



EARNINGS RELEASE

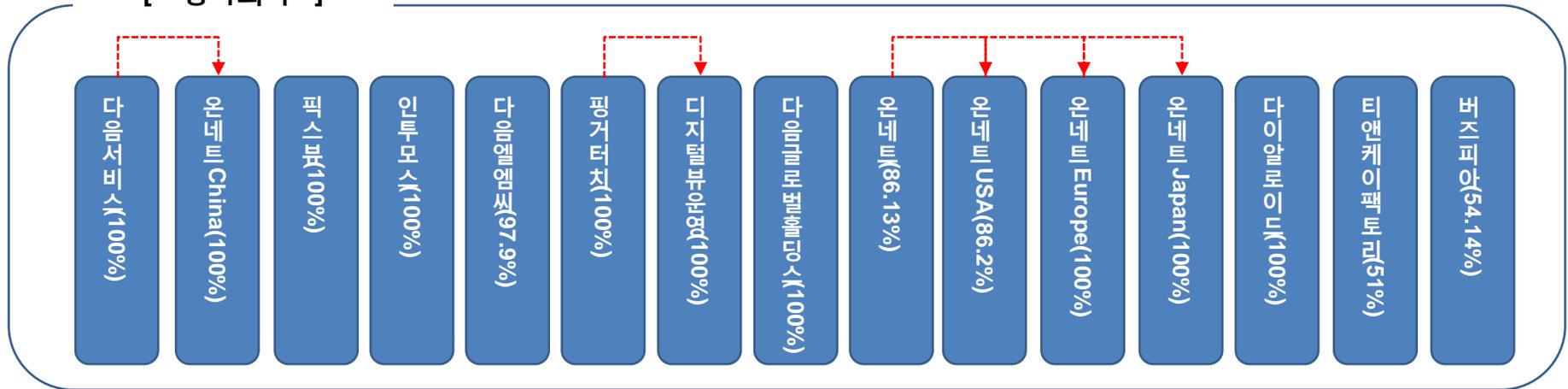
2013년 4분기 및 2013년 회계연도 | 2014. 02. 14

Investor Relations

Page	목차
2	Disclaimers
3	4Q13 & FY2013 Actual Review
3	1. 연결실적요약
12	2. 별도실적요약
16	3. Appendix

- 본 실적은 K-IFRS기준 연결실적 및 별도실적에 대한 추정치이며, 외부 감사인의 회계 검토 과정에서 내용이 일부 변경 될 수 있습니다.
- 연결실적의 경우 지배회사인 (주)다음커뮤니케이션과 아래의 15개 종속회사를 연결 대상으로 하여 작성되었습니다.

[종속회사]



4Q13 & FY2013 Actual Review

1. 연결실적요약

매출 부문

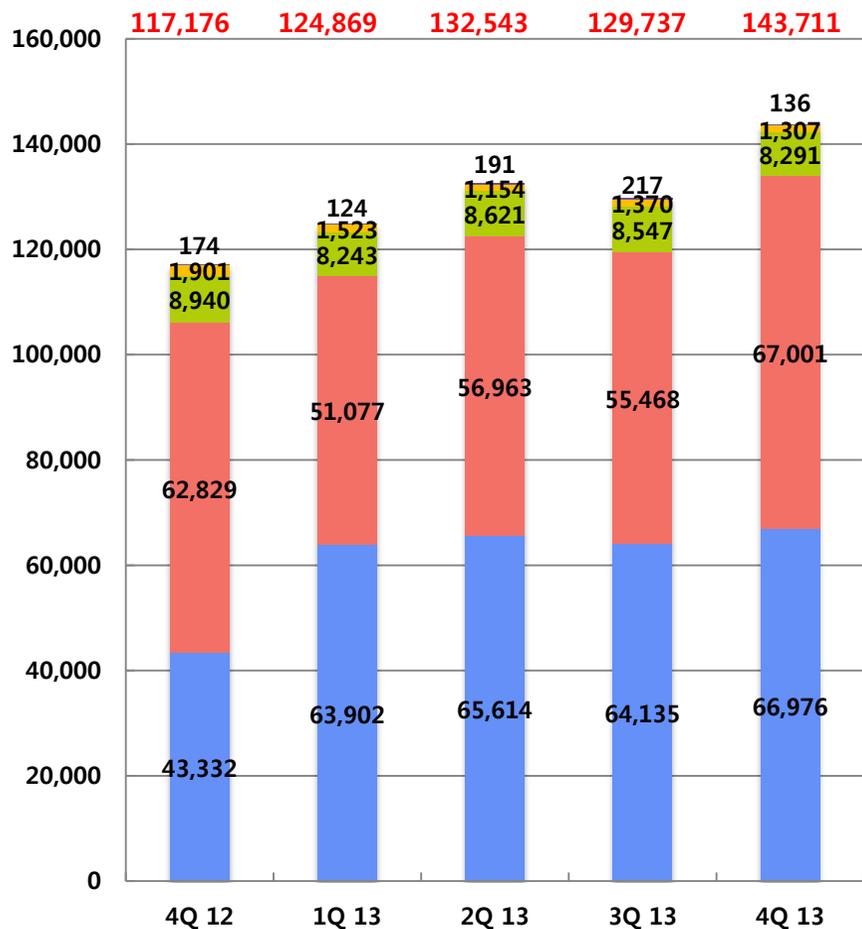
(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
매출액	117,176	129,737	143,711	10.8%	22.6%	453,388	530,859	17.1%
검색	43,332	64,135	66,976	4.4%	54.6%	181,575	260,628	43.5%
디스플레이	62,829	55,468	67,001	20.8%	6.6%	229,586	230,508	0.4%
게임	8,940	8,547	8,291	-3.0%	-7.3%	33,821	33,701	-0.4%
거래형	1,901	1,370	1,307	-4.6%	-31.3%	7,937	5,353	-32.6%
기타 자회사	174	217	136	-37.4%	-21.9%	470	669	42.4%
영업비용	95,240	109,442	128,661	17.6%	35.1%	351,631	449,073	27.7%
영업이익	21,936	20,295	15,050	-25.8%	-31.4%	101,757	81,786	-19.6%
영업이익률(%)	18.7%	15.6%	10.5%			22.4%	15.4%	
EBITDA	31,073	30,279	25,752	-14.9%	-17.1%	137,546	121,399	-11.7%
연결당기순이익	13,864	23,605	5,571	-76.4%	-59.8%	76,637	66,101	-13.7%

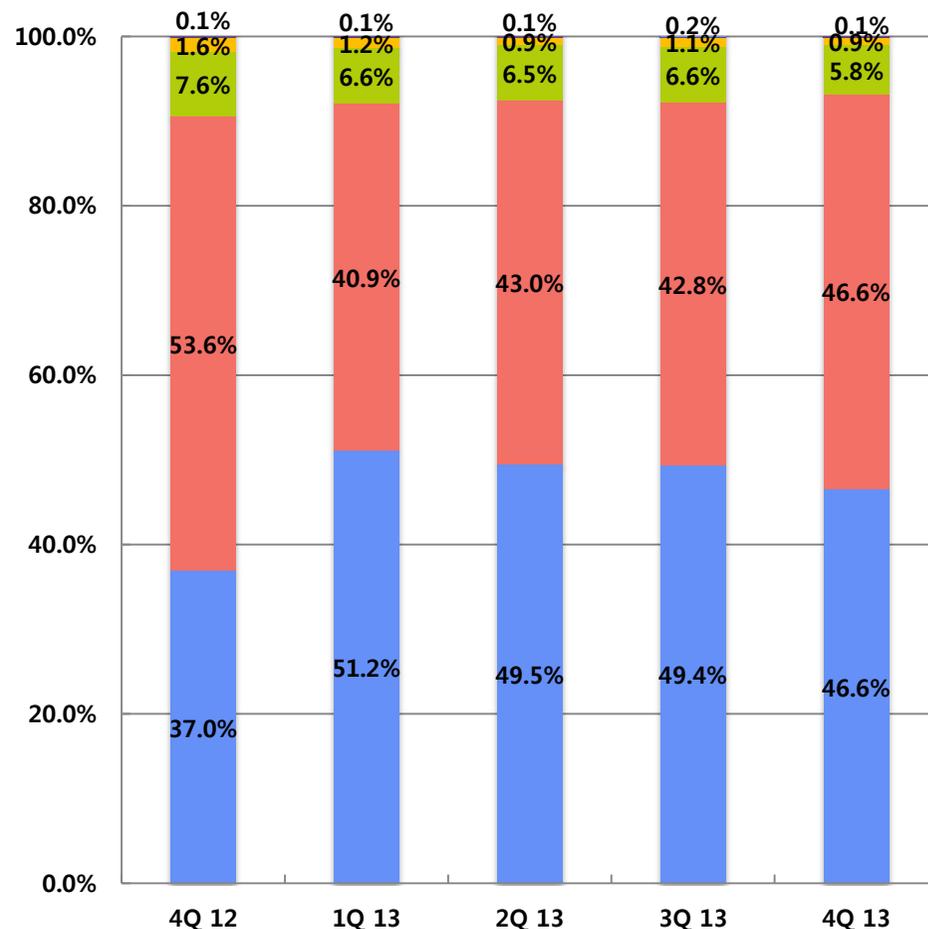
- 검색광고는 자체플랫폼 전환효과, 네트워크 검색 광고 성장 및 모바일 검색 광고 성장에 힘입어 전년동기대비 54.6% 성장한 670억원 기록
- 디스플레이광고는 Ad@m, TNK팩토리 등 모바일 광고 매출 성장과 쇼핑 네트워크 광고 매출 성장으로 전년동기대비 6.6% 성장한 670억원 기록
- 게임 매출은 PC퍼블리싱 매출 성장에도 불구하고 웹보드 게임 채널링 매출 및 온네트 퍼블리싱 매출 감소에 따라 전년동기대비 7.3% 감소한 83억원 기록

(단위: 백만원, %)

분기 매출액 추이



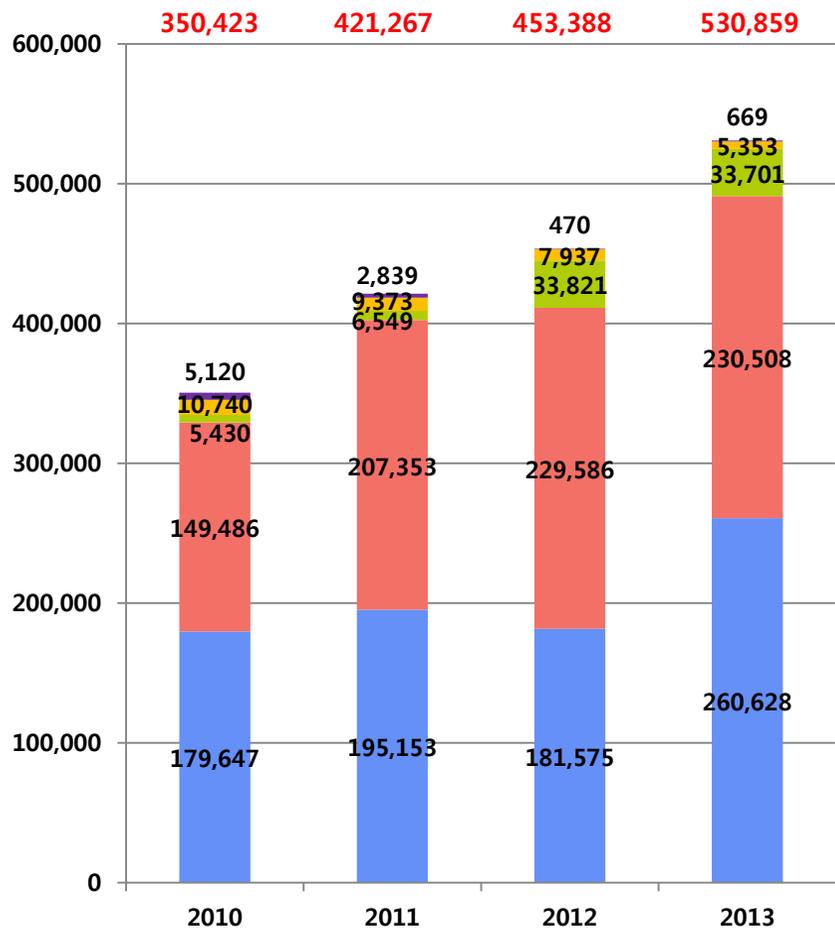
분기 매출액 비중



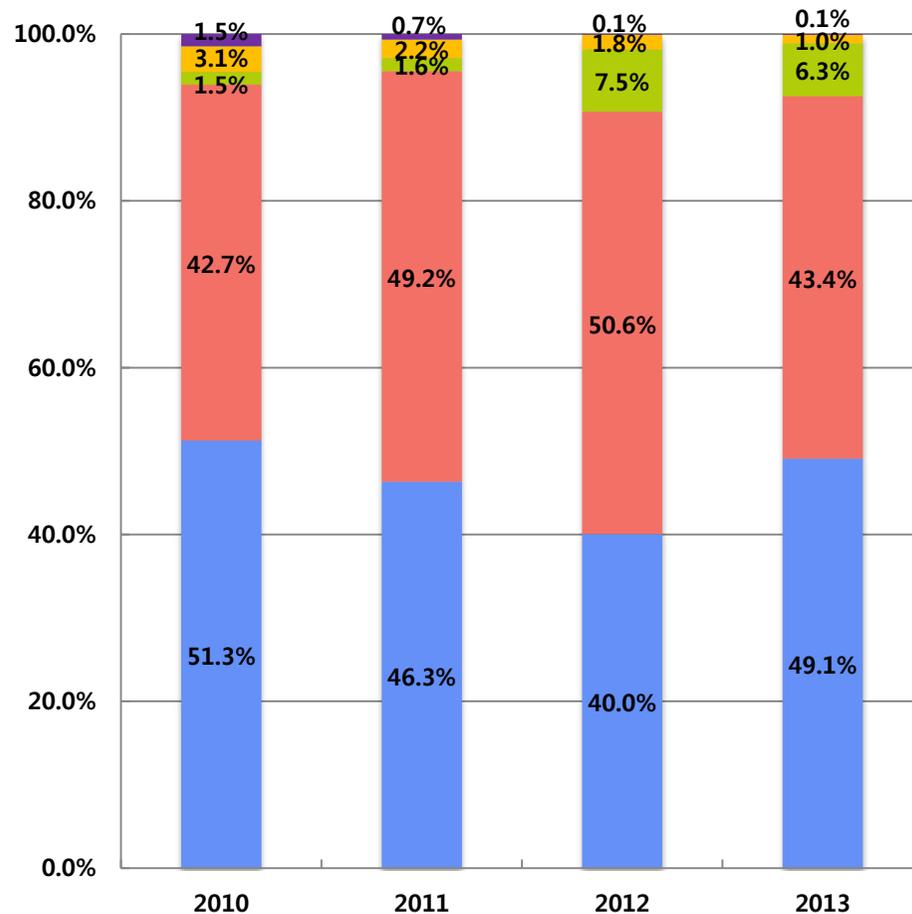
■ 검색
 ■ 디스플레이
 ■ 게임
 ■ 거래형
 ■ 기타자회사

(단위: 백만원, %)

연간 매출액 추이



연간 매출액 비중



■ 검색 ■ 디스플레이 ■ 게임 ■ 거래형 ■ 기타자회사

주요 영업비용

(단위: 백만원, %)

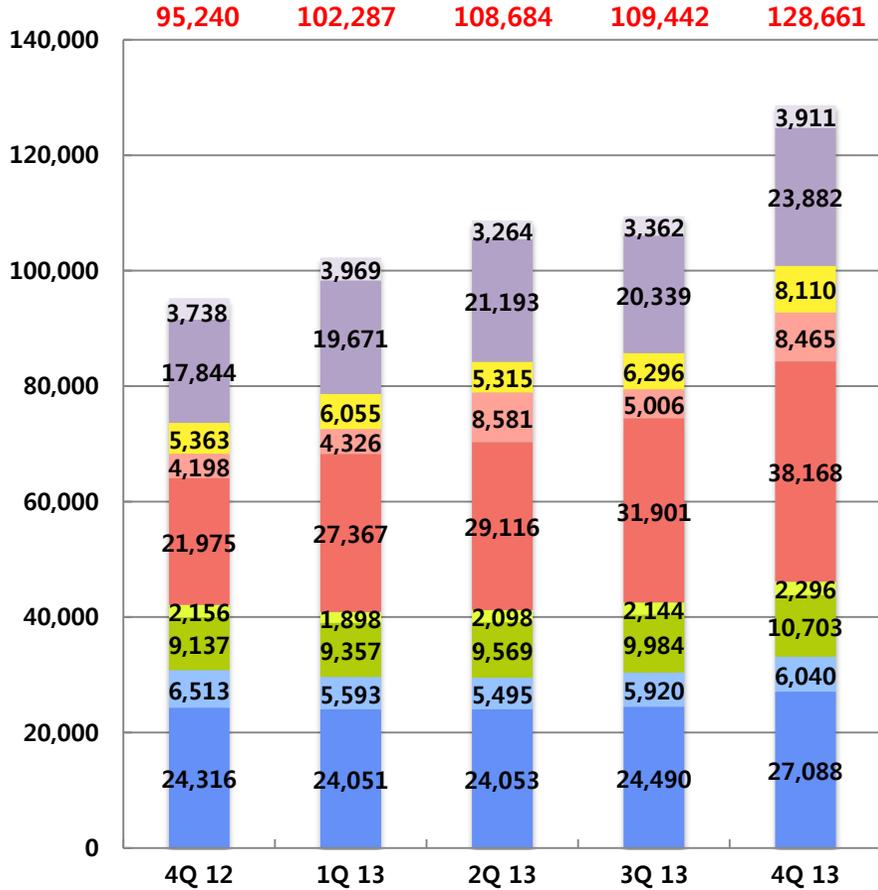
	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
영업비용	95,240	109,442	128,661	17.6%	35.1%	351,631	449,073	27.7%
인건비	24,316	24,490	27,088	10.6%	11.4%	91,098	99,682	9.4%
복리후생비	6,513	5,920	6,040	2.0%	-7.3%	22,603	23,048	2.0%
감가상각비	5,688	6,188	6,394	3.3%	12.4%	22,679	24,378	7.5%
지급임차료	2,156	2,144	2,296	7.1%	6.5%	9,061	8,436	-6.9%
지급수수료	21,975	31,901	38,168	19.6%	73.7%	79,297	126,551	59.6%
광고선전비	3,452	4,806	7,555	57.2%	118.9%	10,528	24,577	133.5%
대손상각비	36	180	249	38.3%	596.2%	-120	596	-597.9%
무형자산상각비	3,449	3,796	4,309	13.5%	24.9%	13,110	15,235	16.2%
외주가공비	5,363	6,296	8,110	28.8%	51.2%	23,445	25,775	9.9%
광고대행수수료	17,844	20,339	23,882	17.4%	33.8%	63,799	85,085	33.4%
행사비	746	199	910	356.5%	21.9%	1,741	1,800	3.4%

*마케팅비 : 광고선전비 + 행사비

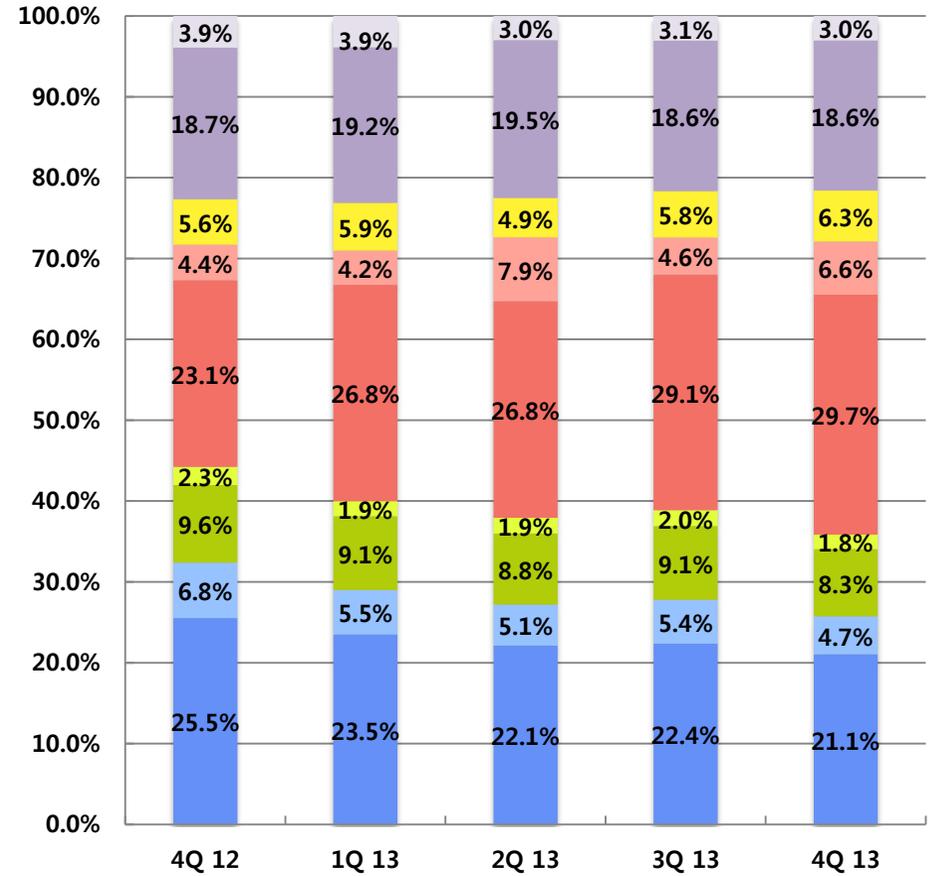
- 인건비는 안식휴가 관련 종업원급여부채 평가 증가분 반영과 인원 증가로 전분기 대비 26억원 증가한 271억원 기록
- 지급수수료는 네트워크 매출 성장에 따른 TAC 증가와 세금 자문료를 포함한 외부 용역 비용 증가에 따라 전분기 대비 63억원 증가한 382억원 기록
- 마케팅비는 모바일 서비스 관련 마케팅 비용 및 지스타 참가 등 게임 마케팅비 증가로 전분기 대비 35억원 증가한 85억원 기록
- 외주가공비는 스포츠 중계권 등 프리미엄 콘텐츠 비용 증가로 전분기 대비 18억원 증가한 81억원 기록

(단위: 백만원, %)

분기 영업 비용 추이



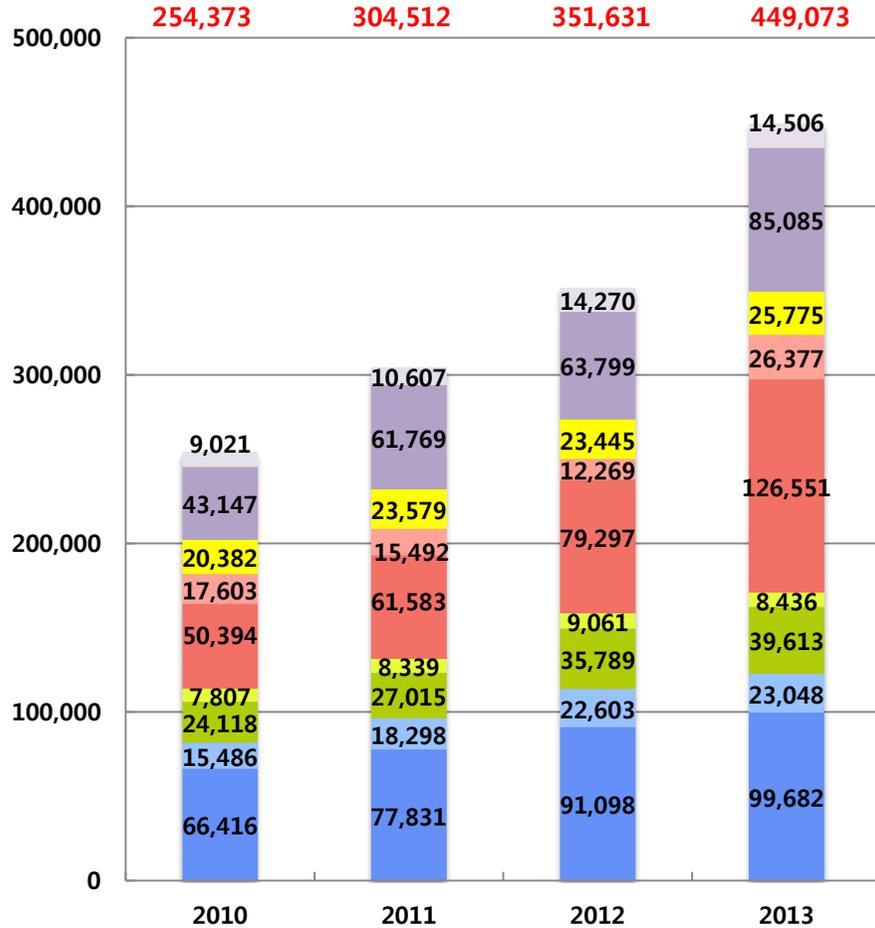
분기 영업 비용 비중



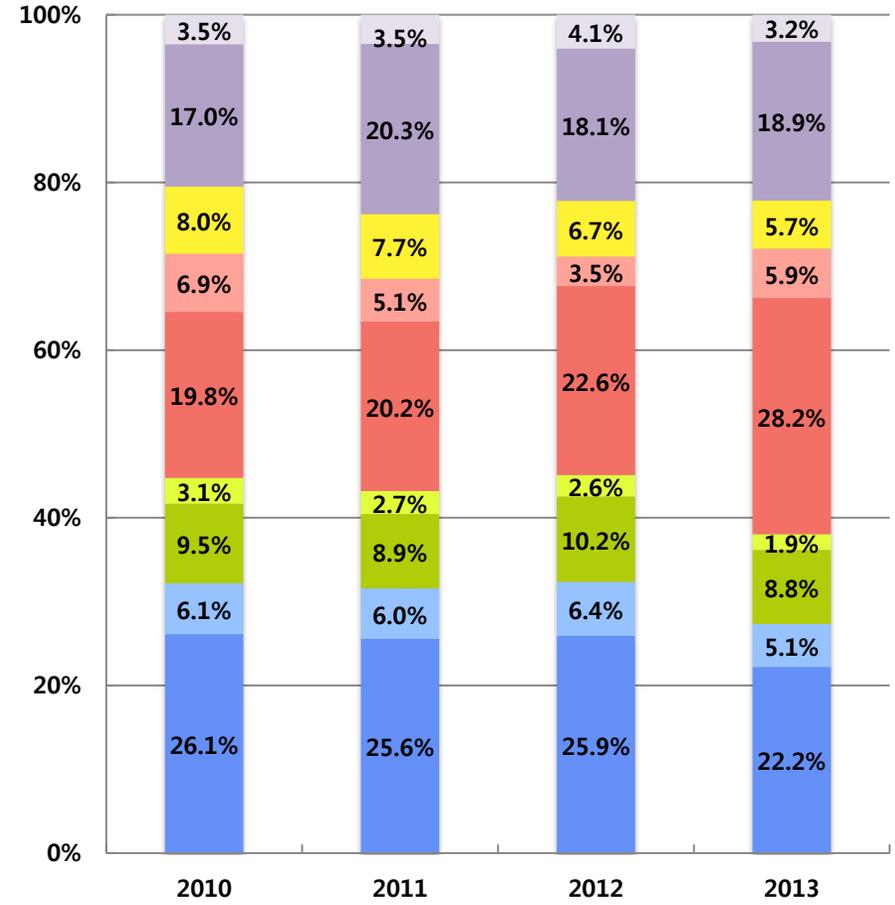
- 인건비
- 복리후생비
- 감가상각비&무형자산상각비
- 지급임차료
- 지급수수료
- 마케팅비
- 외주가공비
- 광고대행수수료
- 기타

(단위: 백만원, %)

연간 영업 비용 추이



연간 영업 비용 비중



- 인건비
- 복리후생비
- 감가상각비&무형자산상각비
- 지급임차료
- 지급수수료
- 광고선전비&행사비
- 외주가공비
- 광고대행수수료
- 기타

기타 손익

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
기타수익	235	7,670	395	-94.8%	67.8%	733	9,811	1239.0%
대손충당금환입	100	20	-5	-125.6%	-105.2%	190	25	-86.8%
유형자산처분이익	28	5	10	95.3%	-64.6%	54	31	-42.0%
지분법주식처분이익	17	7,511	0	-100.0%	-100.0%	17	7,682	46317.2%
무형자산손상차손환입	0	0	0	-	-	0	198	-
잡이익	91	133	390	193.1%	328.4%	472	1,875	297.1%
기타비용	6,383	1,175	6,172	425.5%	-3.3%	8,482	10,361	22.2%
유형자산처분손실	102	0	21	-	-79.1%	216	249	15.3%
무형자산손상차손	4,867	0	4,368	-	-10.2%	5,078	4,631	-8.8%
지분법주식손상차손	0	0	847	-	-	0	2,374	-
기부금	1,344	929	703	-24.3%	-47.7%	2,344	2,468	5.3%
잡손실	61	154	156	0.7%	155.5%	693	398	-42.6%

- 무형자산손상차손은 게임 라이선스 관련 손상 차손 및 종속회사의 무형자산 손상 차손 발생으로 44억원 인식
- 지분법주식손상차손은 기 투자한 나인플라바의 서비스 활성화 시점과 매출 발생 여부 등에 대한 불확실성을 고려, 지분가치 8.5억원 손상차손인식

금융 손익

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
금융수익	3,883	222	2,188	883.7%	-43.7%	14,260	10,436	-26.8%
이자수익	2,560	2,637	2,305	-12.6%	-9.9%	10,861	10,282	-5.3%
배당금수익	0	0	0	-	-	52	11	-78.5%
외환차익	16	27	25	-4.6%	54.7%	144	119	-17.7%
외화환산이익	-5	-2,442	-143	-	-	25	24	-4.4%
파생상품거래이익	1,312	0	0	-	-100.0%	3,178	0	-100.0%
금융비용	1,437	-1,455	685	-	-52.3%	5,733	5,827	1.6%
이자비용	0	44	54	22.6%	-	13	186	1337.8%
외환차손	20	49	30	-37.7%	54.2%	91	121	32.8%
외화환산손실	1,546	-4	526	-	-66.0%	2,681	532	-80.1%
파생상품평가손실	-129	656	74	-88.7%	-157.3%	2,404	4,855	101.9%
파생상품거래손실	0	-2,200	0	-100.0%	-	544	133	-75.6%
지분법	-463	-916	-297	-	-	-1,683	-1,788	-
지분법이익	3	0	0	-	-100.0%	3	0	-100.0%
지분법손실	467	916	297	-67.6%	-36.5%	1,687	1,788	6.0%

- 외화환산이익 및 외화환산손실은 라이코스 매각 관련 미수금에 대한 외화자산평가 손익이 반영된 금액임

4Q13 & FY2013 Actual Review

2. 별도실적요약(K-IFRS)

매출 및 주요 영업 비용

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
매출액	110,800	121,415	134,595	10.9%	21.5%	428,094	502,063	17.3%
검색	43,332	64,136	66,976	4.4%	54.6%	181,575	260,629	43.5%
디스플레이	62,829	52,203	62,966	20.6%	0.2%	229,588	223,209	-2.8%
게임	2,706	3,747	3,294	-12.1%	21.7%	8,787	12,700	44.5%
거래형	1,933	1,329	1,359	2.2%	-29.7%	8,144	5,527	-32.1%
영업비용	87,132	100,640	119,000	18.2%	36.6%	320,704	417,834	30.3%
인건비	17,754	18,920	20,838	10.1%	17.4%	66,041	76,772	16.2%
복리후생비	5,381	4,682	4,824	3.0%	-10.4%	17,775	18,208	2.4%
감가상각비	5,496	5,956	6,151	3.3%	11.9%	21,708	23,457	8.1%
지급임차료	1,734	1,728	1,736	0.4%	0.1%	7,138	6,633	-7.1%
지급수수료	24,615	33,119	39,936	20.6%	62.2%	89,572	136,218	52.1%
광고선전비	2,648	4,379	7,310	66.9%	176.1%	8,382	23,022	174.7%
대손상각비	-27	58	160	177.9%	-	-365	203	-
무형자산상각비	2,583	2,715	2,758	1.6%	6.8%	9,525	10,724	12.6%
외주가공비	5,441	6,372	8,057	26.4%	48.1%	24,026	25,618	6.6%
광고대행수수료	17,915	20,040	23,445	17.0%	30.9%	64,239	84,359	31.3%
행사비	717	199	864	334.5%	20.6%	1,690	1,728	2.3%

기타 손익

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
기타수익	189	69	5,230	7443.7%	2671.5%	478	6,758	1312.4%
대손충당금환입	100	15	5,100	33900.0%	5000.0%	150	5,125	3316.7%
유형자산처분이익	27	3	10	256.9%	-63.2%	33	28	-14.5%
잡이익	62	52	120	132.3%	93.2%	295	1,406	376.4%
기타비용	16,624	1,123	10,137	803.0%	-39.0%	18,337	15,050	-17.9%
유형자산처분손실	85	0	0	-	-100.0%	116	0	-100.0%
무형자산손상차손	337	0	1,308	-	288.6%	552	1,321	139.2%
지분법주식손상차손	9,759	0	7,921	-	-18.8%	9,759	10,782	10.5%
기부금	1,333	924	686	-25.7%	-48.5%	2,318	2,429	4.8%
기타의 대손상각비	5,100	0	0	-	-100%	5,100	0	-100%
잡손실	10	154	173	12.3%	1,618.8%	491	396	-19.3%

금융 손익

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ(%)	YoY(%)	2012	2013	YoY(%)
금융수익	2,402	2,517	4,594	82.5%	91.3%	10,223	12,133	18.7%
이자수익	2,399	2,519	2,076	-17.6%	-13.5%	10,142	9,557	-5.8%
배당금수익	0	0	2,500	-	-	7	2,505	35385.8%
외환차익	10	19	19	2.3%	86.2%	58	53	-9.1%
외화환산이익	-8	-21	-1	-	-	16	18	14.1%
금융비용	-132	901	145	-84.0%	-	2,412	5,096	111.3%
이자비용	0	44	48	8.2%	-	0	179	-
외환차손	1	23	17	-25.6%	1050.1%	11	57	435.4%
외화환산손실	-1	-4	6	-	-	0	6	1566.0%
파생상품평가손실	-133	838	74	-91.2%	-	2,401	4,855	102.2%

3. Appendix

인원현황

연결 재무제표

별도 재무제표

[Appendix] 인원현황



(단위: 명)

Name	2010	2011	1Q12	2Q12	3Q12	4Q12	1Q13	2Q13	3Q13	4Q13	QoQ	YoY
다음커뮤니케이션	1,123	1,307	1,336	1,353	1,383	1,402	1,474	1,497	1,516	1,539	23	137
다음서비스	477	536	529	543	545	560	596	617	641	669	28	109
다음LMC		143	147	159	121	74	1	1	1	1	0	-73
픽스뷰	39	38	43	42	39	28	28	32	31	31	0	3
다음핑거터치		30	23	25	25	24	26	28	28	34	6	10
인투모스	15	11	12	12	11	2	1	1	1	1	0	-1
다음글로벌홀딩스	3	11	13	15	16	16	17	1	1	1	0	-15
온네트			174	168	171	178	180	191	187	177	-10	-1
다이얼로이드						5	5	5	5	5	0	0
티엔케이팩토리									7	7	0	7
버즈피아									23	27	4	27
(겸직인원)	2	11	11	11	13	13	15	14	16	17	1	4
연결인원합계	1,655	2,065	2,266	2,306	2,298	2,276	2,313	2,359	2,425	2,475	50	199

- 상기 숫자에는 정규직 및 계약직 사원이 포함되어 있으며, 전체 인원수는 겸직인원을 제외한 숫자입니다.
- 2013년 3분기 부터 티엔케이팩토리 및 버즈피아가 인원 현황에 포함되었습니다.

연결손익계산서

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ (%)	YoY (%)	2012	2013	YoY(%)
매출액	117,176	129,737	143,711	10.8%	22.6%	453,388	530,859	17.1%
영업비용	95,240	109,442	128,661	17.6%	35.1%	351,631	449,073	27.7%
영업이익	21,936	20,295	15,050	-25.8%	-31.4%	101,757	81,786	-19.6%
EBITDA	31,073	30,279	25,752	-14.9%	-17.1%	137,546	121,399	-11.7%
기타수익	235	7,670	395	-94.8%	67.8%	733	9,811	1239.0%
기타비용	6,383	1,175	6,172	425.5%	-3.3%	8,482	10,361	22.2%
금융수익	3,883	222	2,188	883.7%	-43.7%	14,260	10,436	-26.8%
금융비용	1,437	-1,455	685	-	-52.3%	5,733	5,827	1.6%
지분법이익	3	0	0	-	-100.0%	3	0	-100.0%
지분법손실	467	916	297	-67.6%	-36.5%	1,687	1,788	6.0%
계속사업법인세차감전순이익	17,772	27,552	10,479	-62.0%	-41.0%	100,852	84,057	-16.7%
계속사업법인세비용	-577	3,947	1,880	-52.4%	-	19,730	14,929	-24.3%
계속사업연결당기순이익	18,349	23,605	8,599	-63.6%	-53.1%	81,122	69,128	-14.8%
중단사업순이익	-4,485	0	-3,028	-	-	-4,485	-3,028	-
연결당기순이익	13,864	23,605	5,571	-76.4%	-59.8%	76,637	66,101	-13.7%
지배지분순이익	13,514	23,367	5,553	-76.2%	-58.9%	76,278	65,877	-13.6%
비지배지분순이익	350	238	18	-92.3%	-94.8%	359	224	-37.8%

연결재무상태표

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
자산총계	611,869	655,657	660,001	4,344	0.7%	48,132	7.9%
유동자산	347,526	346,835	349,720	2,885	0.8%	2,194	0.6%
비유동자산	264,343	308,822	310,281	1,459	0.5%	45,938	17.4%
부채총계	91,942	103,681	105,865	2,184	2.1%	13,923	15.1%
유동부채	76,445	83,855	86,964	3,109	3.7%	10,519	13.8%
비유동부채	15,497	19,827	18,901	-926	-4.7%	3,404	22.0%
자본총계	519,928	551,976	554,136	2,160	0.4%	34,208	6.6%
자본금	6,802	6,830	6,830	0	0.0%	28	0.4%
자본잉여금	181,595	187,504	187,591	87	0.0%	5,996	3.3%
자본조정	1,809	-28,444	-28,479	-35	-	-30,288	-
기타포괄손익누계액	4,906	5,399	1,844	-3,555	-65.8%	-3,062	-62.4%
이익잉여금(결손금)	320,200	365,534	371,087	5,553	1.5%	50,887	15.9%
비지배주주지분	4,615	15,153	15,263	110	0.7%	10,648	230.7%

연결현금흐름표

(단위: 백만원, %)

	2011	2012	2013
I. 영업활동현금흐름	111,763	122,717	125,668
1. 영업에서 창출된 현금흐름	116,703	138,110	142,282
당기순이익	107,976	76,637	66,101
조정 (주1)	34,641	68,100	63,970
순운전자본의 변동	-25,914	-6,627	12,210
2. 이자의 수취	7,595	10,491	7,431
3. 이자의 지급	-32	-13	-10
4. 배당금 수입	63	52	11
5. 법인세 환급	-12,564	-25,923	-24,045
II. 투자활동현금흐름	-114,634	-50,819	-97,277
1. 투자활동 현금유입액	275,307	219,935	204,163
2. 투자활동 현금유출액	-389,940	-270,754	-301,441
III. 재무활동현금흐름	-13,441	-32,185	-38,930
1. 재무활동 현금유입액	12,535	3,688	5,643
2. 재무활동 현금유출액	-25,977	-35,873	-44,573
IV. 현금성자산의 환율변동	3	-256	-84
V. 현금의증가(감소)(I + II + III)	-16,308	39,456	-10,623
VI. 기초의현금	97,282	80,973	120,429
VII. 기말의현금	80,973	120,429	109,806

주1) 조정 : 현금 유출입이 없는 비용수익, 이자비용, 이자수익, 배당금 수익, 법인세 비용 포함

별도손익계산서

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ (%)	YoY (%)	2012	2013	YoY(%)
매출액	110,800	121,415	134,595	10.9%	21.5%	428,094	502,063	17.3%
영업비용	87,132	100,640	119,000	18.2%	36.6%	320,704	417,834	30.3%
영업이익	23,668	20,775	15,595	-24.9%	-34.1%	107,390	84,230	-21.6%
EBITDA	31,747	29,445	24,504	-16.8%	-22.8%	138,623	118,411	-14.6%
기타수익	189	69	5,230	7443.7%	2671.5%	478	6,758	1312.4%
기타비용	16,624	1,123	10,137	803.0%	-39.0%	18,337	15,050	-17.9%
금융수익	2,402	2,517	4,594	82.5%	91.3%	10,223	12,133	18.7%
금융비용	-132	901	145	-84.0%	-	2,412	5,096	111.3%
계속사업법인세차감전순이익	9,767	21,337	15,137	-29.1%	55.0%	97,344	82,973	-14.8%
계속사업법인세비용	-1,306	4,585	3,620	-21.1%	-	19,405	16,912	-12.9%
중단사업순이익	0	0	0	-	-	0	0	-
당기순이익	11,073	16,752	11,517	-31.2%	4.0%	77,938	66,062	-15.2%

별도재무상태표

(단위: 백만원, %)

	4Q 12	3Q 13	4Q 13	QoQ	QoQ(%)	YoY	YoY(%)
자산총계	568,129	591,764	601,548	9,784	1.7%	33,419	5.9%
유동자산	301,260	288,645	294,925	6,280	2.2%	6,335	-2.1%
비유동자산	266,869	303,119	306,622	3,504	1.2%	39,753	14.9%
부채총계	84,594	93,080	93,531	452	0.5%	8,937	10.6%
유동부채	71,831	78,577	81,374	2,797	3.6%	9,543	13.3%
비유동부채	12,763	14,503	12,157	-2,345	-16.2%	606	-4.7%
자본총계	483,535	498,684	508,016	9,332	1.9%	24,481	5.1%
자본금	6,802	6,830	6,830	1	0.0%	28	0.4%
자본잉여금	182,476	188,308	188,367	59	0.0%	5,891	3.2%
자본조정	1,837	-28,444	-28,479	-36	0.1%	30,316	-1650.7%
기타포괄손익누계액	1,992	2,008	-201	-2,209	-110.0%	2,193	-110.1%
이익잉여금(결손금)	290,428	329,982	341,499	11,517	3.5%	51,071	17.6%

별도현금흐름표

(단위: 백만원, %)

	2011	2012	2013
I. 영업활동현금흐름	135,096	127,871	125,221
1. 영업에서 창출된 현금흐름	124,383	153,385	136,905
당기순이익	105,288	77,938	66,062
조정 (주1)	39,425	67,509	63,971
순운전자본의 변동	-20,331	7,938	6,872
2. 이자의 수취	6,554	8,182	8,063
3. 이자의 지급	-	-	4
4. 배당금 수입	11,418	7	2,505
5. 법인세 환급	-7,258	-33,703	-22,256
II. 투자활동현금흐름	-120,766	-73,492	-116,175
1. 투자활동 현금유입액	222,935	217,611	82,935
2. 투자활동 현금유출액	-343,701	-291,103	-199,110
III. 재무활동현금흐름	-13,224	-28,260	-39,055
1. 재무활동 현금유입액	12,439	3,690	4,583
2. 재무활동 현금유출액	-25,663	-31,950	-43,638
IV. 현금성자산의 환율변동			
V. 현금의증가(감소)(I + II + III)	1,107	26,120	-30,008
VI. 기초의현금	74,565	75,672	101,791
VII. 기말의현금	75,672	101,791	71,783

주1) 조정 : 현금 유출입이 없는 비용수익, 이자비용, 이자수익, 배당금 수익, 법인세 비용 포함



감사합니다