21,788,752,375	
퇴직연금운용자산		5,194,810,098
기타비유동자산	5,291,333,818	5,730,215,322
자산총계	6,428,894,186,085	4,956,877,856,097
부채		
유동부채	1,495,276,284,607	948,930,789,986
매입채무 및 기타유동채무	305,424,523,317	163,317,863,854
단기차입금	732,682,528,562	378,088,215,995
기타유동금융부채	5,159,454,369	11,099,034,642
미지급법인세	55,755,391,765	81,506,803,043
유동파생상품부채		43,997,160,000
기타유동부채	395,880,436,252	270,921,712,452
유동반품충당부채	373,950,342	
비유동부채	190,471,148,081	450,237,479,800
비유동매입채무 및 기타채무	1,488,240,910	161,537,829
장기차입금	39,932,535,244	392,973,914,556
비유동충당부채	4,246,381,012	3,285,037,353
순확정급여부채	5,533,224,362	
비유동종업원급여충당부채	29,162,885,715	24,714,619,544

	제 24 기 3분기말	제 23 기말
이연법인세부채	109,859,049,451	28,992,479,707
기타비유동금융부채	248,831,387	109,890,811
부채총계	1,685,747,432,688	1,399,168,269,786
자본		
자본금	41,742,836,500	34,004,263,500
자본잉여금	4,096,188,445,592	3,036,433,881,650
기타자본구성요소	43,781,830,193	(6,026,158,905)
기타포괄손익누계액	(20,893,235,522)	(4,471,698,072)
이익잉여금(결손금)	582,326,876,634	497,769,298,138
자본총계	4,743,146,753,397	3,557,709,586,311
부채와자본총계	6,428,894,186,085	4,956,877,856,097

포괄손익계산서

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	291,778,362,931	788,878,877,602	257,994,032,971	728,427,679,367
영업비용	255,787,907,305	706,984,815,575	228,439,115,466	654,788,036,069
영업이익(손실)	35,990,455,626	81,894,062,027	29,554,917,505	73,639,643,298
기타수익	2,612,899,285	56,199,672,801	240,650,549,461	244,555,090,800
기타비용	3,192,009,967	15,481,275,474	4,429,983,771	21,367,519,956
금융수익	5,790,524,473	63,431,268,773	1,670,657,977	38,775,010,644
이자수익	6,812,489,153	17,735,341,099	550,600,458	2,079,026,316
기타금융수익	(1,021,964,680)	45,695,927,674	1,120,057,519	36,695,984,328
금융비용	6,934,093,370	17,579,868,461	1,741,304,439	24,122,091,031
법인세비용차감				

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
전순이익(손실)	34,267,776,047	168,463,859,666	265,704,836,733	311,480,133,755
법인세비용	40,819,565,691	77,318,176,930	60,825,737,678	22,604,897,050
당기순이익(손실)	(6,551,789,644)	91,145,682,736	204,879,099,055	288,875,236,705
기타포괄손익	(847,222,427)	(12,080,041,186)	1,495,438,611	849,832,744
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목(세후기타포괄손익)				
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)			1,495,438,611	849,832,744
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후기타포괄손익)		141,834,339		
당기손익으로 재분류되지 않는 항목(세후기타포괄손익)				
매도가능금융자산평가손익(세후기타포괄손익)	(847,222,427)	(12,221,875,525)		
총포괄손익	(7,399,012,071)	79,065,641,550	206,374,537,666	289,725,069,449
주당이익				
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	(84)	1,198	3,022	4,265

	제 24 기 3분기		제 23 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	(84)	1,139	2,923	4,126

자본변동표

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	33,857,857,500	3,057,264,214,414	(11,231,644,057)	5,045,659,124	290,221,821,390	3,375,157,908,371
회계정책변경에 따른 증가(감소)						
당기순이익(손실)					288,875,236,705	288,875,236,705
기타포괄손익				849,832,744		849,832,744
주식기준보상거래	103,360,000	1,469,112,564	3,404,629,577			4,977,102,141
지분의 발행						
복합금융상품 전환	8,332,000	1,984,473,190				1,992,805,190
현금배당					(10,006,357,996)	(10,006,357,996)
동일지배사업결합 거래		550,092,955				550,092,955
교환사채의 변동						
2017.09.30 (기말자본)	33,969,549,500	3,061,267,893,123	(7,827,014,480)	5,895,491,868	569,090,700,099	3,662,396,620,110
2018.01.01 (기초자본)	34,004,263,500	3,036,433,881,650	(6,026,158,905)	(4,471,698,072)	497,769,298,138	3,557,709,586,311
회계정책변경에 따른 증가(감소)				(4,341,496,264)	3,461,589,932	(879,906,332)
당기순이익(손실)					91,145,682,736	91,145,682,736
기타포괄손익				(12,080,041,186)		(12,080,041,186)
주식기준보상거래	48,638,000	1,025,548,859	5,117,369,249			6,191,556,108
지분의 발행	4,130,865,500	1,046,771,631,514				1,050,902,497,014
복합금융상품 전환	12,627,500	2,976,156,888				2,988,784,388
현금배당					(10,049,694,172)	(10,049,694,172)
동일지배사업결합 거래	3,546,442,000	8,981,226,681	(236,200,151)			12,291,468,530
교환사채의 변동			44,926,820,000			44,926,820,000
2018.09.30 (기말자본)	41,742,836,500	4,096,188,445,592	43,781,830,193	(20,893,235,522)	582,326,876,634	4,743,146,753,397

현금흐름표

제 24 기 3분기 2018.01.01 부터 2018.09.30 까지

제 23 기 3분기 2017.01.01 부터 2017.09.30 까지

(단위 : 원)

	제 24 기 3분기	제 23 기 3분기
영업활동현금흐름	134,442,837,409	168,825,460,039
영업활동으로인한자산·부채의 변동	225,046,543,069	100,460,570,832
이자수취(영업)	12,374,723,330	2,004,379,570
이자지급(영업)	(5,428,962,748)	(1,826,110,364)
배당금수취(영업)	12,162,816,496	34,556,008,797
법인세(납부)환급	(109,712,282,738)	33,630,611,204
투자활동현금흐름	(820,713,038,740)	32,870,318,124
단기금융상품의 (증가)감소	(454,047,478,485)	(59,555,420,305)
유형자산의 취득	(40,430,703,454)	(43,190,049,463)
유형자산의 처분	754,691,751	453,447,026
무형자산의 취득	(7,737,507,314)	(1,961,426,845)
무형자산의 처분	1,001,013,746	
종속기업, 조인트벤처와 관계기 업에 대한 투자자산의 취득	(248,563,616,735)	(66,849,900,000)
종속기업, 조인트벤처와 관계기 업에 대한 투자자산의 처분	51,477,040,679	254,788,660,109
비유동매도가능금융자산의 취득		(53,559,107,210)
비유동매도가능금융자산의 처분		1,142,704,658
매도가능금융자산의 취득	(160,320,934,000)	
매도가능금융자산의 처분	1,807,822,840	
동일지배사업결합으로 인한 순현 금흐름	35,177,479,754	
기타유동금융자산의 취득		(450,000,000)

	제 24 기 3분기	제 23 기 3분기
기타유동금융자산의 처분		500,000,000
기타비유동금융자산의 취득	(1,677,776,181)	(378,589,846)
기타비유동금융자산의 처분	1,846,928,659	1,930,000,000
재무활동현금흐름	1,041,467,829,632	(59,007,292,707)
주식선택권행사로 인한 현금유입	852,644,346	1,249,065,289
신주발행비 지급	(1,536,240)	
단기차입금의 증가		450,000,000,000
단기차입금의 상환		(500,000,000,000)
장기차입금의 상환		(250,000,000)
주식의 발행	1,050,902,497,014	
배당금지급	(10,049,694,172)	(10,006,357,996)
기타재무활동 현금유출	(236,081,316)	
현금및현금성자산의순증가(감소)	353,866,844,600	138,322,078,773
기초현금및현금성자산	388,574,347,219	279,217,354,533
현금및현금성자산에 대한 환율변동 효과	(1,330,783,701)	(4,366,406,683)
기말현금및현금성자산	742,441,191,819	417,539,433,306

5. 재무제표 주석

제 24 기 3분기 : 2018년 9월 30일 현재

제 23 기 : 2017년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로

1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2018년 9월 30일 현재 납입자본금은 41,743백만원입니다.

한편, 당분기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율
김범수	12,534,461	15.0%
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	11.9%
국민연금공단	5,674,295	6.8%
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.7%
Star InvestHoldings Limited	2,777,986	3.3%
기타특수관계인	1,890,719	2.3%
자기주식	4,233,492	5.1%
기타	40,725,404	48.9%
합계	83,385,673	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

회사의 2018년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2018년 9월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2018년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 회사는 벤처캐피탈 투자기구 등에 해당하지 않아 상기 면제규정을 적용하지 않으므로, 해당 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1040호 '투자부동산' 개정

부동산의 투자부동산으로 또는 투자부동산에서의 대체는 용도 변경의 증거가 존재하는 경우에만 가능하며, 동 기준서 문단 57은 이러한 상황의 예시임을 명확히 하였습니다. 또한, 건설중인 부동산도 계정대체 규정 적용 대상에 포함됨을 명확히 하였습니다. 해당 개정이 재무제표 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없습니다.

- 해석서 제2122호 '외화 거래와 선지급·선수취 대가' 제정

제정된 해석서에 따르면, 관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식하는 날입니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품' 제정

회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 기준서 제1109호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며, 종전 장부금액과 최초적용일의 장부금액의 차이는 2018년 1월 1일에 이익잉여금으로 인식하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 25에서 설명하고 있습니다.

- 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 제정

회사는 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 기준서 제1115호의 경과규정에 따라 비교 표시된 재무제표는 재작성되지 않았으며 최초 적용 누적효과는 2018년 1월 1일에 이익잉여금에 인식되도록 소급하여 적용하였습니다. 동 기준서의 적용으로 인한 영향의 상세 정보는 주석 25에서 설명하고 있습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2018년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1116호 '리스'

2017년 5월 22일 제정된 기업회계기준서 제1116호 '리스'는 2019년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기준서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위하여 2018년 9월 30일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2018년 재무제표에 미치는 영향을 분석 중에 있으나, 회사가 이러한 분석을 완료하기 전까지는 재무적 영향에 대한 합리적 추정치를 제공하는 것이 실무상 어렵습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

(2) 금융자산

1) 분류

2018년 1월 1일부터 회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산 (기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(3) 수익인식

회사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

1) 수행의무의 식별

회사는 광고매출, 콘텐츠매출 및 플랫폼제공서비스 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 일부 결합상품에 포함되어 있는 서비스를 각각 구별되는 수행의무로 식별해야 하며, 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 각각 일정시점 또는 용역제공 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

2) 거래가격의 배분 및 수익인식

회사는 기준서 제1115호 적용에 따라 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 거래가격을 상대적 개별 판매가격에 기초하여 각 수행의무에 배분하기 위하여, 계약 개시시점에 수행의무의 대상인 재화나 용역의 개별 판매가격을 산정하고 이 개별 판매가격에 비례하여 거래가격을 배분합니다. 개별 판매가격은 기업이 고객에게 약속한 재화나 용역을 별도로 판매할 경우의 가격이며, 개별 판매가격의 최선의 증거는 기업이 비슷한 상황에서 비슷한 고객에게 별도로 재화나 용역을 판매할 때 그 재화나 용역의 관측 가능한 가격입니다. 배분 결과 조정되는 수익금액은 각 서비스가 제공되는 유형 및 기간에 따라 매출액으로 인식됩니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법과 아래에서 설명하는 기준서 제1109호 도입으로 인한 회계추정 및 가정을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

- 금융자산의 손상

기준서 제1109호의 금융자산의 손실충당금은 채무불이행위험과 기대신용률에 대한 가정에 근거하였습니다. 회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다(주석 24 참조).

4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다. 최고 의사결정자에게 보고되는 재무정보는 공시된 재무제표와 일치합니다.

나. 당분기와 전분기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
광고매출	152,532,855	459,701,932	141,496,337	409,700,639
콘텐츠매출	88,859,829	182,557,680	79,127,512	209,206,680
기타매출	50,385,679	146,619,266	37,370,184	109,520,360
합계	291,778,363	788,878,878	257,994,033	728,427,679

다. 지역별 정보

당분기 및 전분기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 당분기말 및 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

라. 당분기와 전분기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 공정가치:

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	742,441,192	742,441,192	388,574,347	388,574,347
단기금융상품	508,641,373	508,641,373	14,833,894	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
매출채권	74,093,702	74,093,702	77,955,459	77,955,459

구분	당분기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
기타금융자산	238,315,706	238,315,706	128,318,193	128,318,193
매도가능금융자산(주1)	-	-	96,732,295	96,732,295
당기손익-공정가치 금융자산	38,940,066	38,940,066	-	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주2)	217,923,276	217,923,276	-	-
기타비유동금융자산	16,222,956	16,222,956	9,303,570	9,303,570
소계	1,846,578,271	1,846,578,271	725,717,758	725,717,758
금융부채				
매입채무및기타채무	305,424,523	305,424,523	163,317,864	163,317,864
비유동매입채무및기타채무	1,488,241	1,488,241	161,538	161,538
단기차입금	732,682,529	715,121,650	378,088,216	377,118,390
장기차입금	39,932,535	39,988,000	392,973,915	379,443,400
파생상품부채	-	-	43,997,160	43,997,160
기타금융부채	5,159,454	5,159,454	11,099,035	11,099,035
기타비유동금융부채	248,831	248,831	109,891	109,891
소계	1,084,936,113	1,067,430,699	989,747,619	975,247,278

(주1) 전기말 현재 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없는 지분상품 중 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 원가로 측정하여 공정가치 공시에서 제외했습니다.

(주2) 당분기중 한국카카오은행주의 유상증자에 참여하여 보통주 20,000백만원 및 전환우선주 134,000백만원을 취득하였습니다(주석 20 참조).

나. 회사는 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하고 있습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

다. 2018년 9월 30일 현재 회사의 금융자산의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 금융자산	-	-	38,940,066	38,940,066
기타포괄손익-공정가치 지분상품	7,465,129	-	210,458,147	217,923,276
합계	7,465,129	-	249,398,213	256,863,342

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
장기매도가능증권	4,855,843	-	91,876,452	96,732,295
파생상품부채	-	-	43,997,160	43,997,160

라. 가치평가기법 및 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정

보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

당분기말 및 전기말 현재 회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 금융상품의 공정가치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
<당기손익-공정가치 금융자산>				
(주)아씨오 전환사채	1,000,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)하이업엔터테인먼트 전환사채	2,000,000	3		
TransLink Capital Partners II, L.P.	3,539,705	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	5,639,426	3		
Collaborative Fund II, L.P.	3,576,833	3		
Altos Korea opportunity Fund	11,699,792	3		
Strong Seed Fund I	632,997	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	953,320	3		
KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	679,822	3		
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,435,165	3		
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	563,167	3		
인라이트4호엔제이아이펀드	150,000	3		
음반복제업협동조합	8,000	3		
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠코리아펀드	742,009	3		
가이아방송콘텐츠투자조합	1,000,000	3		
레오10호소액투자전문펀드	600,000	3		
외화지급 해외교환사채 조기상환권	4,719,830	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율,
합계	38,940,066			
<기타포괄손익-공정가치 지분상품>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
(주)큐버	345,566	3	순자산가치법	순자산가치
한국카카오은행(주)	206,250,375	3		
(주)다음소프트	326,539	3		

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
(주)서울미디어	30,000	3		
에프이엔터테인먼트(주)	103,667	3		
합계	210,458,147			

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수
<장기매도가능증권>				
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3	DCF모형	추정현금흐름, 할인율
TransLink Capital Partners II, L.P.	4,439,986	3	순자산가치법	순자산가치
TransLink Capital Partners III, L.P.	4,074,774	3		
Collaborative Fund II, L.P.	2,971,544	3		
Altos Korea opportunity Fund	5,486,533	3		
Strong Seed Fund I	1,168,159	3		
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	859,125	3		
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	1,500,000	3		
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드(SMCI Fund 7)	987,876	3		
한국카카오은행(주)	66,785,677	3		
(주)큐버	200,778	3		
합계	91,876,452			
<파생금융부채>				
(주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 교환권	43,997,160	3	이항모형	위험중립확률, 위험중립상승비율, 위험중립하락비율,
합계	43,997,160			

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

6. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품 :

가. 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당분기말	전기말
당기손익-공정가치 금융자산	38,940,066	-
기타포괄손익-공정가치 금융자산	217,923,276	-
매도가능금융자산	-	97,058,834
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	742,441,192	388,574,347
단기금융상품	508,641,373	14,833,894
장기금융상품	10,000,000	10,000,000
매출채권	74,093,702	77,955,459
기타금융자산	238,315,706	128,318,193
기타비유동금융자산	16,222,956	9,303,570
소 계	1,589,714,929	628,985,463
합 계	1,846,578,271	726,044,297

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당분기말	전기말
상각후원가 금융부채		
매입채무및기타채무	305,424,523	163,317,864
비유동매입채무및기타채무	1,488,241	161,538
기타금융부채	5,159,454	11,099,035
기타비유동금융부채	248,831	109,891
단기차입금	732,682,529	378,088,216
장기차입금	39,932,535	392,973,914
소 계	1,084,936,113	945,750,458
파생상품부채	-	43,997,160
합 계	1,084,936,113	989,747,618

나. 금융상품 범주별 순손익

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
당기손익-공정가치금융자산	-	4,140,644	-	291,312	-	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	(15,936,730)	(271,524)	-	-	-	-
상각후원가금융자산	-	-	17,735,341	-	243,355	19,284,079
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(9,962,503)	-	-	1,634
당기손익인식금융부채	-	3,790,170	-	-	-	-

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	평가손익 (기타포괄손익)	평가/처분손익 (당기손익)	이자수익(비용)	배당수익	순손상차손익	외환손익
<금융자산>						
매도가능금융자산	(1,121,151)	-	-	111,142	-	-
대여금및수취채권	-	-	2,079,026	-	(115,233)	(3,454,206)
<금융부채>						
상각후원가로 측정하는 금융부채	-	-	(12,238,274)	-	-	4,705
당기손익인식금융부채	-	(6,716,920)	-	-	-	-

8. 금융자산 :

가. 당기손익-공정가치 금융자산

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 당기초부터 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 금융자산 분류 및 재무제표에 미치는 영향은 주석 25를 참고하시기 바랍니다.

(1) 당기손익-공정가치 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말(주1)
파생상품자산	4,719,830	-
전환사채	3,000,000	-
수익증권	31,220,236	21,487,997
합 계	38,940,066	21,487,997

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
당기손익-공정가치 금융자산 관련 손익	4,140,644	-

나. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말(주1)
상장주식		
(주)와이디온라인	1,673,629	3,042,961
(주)에프엔씨엔터테인먼트	5,791,500	-

구 분	당분기말	전기말(주1)
비상장주식		
(주)커리어넷	-	-
(주)다음소프트	326,539	326,539
(주)큐버	345,566	200,778
(주)미디어크리에이트	3,402,000	3,402,000
한국카카오은행(주)	206,250,375	66,785,677
(주)서울미디어	30,000	-
에프이엔터테인먼트(주)	103,667	-
합 계	217,923,276	73,757,955

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 기타포괄손익-공정가치 채무상품

기타포괄손익-공정가치 채무상품은 다음과 같으며 동 상품들은 계약 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말(주1)
비유동항목		
국고채	-	1,812,883

(주1) 전기에는 매도가능금융자산으로 분류되었습니다.

위 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

다. 매출채권 및 기타 상각후원가 측정 금융자산

(1) 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
매출채권	79,627,530	81,576,471
손실충당금(주석 24 참조)	(5,533,828)	(3,621,012)
매출채권(순액)	74,093,702	77,955,459

회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

(2) 기타 상각후원가 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당분기말	전기말
단기대여금	990,000	-
미수금	236,395,509	128,118,622
미수수익	6,682,274	946,055
보증금	16,222,956	9,303,570
소 계	260,290,739	138,368,247
손실충당금(주석 24 참조)	(5,752,076)	(746,484)
순장부금액	254,538,663	137,621,763

9. 계약자산과 계약부채 :

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 당기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 이러한 회계정책 변경이 재무제표에 미치는 영향은 주석 25를 참고하시기 바랍니다.

가. 회사가 인식하고 있는 계약자산(기타유동자산) 및 계약부채(기타유동부채)는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기말	당기초
계약자산		
계약자산 - 콘텐츠	297,869	-
소계	297,869	-
계약부채		
계약부채 - 광고	33,963,475	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	37,988,049	8,520,476
계약부채 - 기타	228	172,655
소계	71,951,752	38,778,456

나. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 당분기에 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익	
계약부채 - 광고	30,085,325
계약부채 - 콘텐츠	8,520,476
계약부채 - 기타	172,655
합 계	38,778,456

10. 종속기업 및 관계기업 투자 :

가. 당분기말과 전기말 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립 국가	당분기말				전기말
		지분율	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜울트라캡송	대한민국	100.00%	5,093,225	244,510	260,640	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	싱가포르	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.99%	20,482,708	4,951,580	5,599,859	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp.	일본	79.55%	118,235,103	66,971,419	104,670,756	25,589,686
㈜다음글로벌홀딩스	대한민국	100.00%	1,391,561	433,717	877,952	877,952
㈜디케이서비스	대한민국	100.00%	1,174,608	586,436	739,843	739,843
㈜디케이테크인	대한민국	100.00%	1,417,287	1,018,834	1,417,287	1,417,287
㈜디케이비즈니스	대한민국	100.00%	2,174,751	2,221,030	2,174,751	2,174,751
이미지온㈜	대한민국	100.00%	311,519	2,108,418	311,519	311,519
㈜버즈피아	대한민국	100.00%	25,527,138	7,610,151	8,551,781	8,551,781
㈜카카오게임즈	대한민국	60.42%	86,934,914	236,680,041	86,934,914	86,934,914
㈜키즈노트(주8)	대한민국	100.00%	9,857,361	1,002,268	876,132	876,132
㈜카카오인베스트먼트	대한민국	100.00%	150,115,820	197,307,413	150,115,820	80,115,755
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐벤처스)	대한민국	100.00%	20,551,001	22,513,935	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호벤처투자조합(주4)	대한민국	43.25%	1,500,000	16,349,402	1,500,000	1,500,000
카카오청년창업펀드	대한민국	33.33%	9,000,000	9,233,252	9,000,000	9,000,000
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)	대한민국	100.00%	54,333,920	75,140,181	54,333,920	25,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	중국	100.00%	718,000	827,561	718,000	718,000
룩앤룩㈜(주9)	대한민국	100.00%	9,213,553	(6,079,036)	-	-
㈜어바웃타임	대한민국	100.00%	2,200,007	81,120	92,937	92,937
㈜카카오페이(구, ㈜포도트리)	대한민국	63.86%	102,691,108	96,708,791	102,691,108	59,130,445
카카오디지털콘텐츠펀드(주4)	대한민국	26.95%	9,400,000	8,515,674	9,400,000	10,000,000
카카오성당나눔게임펀드	대한민국	96.67%	29,000,000	28,544,973	29,000,000	29,000,000
㈜링키지랩	대한민국	67.00%	1,000,000	593,495	1,000,000	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주7)	대한민국	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜넵버렉스(주1)	대한민국	-	-	-	-	24,321
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	대한민국	95.00%	1,900,000	2,448,656	1,900,000	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	싱가포르	100.00%	61,732,673	7,334,115	13,399,084	5,861,002
㈜카카오메이커스	대한민국	97.17%	3,000,000	9,080,627	3,000,000	3,000,000
㈜카카오브레인	대한민국	97.34%	40,000,000	31,570,375	40,000,000	20,000,000
㈜카카오페이	대한민국	60.90%	5,781,724	83,362,944	5,781,724	5,781,724
㈜카카오모빌리티	대한민국	69.30%	53,588,505	173,080,484	53,588,505	55,962,680
㈜아씨오(주3)	대한민국	50.54%	4,699,978	1,371,558	4,699,978	-
Kakao G Corp.(주2)	일본	100.00%	20,010,400	16,750,293	20,010,400	-
㈜제이오에이치(주3,10)	대한민국	-	-	-	-	-
주식회사 키워플러스(주3)	대한민국	54.27%	13,999,996	5,048,088	13,999,996	-

㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주2)	대한민국	100.00%	900,000	839,711	900,000	-
㈜스타쉽엔터테인먼트(주7)	대한민국	64.83%	13,403,074	9,173,917	20,567,135	-
㈜플랜에이엔터테인먼트(주7)	대한민국	100.00%	7,741,478	8,158,474	7,741,478	-
㈜엠택크루(주7)	대한민국	100.00%	775,906	1,250,996	775,906	-
㈜페이브엔터테인먼트(주7)	대한민국	80.00%	1,824,342	1,375,612	1,824,342	-
㈜크래커엔터테인먼트(주7)	대한민국	80.00%	256,286	(1,249,202)	256,286	-
㈜문화인(주7)	대한민국	67.50%	576,116	562,795	576,116	-
크리스피스튜디오㈜(주7)	대한민국	100.00%	1,870,272	3,101,192	1,870,272	-
메가몬스터㈜(주7)	대한민국	67.15%	8,267,433	6,885,092	8,267,433	-
종속기업 계			902,651,767	1,133,710,892	789,976,875	2,339,632,733
<관계기업>						
㈜애드크레딧(주5)	대한민국	17.67%	314,303	109,566	81,013	81,013
DMS Network, Inc.(주5)	미국	19.74%	1,986,836	105,590	-	-
Tapas Media, Inc.(주5)	미국	13.50%	1,838,701	244,626	246,605	1,838,701
다음청년창업펀드	대한민국	39.53%	7,575,130	8,526,456	7,575,130	8,365,644
㈜유저스토리랩(주1)	대한민국	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.00%	5,609,250	3,973,070	4,329,254	4,329,254
㈜두나무(주6)	대한민국	8.14%	3,336,198	22,957,491	3,336,198	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트(주5)	대한민국	19.98%	1,997,334	52,631	52,631	1,997,334
씨엔티테크㈜(주5)	대한민국	18.00%	5,000,783	4,155,388	5,000,783	5,000,783
㈜한국신용데이터	대한민국	22.96%	4,000,009	1,147,469	4,000,009	4,000,009
㈜나우버스킹(주5)	대한민국	18.18%	3,000,106	705,044	3,000,106	-
㈜제이와이드컴퍼니(주7)	대한민국	30.00%	2,199,017	623,465	2,321,887	-
㈜비에이치엔터테인먼트(주7)	대한민국	30.00%	8,367,490	1,133,279	8,367,490	-
㈜레디엔터테인먼트(주7)	대한민국	30.00%	4,963,473	2,418,986	4,963,473	-
관계기업 계			50,188,630	46,153,061	43,274,579	28,948,936
합계			952,840,397	1,179,863,953	833,251,454	2,368,581,669

(주1) 당분기 중 청산하였습니다.

(주2) 당분기 중 설립출자하여 종속기업으로 분류하였으며, 설립 후 회사명을 ㈜카카오엠으로 변경하였습니다.

(주3) 당분기 중 신규 취득하였으며, 종속기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 종속기업으로 분류되었습니다.

(주5) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주6) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업으로 분류되었습니다.

(주7) 당분기 중 종속회사 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 흡수합병 되었으며, ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 보유하던 종속기업 및 관계기업이 회사의 종속기업 및 관계기업으로 편입되었습니다.

(주8) ㈜키즈노트의 순자산가액은 회사가 보유하고 있고 ㈜키즈노트의 재무제표에 금융부채로 인식되어 있는 상환전환우선주 및 관련 미지급비용 1,496 백만원을 가산한 금액입니다.

(주9) 당분기 중 특앤울㈜에 대한 상환전환우선주는 보통주로 전환되었습니다.

(주10) 당분기 중 카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)에 흡수합병되었습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

구분	금액						
	기초 장부금액	사업결합으로 인한 증가(주13)	취득	처분	손상	기타	분기말 장부금액
<종속기업>							
㈜울트라캡슐	260,640	-	-	-	-	-	260,640
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.(주1)	81,453	-	-	(81,453)	-	-	-
Beijing KAKAO Co., Ltd.	5,599,859	-	-	-	-	-	5,599,859
KAKAO JAPAN Corp. (주8)	25,589,686	-	79,081,070	-	-	-	104,670,756
㈜다음글로벌홀딩스	877,952	-	-	-	-	-	877,952
㈜디케이서비스	739,843	-	-	-	-	-	739,843
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	311,519	-	-	-	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	86,934,914	-	-	-	-	-	86,934,914
㈜키즈노트	876,132	-	-	-	-	-	876,132
㈜카카오인베스트먼트(주9)	80,115,755	-	70,000,065	-	-	-	150,115,820
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	20,551,001	-	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합	1,500,000	-	-	-	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드	9,000,000	-	-	-	-	-	9,000,000
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)(주15)	25,000,000	-	-	-	-	29,333,920	54,333,920
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	-	718,000
록엔올㈜	-	-	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	92,937	-	-	-	-	-	92,937
㈜카카오페이(구, ㈜포도트리)(주14)	59,130,445	-	43,560,663	-	-	-	102,691,108
카카오디지털콘텐츠펀드 (주10)	10,000,000	-	-	(600,000)	-	-	9,400,000
카카오성장나눔게임펀드	29,000,000	-	-	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000
㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)(주13)	1,877,579,051	-	-	-	-	(1,877,579,051)	-
㈜남버웍스(주1)	24,321	-	-	(24,321)	-	-	-
카카오-씨씨브이씨 제주청조경제책신펀드	1,900,000	-	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(주2)	5,861,002	-	7,538,081	-	-	-	13,399,084
㈜카카오메이커스	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주3)	20,000,000	-	20,000,000	-	-	-	40,000,000
㈜카카오페이	5,781,724	-	-	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주4)	55,962,680	-	-	(2,374,174)	-	-	53,588,505
㈜아씨오(주5)	-	-	4,699,978	-	-	-	4,699,978
Kakao G Corp.(주6)	-	-	20,010,400	-	-	-	20,010,400
㈜제이오에이치(주7,15)	-	-	29,333,920	-	-	(29,333,920)	-
㈜키위플러스(주11)	-	-	13,999,996	-	-	-	13,999,996
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)(주16)	-	-	900,000	-	-	-	900,000
㈜스타쉽엔터테인먼트	-	20,567,135	-	-	-	-	20,567,135
㈜플랜에이엔터테인먼트	-	7,741,478	-	-	-	-	7,741,478
㈜엠텍크루	-	775,906	-	-	-	-	775,906
㈜페이브엔터테인먼트	-	1,824,342	-	-	-	-	1,824,342
㈜크래커엔터테인먼트	-	256,286	-	-	-	-	256,286
㈜문화인	-	576,116	-	-	-	-	576,116
크리스피스튜디오㈜	-	1,870,272	-	-	-	-	1,870,272
메가몬스터㈜	-	8,267,433	-	-	-	-	8,267,433
소계	2,339,632,733	41,878,968	289,124,173	(3,079,948)	-	(1,877,579,051)	789,976,875
<관계기업>							
㈜에드크레딧	81,013	-	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-	-

구분	금액						
	기초 장부금액	사업결합으로 인한 증가(주13)	취득	처분	손상	기타	분기말 장부금액
Tapas Media., Inc.	1,838,701	-	-	-	(1,592,096)	-	246,605
다음청년창업펀드(주10)	8,365,644	-	-	(790,514)	-	-	7,575,130
㈜유자스토리랩(주1)	-	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	4,329,254	-	-	-	-	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	(1,944,703)	-	52,631
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	-	5,000,783
㈜한국산용데이터	4,000,009	-	-	-	-	-	4,000,009
㈜나우버스킹(주12)	-	-	3,000,106	-	-	-	3,000,106
㈜제이와이드컴퍼니	-	2,321,887	-	-	-	-	2,321,887
㈜비에이치엔터테인먼트	-	8,367,490	-	-	-	-	8,367,490
㈜레디엔터테인먼트	-	4,963,473	-	-	-	-	4,963,473
소계	28,948,936	15,652,850	3,000,106	(790,514)	(3,536,799)	-	43,274,579
합계	2,368,581,669	57,531,818	292,124,279	(3,870,462)	(3,536,799)	(1,877,579,051)	833,251,454

(주1) 당분기 중 청산하였습니다.

(주2) 당분기 중 유상증자로 신주 9,156,405주를 취득하였습니다.

(주3) 당분기 중 유상증자로 신주 200,000주를 취득하였습니다.

(주4) 당분기 중 구주 매각으로 인해 735,000주가 감소하였으며, 매각 시 47,376백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.

(주5) 당분기 중 260,000주의 구주를 취득하였으며, 유상증자로 136,390주를 취득하였습니다.

(주6) 당분기 중 설립출자로 50,000주(지분율100%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 9,950,000주를 추가로 취득하였습니다.

(주7) 당분기 중 880,000주(지분율100%)의 구주를 취득하였습니다.

(주8) 당분기 중 유상증자로 신주 329,104주를 취득하였습니다.

(주9) 당분기 중 유상증자로 신주 596,761주를 취득하였습니다.

(주10) 당분기 중 출자금의 일부를 수령하였습니다

(주11) 당분기 중 신주 2,113,526주(지분율56%)를 취득하였습니다

(주12) 당분기 중 구주 6,700주(지분율18%)를 취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류하였습니다

(주13) 당분기 중 종속기업인 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)을 합병하였습니다(주석 26 참조).

(주14) 당분기 중 카카오페이지 사업을 현물출자하였습니다.

(주15) 당분기 중 카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)가 ㈜제이오에이치를 흡수합병 하였습니다.

(주16) 당분기 중 설립출자로 1,800,000주(지분율100%)를 취득하였습니다.

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오엠(주1)	36,589	-	(36,589)	-	-	-
㈜로티플(주1)	148,657	-	(148,657)	-	-	-
㈜쌍크리얼스(주1)	200,561	-	(200,561)	-	-	-
㈜써니로프트(주1)	-	-	-	-	-	-
㈜울트라캡슐	282,509	-	-	-	-	282,509
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	81,453	-	-	-	-	81,453
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주13)	9,856,448	-	-	(2,548,477)	-	7,307,971
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스(주13,14)	991,561	400,000	-	(513,609)	-	877,952
㈜디케이서비스	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
㈜디케이테크인	1,417,287	-	-	-	-	1,417,287
㈜디케이비즈니스	2,174,751	-	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜(주2)	1,711,514	-	(1,399,995)	-	-	311,519
㈜버즈피아	8,551,781	-	-	-	-	8,551,781
㈜카카오게임즈	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트(주13,15)	5,973,614	999,900	-	(5,887,082)	-	1,086,432
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)(주3)	115,460,330	10,000,000	-	-	(59,879,705)	65,580,625
㈜카카오인베스트먼트(주4)	-	20,000,000	-	-	60,115,755	80,115,754
㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주5)	3,500,000	-	(2,000,000)	-	-	1,500,000
카카오청년창업펀드(주5)	10,000,000	-	(700,000)	-	-	9,300,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
룩앤올㈜(주13)	5,811,843	-	-	(1,692,407)	-	4,119,436
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜카닥(주6)	236,050	-	-	-	(236,050)	-
㈜포도트리	59,130,445	-	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임	116,391	-	-	-	-	116,391
카카오디지털콘텐츠펀드(주7)	5,000,000	5,000,000	-	-	-	10,000,000
카카오성장나눔게임펀드(주8)	21,750,000	7,250,000	-	-	-	29,000,000
㈜링키지랩	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트	1,877,579,051	-	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어(주16)	5,611,444	-	(5,611,444)	-	-	-
㈜넘버웍스	6,649,994	-	-	-	-	6,649,994
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	54,194,592	-	-	-	-	54,194,592
㈜카카오메이커스(주9)	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
㈜카카오브레인(주10)	-	20,000,000	-	-	-	20,000,000
㈜카카오페이(주11)	-	5,781,724	-	-	-	5,781,724
㈜카카오모빌리티(주12)	-	67,833,551	(11,870,871)	-	-	55,962,680
소계	2,310,154,834	140,265,175	(21,968,117)	(10,641,575)	-	2,417,810,317
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드크레딧	81,013	-	-	-	-	81,013
DMS Network, Inc.	-	-	-	-	-	-
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드(주5)	9,946,671	-	(1,581,027)	-	-	8,365,644
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주13)	4,684,800	-	-	(355,546)	-	4,329,254
㈜두나무	3,336,198	-	-	-	-	3,336,198
㈜오스카엔터테인먼트	1,997,334	-	-	-	-	1,997,334
씨엔티테크㈜	5,000,783	-	-	-	-	5,000,783

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	분기말 장부금액
소계	26,885,500	-	(1,581,027)	(355,546)	-	24,948,927
합계	2,337,040,334	140,265,175	(23,549,144)	(10,997,121)	-	2,442,759,243

(주1) 전반기중 청산하였습니다.

(주2) 전반기중 116,861주를 유상감자하였으며, 감자대가로 1,400백만원을 수령하였습니다.

(주3) 전반기중 유상증자로 신주 100,000주를 취득하였으며, 이후 ㈜카카오인베스트먼트와의 인적분할로 1,211,173주가 감소하였습니다.

(주4) 전반기중 ㈜카카오게임즈홀딩스와의 인적분할을 통해 1,211,173주를 취득하였습니다. 또한 ㈜가닥을 현물출자하여 장부가액으로 대체하였습니다.

(주5) 전반기중 출자금의 일부를 수령하였습니다.

(주6) 전반기중 ㈜카카오인베스트먼트와의 주식양수도로 64,000주가 감소하였습니다.

(주7) 전반기중 ㈜카카오디지털콘텐츠펀드 유상증자에 참여하여 50주를 취득하였습니다.

(주8) 전반기중 ㈜카카오성정나눔계임펀드 유상증자에 참여하여 7,300주를 취득하였습니다.

(주9) 전반기중 설립출자하여 30,000주(지분율 97.2%)를 취득하였습니다. 또한 현물출자하여 73,070주를 추가 취득하였습니다.

(주10) 전반기중 설립출자하여 200,000주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주11) 전반기중 현물출자로 설립되었으며, 11,563,447주(지분율 100%)를 취득하였습니다.

(주12) 전반기중 설립출자하여 2,000,000주(지분율 100%)를 취득하였으며, 설립 이후 모빌리티 사업을 현물출자하여 19,000,000주를 추가 취득하였습니다.

또한, 구주매각으로 인해 3,675,000주가 감소하였으며, 매각 시 236,879백만원의 처분이익을 기타수익으로 인식하였습니다.

(주13) 전반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가가능액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

(주14) 전반기중 유상증자로 신주 6,250주를 취득하였습니다.

(주15) 전반기중 유상증자로 신주 3,333주를 취득하였습니다.

(주16) (주)카카오모빌리티에 현물출자하였습니다.

11. 유형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	208,083,961	203,865,884
취득	48,881,947	38,231,588
사업양수도로 인한 증감	-	(1,487,031)
사업결합으로 인한 증가(주1)	13,961,490	-
처분	(280,660)	(37,439)
감가상각비	(38,666,105)	(37,191,528)
분기말 순장부금액	231,980,633	203,381,474
<분기말 장부금액>		
취득원가	411,711,363	352,677,851
감가상각누계액	(179,720,940)	(149,278,263)
정부보조금	(9,790)	(18,114)
분기말 순장부금액	231,980,633	203,381,474

(주1) 당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다(주석 26 참조).

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 21 참조).

12. 투자부동산 :

당분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기
<장부금액의 변동>	
기초 순장부금액	-
사업결합으로 인한 증가(주1)	21,805,171
감가상각비	(16,419)
분기말 순장부금액	21,788,752
<분기말 장부금액>	
취득원가	21,805,171
감가상각누계액	(16,419)
분기말 순장부금액	21,788,752

(주1) 당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가하였습니다(주석 26 참조).

13. 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,620,416,311	1,694,580,927
취득	8,453,179	2,094,342
처분	(1,022,800)	(56,549,258)
사업양수로 인한 증감(주1)	(43,009,268)	-
사업결합으로 인한 증가(주2)	1,845,587,576	-
손상차손	(130,916)	(19,146)
무형자산상각비	(15,848,598)	(15,514,728)
분기말 순장부금액	3,414,445,484	1,624,592,137
<분기말 장부금액>		
취득원가	3,495,433,722	1,687,161,843
상각누계액	(78,635,688)	(61,073,127)
손상차손누계액	(2,349,840)	(1,491,545)
정부보조금	(2,710)	(5,034)
분기말 순장부금액	3,414,445,484	1,624,592,137

(주1) 당분기 중 종속기업인 (주)카카오페이지(구, (주)포도트리)에 페이지 사업을 현출출자하여 감소하였습니다.

(주2) 당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 증가 하였습니다(주석 26 참조).

14. 장 · 단기차입금 :

가. 당분기말과 전기말 현재 장 · 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2018.09.30 연이자율(%)	만기	당분기말	전기말
단기차입금	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	170,000,000
	사모사채 (주1)	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	-
	공모사채 (주1)	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	-
	사채할인발행차금				(89,038)	(170,440)
	차감계				279,910,962	169,829,560
	사모사채 (주2,3)	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	230,000,000
	사채할인발행차금				(17,615,680)	(21,741,344)
	차감계				212,384,320	208,258,656
	사모사채 (주2)	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	241,000,000	-
	사채할인발행차금				(612,753)	-
	차감계				240,387,247	-
	단기차입금 소계				732,682,529	378,088,216
장기차입금	사모사채 (주1)	제8회 무보증 사모사채	-	-	-	50,000,000
	공모사채 (주1)	제9-1회 무보증 공모사채	-	-	-	60,000,000
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	40,000,000
	사채할인발행차금				(67,465)	(223,385)
	차감계				39,932,535	149,776,615
	사모사채 (주2)	제10회 무보증 사모전환사채	-	-	-	244,000,000
	사채할인발행차금				-	(802,701)
	차감계				-	243,197,299
	장기차입금 소계				39,932,535	392,973,914
합계					772,615,064	771,062,130

(주1) 보고기간말 현재 만기가 1년 이내로 도래하여 장기차입금에서 단기차입금으로 유동성 대체되었습니다.

(주2) 보고기간말 현재 조기상환권 청구가능기간이 1년 이내로 도래하여 단기차입금으로 계상되었습니다.

(주3) 당분기 중 종속기업인 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라, 교환대상 주식이 ㈜카카오엔터테인먼트(구, ㈜로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었습니다(주석 14. 다 참조).

나. 당분기 및 전분기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
기초 장부금액	771,062,131	970,630,756
차입	-	450,000,000
상환	-	(500,250,000)
보통주전환	(2,990,380)	(1,992,805)
현재가치할인차금 상각	4,543,313	4,975,006
분기말 장부금액	772,615,064	923,362,957

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	내역
1. 사채의 종류	제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액	230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율 0%
	만기이자율 0%
4. 만기일	2021년 5월 11일
5. 원금상환방법	1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율 100%
	조정된 교환가액 128,386원/주
	교환대상 주식회사 카카오의 기명식 보통주식
	교환청구기간 2016년 6월 21일 ~ 2021년 4월 30일
	교환가액 조정사항 교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)	사채권자는 납입일로부터 3년이 되는 날(2019년 5월 11일) 또는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.
8. 발행자의 조기상환권(Call Option)	회사는 납입일로부터 3년 후부터 사채 만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130% 이상이거나 미상환 사채잔액이 총 발행총액의 10% 미만인 경우, 관련 법령의 개정 등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음.

당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 회사에 합병됨에 따라 교환대상 주식이 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 보통주에서 회사의 보통주로 변경되었으며, 이로 인해 합병전 파생상품으로 인식하고 있던 교환권(장부금액 : 44,927백만원)이 자본으로 대체되었습니다.

한편, 당분기말 현재 회사는 위 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사 보유 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 보통주식 및 및 잔여 교환대상주식에 대한 주식반환청구권을 담보로 제공하고 있었으나, 당분기 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인해 담보제공 자산이 회사의 정기예금 239,600백만원으로 변경되었습니다. 또한, 교환에 필요한 회

사의 자기주식 1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

라. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		241,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	118,786원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

전환사채의 기한 이익 상실 사유가 조건부결제조항에 해당되어 금융상품 전체를 부채로 인식하였으며, 당분기 중 2,990백만원(권면총액: 3,000백만원)의 전환사채가 보통주로 전환되었습니다(주식 15 참조).

15. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2018년 9월 30일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 83,485,673주 및 83,385,673주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행 주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2018년 9월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,849,028주입니다(주석 16 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는 신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2018년 9월 30일 현재 241,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 14 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식 총수의 2분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2018년 9월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당분기 및 전분기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전분기>					
2017-01-01	전기초	67,715,715	33,857,858	3,038,606,958	3,072,464,816
2017-01-23	주식선택권의 행사	48,443	24,222	177,380	201,602
2017-02-21	주식선택권의 행사	10,716	5,358	26,739	32,097
2017-03-23	주식선택권의 행사	41,298	20,648	132,841	153,489
2017-04-21	주식선택권의 행사	64,963	32,482	358,623	391,105
2017-08-25	주식선택권의 행사	11,600	5,800	247,947	253,747
2017-09-18	주식선택권의 행사	29,700	14,850	525,583	540,433
2017-09-26	전환사채의 전환	16,664	8,332	1,984,473	1,992,805
2017-09-30	전분기말	67,939,099	33,969,550	3,042,060,544	3,076,030,094
<당분기>					
2018-01-01	당기초	68,008,527	34,004,264	3,046,516,197	3,080,520,461
2018-01-11	주식선택권의 행사	52,832	26,415	445,442	471,857
2018-01-24	유상증자	8,261,731	4,130,865	1,046,771,632	1,050,902,497
2018-01-31	전환권의 행사	25,255	12,628	2,976,157	2,988,785
2018-02-12	주식선택권의 행사	21,677	10,839	189,269	200,108
2018-03-05	주식선택권의 행사	3,500	1,750	4,902	6,652
2018-04-12	주식선택권의 행사	6,600	3,300	139,585	142,885
2018-05-08	주식선택권의 행사	5,500	2,750	155,380	158,130
2018-07-06	주식선택권의 행사	500	250	6,118	6,368
2018-08-13	주식선택권의 행사	5,667	2,834	77,300	80,134
2018-09-03	합병신주 발행(주1)	7,092,884	3,546,442	883,064,058	886,610,500
2018-09-11	주식선택권의 행사	1,000	500	7,553	8,053
2018-09-30	당분기말	83,485,673	41,742,837	4,980,353,593	5,022,096,430

(주1) 당분기 중 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 합병대가로 자기 지분상품을 발행하였습니다(주석 26 참조).

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로

인해 당분기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
83,385,673	500	41,692,837	41,742,837	50,000

사. 회사는 당분기 중 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하면서, 회사가 보유하던 일부 포함주식 및 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 대해 합병신주를 총 4,228,304주 발행(자기주식 4,228,304주 증가)하였으며, 이로 인해 당분기말 현재 회사의 자기주식은 5,188주에서 4,233,492주로 증가하였습니다.

16. 주식기준보상 :

가. 당분기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
4차~6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
10차, 12차, 14차, 16차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
9차, 11차, 13차	부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
3차~5차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
6차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~7년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균주가 가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능

(3) 선택형 주식선택권

• 부여방법: 신주발행교부방식, 자기주식교부방식, 차액보상방식(차액주식보상방식 및 차액현금보상방식) 중 행사시점에 회사가 정하는 방식에 따라 부여. 단, 회사는 향후 신주발행 혹은 자기주식교부방식에 따라 부여할 것으로 판단하여 주식결제형 주식선택권에 따른 회계처리함.

• 가득조건 및 행사가능시점:

차수	내역
18차, 21차, 22차, 24차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한자에 한해 3년 경과 시점 부터 4년 이내 행사가능
19차~20차, 23차, 25차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 부여수량의 50%를 한도로 2년 경과 시점부터 5년 이내 행사가능 부여수량의 나머지 50%에 대하여 3년 이상 회사의 임직원으로 재직 한 자에 한해 3년 경과 시점부터 4년 이내 행사가능 단, 부여일로부터 2년~4년이 되는 기간 내 매월 말일 산정한 평균 주가가 행사가격의 150% 이상인 경우가 있었을 경우에만 행사가능 하며, 평균주가가 200%이상을 기록한 경우에는 2년 경과 시점부터 전량 행사가능

나. 당분기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당분기 부여 수량	당분기 취소 수량	당분기 행사수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
4차	2011년 03월 25일	1,607	18,277	-	-	18,277	-	-
5차	2011년 06월 10일	1,607	15,900	-	-	15,900	-	-
6차	2011년 11월 11일	6,428	29,244	-	-	28,644	600	600
9차	2012년 01월 20일	7,714	10,000	-	-	-	10,000	10,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	2,000	-	-	-	2,000	2,000
11차	2012년 03월 30일	10,285	1,000	-	-	500	500	500
12차	2012년 08월 31일	12,857	24,609	-	-	18,555	6,054	6,054
13차	2012년 08월 31일	12,857	9,500	-	-	6,000	3,500	3,500
14차	2012년 12월 14일	12,857	11,432	-	-	-	11,432	11,432
16차	2013년 03월 28일	32,143	29,342	-	-	9,400	19,942	19,942
18차	2017년 03월 02일	85,350	337,500	-	23,000	-	314,500	-
19차	2017년 03월 02일	85,350	526,000	-	20,000	-	506,000	-
20차	2017년 03월 17일	84,650	100,000	-	-	-	100,000	-
21차	2017년 05월 02일	88,600	333,500	-	23,000	-	310,500	-
22차	2017년 09월 28일	131,500	50,500	-	3,500	-	47,000	-
23차	2017년 09월 28일	131,500	15,000	-	-	-	15,000	-
24차	2018년 08월 31일	123,380	-	312,000	-	-	312,000	-
25차	2018년 08월 31일	123,380	-	190,000	-	-	190,000	-
합계			1,513,804	502,000	69,500	97,276	1,849,028	54,028

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙·솔즈 모형, 이항모형 및 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	4차	5차	6차	9차	10차	11차	12차	13차	14차
부여일의 공정가치	625	602	2,527	3,981	3,984	5,055	4,991	6,090	5,188
부여일의 가중평균 주가	2,500	2,500	10,000	12,000	16,000	16,000	20,000	20,000	20,000
주가변동성(주1)	40%	38%	41%	44%	40%	41%	41%	40%	43%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	3년	2년	3년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.61%	3.61%	3.39%	3.40%	3.52%	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%

구 분	16차	18차	19차	20차	21차	22차	23차	24차	25차
부여일의 공정가치	12,719	15,086	8,696	7,931	19,153	30,997	4,631	27,259	5,289
부여일의 가중평균 주가	50,000	85,300	85,300	84,000	92,600	139,500	139,500	125,000	125,000
주가변동성(주1)	42%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	14%	14%
배당수익률	0%	0%	0.17%	0.17%	0.16%	0.11%	0.11%	0.12%	0.12%
기대만기	2년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년	2~3년
무위험수익률	2.46%	2.14%	2.14%	2.09%	2.13%	2.30%	2.30%	2.25%	2.25%

(주1) 상장 이전 발행한 17차 부여분까지의 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분 석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사 가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당분기 부여 수량	당분기 행사 수량	미행사 분기말 수량	분기말 행사가능 수량
3차	2017년 05월 02일	88,600	7,000		-	7,000	-
4차	2017년 09월 28일	131,500	500		-	500	-
5차	2018년 08월 31일	123,380	-	5,000	-	5,000	-
6차	2018년 08월 31일	123,380	-	14,500	-	14,500	-
합계			7,500	19,500	-	27,000	-

마. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 LSMC(Least Square Monte-Carlo)를 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 행사 가능한 주식은 없습니다.

바. 당분기와 전분기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	2,029,790	5,338,912	1,781,564	3,728,037
현금결제형	55,173	138,941	169,529	565,507
합계	2,084,963	5,477,853	1,951,093	4,293,544

17. 영업비용 :

당분기와 전분기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	48,223,937	143,918,262	43,483,137	135,882,869
퇴직급여	3,858,788	11,236,762	3,726,328	11,591,240
주식보상비용	2,084,963	5,477,852	1,951,093	4,293,544
복리후생비	8,705,310	24,291,726	7,624,584	23,922,695
여비교통비	660,509	1,641,864	651,709	1,920,202
세금과공과	358,938	1,400,188	239,886	448,817
지급임차료	2,960,112	7,820,600	2,272,689	7,061,632
지급수수료	103,530,851	254,907,165	89,740,488	241,607,871
광고선전비	6,511,045	15,038,153	9,389,948	26,750,097
감가상각비	13,325,813	38,682,523	12,370,051	37,191,528
무형자산상각비	6,997,175	15,848,598	4,820,799	15,514,728
광고대행수수료	20,425,857	66,286,356	21,842,569	64,739,303
상품매출원가	16,964,296	56,869,849	13,236,178	33,668,791
콘텐츠수수료	17,633,222	51,764,277	13,090,837	36,881,023
행사비	628,484	1,626,577	371,938	791,686
기타	3,770,698	10,451,166	3,565,348	12,406,778
합계	256,639,998	707,261,918	228,377,582	654,672,804

18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기말 현재 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 사업부 현물출자시 발생한 법인세 등으로 인해 45.9%(전분기 : 경정청구 환급액 등으로 인해 7.3%)입니다.

19. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당분기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당분기와 전분기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익(손실)	(6,551,790)	91,145,683	204,879,099	288,875,237
보통주순이익(손실)	(6,551,790)	91,145,683	204,879,099	288,875,237
가중평균 유통보통주식수	77,838,960주	76,091,762주	67,785,715주	67,734,904주
기본주당순이익(손실)	(84)원	1,198원	3,022원	4,265원

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권, 전환사채 및 교환사채가 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 전환사채 및 교환사채는 보통주로 전환된 것으로 보며 분기순이익에 전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용에서 법인세 효과를 차감한 가액을 보통주순이익에 가산했습니다.

당분기와 전분기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익(손실)	(6,551,790)	91,145,683	204,879,099	288,875,237
전환사채 및 교환사채에 대한 이자비용(법인세효과차감후)	-	136,688	47,662	141,437
합계	(6,551,790)	91,282,371	204,926,761	289,016,674
가중평균유통보통주식수	77,838,960주	76,091,762주	67,785,715주	67,734,904주
조정내역				
주식선택권	-	219,596주	257,956주	247,227주
전환사채 및 교환사채	-	3,820,325주	2,066,426주	2,066,426주
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	77,838,960주	80,131,683주	70,110,097주	70,048,556주
희석주당순이익(손실)(주1)	(84)원	1,139원	2,923원	4,126원

(주1) 당3분기는 주당손실이 발생하여 잠재적 보통주의 반희석효과가 발생하는 바, 희석주당손실이 기본주당손실과 동일합니다.

20. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당분기 및 전분기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
법인세비용차감전순이익	168,463,860	311,480,134
조정		
대손상각비	(277,103)	115,233
감가상각비	38,682,523	37,191,528
무형자산상각비	15,848,598	15,514,728
유형자산처분손실	-	208
유형자산처분이익	(482,785)	(417,274)
유형자산폐기손실	2,904	3
무형자산처분손실	22,202	-
무형자산처분이익	(415)	-
무형자산손상차손	130,916	19,146
종속기업 및 관계기업투자주식 손상차손	3,536,798	10,997,121
종속기업 및 관계기업투자주식 처분손실	19,247	34,222

구분	당분기	전분기
종속기업 및 관계기업투자주식 처분이익	(47,375,826)	(236,885,181)
퇴직급여	10,702,088	10,930,663
주식보상비용	5,477,852	4,293,544
이자수익	(17,735,341)	(2,079,026)
이자비용	10,036,411	12,292,524
배당금수익	(12,162,816)	(34,556,009)
외화환산이익	(10,310,882)	(2,083,061)
외화환산손실	2,863,129	4,976,022
파생상품평가이익	(3,790,170)	
파생상품평가손실	-	6,716,920
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산처분손실	271,524	-
당기손익-공정가치금융자산평가손실	3,550,970	-
당기손익-공정가치금융자산평가이익	(7,691,613)	-
기타장기종업원급여	4,941,518	5,055,379
기타자산손상차손	2,625,532	876,839
기타	638,828	(510,038)
운전자본의변동		
매출채권	8,372,121	11,624,162
기타유동금융자산	(11,898,439)	19,875,232
재고자산	(6,132,151)	(4,550,098)
기타유동자산	(4,276,378)	(12,870,409)
기타비유동자산	403,388	(76,730)
매입채무및기타채무	34,534,463	(41,873,510)
기타유동부채	44,989,493	(8,893,772)
기타금융부채	(9,568,018)	(5,486,241)
순확정급여부채	1,323,590	(292,688)
기타장기종업원급여부채	(770,000)	(959,000)
기타총당부채의 증가	80,525	-
영업으로부터 창출된 현금	225,046,543	100,460,571

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기	전분기
복구충당부채 증가	961,344	54,250
유형자산 취득과 관련한 미지급금	11,381,097	588,912
무형자산 취득과 관련한 미지급금	64,518	139,425
중속기업투자주식 취득과 관련한 현물출자	43,560,663	73,415,275
전환사채의 보통주 전환	2,990,320	1,992,805
장기차입금의 유동성 대체	350,305,683	-
선급금 및 장기선급금에서 무형자산으로 대체	231,000	-
파생상품부채(교환권)의 자본으로 대체	44,926,820	-

21. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증 거래처	보증금액		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	162,500	175,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,286백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	4,549,347	3,317,400	근로복지공단 등

상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다(주석 14 참조).

다. 계류중인 소송사건

당분기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 9건으로서, 소송가액은 총 961백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 당분기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	당분기말		전기말	
		한도금액	실행금액	한도금액	실행금액
신한은행	한도성 운영자금대출	-	-	10,000,000	-

(2) 2016년 중 회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분을 8.67%) 내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당분기 중 발생한 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 당분기말 현재 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주입니다.

마. 당분기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	4,816,373	4,109,974	사무실 임차 관련
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정
합계	253,702,573	12,196,174	

바. 당분기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

상기 이외에 교환사채와 관련하여 (주)국민은행으로부터 받는 지급보증에 대해 회사의 자기주식 및 단기금융상품 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 14 및 주석 21. 참조).

사. 당분기말 현재 회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

또한, 당분기 중 회사가 취득하고 당분기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행(주) 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다.

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당을 연 1%(참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우 2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환가능)

회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16 일자로 개정된 은행법 등이 2019년 중에 시행된 이후, 회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분율 등에 따라 한국카카오은행(주)지분을 관계기업 투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

22. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당분기말

구분	회사명
종속기업	Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩송, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Path Mobile Indonesia, 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)케이벤처그룹, (주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오푼년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)키즈노트, (주)카카오아이엑스(주)(구, 카카오프렌즈(주)), 록맨올(주), Valuepotion PTE. LTD., (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)엔글, (주)카카오페이지(구, (주)포도트리), (주)어바웃타임, (주)링키지랩, (주)파킹스퀘어, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., (주)카카오메이커스, (주)카카오브레인, (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)카카오인베스트먼트, (주)탱그램디자인연구소, 태식상무유한공사, 중식상해법인, 크리스피스튜디오(주), (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)엠텍크루, (주)페이브엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)문화인, 메가몬스터(주), (주)카카오브이엑스, (주)하우스오브뮤직, (주)아씨오, KAKAO G Corp., (주)나일론코리아미디어, (주)럭시, (주)상양씨앤씨, (주)이앤티스토리엔터테인먼트, 프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐), (주)키위플러스, KAKAO FRIENDS JAPAN, DK CORPORATION, ZUBON Inc., K-Style CORPORATION, Web assist CORPORATION, (주)핀플레이, (주)그라운드원, Ground X Corp., Ground A Corp., (주)카카오엠(구, 이앤컴퍼니(주)), Kakao Games Japan Corp.
관계기업	(주)애드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)큐처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자인, (주)럭스로보, (주)레퍼리, (주)릴레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스튜디오, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈렐스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, (주)번개장터, (주)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테닛(주), (주)한국산용데이터, (주)닥터브레인문화산업전문회사, 클리어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)지식스코리아, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)핀플레이, (주)픽셀허브, (주)액션스퀘어, (주)나우버싱, (주)라인웍스, (주)체커, (주)웨이투빛, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, BORANETWORK. PTE. LTD, (주)지스네트웍스, (주)쌍크위즈, (주)루프트코리아, Rebitance Inc., (주)쓰리포인트, (주)플로우게임즈, (주)유저스토리랩, (주)학산문화사, (주)마이셀럽스, (주)포유키즈, (주)하시스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사 및 기타 60개사
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인트스, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸운즈굿, (주)엔플루토, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (주)케미크리트월드, (주)케미크리트건설

(2) 전기말

구분	회사명
종속기업	KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., (주)울트라랩송, Ultra Interactive, Inc. KAKAO JAPAN Corp., (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)디케이비즈니스, (주)다음글로벌홀딩스, Daum Service CHINA Co., Ltd., Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd., PATH MOBILE INC PTE. LTD., Path Mobile Indonesia, 이미지온(주), (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)케이벤처그룹, (주)카카오벤처스(구, (주)케이큐브벤처스), 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오푼년창업펀드, 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, (주)키즈노트, (주)카카오프렌즈, 록맨올(주), (주)카닥, (주)밸류포션, Valuepotion PTE. LTD., (주)카카오게임즈, Kakao Games Europe B.V., (주)엔글, (주)프렌즈게임즈(구, (주)슈퍼노바일레븐), (주)포도트리, (주)어바웃타임, (주)링키지랩, (주)파킹스퀘어, (주)픽셀허브, (주)남버क्स, KVG SG PTE.LTD., 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, Kakao Games USA Inc., (주)카카오엠(구, (주)로엔터테인먼트), (주)카카오메이커스, (주)카카오브레인, (주)카카오키즈(구, (주)블루핀), (주)카카오페이, (주)카카오모빌리티, (주)하시스, (주)카카오인베스트먼트, (주)탱그램디자인연구소, (주)핀플러그, (주)핀플레이, 태식상무유한공사, GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD, 크리스피스튜디오(주), (주)스타쉽엔터테인먼트, (주)플랜에이엔터테인먼트, (주)엠텍크루, (주)페이브엔터테인먼트, (주)크래커엔터테인먼트, (주)문화인, 메가몬스터(주), (주)카카오브이엑스, (주)하우스오브뮤직

구분	회사명
관계기업	㈜애드크레딧, DMS Network, Inc., ㈜엔비티, ㈜두나무, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CO RP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이㈜, 만나타운㈜, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, SCI VENTURE, INC., ㈜탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., ㈜손노리, ㈜툰노리, 씨엔티테크㈜, ㈜제이오에이치, ㈜유아더디자이너, ㈜럭스로보, ㈜레페리, ㈜텔레오코리아, ㈜디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, ㈜스퀘터랩스, ㈜토록, ㈜디지소닉, ㈜슈퍼진, 번개장터㈜, (유)드림사이드문화산업전문회사, ㈜이노시그널, ㈜포테닛, ㈜한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어㈜, KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, 기타 60개사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인트베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트, ㈜키로스, ㈜싸운즈긱, ㈜엔플루토, ㈜비콘게임즈

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<중속기업>						
㈜울트라캡슐	4,952	-	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	366,607	-	-	-	-	-
㈜디케이서비스	19,401	-	-	9,260,727	-	-
㈜디케이테크인	61,918	-	-	7,032,653	-	(273)
㈜디케이비즈니스	66,726	-	-	8,385,705	-	-
Daum Service CHINA Co., Ltd.	4,882	-	-	1,951,892	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	74,714	-	-	955,942	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	5,435	-	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2,215,011	-	-	-	-	75,000
Path Mobile Indonesia	554,323	-	5	-	-	-
㈜이미지온	4,102	-	-	2,676,240	-	-
㈜티앤케이팩토리	309,717	-	-	59,299	-	(455)
㈜버즈피아	4,832	-	-	-	-	-
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	691	-	-	-	-	-
㈜키즈노트	144,978	-	-	-	-	-
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)	2,111,008	-	-	7,752,081	68,576	179,969
㈜록앤올	736	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	-	-	230,000	-	-
㈜밸류포션	6,770	-	-	767	-	-
㈜카카오게임즈	28,854,124	-	-	43,392,356	-	362,100
㈜카카오페이지(구, ㈜포도트리)	28,193,714	-	-	16,905,585	(3)	15,742
㈜어바웃타임	2,818	-	-	-	-	-

㈜링키지랩	5,289	-	-	1,131,010	-	197,384
㈜넘버웍스	1,778	-	-	-	-	-
㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)(주1)	8,374,698	-	11,071,704	1,718,996	9,489	(82)
㈜카카오메이커스	2,481,062	-	-	(31,604)	-	-
㈜카카오브레인	433,728	-	6,590	-	-	23,182
㈜카카오페이	2,788,054	-	-	16,059,242	284,653	595,614
㈜카카오인베스트먼트	755	-	-	-	-	(236)
㈜카카오모빌리티	5,753,749	-	-	(242,663)	-	181,316
㈜카카오브이엑스(구, ㈜마음골프)	1,199	-	-	-	-	-
㈜그라운드원	404	-	-	-	-	-
㈜럭시	817	-	-	-	-	-
메가몬스터㈜	213	-	-	-	-	-
㈜나일론코리아미디어	-	-	-	-	42,000	-
㈜문화인	35,807	-	-	33,868	890	6,000
㈜상양씨앤씨	25,069	-	-	-	-	-
㈜스다쉽엔터테인먼트	69,957	-	-	685,842	-	10,939
㈜아씨오	136	-	-	-	-	-
㈜애크크루	2,232	-	-	-	-	469,902
㈜크래커엔터테인먼트	190,629	-	-	309,323	-	81,808
㈜페이브엔터테인먼트	14,066	-	-	508	-	157,140
㈜플랜에이엔터테인먼트	9,528	-	-	399,270	-	-
㈜핀플레이	2,653	-	-	-	-	-
㈜하우스오브뮤직	-	-	-	2,350	-	-
크리스피스튜디오㈜	498	-	-	-	94,000	-
소계	83,199,780	-	11,078,299	118,669,389	499,605	2,355,050
<관계기업>						
만나씨이에이㈜	37,330	-	-	-	-	-
㈜두나무(주1)	1,132,330	-	799,800	94,201	-	-
㈜유아더디자이너	737	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	514,355	-	3	365,372	145,657	899
㈜레페리	27,513	-	-	-	-	-
㈜카닥	18,698	-	-	-	-	-
번개장터㈜	163	-	-	-	-	-
클리어㈜	36	-	-	-	-	-
㈜한국신용데이터	26,919	-	-	-	-	150,000
㈜나우버스킹	94	-	-	109	-	250
㈜하시스	1,502,945	-	-	-	-	-
㈜카카오키즈	227,501	-	-	-	-	-
㈜퓨처위즈	24,890	-	-	-	-	-
소계	3,513,511	-	799,803	459,682	145,657	151,149
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	-	-	-	-	-	2,500,000
소계	-	-	-	-	-	2,500,000
합계	86,713,291	-	11,878,102	119,129,071	645,262	5,006,199

(주1) 당분기 중 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트) 및 ㈜두나무로부터 각각 배당금수익 11,072백만원 및 800백만원이 포함되어 있습니다

다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1)	-	-	-	-	-	(5,583)
㈜쌍크리얼스(주1)	-	-	-	-	-	(4,858)
㈜로티플(주1)	-	-	-	-	-	(3,886)
㈜써니로프트(주1)	-	-	-	-	-	(415)
㈜울트라캡슐	-	-	-	-	-	(10,077)
KAKAO JAPAN Corp.	40,188	-	-	-	-	(100,815)
㈜디케이서비스	-	-	3,427	9,395,750	-	(15,915)
㈜디케이테크인	-	-	-	6,310,941	-	(39,110)
㈜디케이비즈니스	-	-	-	10,113,924	-	(61,435)
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	2,475,865	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	-	-	4,745	-	-	(7,095)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	390,743	-	-	74,999	-	(2,036,200)
㈜이미지온	-	-	-	1,954,595	-	(3,223)
㈜티앤케이팩토리	36,409	-	-	60,536	50,000	(5,093)
㈜버즈피아	-	-	-	-	-	(9,807)
㈜카카오게임즈홀딩스(구, ㈜케이벤처그룹)	-	2,036	-	-	-	(966)
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	-	-	(993)
㈜키즈노트	29,075	-	-	-	-	(88,521)
㈜카카오프렌즈(주2)	2,145,341	-	15,000,260	1,539,724	10,959	6,935,206
㈜룩앤롤	157,998	-	-	-	-	8,001
㈜셀잇	546	-	-	-	-	119,751
㈜카닥	7,960	-	-	-	-	-
㈜밸류포션	90,720	-	-	(31,819)	-	-
㈜카카오게임즈	2,615,216	-	-	21,351,288	5,210	(399,373)
㈜엔글	-	-	-	640,100	-	-
㈜포도트리	17,433,369	-	-	12,576,369	356,980	(3,000)
㈜어바웃타임	-	-	-	-	-	(9,807)
㈜링키지랩	-	-	-	536,167	-	(4,048)
㈜파킹스퀘어(주3)	187	-	-	482,264	-	-
㈜넘버웍스	-	-	-	-	-	(7,178)
㈜로엔엔터테인먼트	2,375,474	-	19,399,635	-	317,332	(4,200)
㈜카카오메이커스	676,319	-	-	(70,950)	-	(3,639)
㈜카카오브레인	-	-	-	-	-	(53,898)
㈜블루핀	4,257	-	-	-	-	-
㈜카카오페이	941,826	-	6,817	4,442,072	10,938	(705,007)
㈜하시스	290,057	-	1,598,000	332,247	-	(102,805)

㈜카카오인베스트먼트	-	-	-	-	-	(1,038)
㈜카카오모빌리티	1,164,988	-	15,615	(162,403)	89,091	(3,930)
소계	28,400,673	2,036	36,028,499	72,021,669	840,510	3,371,043
<관계기업>						
㈜엔비티	-	-	-	-	249,516	-
㈜두나무	633,057	-	-	48,177	-	-
㈜오스카엔터테인먼트	-	-	-	34,420	-	-
㈜위시링크	-	-	-	251,059	-	-
㈜유아더디자이너	2,236	-	-	-	-	-
㈜만나씨이에이	9,472	-	-	-	-	-
㈜씨엔티테크	167,927	-	-	196,654	677,608	-
㈜럭스로보	-	-	-	2,700	-	-
㈜레페리	406	-	-	-	33	-
㈜모두다	123	-	-	-	20	-
㈜유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
소계	813,221	-	-	533,010	927,177	200,000
합계	29,213,894	2,036	36,028,499	72,554,679	1,767,687	3,571,043

(주1) 전분기 중 청산됨에 따라 종속기업에서 제외되었으며, 각 종속기업의 청산 전까지 거래금액에 대해 표시하였습니다.

(주2) 전분기 중 ㈜카카오프렌즈 및 ㈜로엔엔터테인먼트로부터 각각 15,000백만원과 19,400백만원의 배당금수익이 포함되어 있습니다.

(주3) 전분기 중 ㈜카카오모빌리티에 현물출자 되었으며, 현물출자 이전까지 거래금액에 대해서 표시하였습니다.

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<종속기업>					
Daum Service CHINA Co., Ltd.	-	-	-	314,296	-
DK CORPORATION	-	-	-	59,228	-
Kakao Games Europe B.V.	15,620	-	-	-	-
KAKAO JAPAN Corp.	55,580	-	-	402,054	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	394,732	-	-	-	-
Path Mobile Indonesia	28,884	-	-	-	-
룩앤올㈜	90	-	-	-	525
메가론스터㈜	2,142	-	104	-	-
이미지온㈜	1,053	-	-	490,627	-
㈜그라운드원	117	-	-	71	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,329	-	-	-	500
㈜디케이비즈니스	7,805	-	-	1,291,406	-
㈜디케이서비스	2,244	-	-	1,161,820	-
㈜디케이테크인	7,181	-	-	946,905	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
㈜링기지랩	650	-	-	294,379	-
㈜문화인	39,388	-	-	38,446	4,310
㈜버즈피아	104	-	-	-	3,500
㈜스타쉽엔터테인먼트	76,953	-	81	746,515	366,374
㈜아씨오	142	-	-	-	-
㈜어바웃타임	100	-	-	-	3,500
㈜엠텍크루	2,456	-	-	516,892	-
㈜울트라캡슐	104	-	-	-	3,600
카카오아이엑스㈜(구, 카카오프렌즈㈜)	871,147	-	-	1,704,206	-
㈜카카오게임즈	4,254,473	-	455	12,980,653	-
㈜카카오메이커스	450,276	-	-	2,386,125	-
㈜카카오모빌리티	295,828	-	-	921,872	-
㈜카카오벤처스(구, ㈜케이큐브벤처스)	70	-	-	-	-
㈜카카오브레인	99,131	-	7,249	-	-
㈜카카오인베스트먼트	51	-	-	-	-
㈜카카오페이	668,071	-	49,975,767	912,144	-
㈜카카오페이저(구, ㈜포도트리)	440,407	-	9,951,566	14,704,830	48,122
㈜크래커엔터테인먼트	149,465	-	185	351,939	20,010
㈜키즈노트	18,783	-	-	16,500	-
㈜티앤케이팩토리	759	-	-	-	-
㈜페이브엔터테인먼트	15,442	-	28	170,055	21,000
㈜프렌즈게임즈(구, ㈜슈퍼노바일레븐)	1,216	-	-	-	-
㈜플랜에이엔터테인먼트	10,457	-	21	439,409	1,079,020
㈜핀플레이	1,540	-	-	-	-
㈜하우스오브뮤직	-	-	-	2,585	-
크리스피스튜디오㈜	5,017	-	244	162,800	-
㈜나일론코리아미디어	163,000	-	-	-	-
소계	8,081,807	-	59,935,700	41,015,757	1,550,461
<관계기업>					
만나씨이에이㈜	-	-	-	5,510	-
씨엔티테크㈜	51,472	-	-	76,125	-
㈜나우버스킹	-	-	-	58	-
㈜두나무	123,157	-	-	19,788	-
㈜유아더디자이너	-	-	-	740	-
㈜카카오즈	46,233	-	-	-	-
㈜하시스	186,436	-	429,649	462,106	-
㈜레디엔터테인먼트	9,730	-	-	-	-
소계	417,028	-	429,649	564,327	-
합계	8,498,835	-	60,365,349	41,580,084	1,550,461

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권 등	미지급금	기타채무
<종속기업>					
㈜울트라캡슐	1,232	-	-	-	3,600
KAKAO JAPAN Corp.	17,178	-	42,317	597,703	-
㈜디케이서비스	-	-	-	1,056,470	-
㈜디케이테크인	-	-	103,380	809,634	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	931,090	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co., Ltd.	-	-	-	308,662	-
㈜다음글로벌출판스	664	-	-	-	-
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	238,135	-	477	12,499	-
㈜이미지온	-	-	-	954,620	-
㈜티앤케이팩토리	845	-	366	57,200	-
㈜버즈피아	1,199	-	-	-	3,500
㈜키즈노트	12,100	-	-	33,000	-
㈜카카오프렌즈	959,636	-	175,081	1,867,790	-
㈜톡앤울	90	-	-	-	525
㈜탱그램디자인연구소	-	-	-	67,100	-
㈜밸류포션	8,676	-	5,005	11,498	-
㈜카카오게임즈	5,258,298	-	23,718,827	17,202,227	-
㈜엔글	-	-	-	3,563	-
㈜포도트리	752,234	-	135,943	12,514,661	-
㈜어바웃타임	-	-	-	-	3,500
㈜링키지랩	-	-	328,711	530,552	-
㈜넘버웍스	877	-	-	-	2,563
㈜카카오엠(구, ㈜로엔터테인먼트)	1,075,894	-	-	1,133,225	-
㈜카카오메이커스	333,947	-	-	1,274,651	-
㈜카카오브레인	1,484	-	142,503	25,150	-
㈜카카오키즈(구, ㈜블루핀)	1,142	-	-	-	-
㈜카카오페이	1,192,270	-	22,671,450	10,823,411	147,350
㈜하시스	142,927	-	1,122,334	355,429	-
㈜카카오모빌리티	939,202	-	121,156	1,407,632	-
㈜픽셀허브	-	-	70,000	-	-
㈜카카오인베스트먼트	95	-	-	-	-
소계	10,938,124	-	48,637,551	51,977,768	161,038
<관계기업>					
㈜두나무	59,495	-	-	33,689	-
㈜만나씨이에이	-	-	-	1,260	-
㈜위시링크	-	-	-	10,157	-
씨엔티테크㈜	97,817	-	-	210,409	-
㈜디앤씨미디어	-	-	68,994	-	-
소계	157,312	-	68,994	255,515	-
합계	11,095,437	-	48,706,545	52,233,284	161,038

다. 당분기 중 특수관계자와의 자금거래는 없으며, 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	전기초	대여	회수	전분기말
<종속기업>				
(주)카카오게임즈홀딩즈(구, (주)케이벤처그룹)	-	450,000	-	450,000

라. 당분기 및 전분기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	1,312,706	193,245	678,869
퇴직급여	12,445	35,604	10,438	33,564
기타장기종업원급여	7,933	19,914	5,576	17,807
주식보상비용	90,588	265,166	82,617	192,774
합계	497,566	1,633,390	291,876	923,014

23. 보고기간후 사건 :

가. 회사는 2018년 9월 11일자 이사회 결의에 의거하여, 2018년 11월 1일자로 음악, 영상 콘텐츠 사업을 (주)카카오엠(구, 이엔컴퍼니(주))에 현물출자 하였습니다.

나. 회사는 2018년 9월 20일자 이사회 및 2018년 10월 31일자 임시주주총회를 통해, 커머스 사업의 전문성 확보와 경쟁력강화를 위하여 커머스 사업부를 분할하여 새로운 회사를 설립하기로 결의하였습니다.

24. 신용위험 :

회사는 거래상대방이 지급기일이 된 다음의 금액을 지급하지 않는 경우 신용위험에 노출됩니다.

가. 매출채권

(1) 회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당분기말의 손실충당금은 다음과 같습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

(단위: 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내 연체	6개월 이내 연체	9개월 이내 연체	9개월 이후 (주1)	합 계
매출채권						
기대 손실률	0.38%	2.61%	60.78%	88.80%	100.00%	
총 장부금액	64,138,425	9,726,309	585,700	174,409	5,002,687	79,627,530
손실충당금	241,295	125,289	16,792	147,765	5,002,687	5,533,828

(2) 매출채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기
	매출채권	매출채권
전기말 기준서 제1039호	3,621,011	4,052,722
기초 이익잉여금의 조정	257,763	-
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	3,878,774	4,052,722
분기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	477,004	115,238
합병으로 인한 증가	1,178,050	-
분기말 손실충당금(전기 - 기준서 제1039호 금액임)	5,533,828	4,167,960

보고기간말 현재 매출채권의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

당분기와 전분기 중 손상과 관련하여 '대손상각비'로 당기손익에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당분기	전분기(주1)
손상차손		
- 손실충당금의 변동	477,004	115,238

(주1) 전분기에 매출채권 손상은 발생손실 모형에 따라 평가되었고 회수불가능한 개별 채권은 장부금액을 직접 차감하여 제각하였습니다. 기타 채권은 손상이 발생하였지만 식별되지 않았다는 객관적인 증거가 있는지를 결정하기 위해 집합적으로 평가하였습니다. 이러한 채권들의 손상차손 추정금액은 대손충당금 계정으로 차감표시되었습니다. 회사는 다음의 징후가 있는 경우 손상의 객관적인 증거가 있는 것으로 간주하였습니다.

- 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성이 높은 상태가 됨
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연(연체)

나. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	미수금
전기말 - 기준서 제1039호	746,484
기초 이익잉여금의 조정	622,143
최초적용일 손실충당금 - 기준서 제1109호	1,368,627
당분기 중 '영업비용'으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가	(720,358)
합병으로 인한 증가	5,103,808
당분기말 손실충당금	5,752,076

25. 회계정책의 변경 :

가. 기준서 제1109호 '금융상품'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 기준서 제1109호의 적용이 재무제표에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(1) 금융상품의 분류와 측정

금융상품의 분류와 측정으로 인해 변경된 기초 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

조정 내역	주석	금액
기초이익잉여금-기준서 제1039호		497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	3,576,579
매출채권 및 기타금융자산의 손실충당금 증가	24	(879,906)
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		764,917

조정 내역	주석	금액
기준서 제1109호 도입으로 인한 총 잉여금 조정		3,461,590
기초 이익잉여금 - 기준서 제1109호		501,230,888

경영진은 기준서 제1109호의 최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 보유하고 있는 금융자산에 적용되는 사업모형을 평가하고 금융자산을 기준서 제1109호에 따라 분류 하였습니다. 이러한 재분류로 인한 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기초 금융자산	주석	당기손익- 공정가치	기타포괄손익- 공정가치 (전기는 매도가능금융자산)	상각후원가 (전기는 대여금및수취채권) (주2)	금융자산 계
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		-	97,058,834	628,985,464	726,044,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	21,487,997	(21,487,997)	-	-
기초 장부금액-기준서 제1109호(주1)		21,487,997	75,570,837	628,985,464	726,044,298

(주1) 2018년 1월 1일의 기초 장부금액은 매도가능금융자산을 기타포괄손익-공정가치로 표시하고 대여금및수취채권을 상각후원가로 표시함. 상세 내역은 아래 참조. 이러한 재분류는 측정 범주에 영향을 주지 않음.

(주2) 현금및현금성자산을 포함하고 있으며, 금융자산의 손상관련 조정이 반영되기 전의 금액임.

이러한 변동으로 인한 회사의 자본에 미친 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	주석	기타포괄손익누계액 변동	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 적립금 변동	이익잉여금변동(주1)
기초 장부금액-기준서 제1039호(주1)		(5,157,943)	-	497,769,298
매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	①	(3,576,579)	-	3,576,579
단기매매목적이 아닌 지분상품을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류	②	8,592,688	(8,592,688)	-
비상장채무증권을 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류	③	141,834	(141,834)	-
매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류된 금융상품의 손상차손누계액 대체		-	(764,917)	764,917
계		5,157,943	(9,499,439)	4,341,496
기초 장부금액-기준서 제1109호		-	(9,499,439)	502,110,794

(주1) 금융자산의 손상관련 조정(주석24 참조)이 반영되지 않은 금액임.

① 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류

당기초 현재 수익증권 투자액 21,488백만원은 매도가능금융자산에서 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다. 동 금융자산은 계약상 현금흐름이 원리금 지급만을 나타내지 않아 상각후원가로 분류되는 조건을 충족하지 못합니다. 당기초 현재 관련 기타포괄손익누계액 3,577백만원은 이익잉여금으로 재분류되었습니다. 당분기 중 동 금융자산과 관련한 공정가치 변동 4,140백만원이 당기이익으로 인식되었으며, 관련하여 1,002백만원의 이연법인세비용이 발생하였습니다.

② 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품으로 재분류

과거에 매도가능금융자산으로 분류했던 단기매매목적이 아닌 지분상품의 공정가치 변동을 기타포괄손익에 표시할 것을 선택했습니다. 이에 따라 73,758백만원이 기타포괄손익-공정가치측정 지분상품으로 재분류되었습니다. 당기초 현재 이와 관련하여 인식된 기타포괄손익누계액 (-)8,593백만원은 해당 금융자산이 처분되더라도 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

③ 매도가능증권에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류

회사의 사업모형이 금융자산 계약상 현금흐름의 수취와 매도를 모두 목적으로 하고 있어 비상장채권 일부는 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다. 해당 채권들의 계약상 현금흐름은 원리금의 지급으로만 구성되어 있습니다. 이에 따라, 당기초 현재 채무상품 1,813백만원은 매도가능금융자산에서 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품으로 재분류되었습니다.

④ 기타 금융자산

단기매매목적의 지분상품과 조건부대가는 기준서 제1109호에서 모두 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어야 합니다. 이러한 금융자산들과 관련하여 기준서 제1109호의 도입으로 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

⑤ 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융상품의 재분류

최초적용일인 2018년 1월 1일 현재 기준서 제1109호의 도입으로 인한 금융자산의 재분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	측정 범주		장부금액		
	기준서 제1039호	기준서 제1109호	기준서 제1039호	기준서 제1109호(주1)	차이
유동금융자산					
현금및현금성자산	상각후원가	상각후원가	388,574,347	388,574,347	-
단기금융상품	상각후원가	상각후원가	14,833,894	14,833,894	-
매출채권	상각후원가	상각후원가	77,955,459	77,697,697	(257,762)
기타금융자산	상각후원가	상각후원가	128,318,193	127,696,050	(622,143)
비유동금융자산					
수익증권	매도가능금융자산	당기손익-공정가치(주3)	21,487,997	21,487,997	-
지분상품	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	73,757,955	73,757,955	-
국고채	매도가능금융자산	기타포괄손익-공정가치(주2)	1,812,883	1,812,883	-
장기금융상품	상각후원가	상각후원가	10,000,000	10,000,000	-
기타비유동금융자산	상각후원가	상각후원가	9,303,570	9,303,570	-

(주1) 금융자산의 손상관련 조정이 반영된 금액임.

(주2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품: 지분상품과 채무상품에 대한 투자

(주3) 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산

(2) 금융자산의 손상

회사는 기준서 제1109호의 새로운 기대신용손실 모형 적용대상이 되는 세가지 유형의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 영업수익의 인식에 따른 매출채권
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 상각후원가로 측정되는 채무상품

회사는 기준서 제1109호의 도입으로 손상차손의 인식 관련 정책을 변경하였으며 기초 이익잉여금에 미치는 영향은 위 (1)의 표를 참고하시기 바랍니다.

회사는 매출채권 및 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손상 시 간편법을 적용하고 있어 전체 금액에 대해 전체 기간 기대신용손실을 사용합니다.

나. 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익' 적용

주석 2에 기재된 것처럼 회사는 당기부터 기준서 제1115호를 적용하였으며, 경과규정에 따라 비교표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 동 기준서의 적용이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

26. 동일지배 하의 합병

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다. 동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠 (구, (주)로엔엔터테인먼트)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)은 주식매수청구권을 행사한 주주에게 222,672백만원(행사주식수 2,396,622주 및 주당행사가격 92,911원)을 지급하였으며, 합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 비지배지분 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다. 또한, 회사는 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)에 대한 기존 보유지분의 일부 및 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)이 보유하던 자기주식에 상기 합병비율을 적용한 합병신주를 발행하여 자기주식으로 계상하였습니다(주석 15 참조). 회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포털 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 자산과 부채는 동일지배하의 합병으로 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가와 인수한 순자산 장부금액과의 차이 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다. 합병과 관련하여 발생한 관련원가는 344백만원이며, 전액 기타비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955
선급금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,587,576
종속기업 및 관계기업투자	57,531,818
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	(174,765,776)
미지급법인세	(13,131,716)
기타충당부채	(293,425)

구 분	금 액
장기미지급금	(368,516)
임대보증금	(1,107,000)
퇴직급여채무	(7,241,808)
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	(276,749)
이연법인세부채	(91,216,107)
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 관련 영업권 1,450,290백만원이 포함되어 있습니다.

피합병법인인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 손익은 합병 시점 이후 발생분만 회사의 재무성과에 포함되었으며, 합병일 이후 당분기에 포함된 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 관련 매출액은 49,085백만원입니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병

회사는 2018년 9월 1일을 기준으로 종속기업인 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)을 합병하였습니다.

동 합병은 회사의 지배 하에 있는 종속기업과의 사업결합에 해당하므로 회사는 동 사업결합거래에 대해 장부금액법을 적용하였으며, 이와 관련된 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 합병에 대한 개요

구분	합병법인	피합병법인
회사명	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠

구분	합병법인	피합병법인
		(구, (주)로엔엔터테인먼트)
주요사업	컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스	음반기획·제조 및 판매, 인터넷서비스, 부동산임대업

합병법인인 회사는 합병기일 현재 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주주명부에 등재되어 있는 주주에게 합병비율(1:0.8023366)을 적용한 합병신주를 지급하였습니다.

회사는 합병을 통하여 모바일 인터넷서비스 및 인터넷포탈 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

(2) 합병에 대한 회계처리

합병으로 취득한 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 자산과 부채는 합병시점의 회사 연결재무제표상 계상된 장부금액으로 인식되었으며, 지불한 이전대가 886,611백만원과 인수한 순자산 장부금액과의 차이 874,083백만원은 자본잉여금으로 반영하였습니다.

합병과 관련하여 발생한 관련원가는 221백만원이며, 전액 영업비용의 지급수수료로 인식했습니다.

합병으로 인수된 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트)의 주요 자산과 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
지분상품(주1)	886,610,500
기존 보유지분의 장부금액	1,877,579,051
이전대가 합계	2,764,189,551
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	35,177,480
단기금융상품	31,000,000
매출채권 및 기타채권	90,025,323
재고자산	361,955

구 분	금 액
선금금	41,971,272
기타유동자산	3,620,270
유형자산	13,961,490
투자부동산	21,805,171
무형자산(주2)	1,845,587,576
종속기업 및 관계기업투자	57,531,818
장기매도가능금융자산	8,639,176
기타의비유동자산	20,292,537
매입채무 및 기타채무	-174,765,776
미지급법인세	-13,131,716
기타총당부채	-293,425
장기미지급금	-368,516
임대보증금	-1,107,000
퇴직급여채무	-7,241,808
퇴직연금	8,533,630
기타장기종업원부채	-276,749
이연법인세부채	-91,216,107
인수한 순자산 장부금액	1,890,106,601
투자차액(자본잉여금)	874,082,950
합 계	2,764,189,551

(주1) 회사의 보통주식 7,092,884주를 발행하였습니다.

(주2) 회사의 연결재무제표상 인식하고 있던 (주)카카오엠(구, (주)로엔엔터테인먼트) 관련 영업권 1,450,290백만원 포함되어 있습니다.

나. 기타의 사업결합

연결회사는 당분기 중 (주)제이오에이치 등 10개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다.

동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
(주)이앤티스토리엔터테인먼트	60	700	114
(주)나일론코리아미디어	65.7	1,296	880
(주)아씨오(주1)	50.5	4,700	3,166
(주)제이오에이치	100	29,334	18,044
(주)삼양씨앤씨(주1,2)	50	5,872	5,510
(주)럭시(주1)	100	24,765	20,868
(주)키위플러스	55.8	14,000	7,107
DK CORPORATION(주1)	100	3,734	2,851
ZUBON Inc.(주1)	100	108	68
(주)핀플레이(주1)	64.5	26,900	20,891
합계		111,409	79,499

(주1) 현재 사업결합관련 매수가격배분 금액이 확정되지않아 잠정금액으로 표시하였습니다.

(주2) 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사가 피투자회사에 실질지배력을 행사할수 있다고 판단하여 종속기업으로 편입하였습니다.

그 밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은

Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석21을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당분기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	288,700	175,000	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	5,075,397	7,306,803	제품판매 할부보증
합계		5,364,097	7,481,803	-

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 연결회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.
 (주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 예금 및 받을어음 550백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,257,143	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등
합계		8,257,143	6,499,486	

- 상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다. (주식 13 참조)

(3) 계류중인 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서 소송가액은 3,004백만원입니다.

연결회사의 경영진은 상기의 소송결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

- 2016년 중 연결회사는 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도 (2,191,885주, 지분을 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구,(주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기

로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였으나, 당분기 중 발생한 ㈜카카오엠(구, ㈜로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주로 변경되었습니다

당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	중소기업 자금대출	200,000	-
IBK기업은행	중소기업 자금대출	2,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	182,498	182,498
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,381,742	1,381,742
일본정책금융공고	투자자금대출	27,522	27,522
주식회사 오릭스	운영자금대출	175,896	175,896
합계		3,967,658	1,767,658

마. 사용이 제한된 금융상품

당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	556,350	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	500,000		임직원금융기관대출
	250,000		제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	550,000	700,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000		해외교환사채 관련 질권설정
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주3)	48,930,520	-	보호예수(주 3)
합계	315,958,341	25,278,748	

(주1) 대구은행과의 펌뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) (주)유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

바. 담보제공내역

당분기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당분기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행(주)로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제24기 3분기	매출채권	178,452,526	6,687,675	3.75%
	단기대여금	2,402,115	507,950	21.15%
	미수금	177,173,911	7,481,306	4.22%
	선급금	106,699,874	7,320,685	6.86%
	장기대여금	3,049,745	322,718	10.58%
	장기미수금	32,332,349	32,332,349	100.00%
	합 계	500,110,520	54,652,683	10.93%
제23기	매출채권	186,999,975	7,762,229	4.15%
	단기대여금	2,920,821	507,950	17.39%
	미수금	130,287,351	2,359,242	1.81%
	선급금	79,285,937	8,349,687	10.53%
	장기대여금	1,388,829	427,718	30.80%

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		433,262,067	51,785,980	11.95%
제22기	매출채권	182,248,931	8,396,362	4.61%
	단기대여금	4,401,000	150,000	3.41%
	미수금	78,262,354	1,082,284	1.38%
	선급금	54,243,006	7,755,457	14.30%
	장기대여금	210,000	105,000	50.00%
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
합 계		351,744,445	49,868,257	14.18%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동 현황

(단위 : 천원)

구분	제24기 3분기	제23기	제22기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	51,785,979	49,868,256	36,998,186
2. 순대손처리액(①-②±③)	1,845,334	116,639	(13,632,899)
① 대손처리액(상각채권액)	239,443	2,496,189	785,719
② 상각채권회수액	(5,445,443)		
③ 기타증감액	(3,839,552)	(2,379,549)	(14,418,618)
3. 대손상각비 계상(환입)액	4,712,037	2,034,363	(762,829)
4. 기말 대손충당금 잔액합계	54,652,682	51,785,979	49,868,256

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

1) 연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

2) 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

3) 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

① 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수 불능이 객관적으로 입증된 경우

② 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우

- ③ 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- ④ 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- ⑤ 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	정상채권	3개월 이내	6개월 이내	9개월 이내	9개월 이후	계
일반	150,256,800	19,431,588	1,495,287	344,745	6,408,559	177,936,979
특수관계자	515,547	-	-	-	-	515,547
계	150,772,347	19,431,588	1,495,287	344,745	6,408,559	178,452,526
구성비율	84.5%	10.9%	0.8%	0.2%	3.6%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제24기 3분기	제23기	제22기	비고
브랜드상품	상품	7,851,436	5,711,085	8,642,931	-
직매입	상품	15,691,726	5,427,636	3,544,804	-
음반	상품	349,955	675,334	367,492	-
스마트기기	상품	12,659,241	9,746,009	-	-
합계		36,552,358	21,560,064	12,555,227	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.47%	0.23%	0.17%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		6.1	7.5	2.1	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법

- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조

사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가총당	당분기말잔액	비고
상품	38,210,863	38,210,863	1,601,768	36,609,095	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수

준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5. 유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

채무증권 발행실적

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
주식회사 카카오	기업어음증권	사모	2017.07.07	150,000	1.54	A1(한국신용평가) A1(한국기업평가)	2017.10.12	상환	삼성증권, 한국투자증권 외 3개
합 계	-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 4월 14일에 전환사채 2,500억원을 발행하였습니다.

참고2) 당사는 2016년 5월 11일에 교환사채 2,300억원을 발행하였습니다.

참고3) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상

당을 조기상환하였습니다.

참고4) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고5) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고6) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

참고7) 당사는 2017년 10월 12일 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

참고8) 당사는 2017년 9월 26일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고9) 당사는 2017년 10월 16일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

참고10) 당사는 2017년 11월 10일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 20억원을 카카오 보통주 16,664주로 전환발행하였습니다

참고11) 당사는 2017년 11월 17일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 10억원을 카카오 보통주 8,332주로 전환발행하였습니다

참고12) 당사는 2018년 1월 31일에 2016년 4월 14일에 발행한 전환사채 2,500억원 중 30억원을 카카오 보통주 25,255주로 전환발행하였습니다

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2018년 09월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	38.07%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	4.48%
	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한

자산처분 제한현황		(연결재무제표 기준)
	이행현황	0.26%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2018년 9월 5일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견 표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-1회 무보증사채	2016.04.11	2019.04.11	180,000	2016.03.30	한국증권금융
제9-2회 무보증사채	2016.04.11	2021.04.11	70,000	2016.03.30	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2018년 09월 30일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	38.07%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합 계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연 결재무제표 기준)
	이행현황	4.48%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.26%
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2018년 9월 5일 제출 완료

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견 표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 당사는 2017년 7월 7일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하고, 동일자에 만기 3개월의 기업어음증권 1,500억원을 재발행하였습니다.
- 당사는 2017년 10월 12일에 기업어음증권 1,500억원을 상환하였습니다.

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	230,000	-	40,000	-	-	-	-	270,000
	사모	50,000	-	471,000	-	-	-	-	521,000
	합계	280,000	-	511,000	-	-	-	-	791,000

- 2년 초과 3년 이하 잔여 만기의 사모사채는 전환사채 2,410억원과 교환사채 2,300억원입니다.

신증자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제 22기, 제 23기 감사 및 제 24기 3분기 검토를 수행하였고, 감사 관련하여 제 22기, 제 23기 감사의견은 모두 적정이며, 제24기 3분기 검토 결과 재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 않았습니다.

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제 24기 3분기	삼일회계법인	별도 및 연결 분·반기 재무제표 검토	570 (주1)	2,420
제 23기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425
제 22기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490	5,425

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2018년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액입니다.

(2) 제 24기 3분기 검토일정 현황

구 분	일 정
1분기	2018년 04월 16일 ~ 05월 04일
2분기	2018년 07월 16일 ~ 08월 03일
3분기	2018년 10월 17일 ~ 11월 02일

※상기 일정은 별도·연결 재무제표 검토에 대한 일정입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 24기 (3분기)	2018년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2018년	790	
제 23기 (전기)	2017년	세무 자문용역 세무조정 수입용역 기타 자문용역	2017년	345	
제 22기 (전전기)	2016년	세무조정 수입용역 기타 자문용역	2016년	409	-

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 23(전)기(2017.01.01 ~ 2017.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2018년 2월 22일 이사회에 보고 하였습니다.

회사는 2018년에도 내부회계관리제도를 모범기준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재 예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 4인의 사내이사, 5인의 사외이사 등 9인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명				
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 92%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부				
1차	2018-01-18	1. 주식예탁증서(GDR) 발행의 건 (신주 발행 및 상장 포함) 2. ㈜카카오브레인 유상증자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
2차	2018-02-19	1. 2017년 4분기 동일인 등 출자 계열회사와의 상품·용역거래 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
3차	2018-02-22	1. 제23기(2017년) 영업보고서 및 재무제표 승인의 건 2. 이사의 타회사 임원 겸임 승인의 건 3. 등기지배인 해임의 건 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 5. 제23기 정기주주총회 소집에 관한 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
4차	2018-03-14	1. ㈜제이오에이치 지분 인수의 건	가결	찬성	찬성	불참	찬성	해당없음
5차	2018-03-16	1. 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2018-04-18	1. 한국카카오은행주 유상증자 참여의 건 2. ㈜카카오인베스트먼트 유상증자 참여의 건 3. ㈜키즈노트 현물출자의 승인의 건 4. 카카오페이지 현물출자 승인의 건 5. ㈜카카오재팬 유상증자 참여의 건 6. 이사의 타회사 임원 겸임의 건 7. 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명				
				조민식 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	피아오 안리 (출석률: 92%)	조규진 (출석률: 100%)	이규철 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부				
7차	2018-05-17	1. 합병계약 체결의 건 2. 주주확정 기준일 및 주주명부 폐쇄 기간 설정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2018.07.05	1. 주식회사 카카오엠과의 합병 승인의 건 2. 위원회 위원 및 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2018.08.31	1. 주식매수선택권 부여의 건 2. 키즈노트 현물출자 재승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2018.09.03	1. 카카오엠 합병경과 보고 및 공고의 건 2. 자기 주식 처분 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2018.09.11	1. 카카오엠 현물출자 승인의 건(특수관계인에 대한 영업양도 승인 포함)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2018.09.20	1. 커머스 사업부문 분할계획서 승인의 건 2. 기준일 지정 및 주주명부 폐쇄의 건 3. 정관 일부 변경의 건 4. 주식매수선택권 부여의 건 5. 주주총회 소집 및 회의목적사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

보고서 작성 기준일인 2018년 9월 30일 현재 당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 조규진	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2018년 3월 16일 자로 선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	조규진(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2018년 7월 5일 자로 선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2018년 7월 5일 자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명			
				최준호 (출석률: 100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률: 100%)	조규진 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부			
감사위원회	2017.03.02	- 2016년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2017년 재무제표 감사, 감사 활동 점검 및 승인	가결	해당 없음	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 및 임직원 보수 금액책정	가결	해당 없음	해당 없음	찬성	찬성
추천위원회	2017.03.02	- 2017년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음
	2018.02.22	- 2018년 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성	해당 없음

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2017. 03. 02	- 2016년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2017. 09. 01	- 2017년 반기 재무제표 검토 보고	보고	전자우편 서면 보고
2018. 02. 22	- 2017년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2017년 7월 이사회를 통해 강성 준법경영실 실장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일
강성	남	1969년 11월	준법경영실장	서울대학교 법과대학 법무법인 지평지성 대표 변호사 준법경영실장	2017. 07. 04

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2018년 9월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 83,385,673주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 4,233,492주를 제외한 보통주 79,152,181입니다. 당사의 최대주주인 김범수 외 특수관계인은 보통주 24,374,647주(29.23%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,534,461	18.46	12,534,461	15.03	-
(주)케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,949,467	14.65	9,949,467	11.93	-
형인우	특수관계인	보통주	1,533,469	2.26	1,533,469	1.84	-
염혜윤	특수관계인	보통주	86,164	0.13	86,164	0.10	-
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.07	-
임지훈	특수관계인	보통주	4,264	0.01	0	0.00	특수관계해소
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.09	62,220	0.07	-
조항수	특수관계인	보통주	11,663	0.02	0	0.00	특수관계해소
남궁훈	특수관계인	보통주	10,165	0.01	10,165	0.01	-
홍은택	특수관계인	보통주	2,900	0.00	9,300	0.01	주식매수선택권행사
송지호	특수관계인	보통주	43,500	0.06	43,500	0.05	-
류영준	특수관계인	보통주	6,000	0.01	8,000	0.01	단순 매수
박승기	특수관계인	보통주	59,990	0.09	59,990	0.08	-
김병학	특수관계인	보통주	0	0.00	17	0.00	계열회사임원선임
권미진	특수관계인	보통주	0	0.00	1,181	0.00	계열회사임원선임
여민수	특수관계인	보통주	0	0.00	7,950	0.01	발행회사임원선임
김진원	특수관계인	보통주	634	0.00	634	0.00	-
최장욱	특수관계인	보통주	500	0.00	500	0.00	-
김영채	특수관계인	보통주	420	0.00	420	0.00	-
김동완	특수관계인	보통주	390	0.00	390	0.00	-
김준용	특수관계인	보통주	360	0.00	360	0.00	-
김창준	특수관계인	보통주	200	0.00	200	0.00	-
이흥열	특수관계인	보통주	151	0.00	151	0.00	-
공은주	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
도윤환	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
유강원	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-
주영준	특수관계인	보통주	62	0.00	62	0.00	-

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이승준	특수관계인	보통주	40	0.00	0	0.00	특수관계해소
김미연	특수관계인	보통주	30	0.00	30	0.00	-
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.08	0	0.00	특수관계해소
박수연	특수관계인	보통주	10	0.00	0	0.00	특수관계해소
이재욱	특수관계인	보통주	0	0.00	2,407	0.00	합병으로 신주 취득
김영석	특수관계인	보통주	0	0.00	1,203	0.00	합병으로 신주 취득
계		보통주	24,423,778	35.97	24,374,647	29.23	-
		우선주	0	0	0	0	-

[최대주주의 주요경력]

최대주주:	김범수
학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS (주)한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사 카카오 이사회 의장 카카오브레인 대표 이사 (주)로엔엔터테인먼트 비상근 이사 카카오재팬 사내이사

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다(※ 합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137).

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일)

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2018년 9월 30일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD.와 국민연금공단 입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	6.70%	-
	국민연금공단	5,674,295	6.80%	-
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일 : 2018년 10월 05일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	191,455	99.99%	43,417,664	52.07%	-

참고1) 주식의 분포현황 및 소액주주현황은 2018년 10월 05일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.

참고2) 2018년 10월 05일 기준 전체 주주수는 191,465명이며 총 주식수는 83,385,673주 입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		18년 4월	18년 5월	18년 6월	18년 7월	18년 8월	18년 9월
보통주	최 고	129,000	117,000	114,500	119,500	128,000	122,000
	최 저	111,000	103,500	104,500	111,500	111,000	116,500
월간거래량		10,477,675	8,599,510	6,608,675	8,288,415	11,916,271	6,019,921

- 작성 기준일 최근 6개월간의 주가와 거래실적을 기재함.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원현황

2018년 9월 30일 현재 당사의 임원은 총 9명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
여민수	남	1969.10	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 매사추세츠 공과대학 경영대학원 - NHN eBiz 부문장 - 이베이코리아 상무 - LG전자 글로벌마케팅부문 상무 - 카카오 광고사업부문 총괄 부사장 - 現 카카오 대표 이사	7,950	-	2016.09 ~ 현재	2020.03.31
조수용	남	1974.01	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 서울대학교 대학원 산업디자인학 석사 - NHN 마케팅, 디자인 총괄 부문장 - 제이오에이치(JOH) 대표이사 - 現카카오 브랜드 디자인 총괄 부사장, 카카오 공동체브랜드센터 센터장 - 現 카카오 대표 이사	-	-	2016.12 ~ 현재	2020.03.31
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - (주)한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 - NHN(주) 공동대표이사 - NHN(주) 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN(주) 비상임이사 - 現 카카오브레인 대표 이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,534,461	-	2007.01 ~ 현재	2020.03.31

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
송지호	남	1960.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- Texas Austin 대학교 MBA (AICPA) - KPMG LA Office Senior Manager - 플레너스 전무 - CJ인터넷 대표이사 - 카카오 CFO - 現 Path Mobile Inc. 대표	43,500	-	2009.07 ~ 현재	2019.03.29
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과(KICPA) - 前 상정 KPMG FAS본부장 - 現 스타트업 엑셀러레이터	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2019.03.29
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2019.03.29
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games - 現 넷마블 게임즈 주식회사 기타비상무이사	-	-	2012.04 ~ 현재	2019.03.29
조규진	남	1973.09	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- MIT 기계공학 박사 - MIT(Post-Doc.) - Harvard Microrobotics Lab(Post-Doc.) - 서울대학교 조교수 - 現 서울대학교 공과대학 기계항공공학부 부교수 - 現 서울대학교 인간중심 소프트로봇 기술연구 센터장	-	-	2017.03 ~ 현재	2019.03.29
이규철	남	1974.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Yale University 경제학 학사 - The Wharton School at the University of Pennsylvania 경영학 석사 - PwC Consulting 수석컨설턴트 - UBS Investment Bank 상무 - 現 Affinity Equity Partners 한국대표	-	-	2018.03~현재	2019.03.29

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 여민수 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조수용 사내이사가 신규선임 되었으며 임기는 2020년 개최되는 정기주주총회일까지입니다.
- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 송지호 사내이사가 재선임 되었으며 임기

는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 피아오얀리, 조규진 사외이사가 재선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 이규철 사외이사가 신규 선임 되었으며 임기는 2019년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 조민식, 최재홍, 조규진 사외이사가 감사위원으로 선임되었으며 임기는 2019년 개최되는 주주총회일까지 입니다.

- 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 임지훈 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 임원 현황에서 제외되었습니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2018년 9월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
김범수	사내이사	(주)케이큐브홀딩스	기타비상무이사
김범수	사내이사	(주)카카오브레인	사내이사
김범수	사내이사	KAKAO JAPAN Corp.	사내이사
송지호	사내이사	Path Mobile Inc.	사내이사
피아오얀리	사외이사	넷마블게임즈(주)	기타비상무이사
조민식	사외이사	(주)파마리서치프로덕트	사외이사
이규철	사외이사	(주)락앤락	기타비상무이사

다. 직원 현황

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계				
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,737	0	39	0	1,776	4.6	126,328,278,775	78,426,882	-

사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계				
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	여	1,158	0	118	0	1,276	4.5	58,242,837,023	52,618,504	-
합 계		2,895	0	157	0	3,052	4.3	184,571,115,798	67,915,289	-

* 직원수는 9월 30일 현재 직원수 (등기이사 제외)

* 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨 (소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음)

* 1인당 평균급여액은 1월~9월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나눠 산정함.

* 기간제근로자에는 계약직+어시스턴트+인턴+뉴인턴 인원이 포함됨.

2. 임원의 보수 등

2018년 9월 1일 주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠과의 합병을 통하여 소멸된 주식회사 카카오엠의 임원의 보수 내역은 분리하여 기재하였습니다.

가. 이사·감사 전체의 보수현황

1.

주식회사 카카오 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	10	8,000,000,000	-

합병 피법인 주식회사 카카오엠 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	11	7,000,000,000	-

2. 보수지급금액

2-1.

주식회사 카카오 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
10	1,312,555,910	131,255,591	-

합병 피법인 주식회사 카카오엠 이사·감사 전체

(단위 : 원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	7,288,711,469	662,610,134	-

* 보수총액에 퇴직금 포함

2-2. 유형별

주식회사 카카오

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	1,204,555,910	240,911,182	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	0	0	-
감사위원회 위원	3	108,000,000	36,000,000	-
감사	0	0	0	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.

참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.

참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

합병 피법인 주식회사 카카오엠

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	6	7,168,711,469	1,194,785,245	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	48,000,000	0	-
감사위원회 위원	3	72,000,000	24,000,000	-
감사	0	0	0	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여, 퇴직금 등이 포함됨.

참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.

참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.

나. 이사·감사 개인별 보수현황

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 개인별 보수지급금액은 2016년 3월 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 개정으로 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 개인별 보수지급금액은 2016년 3월 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 개정으로 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

다. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	1,662,775,000	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	-	1,662,775,000	-

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
임지훈(주1)	등기임원	2017년 03월 17일	신주교부	보통주	100,000	-	-	100,000	2019.03.17 ~ 2024.03.17	84,650
여민수	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	40,000	-	-	40,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350
조수용	등기임원	2017년 03월 02일	신주교부	보통주	60,000	-	-	60,000	2019.03.02 ~ 2024.03.02	85,350

(주) 2018년 3월 16일 개최된 주주총회에서 임지훈 사내이사의 임기가 만료됨에 따라 보고서 제출일 기준 현재는 임원 현황에서 제외되었습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 계열회사의 현황

2018년 9월 말 현재 당사의 계열회사는 총 88개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

당사는 2017년 9월 1일자로 공시대상기업집단(이하 "준대기업집단")으로 지정되어, 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」(이하 "공정거래법")에 따른 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

(기준일 : 2018년 9월 30일)

계열회사	투자자																											
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오페이지(구.포도트리)	㈜카카오인베스트먼트	KVG SGPTELT.D.	㈜카카오키즈(구. Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라랩	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일레본)	㈜카카오브이엑스	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	Kakao G Corp.	Ground X Crop.	㈜손노리	㈜카닥	
(주)카카오	18.5%	14.7%	3.0%		0.0%																							
(주)카카오벤처스					100.0%																							
(주)디케이서비스					100.0%																							
(주)디케이테크인					100.0%																							
(주)디케이비즈니스					100.0%																							
(주)다움글로벌홀딩스					100.0%																							
이미직온(주)					100.0%																							
(주)비즈피아					100.0%																							
(주)울트라랩					100.0%																							
(주)키즈노트					100.0%																							

계열회사	투자자																											
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오페이지(구.포도트리)	㈜카카오인베스트먼트	KVG SG PTE.LTD.	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일래본)	㈜카카오브이엑스	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	Kakao G Corp.	Ground X Crop.	㈜손노리	㈜카닥	
북엔솔(주)					100.0%																							
카카오아이엑스(주)(구.카카오프렌즈(주))					100.0%																							
(주)카카오메이커스			1.9%		97.2%																							
(주)카카오브레인					97.3%																							
(주)이바웃타임					100.0%																							
(주)카카오페이지(구.포도트리)			2.0%		63.9%																							
(주)딜키지랩					67.0%								11.0%				6.0%				7.0%	9.0%						
(주)카카오게임즈		1.4%	6.6%		60.4%																							
(주)카카오페이					60.9%																							
(주)카카오모빌리티					69.3%																							
(주)아쎄오					50.5%																							
(주)카카오인베스트먼트					100.0%																							
(주)키위플러스					54.3%																							
(주)티엔케이팩토리							100.0%																					
(주)카닥			17.4%				30.0%																					
(주)루프코리아																											100.0%	
(주)삼양씨앤씨						50.0%																						
(주)팜그랩디자인연구소			3.5%				100.0%																					
(주)프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일래본)													64.3%															
(주)엔글			31.0%											0.0%		51.2%												
(주)카카오브이엑스													100.0%															
(주)레프트라이																												

계열회사	투자자																												
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오페이지(구.포도트리)	㈜카카오인베스트먼트	KVG SG PTE.LTD.	㈜카카오키즈(구, ㈜블루펀)	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일레본)	㈜카카오브이엑스	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	Kakao G Corp.	Ground X Crop.	㈜손노리	㈜카닥	
트			60.0%											0.0%		40.0%													
(주)손노리			28.6%											0.0%		40.1%													
(주)툰토리			6.5%																								51.0%		
(주)파킹스퀘어																					100.0%								
(주)리시																					100.0%								
(주)스타쉽엔터테인먼트			7.4%		64.8%																								
(주)플랜에이엔터테인먼트					100.0%																								
(주)엠택크루					100.0%																								
(주)케이브엔터테인먼트			20.0%		80.0%																								
(주)크래커엔터테인먼트			20.0%		80.0%																								
(주)문화인			18.5%		67.5%																								
크리스피스튜디오(주)					100.0%																								
메가몬스터(주)					67.2%	21.9%																							
(주)하이라인엔터테인먼트			8.0%															77.0%											
(주)이엔티스트리엔터테인먼트																			60.0%										
(주)나일론코리아미디어																				65.7%									
(주)케이큐브홀딩스	100.0%																												
(주)티포인베스트		100.0%																											
(주)오닉스케이			100.0%																										
(주)뉴런잉글리쉬				100.0%																									
(주)스마트앵그로스			100.0%																										
(주)키로스(구, (주)인모스트파트너스)			100.0%																										

계열회사	투자자																												
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오페이지(구.포도트리)	㈜카카오인베스트먼트	KVG SG PTE.LTD.	㈜카카오키즈(구. ㈜블루핀)	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일레븐)	㈜카카오브이엑스	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	Kakao G Corp.	Ground X Crop.	㈜손노리	㈜카닥	
(주)싸운즈곳			59.0%																										
(주)플러스트퍼셀트			100.0%																										
(주)모두다			100.0%																										
(주)하시스			24.7%				47.2%																						
(주)케이벤처그룹							100.0%																						
(주)카카오키즈(구.주)블루핀)			30.4%				44.3%																						
(주)픽셀허브			19.0%						51.0%																				
(주)핀플레이			16.5%				64.5%																						
(주)글브와친구			100.0%																										
(주)글프앤데이타시스템			45.0%																										
(주)엘플루토			66.5%																										
(주)그라운드윈																										100.0%			
Daum Service CHINA Co., Ltd.					100.0%																								
PATH MOBILE INC PTE. LTD.					100.0%																								
Beijing KAKAO Co., Ltd.					100.0%																								
KAKAO JAPAN Corp.					79.5%	19.9%																							
KAKAO FRIENDS JAPAN																							100.0%						
DK CORPORATION																							100.0%						
ZUBON Inc.																							100.0%						
K-Style CORPORATION																									100.0%				
Web assist CORPORATION																									100.0%				
Valuepotion PTE. LTD.						100.0%																							

계열회사	투자자																											
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜카카오페이지(구.포도트리)	㈜카카오인베스트먼트	KVG SG PTE.LTD.	㈜카카오키즈(구.㈜블루핀)	Daum Service CHINA Co., Ltd.	㈜다움글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	㈜울트라캡슐	㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	㈜프렌즈게임즈(구.슈퍼노바일레븐)	㈜카카오브이엑스	㈜스타쉽엔터테인먼트	㈜플랜에이엔터테인먼트	㈜크리스피스튜디오	㈜카카오모빌리티	㈜카카오페이	KAKAO JAPAN Corp.	DK CORPORATION	Kakao G Corp.	Ground X Crop.	㈜손노리	㈜카닥
Kakao Games Europe B.V.														100.0%														
Kakao Games USA Inc.															100.0%													
Ultra Interactive, Inc.													100.0%															
KVG SG PTE. LTD.							100.0%																					
PT. PATH MOBILE INDONESIA											0.0%	100.0%																
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.										100.0%																		
TAESIK MAUMGOLF.CO.LTD																	100.0%											
GSWING SPORTING GOODS CO.LTD																	100.0%											
SCI VENTURES, INC (구, Bitmarket.ph, Inc.)			16.8%					39.5%																				
kakao G Corp.					100.0%																							
Ground X Corp.																									100.0%			
Ground A Corp.																									100.0%			
Kakao Games Japan Corp.														100.0%														

나.타법인출자 현황

(기준일 : 2018.09.30)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜카카오엠	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	-19,322,346	-1,877,579,051	0	0	0.00%	0	520,384,290	71,508,460
㈜울트라캡슐	2012.03.14	소프트웨어 개발	5,093,225	5,600	100.00%	260,640	0	0	0	5,600	100.00%	260,640	261,869	-21,868
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	81,453	-3,300	-81,453	0	0	0.00%	0	0	0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	20,482,708	18,839,700	100.00%	5,599,859	0	0	0	18,839,700	100.00%	5,599,859	6,283,846	-3,337,318
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	39,154,034	372,192	80.00%	25,589,686	329,104	79,081,070	0	701,296	79.55%	104,670,755	27,860,464	-21,654,450
㈜다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	1,391,561	505,810	100.00%	877,952	0	0	0	505,810	100.00%	877,952	694,311	-1,013,516
㈜디케이서비스	2014.10.01	고객지원업무담당	1,174,608	102,136	100.00%	739,843	0	0	0	102,136	100.00%	739,843	2,406,469	73,405
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	1,417,287	198,605	100.00%	1,417,287	0	0	0	198,605	100.00%	1,417,287	2,204,668	52,031
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	2,174,751	214,934	100.00%	2,174,751	0	0	0	214,934	100.00%	2,174,751	3,692,016	161,396
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	311,519	357,139	100.00%	311,519	0	0	0	357,139	100.00%	311,519	2,867,921	1,111,924
㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	25,527,138	38,878	100.00%	8,551,781	0	0	0	38,878	100.00%	8,551,781	3,642,828	36,847
㈜카카오게임즈	2016.04.01	게임개발업	86,934,914	67,460	74.88%	86,934,914	33,662,540	0	0	33,730,000	60.42%	86,934,914	285,645,289	55,664,337
㈜키즈노트	2014.12.23	사업개발	9,857,361	29,700	100.00%	876,132	0	0	0	29,700	100.00%	876,132	1,313,667	-1,796,610
㈜카카오인베스트먼트	2017.04.01	투자자문업	80,115,755	1,437,221	100.00%	80,115,755	596,761	70,000,065	0	2,033,982	100.00%	150,115,820	117,523,980	-9,334,999
㈜카카오벤처스	2015.03.19	투자자문업	20,551,001	3,702,216	100.00%	20,551,001	0	0	0	3,702,216	100.00%	20,551,001	22,518,857	1,039,748
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	1,500,000	150	43.24%	1,500,000	0	0	0	150	43.24%	1,500,000	6,792,989	8,297,014
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	9,000,000	93	33.33%	9,000,000	0	0	0	93	33.33%	9,000,000	21,930,877	-2,670,298
㈜카카오IX	2015.05.26	캐릭터사업	25,000,000	160,000	100.00%	25,000,000	0	29,333,920	0	160,000	100.00%	54,333,920	62,256,638	19,966,749
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000	0	0	0	1	100.00%	718,000	426,136	-38,095
록앤올㈜	2015.06.30	사업개발	9,213,553	122,231	100.00%	0	0	0	0	122,231	100.00%	0	3,359,889	-11,129,968
㈜어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	92,937	0	0	0	22,223	100.00%	92,937	92,937	-22,759
㈜카카오페이지	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	59,130,445	8,466,404	56.99%	59,130,445	2,894,189	43,560,663	0	11,360,593	63.86%	102,691,108	174,821,385	7,790,504
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	10,000,000	100	26.95%	10,000,000	0	-600,000	0	100	26.95%	9,400,000	35,222,963	-1,313,877
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	29,000,000	290	96.67%	29,000,000	0	0	0	290	96.67%	29,000,000	33,210,055	-415,358
㈜링크지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	20,000	100.00%	1,000,000	0	0	0	20,000	67.00%	1,000,000	514,404	-214,440
㈜넬버웍스	2016.05.09	사업개발	6,649,994	1,023,076	100.00%	24,321	-1,023,076	-24,321	0	0	0.00%	0	25,256	-47,941
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	190	95.00%	1,900,000	0	0	0	190	95.00%	1,900,000	1,972,481	-67,686
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	2016.10.21	사업개발	54,194,592	73,128,000	100.00%	5,861,002	9,156,405	7,538,081	0	82,284,405	100.00%	13,399,083	6,522,641	-27,159,647
㈜카카오메이커스	2017.01.02	사업개발	3,000,000	103,070	97.17%	3,000,000	0	0	0	103,070	97.17%	3,000,000	6,958,212	1,122,233

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜카카오브레인	2017.02.01	소프트웨어 개발	20,000,000	200,000	100.00%	20,000,000	200,000	20,000,000	0	400,000	97.34%	40,000,000	16,965,738	-3,532,351
㈜카카오케이	2017.04.03	사업개발	5,781,724	11,563,447	60.90%	5,781,724	0	0	0	11,563,447	60.90%	5,781,724	284,222,428	-25,409,815
㈜카카오모빌리티	2017.05.08	사업개발	55,962,680	17,325,000	72.37%	55,962,680	-735,000	-2,374,174	0	16,590,000	69.30%	53,588,505	265,870,986	-10,050,754
㈜아씨오	2018.02.28	사업개발	4,699,978	0	0.00%	0	200,323	4,699,978	0	200,323	50.54%	4,699,978	262,202	406,529
Kakao G Corp.	2018.03.15	사업개발	20,010,400	0	0.00%	0	10,000,000	20,010,400	0	10,000,000	100.00%	20,010,400	0	0
㈜제이오에이치	2018.05.16	사업개발	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0.00%	0	16,885,455	2,872,154
㈜키위플러스	2018.06.21	전략투자	13,999,996	0	0.00%	0	2,113,526	13,999,996	0	2,113,526	54.27%	13,999,996	0	0
㈜카카오엠(구, 이엔컴퍼니㈜)	2018.08.25	전략투자	900,000	0	0.00%	0	1,800,000	900,000	0	1,800,000	100.00%	900,000	0	0
㈜스타쉽엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	20,567,135	0	0.00%	0	7,000	20,567,135	0	7,000	64.83%	20,567,135	0	0
㈜플랜에이엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	7,741,478	0	0.00%	0	10,000	7,741,478	0	10,000	100.00%	7,741,478	0	0
㈜엠텍크루	2018.09.01	전략투자	775,906	0	0.00%	0	10,000	775,906	0	10,000	100.00%	775,906	0	0
㈜페이브엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	1,824,342	0	0.00%	0	32,000	1,824,342	0	32,000	80.00%	1,824,342	0	0
㈜크래커엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	256,286	0	0.00%	0	32,000	256,286	0	32,000	80.00%	256,286	0	0
㈜문화인	2018.09.01	전략투자	576,116	0	0.00%	0	20,000	576,116	0	20,000	67.50%	576,116	0	0
크리스피스트디오㈜	2018.09.01	전략투자	1,870,272	0	0.00%	0	760,000	1,870,272	0	760,000	100.00%	1,870,272	0	0
메가몬스터㈜	2018.09.01	전략투자	8,267,433	0	0.00%	0	18,400,000	8,267,433	0	18,400,000	67.15%	8,267,433	0	0
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	0	161,500	33.98%	0	0	0	0	161,500	33.98%	0	0	0
㈜에드크레딧	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	81,013	0	0	0	37,037	17.67%	81,013	777,037	-126,633
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	0	0	0	0	2,250,000	19.74%	0	815,631	38,934
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	13.50%	1,838,701	0	0	-1,592,096	2,000,000	13.50%	246,605	2,745,473	-2,339,345
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	84	39.53%	8,365,644	0	-790,514	0	84	39.53%	7,575,130	23,878,444	1,661,913
㈜유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	0	0	0	0	16,816	35.71%	0	0	0
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발	5,609,250	225,000,000	50.00%	4,329,254	0	0	0	225,000,000	50.00%	4,329,254	8,231,528	-9,063
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	8.14%	3,336,198	2,528,400	0	0	2,580,000	8.14%	3,336,198	1,252,509,816	109,326,950
㈜오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	749	19.98%	1,997,334	0	0	-1,944,703	749	19.98%	52,631	1,432,782	-922,536
씨엔티테크㈜	2016.07.11	사업개발	5,000,783	473,111	18.00%	5,000,783	0	0	0	473,111	18.00%	5,000,783	31,602,944	255,899
㈜한국신용데이터	2017.10.27	사업개발	4,000,009	14,949	23.53%	4,000,009	0	0	0	14,949	22.96%	4,000,009	4,251,406	-294,090
주식회사 나우버스킹	2018.04.03	전략투자	3,000,106	0	0.00%	0	6,700	3,000,106	0	6,700	18.18%	3,000,106	0	0
㈜제이와이드컴퍼니	2018.09.01	전략투자	2,321,887	0	0.00%	0	30,000	2,321,887	0	30,000	30.00%	2,321,887	0	0

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
㈜비에이치엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	8,367,490	0	0.00%	0	30,000	8,367,490	0	30,000	30.00%	8,367,490	0	0
㈜레디엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	4,963,473	0	0.00%	0	24,000	4,963,473	0	24,000	30.00%	4,963,473	0	0
㈜와이디온라인	2017.06.14	사업개발	2,500,001	596,659	2.52%	3,042,961	0	0	-1,369,332	596,659	2.52%	1,673,628	15,293,908	-21,108,362
㈜에프엔씨엔터테인먼트	2018.09.01	전략투자	6,155,500	0	0.00%	0	650,000	6,155,500	-364,000	650,000	4.52%	5,791,500	0	0
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	0	53,960	10.05%	0	0	0	0	53,960	10.05%	0	10,309,607	535,584
㈜다움소프트	2014.10.01	전략투자	326,539	50,000	12.58%	326,539	0	0	0	50,000	11.44%	326,539	22,685,744	1,466,928
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218	0	7.41%	859,125	0	0	-179,303	0	7.41%	679,822	12,139,345	17,535,075
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	0	7.56%	4,439,986	0	0	-900,281	0	7.56%	3,539,705	45,923,940	-24,510,914
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	0	3.96%	4,074,774	0	703,530	861,122	0	3.96%	5,639,426	117,197,917	2,286,640
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	0	6.02%	2,971,544	0	-60,316	665,604	0	6.02%	3,576,833	49,754,948	-867,981
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	0	3.33%	5,486,533	0	48,372	6,164,887	0	3.33%	11,699,792	172,435,491	10,970,615
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	0	28.58%	1,168,159	0	0	-535,162	0	28.58%	632,997	2,350,616	5,194,402
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠크리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	0	3.95%	987,876	0	0	-34,556	0	3.95%	953,320	24,450,367	-669,389
KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	2017.12.14	전략투자	1,500,000	1,500	9.87%	1,500,000	0	1,200,000	-1,264,836	1,500	9.87%	1,435,164	15,206,137	-69,069
㈜큐버	2015.06.09	전략투자	587,574	57,692	11.54%	200,778	0	0	144,788	57,692	11.54%	345,566	3,288,465	368,369
㈜미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	3,402,000	0	0	0	300,000	10.00%	3,402,000	254,000,443	597,680
한국카카오은행㈜	2016.01.18	사업개발	400,000	16,000,000	10.00%	66,785,677	30,800,000	154,000,000	-14,535,302	46,800,000	18.00%	206,250,375	5,841,814,018	-134,852,409
㈜아씨오 전환사채	2018.02.28	전략투자	1,000,000	0	0.00%	0	0	1,000,000	0	0	0.00%	1,000,000	0	0
KDBC-FP 테크넥스트 투자조합1호	2018.04.26	전략투자	600,000	0	0.00%	0	0	1,200,000	-636,833	0	16.67%	563,167	0	0
국고채(20년물)-삼성증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	0	0.00%	1,812,883	0	-1,812,883	0	0	0.00%	0	0	0
인라이트4호엔제이아이펀드	2018.09.01	전략투자	150,000	0	0.00%	0	0	150,000	0	0	3.33%	150,000	0	0
㈜하이엔터테인먼트 전환사채	2018.09.01	전략투자	2,000,000	0	0.00%	0	0	2,000,000	0	0	0.00%	2,000,000	0	0
음반복제업협동조합	2018.09.01	전략투자	8,000	0	0.00%	0	8	8,000	0	8	5.76%	8,000	0	0
서울미디어	2018.09.01	전략투자	30,000	0	0.00%	0	60,000	30,000	0	60,000	4.94%	30,000	0	0
에프이엔터테인먼트㈜	2018.09.01	전략투자	103,667	0	0.00%	0	66,667	103,667	0	66,667	16.95%	103,667	0	0
에스엠씨아이6호위풍당당콘텐츠크리아펀드	2018.09.01	전략투자	742,009	0	0.00%	0	0	742,009	0	0	4.59%	742,009	0	0
가이아방송콘텐츠투자조합	2018.09.01	전략투자	1,000,000	0	0.00%	0	0	1,000,000	0	0	9.69%	1,000,000	0	0
레오10호소액투자전문펀드	2018.09.01	전략투자	600,000	0	0.00%	0	0	600,000	0	0	9.93%	600,000	0	0
합 계				0	0	2,465,640,503	93,335,901	-1,364,725,537	-15,520,001	497,733	0	1,085,394,965	0	0

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주등에 대한 신용공여 거래내용은 없습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

- 보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당분기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당분기말

구분	회사명
관계기업	(주)에드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, (주)퓨처위즈, (주)두나무투자일임, (주)두나무엔파트너스, (주)루트원소프트, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Indonesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTORY AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리아, (주)디앤씨미디어, (주)디앤씨오프스툼, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주)디지소닉, (주)슈퍼진, (주)번개장터, (유)드림사이드문화산업전문회사, (주)이노시그널, 포테넷(주), (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드, (주)13마일, ADSOTA CORP., (주)카닥, (주)카카오키즈(구. (주)블루핀), (주)픽셀허브, (주)하시스, (주)포유키즈, (주)액션스퀘어, (주)나우버스킹, (주)라인웍스, (주)체커, (주)제이와이드컴퍼니, (주)비에이치엔터테인먼트, (주)레디엔터테인먼트, BORANETWORK PTE. LTD, (주)이지스네트웍스, (주)쌍크위즈, (주)루프트코리아, Rebittance Inc., (주)마이셀럽스, 대원씨아이(주), (주)학산문화사 및 기타 60개사

구분	회사명
기타 특수관계자	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)키로스, (주)싸운즈 굿, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, 대흥개발(주), (재)카카오임팩트, (주)케미 크리트월드, (주)케미크리트건설, (주)야스

- 전기말

구분	회사명
관계기업	(주)에드크레딧, DMS Network, Inc., (주)엔비티, (주)두나무, Tapas M edia, Inc., 다음청년창업펀드, DAUM KAKAO PHILIPPINES CO RP., NBT AMERICA INC., NBT CHINA INC, 만나씨이에이(주), 만나타운(주), 팜잇(주), 팜잇2호(주), (주)네오바자르, PT.Neo Bazar Ind onesia, (주)실버스타게임즈, (주)오스카엔터테인먼트, (주)레프트라이 트, SCI VENTURE, INC., (주)탱그램팩토리, TANGRAMFACTOR Y AMERICA, INC., (주)손노리, (주)툰노리, 씨엔티테크(주), (주)제이오 에이치, (주)유아더디자이너, (주)럭스로보, (주)레페리, (주)텔레오코리 아, (주)디앤씨미디어, 케이큐브NEO펀드, (주)스켈터랩스, (주)토록, (주) 디지소닉, (주)슈퍼진, 번개장터(주), (유)드림사이드문화산업전문회 사, (주)이노시그널, (주)포테넷, (주)한국신용데이터, (유)닥터브레인문 화산업전문회사, 클레어(주), KIF-카카오 우리은행 기술금융투자펀 드, 기타 60개사
기타	(주)케이큐브홀딩스, (주)티포인베스트, (주)뉴런잉글리쉬, (주)오닉스케

구분	회사명
특수관계자	이, (주)스마트앤그로스, (주)모두다, (주)플러스투퍼센트, (주)싸운즈굿, (주)엔플루토, (주)비콘게임즈, (주)키로스

나. 당분기와 전분기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당분기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						
(주)엔비티	275,947	-	20,435	194,905	-	-
(주)위시링크	15,756	-	-	-	-	-
(주)두나무(주1)	1,493,695	-	-	102,330	-	-
(주)레퍼리	41,901	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	50,933	-	-	-	-	-
(주)유아더디자인	997	-	-	-	-	-
씨엔티테크(주)	996,516	-	3	365,372	387,381	899
Tapas Media, Inc.	104,328	-	-	24	-	-
번개장터(주)	184	4,159	-	4,280	-	22,092
(주)디앤씨미디어	33,755	-	-	8,868,564	-	25,000
클리어(주)	57	-	-	-	-	408,225
(주)한국신용데이터	38,259	-	-	-	-	150,000

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	2,700	-	-	-
㈜카닥	30,218	-	-	-	-	-
케이큐브NEO펀드	-	-	263,986	-	-	-
KF-카카오 우리은행 기술금융투자펀드	-	-	1,140,000	-	-	-
㈜카카오키즈(구,(주)블루핀)	535,804	-	-	63,149	-	52,816
㈜핀플레이	5,100	-	-	-	-	-
㈜나우버스킹	189	-	-	194	-	250
㈜팍셀허브	1,785	-	-	-	-	-
㈜레프트라이트	-	-	-	178	-	-
㈜퓨처위즈	49,779	-	-	-	-	-
㈜하시스	1,134,550	-	-	-	-	-
소계	4,809,753	4,159	1,427,124	9,598,996	387,381	659,282
<기타특수관계자>						
(재)카카오임팩트	5,100	-	-	-	-	4,000,000
㈜엔플루토	-	-	-	-	-	194,332
㈜대흥개발	-	41,951	-	-	-	-
소계	5,100	41,951	0	0	0	4,194,332
합계	4,814,853	46,110	1,427,124	9,598,996	387,381	4,853,614

- (주1) 당분기 중 (주)두나무로부터 800백만원의 배당금을 수령하였습니다.

2) 전분기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>						-
㈜엔비터	726,213	-	34,342	1,221,179	249,516	-
㈜쓰리포인트	4,500	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	251,059	-	-

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익 등	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타
(주)두나무	635,481	-	-	48,178	-	-
(주)탱그램팩토리	3,714	77,785	-	-	-	-
(주)레페리	406	-	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	9,472	-	-	-	-	1,980
(주)레프트라이트	-	-	-	11,380	-	-
(주)오스카엔터테인먼트	-	-	-	34,420	-	-
(주)유아더디자이너	2,235	-	-	-	51	-
씨엔티테크(주)	167,927	-	-	196,654	677,608	738
Tapas Media, Inc.	151,017	-	-	-	-	-
(주)킥켓	-	-	-	560	-	-
(주)럭스로보	-	-	-	2,700	-	-
(주)디앤씨미디어	-	-	-	2,292,573	-	-
(주)유저스토리랩	-	-	-	-	-	200,000
소계	1,700,965	77,785	34,342	4,058,703	927,175	202,718
<기타특수관계자>						
(주)모두다	123	-	-	-	-	19,500
합계	1,701,088	77,785	34,342	4,058,703	927,175	222,218

(2) 채권 · 채무

1) 당분기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	42,858	-	60,560	-	40,261

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
(주)두나무	123,157	-	-	20,377	-
(주)쓰리포인트(주1)	-	50,000	-	-	-
(주)네오바자르	-	-	79	-	-
(주)손노리	-	1,500,000	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	5,510	-
(주)유아터디자이너	-	-	-	740	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	51,472	-	-	76,125	-
(주)디앤씨미디어	8,465	-	2,507,746	964,490	-
Tapas Media, Inc.	36,771	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	3,102	-
클레어(주)	-	-	-	27,538	-
(주)카카오키즈(구,(주)블루핀)	47,694	-	-	74,138	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	660	-	400,000	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	39,600	-
(주)나우버스킹	-	-	-	58	-
(주)하시스	203,662	-	429,649	462,106	-
(주)픽셀허브	809	-	-	-	-
소계	515,548	1,550,000	3,798,034	1,673,784	40,724
<기타특수관계자>					
(주)엔플루토	-	-	-	10,099	-
합계	515,548	1,550,000	3,798,034	1,683,883	40,724

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
(주)엔비티	129,761	-	-	119,230	36,827
(주)두나무	60,247	-	-	33,689	-
(주)쓰리포인트(주1)	3,300	50,000	-	-	-
(주)위시링크	-	-	-	10,157	-
(주)손노리	-	-	500,000	-	-
(주)탱그램팩토리	25,866	-	-	-	-
만나씨이에이(주)	-	-	-	1,260	-
(주)레프트라이트	-	-	-	-	463
씨엔티테크(주)	97,817	-	-	210,409	-

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
(주)디앤씨미디어	17,082	-	1,724,794	788,830	-
Tapas Media, Inc.	5,000	-	-	-	-
번개장터(주)	-	-	-	4	-
(유)드림사이드문화산업전문회사	-	-	400,000	-	-
(유)닥터브레인문화산업전문회사	-	-	401,320	-	-
소계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,290
<기타특수관계자>					
(주)오닉스케이	-	-	-	-	58
합계	339,073	50,000	3,026,114	1,163,579	37,348

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	상환	기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)손노리	500,000	1,000,000	-	1,500,000
번개장터(주)	150,000	-	-150,000	-
<기타특수관계자>				
대흥개발(주)	-	2,000,000	-2,000,000	-
합계	700,000	3,000,000	-2,150,000	1,550,000

(2) 전분기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	출자전환(주1)	기말
<관계기업>				
(주)쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
(주)탱그램디자인연구소	2,100,000	-	(2,100,000)	-
(주)탱그램팩토리	1,540,000	500,000	-	2,040,000
합계	3,690,000	500,000	-2,100,000	2,090,000

(주1) 전분기 중 대여금을 출자전환하였습니다.

- 당분기 및 전분기 중 일부 관계기업에 대해서 현금 및 현물출자를 하였습니다

라. 당분기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당분기		전분기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	386,600	1,312,706	193,244	678,869
퇴직급여	12,445	35,604	10,438	33,564
기타장기종업원급여	7,933	19,914	5,575	17,807
주식보상비용	90,588	265,166	82,618	192,775
합계	497,566	1,633,390	291,875	923,015

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 · 변경상황

- 해당사항 없음.

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
임시주주총회 (2018.10.31)	1. 분할계획서 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	
	3. 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 승인	
	4. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제23기 주주총회 (2018.03.16)	1. 제23기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 3인, 사외이사 5인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2017.06.14)	1. KOSDAQ 조건부 상장폐지 및 KOSPI 이전 상장 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안대로 승인	
제22기 주주총회 (2017.03.17)	1. 제22기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 148원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 2인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
	6. 주식매수선택권 부여 및 승인의 건	원안대로 승인	
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	

주총일자	안 건	결의내용	비 고
(2015.03.27)	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	-
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	
제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

3. 중요한 소송사건

당분기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 14건으로서 소송가액은 3,004백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

4. 합병등의 사후정보

(1) [주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병]

가. 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
- 합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
- 합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 24 2(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 2 35(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측			실적						비고
		1차연도	2차연도	3차연도	1차연도		2차연도		3차연도		
					실적	과리율	실적	과리율	실적	과리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	955,901	352,348	18%	390,720	47%	463,185	52%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서 서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	516,357	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	391,860	-	-	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도
구분이 불가합니다.

주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하
시기 바랍니다.

(2) [주식회사 카카오와 주식회사 카카오엠의 합병]

가. 합병 등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 합병을 통해 플랫폼 경쟁력을 강화하고 사업의 전문성을 제고
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 5월 17일
- 합병기일 : 2018년 9월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 카카오	주식회사 카카오엠

구분	합병회사	피합병회사
소재지	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)	서울특별시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)
대표이사	여민수, 조수용	이제욱
합병비율	1	0.8023366

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2018년 5월 18일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

- 해당 사항 없음.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당분기말 및 전분기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		당분기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	288,700	175,000	대출금
매출거래처(주2)	대한저축은행 외	5,075,397	7,306,803	제품판매 할부보증
합계		5,364,097	7,481,803	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 9,786백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 거래처 제품 구입 대금 중 금융기관 할부 금액에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 채무보증과 관련하여 연결회사의 예금 및 받을어음 550백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당분기말 및 전분기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		당분기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	8,576,230	6,249,486	근로복지공단 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	-	250,000	KEB하나은행 등
합계		8,576,230	6,499,486	

-상기 이외에 교환사채 발행과 관련하여 (주)국민은행으로부터 지급보증을 받고 있습니다.(주식 13 참조)

다.주요 약정 사항

2016년 중 연결회사의 교환사채 인수회사인 Citigroup Global Markets Limited 및 Morgan Stanley & Co. International plc 에게 교환대상 주식 수의 100% 한도(2,191,885주, 지분율 8.67%)내에서, 교환사채 발행일로부터 5년째 되는 날 또는 교환사채가 모두 상환 또는 교환되는 날 등 대차계약에서 정하는 날까지, 엔에이치투자증권(주)를 통해 (주)카카오엠(구.(주)로엔엔터테인먼트) 주식을 대여 하기로 하는 내용의 주식대차계약을 체결하였습니다. 당분기 중 발생한 (주)카카오엠(구.(주)로엔엔터테인먼트)과의 합병으로 인하여 주식대차거래의 대상이 회사의 자기주식으로 변경되었습니다. 이에 따라 주식대차계약을 체결한 자기주식의 수량은 합병비율을 반영한 1,791,466주로 변경되었습니다.

-당분기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
IBK기업은행	중소기업 자금대출	200,000,000	-
IBK기업은행	중소기업 자금대출	2,000,000,000	-
웅본제일신용금고	운영자금대출	182,497,620	182,497,620
웅본제일신용금고	투자자금대출	1,381,742,464	1,381,742,464
일본정책금융공고	투자자금대출	27,521,819	27,521,819
주식회사 오릭스	운영자금대출	175,895,523	175,895,523

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
합계	-	3,967,657,426	1,767,657,426

- 연결회사는 스크린골프장비 매출 시 일정기간후 고객으로부터 재매입 하는 약정을 체결하고 있으며 이로 인하여 발생한 우발부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재매입대상 판매액	재매입약정	총당부채설정액	우발부채
분기말	5,002,000	2,501,000	1,582,026	918,974
합계	-	2,501,000	1,582,026	918,974

- 당분기말 현재 연결회사는 한국카카오은행(주)의 지분 투자와 관련하여 콜옵션을 보유하고 풋옵션을 부여하는 주주간 약정을 체결하고 있습니다.

구분		약정사항
콜옵션 (권리)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식을 매수할 수 있으며, 이 경우 한국투자금융지주(주)는 추가적인 지분 매각을 통해 최대 보유 지분한도 미만으로 보유 지분율을 조정하여야 함
풋옵션 (의무)	행사조건	은행법 등이 개정되어 회사가 보유하고 의결권을 행사할 수 있는 한국카카오은행(주)의 최대 지분 한도가 15% 이상으로 높아질 경우
	행사내용	한국투자금융지주(주)가 보유하고 있는 주식의 전부 또는 일부를 회사가 보유할 수 있는 지분 한도까지 매수하여야 함

또한, 당분기 중 연결회사가 취득하고 당분기말 현재 회사가 보유하고 있는 한국카카오은행(주) 전환우선주에 부여된 권리는 다음과 같습니다

구분	약정사항
의결권	무의결권
우선배당권리	우선배당율 연 1%(참가적/비누적적)
전환비율	우선주 1주당 보통주 1주
전환조건	2025년 9월 22일까지 은행법 등이 개정되는 경우 해당 법령의 시행일로부터 2년 이내, 개정되지 않는 경우

구분	약정사항
	2025년 9월 23일부터 2년 이내에 보통주로 전환 가능 (전환청구기간 내에 전환권을 행사하지 않는 경우, 전환청구 기간이 만료됨과 동시에 보통주로 전환 가능)

-연결회사는 보고기간말 현재 상기 옵션 및 전환권을 행사할 수 없으나, 2018년 10월 16일자로 개정된 은행법 등이 2019년 중에 시행된 이후, 지배회사가 관련 법규 및 규정에 따라 한도초과보유주주로서의 요건을 충족하여 금융당국의 승인을 얻는 경우에는 지배회사의 투자 비율 및 의결권 행사 지분을 등에 따라 한국카카오은행(주) 지분을관계기업투자주식 등으로 분류할 수 있습니다.

라. 사용이 제한된 금융상품

- 당분기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	당분기말	전기말	
단기금융상품	10,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액(주1)
	556,350	535,700	소송관련
	1,350,000	1,350,000	신한카드외 질권설정(주2)
	9,286,200	8,086,200	임직원금융기관대출
	500,000	-	임직원금융기관대출
	250,000	-	제3자 담보제공
	4,935,271	4,606,848	사무실임차관련
	550,000	700,000	매출거래처 제품판매 할부 보증
	239,600,000	-	해외교환사채 관련 질권설정(주4)
기타포괄손익-공정가치 금융자산(주3)	48,930,520	-	보호예수(주3)
합계	315,958,341	25,278,748	-

(주1) 대구은행과의 펌뱅크 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) (주)유비케어의 추가상장과 관련하여 보통주 10,421,421주가 2018년 5월 10일부터 2019년 5월 19일 까지 보호예수 되어있습니다.

마. 담보제공 내역

당분기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의

내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	34,501,296	8,180,310	계약이행보증	제주도청

- 당분기말 현재 연결회사는 교환사채 관련하여 KB국민은행으로부터 지급보증을 받고 있으며, 동 지급보증에 대하여 회사의 정기예금 239,600백만원을 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 교환에 필요한 회사의 자기주식 1,791,466주는 한국예탁결제원에 예탁되어 있습니다

바. 보호예수 현황

- 해당사항 없음.

사. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

구분	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
제3자 배정 유상증자	2018.01.23	주1)	1,068,894	주1)	-	주2)

주1) 당사는 신주 8,261,731주를 원주로 하여 해외 기관투자자들을 대상으로 총 미화 999,999,920달러의 GDR을 발행하였습니다. 본건 신주 1주당 모집가액은 본건 1 GDR의 모집가액인 USD 121.04를 원화로 환산한 금액인 금 129,379원으로, 환율은 납입일 당일인 2018년 01월 23일자로 서울외국환중개주가 최고고시한 매매기준율(1 USD = 1,068.90)을 적용하였습니다. 이에 따라, 본건 신주의 발행총액은 1주당 발행가액(129,379원)에 발행수량을 곱하여 계산한 금 1,068,894,495,049원을 기재하였습니다.

신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 정관 제 8조 3항에 따라 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행할 수 있는 바, 해당 유상증자는 제3자 배정으로 이루어졌습니다.

GDR 발행 및 매출을 통한 조달금액의 사용 목적과 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 미화 백만불)

항목	금액	비고	우선순위
모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자	900	(주1)	1
시 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자	100	(주2)	2
합계	1,000		

참고) 실제 조달금액은 미화 999,999,920달러로서 편의상 미화 백만불에서 반올림하여 미화 1,000백만불로 기재하였습니다. 또한 GDR 발행으로 조달한 자금은 구체적인 매물이 결정될 때까지 현금및현금성자산과 단기금융상품 형태로 금융기관에 예치 또는 운용할 계획입니다.

<모바일 중심 글로벌 콘텐츠/플랫폼 회사 인수합병 및 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역	주요 인수 조건
글로벌 콘텐츠 분야	게임, 동영상, 웹툰 등 우수 콘텐츠 보유 기업 및 개발 능력 보유 기업 인수합병 및 투자	2018년 중 목표 (인수합병 전략에 부합하는 매물이 나오는 시기에 따라 조정 가능)	일본/중국 등 아시아, 북미 등	수익성 및 성장성 확보 매물 당사와의 사업 시너지 고려 주주가치 극대화 가능 매물
글로벌 플랫폼 분야	지속적인 이용자 수 성장과 유지를 위한 잠재성 있는 플랫폼 기업 인수합병 및 투자			

당사가 영위하고 있는 음악, 웹툰, 게임 등의 콘텐츠 관련 사업은 지속적으로 매력적인 콘텐츠를 확보 및 사용자들에게 제공하는 역량이 산업 내 경쟁력에 있어 매우 중요한 요소입니다. 또한 스마트폰 및 기타 모바일 기기를 통한 온라인 서비스의 제공이 용이해짐에 따라 콘텐츠 산업의 글로벌화 또한 매우 빠른 속도로 이루어지고 있습니다. 이러한 시장환경에서 국내외 및 기존 산업 분야를 막론한 여러 업체들이 콘텐츠를 선점하기 위해 선제적인 인수합병 및 투자를 집행하고 있습니다.

이에 대응하고 경쟁우위를 지속적으로 확보하기 위해 당사는 우수한 콘텐츠에 대한 IP 및 판권 확보를 적극적으로 진행할 예정이며 해외시장 진출의 일환으로 2018년부터 지속적으로 성장성 있는 콘텐츠 관련 글로벌 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사가 영위하고 있는 카카오톡과 같은 플랫폼 사업은 네트워크 효과로 인해 초기에 시장을 선점한 사업자들의 시장내 지위가 매우 견고합니다. 따라서 플랫폼 분야에서 사업 확장은 성장 잠재성이 있는 매물에 대한 인수합병을 통해서 이루어지는 경우가

많습니다.

당사는 이용자 수 성장과 유지를 위하여 2018년부터 지속적으로 잠재성이 있는 글로벌 플랫폼 관련 기업에 투자할 계획을 가지고 있습니다.

당사는 기업 인수합병 의사결정에 있어서 당사와의 사업 시너지를 고려하여 주주가치를 극대화 하도록 노력할 것이며 이를 위하여 수익성 및 성장성이 확보된 우량 업체를 위주로 검토할 예정입니다.

<AI 등 4차 산업 관련 국내외 기업 및 기술 투자 세부내역>

구분	내용	시기	지역
AI 관련 기업 및 기술 투자	강화 학습, 비지도 학습, 신경망 학습 최적화 등 인공지능 원천 기술 확보 및 우수 인재 확보	2018~2019년 중 목표 (회사 전략 따라 시기 조정 가능)	북미, 중국, 국내 등
기타 4차 산업 관련 기업 및 기술 투자	사물인터넷 (IoT), 로봇, 자율주행자동차 등 4차 산업 관련 업계 선도적 지위 확보하기 위한 국내외 기업 및 기술 투자		

주2) 당사는 상기와 같이 글로벌 콘텐츠 및 플랫폼으로서의 당사의 경쟁력과 성장 동력 확보를 위해 유상 증자를 진행하였으며 다양한 영역의 투자 대상에 대한 검토를 면밀히 진행하고있는 바, 유상증자 당시의 자금 사용 계획과 현재 까지 사용된 자금의 내역에 차이가 발생하였습니다. 아직 사용된 자금의 내역은 없으나, 당사는 지속적으로 시너지를 낼 수 있는 M&A 대상 검토 및 미래 기술 개발을 위한 투자검토를 통해 해당 자금을 사용목적에 맞게 적절히 사용할 예정입니다.

아. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2018년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
전환사채	2016.04.14	인수금융	250,000	인수금융(단기 차입금) 상환	250,000	-
교환사채	2016.05.11	인수금융	230,000	인수금융(단기 차입금) 상환	230,000	-

- 상기 주식연계 채권의 발행은 2016년 03월 16일 (주)카카오엠(구, 로엔 엔터테인먼트)의 지분 76.4%를 인수하며 사용한 인수금융입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인
2. 전문가와의 이해관계