



EARNINGS RELEASE

For the year and the quarter ended December 30, 2008 | 2009. 2. 12

Investor Relations

페이지	제목
2	Disclaimers
3	FY2008 & 4Q08 Actual Review
3	1. 총 연결실적
7	2. 미디어 부문 연결실적
16	3. 글로벌 부문 연결실적
23	4. 본사 기준 실적
34	5. Appendix

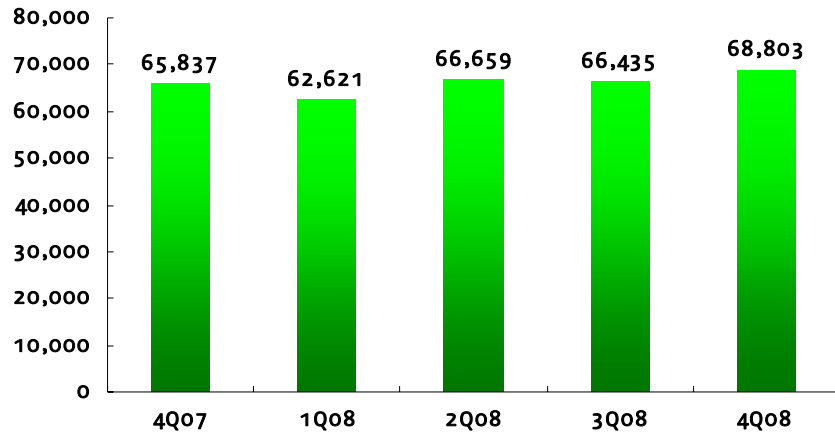
- 연결 추정실적 : 본 실적은 당사와 아래 6개 자회사의 2개 부문의 연결실적에 대한 추정치이며, 회계감사(검토)후 확정은 달라질 수 있습니다. 당사는 연결실적 발표를 위해 지분율 50% 이상인 자회사를 대상으로 연결재무제표를 작성하였습니다.
- 각 부문별 자회사의 범위
 - Media 부문 (3개사) : (주)나무커뮤니케이션(100%), 다음서비스(주)(100%), (주)트윈클리틀스타(82.6%)
 - Global 부문 (3개사) : 라이코스(100%), 라이코스재팬(100%), 츠한(100%)
- 본 실적발표에서의 손익계정, 즉 영업이익/EBITDA/순이익은 종전과 같이 모두 소수주주지분손익을 제거한 지배회사지분손익입니다.

FY2008 & 4Q08 Actual Review

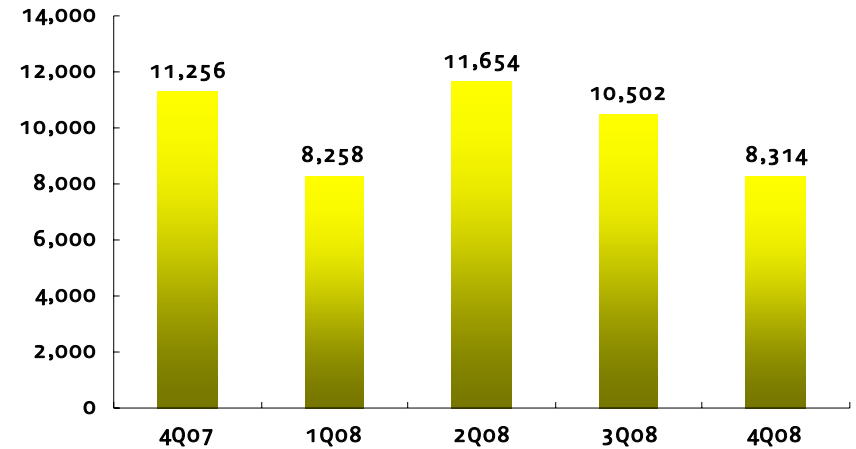
1. 총 연결실적

(단위 : 백만원)

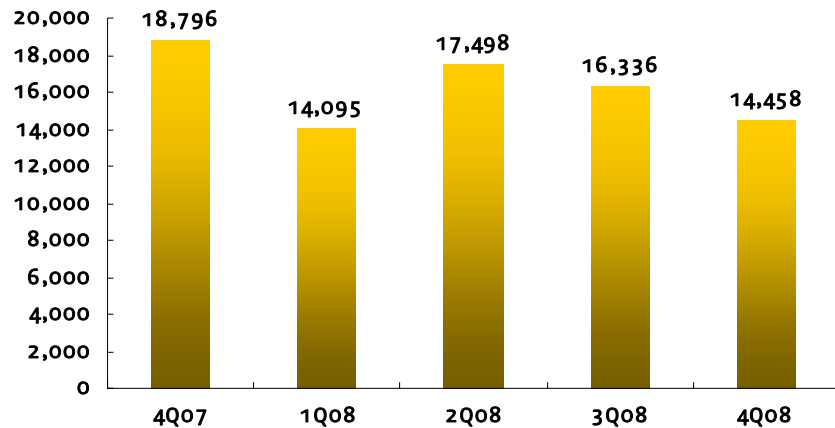
영업수익 (QoQ 3.6%, YoY 4.5%)



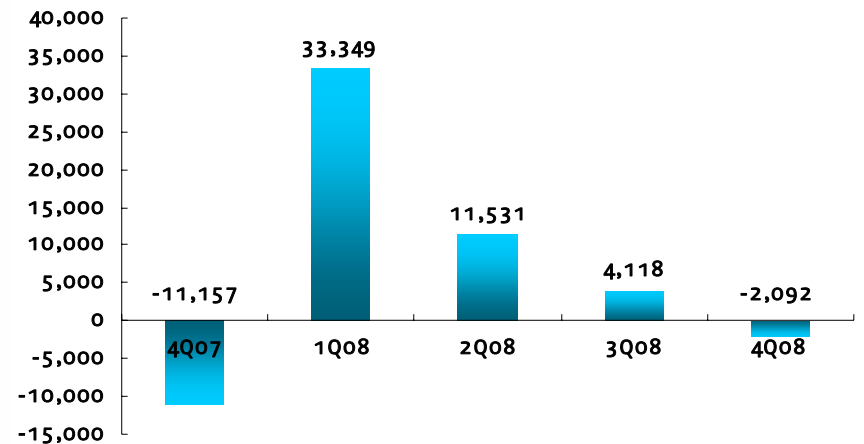
영업이익 (QoQ -22억, YoY -29억)



EBITDA (QoQ -19억, YoY -43억)

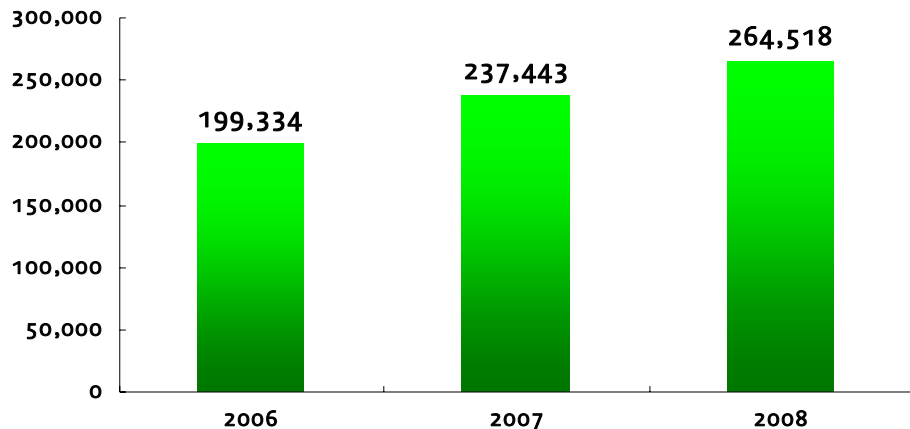


순이익 (QoQ -62억, YoY 91억)

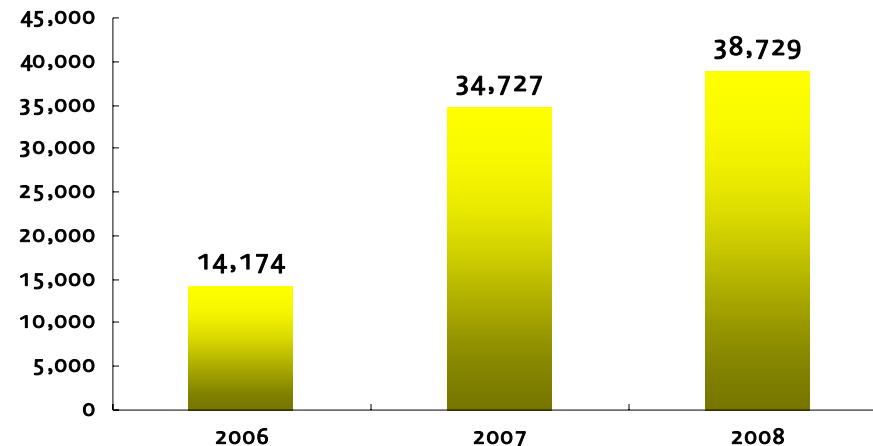


(단위 : 백만원)

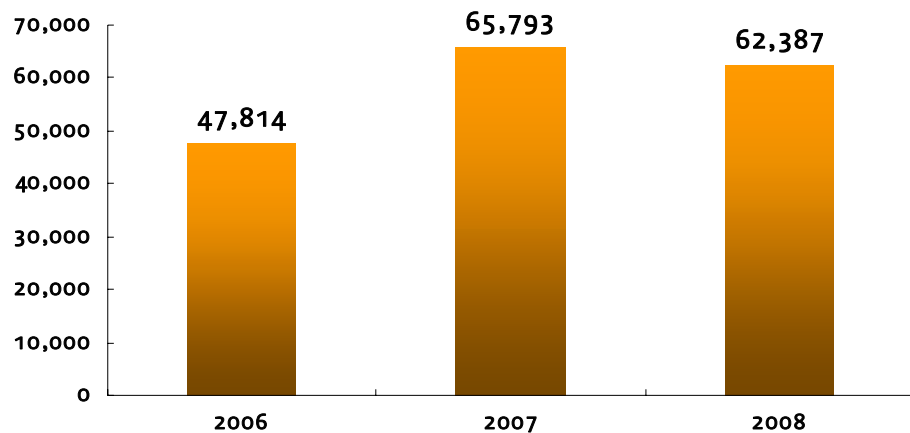
영업수익 (YoY 11.4%)



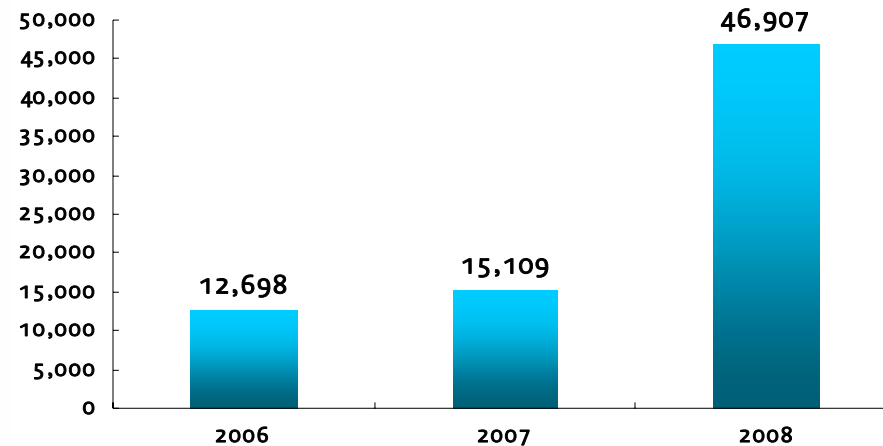
영업이익 (YoY 40억)



EBITDA (YoY -34억)



순이익 (YoY 320억)



연결 전체 실적

(단위 : 백만원, %)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	237,443	264,518	11.4%	65,837	66,435	68,803	3.6%	4.5%
미디어부문	215,906	237,641	10.1%	60,150	59,523	60,162	1.1%	0.0%
글로벌부문	21,537	26,877	24.8%	5,688	6,912	8,641	25.0%	51.9%
영업비용	202,898	225,786	22,888	54,610	55,935	60,514	4,579	5,904
영업이익*	34,727	38,729	4,002	11,256	10,502	8,314	-2,188	-2,942
EBITDA*	65,793	62,387	-3,406	18,796	16,336	14,458	-1,877	-4,337
순이익*	15,109	46,907	31,798	-11,157	4,118	-2,092	-6,211	9,065

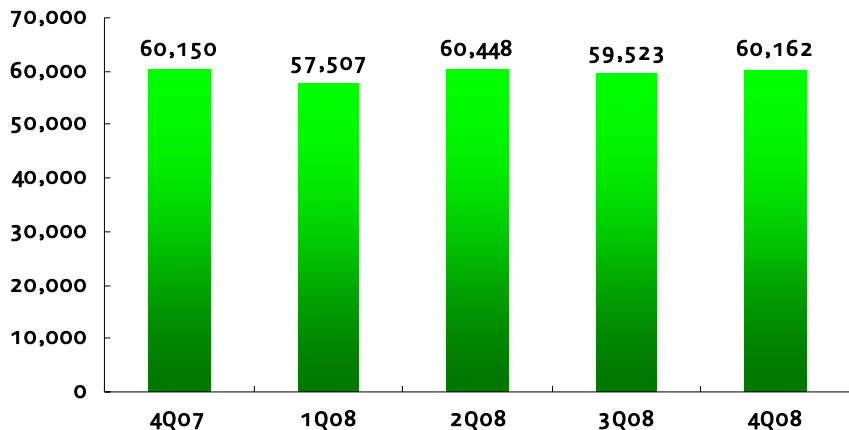
* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

FY2008 & 4Q08 Actual Review

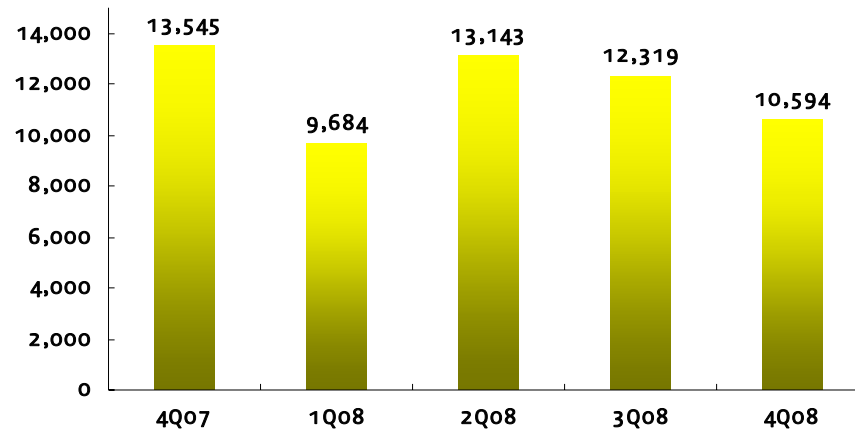
2. 미디어 부문 연결실적

(단위 : 백만원)

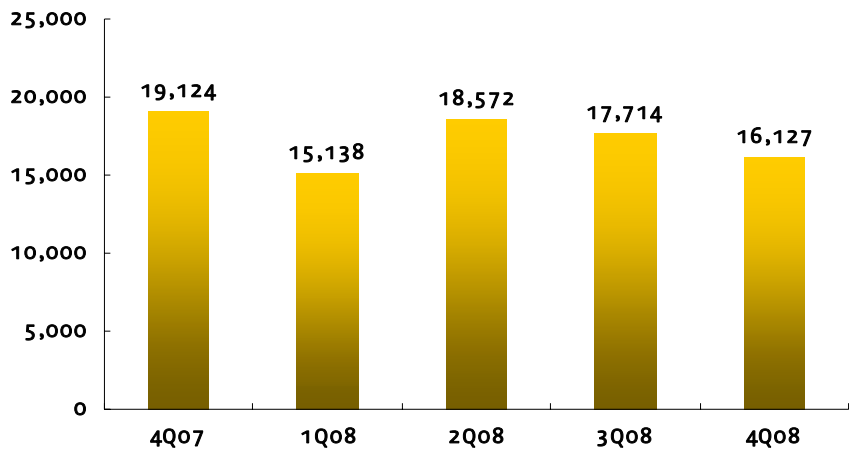
영업수익 (QoQ 1.1%, YoY 0.0%)



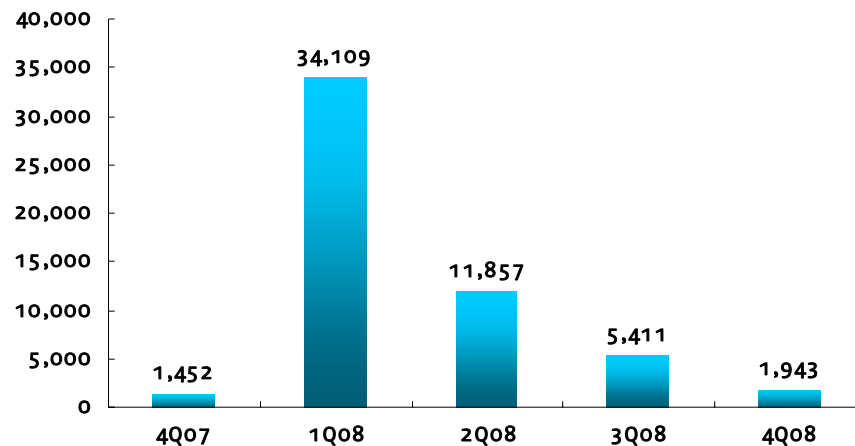
영업이익 (QoQ -17억, YoY -30억)



EBITDA (QoQ -16억, YoY -30억)

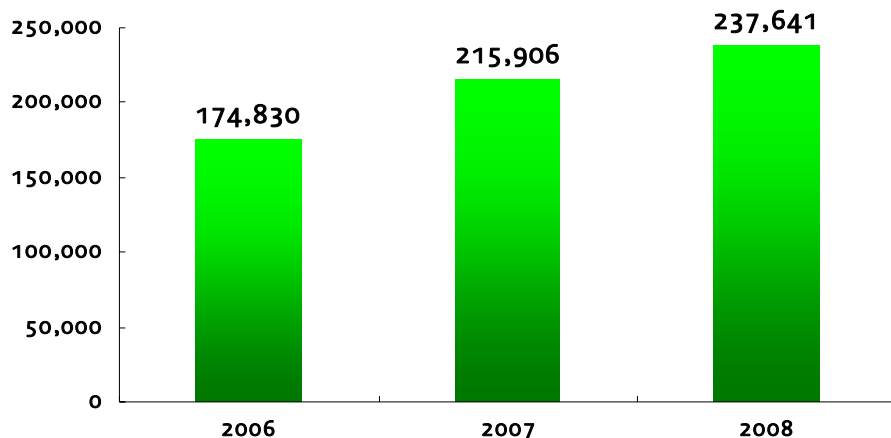


순이익 (QoQ -35억, YoY 5억)

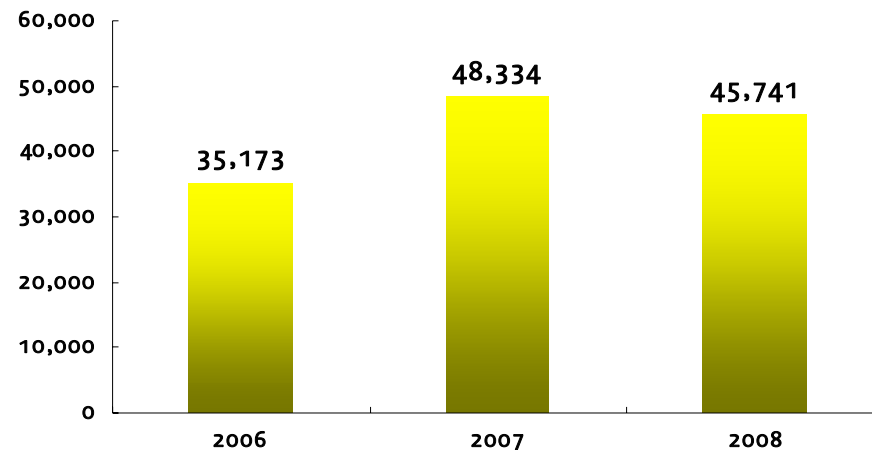


(단위 : 백만원)

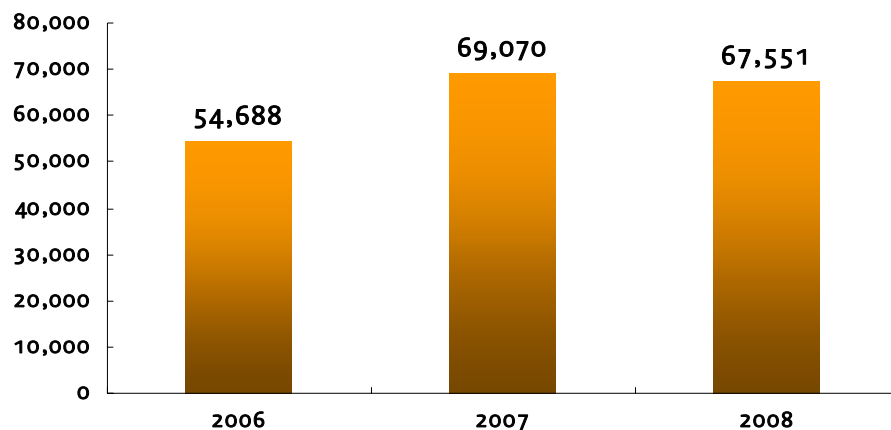
영업수익 (YoY 10.1%)



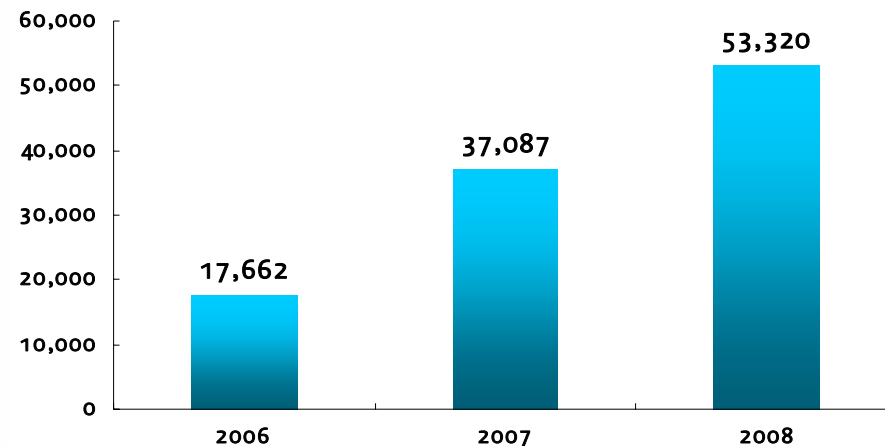
영업이익 (YoY -26억)



EBITDA (YoY -15억)

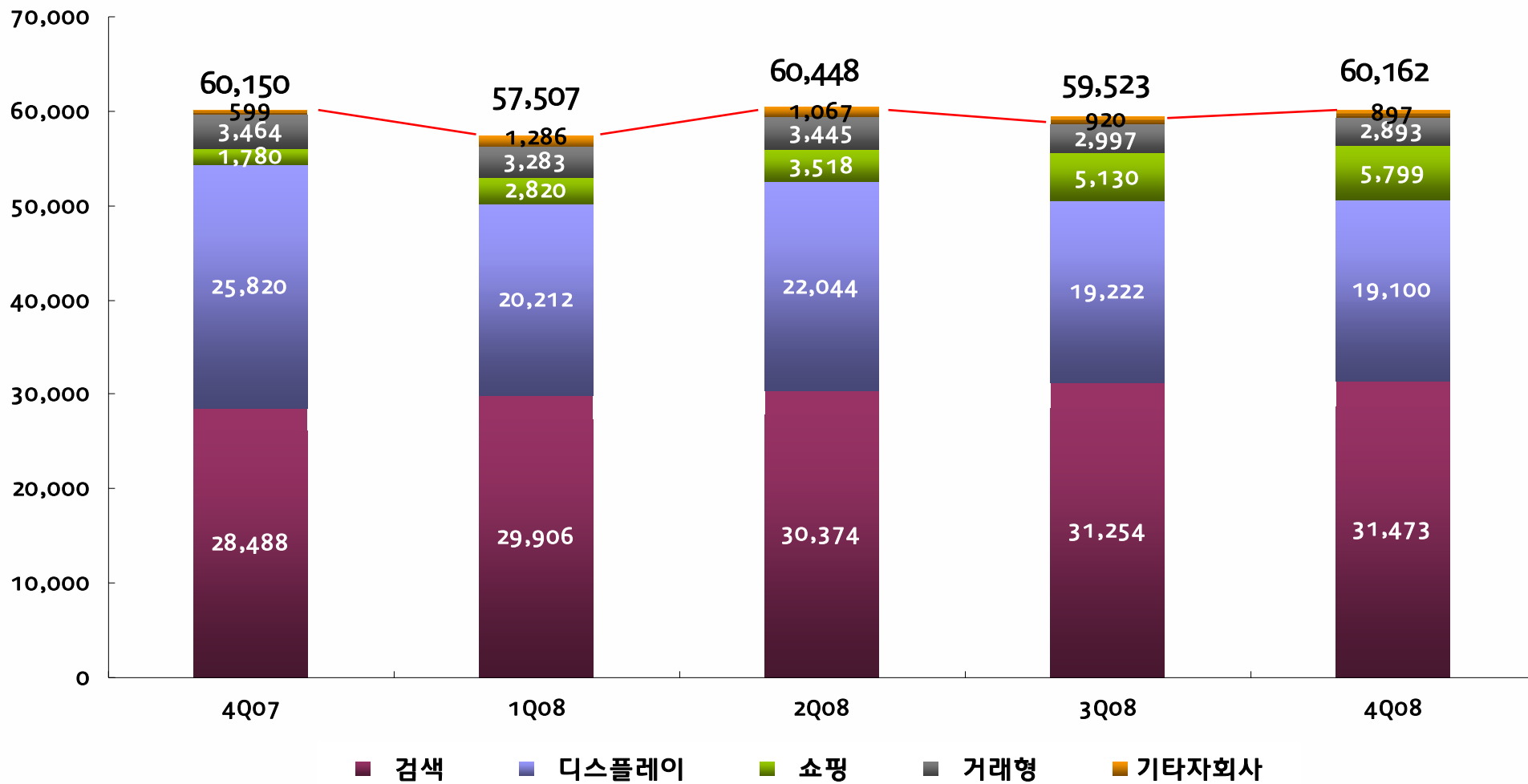


순이익 (YoY 162억)



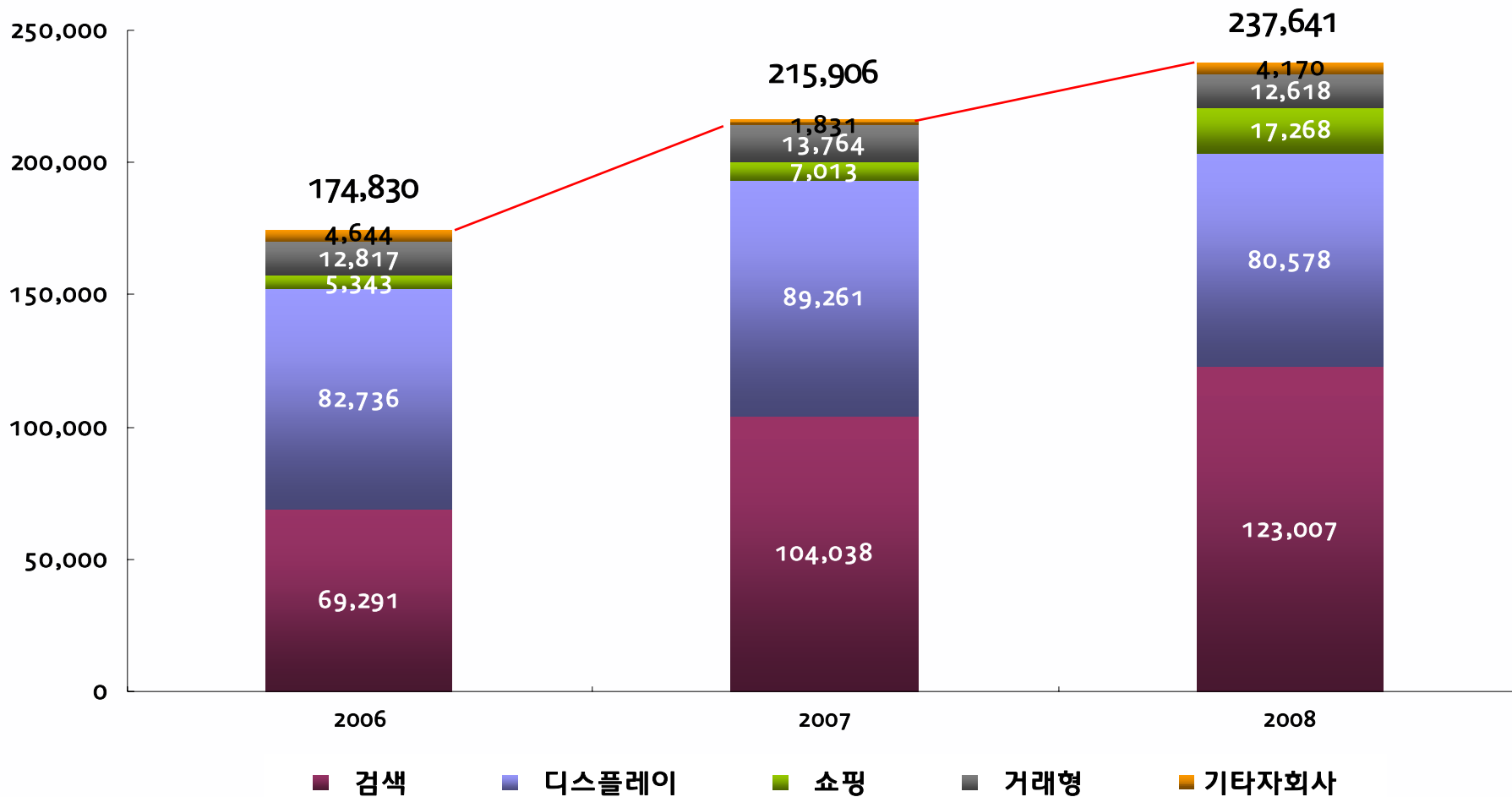
(단위: 백만원)

사업별 영업수익 추이



(단위: 백만원)

사업별 영업수익 추이



미디어 부문 실적

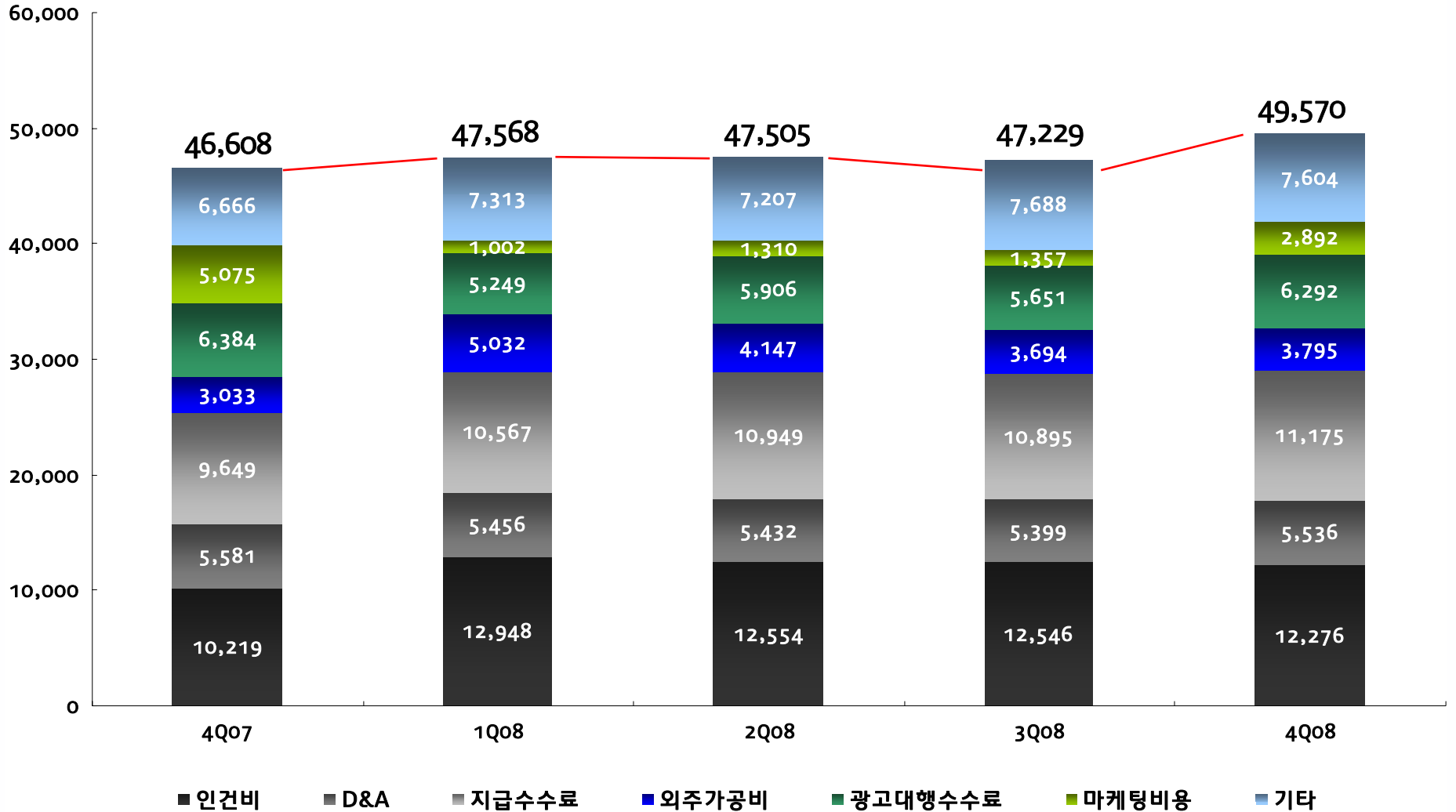
(단위 : 백만원, %)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	215,906	237,641	10.1%	60,150	59,523	60,162	1.1%	0.0%
검색광고	104,038	123,007	18.2%	28,488	31,254	31,473	0.7%	10.5%
디스플레이 광고	89,261	80,578	-9.7%	25,820	19,222	19,100	-0.6%	-26.0%
쇼핑	7,013	17,268	146.2%	1,780	5,130	5,799	13.1%	225.8%
거래형서비스	13,764	12,618	-8.3%	3,464	2,997	2,893	-3.5%	-16.5%
기타자회사	1,831	4,170	127.8%	599	920	897	-2.5%	49.9%
영업비용	167,584	191,871	24,287	46,608	47,229	49,570	2,341	2,962
영업이익*	48,334	45,741	-2,593	13,545	12,319	10,594	-1,724	-2,951
EBITDA*	69,070	67,551	-1,519	19,124	17,714	16,127	-1,587	-2,997
순이익*	37,087	53,320	16,233	1,452	5,411	1,943	-3,468	491

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

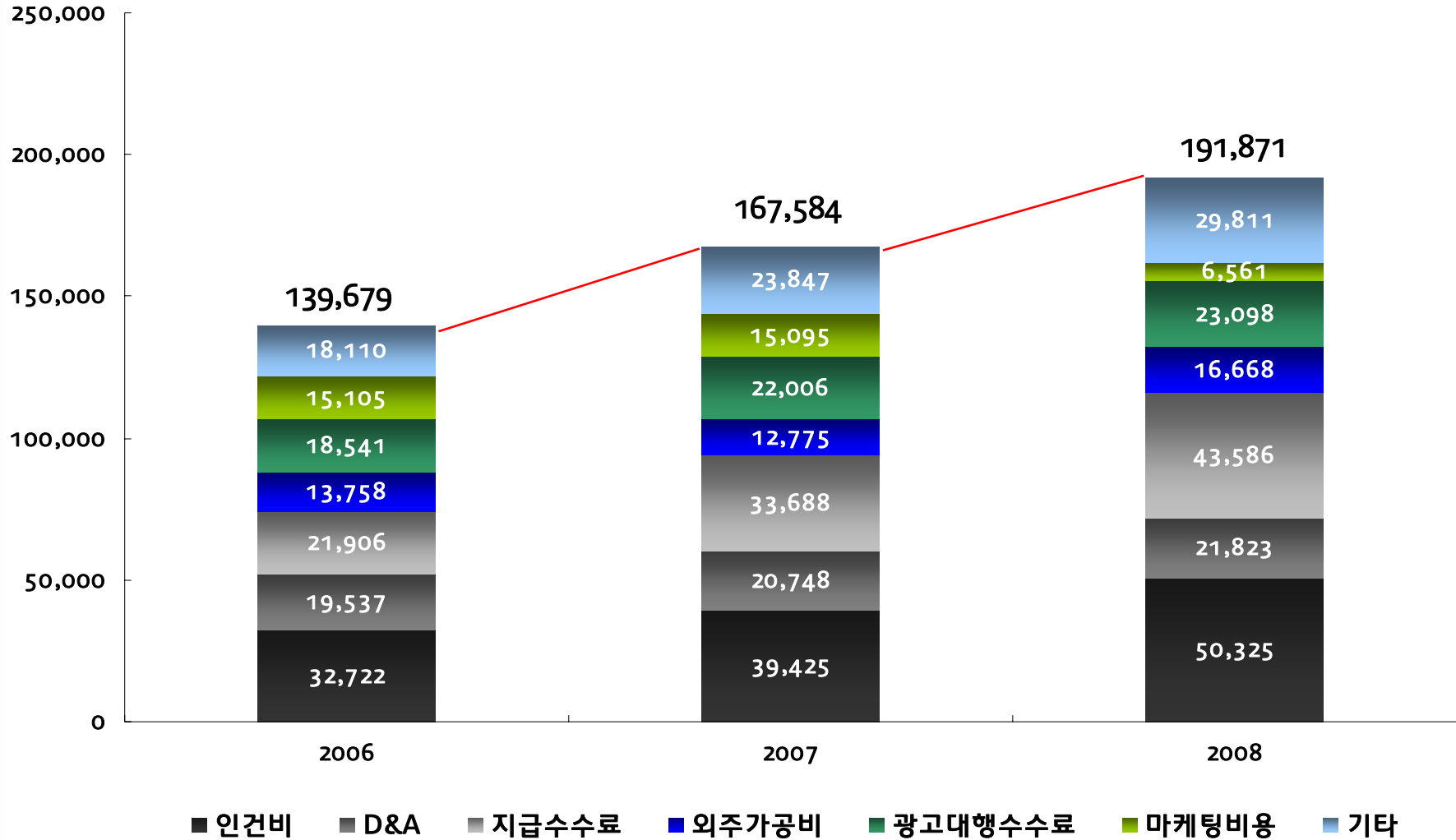
(단위: 백만원)

주요 영업비용 추이



(단위: 백만원)

주요 영업비용 추이



영업비용 요약

(단위 : 백만원)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업비용	167,584	191,871	24,287	46,608	47,229	49,570	2,341	2,962
인건비	39,425	50,325	10,900	10,219	12,546	12,276	-270	2,057
D&A	20,748	21,823	1,075	5,581	5,399	5,536	137	-45
지급수수료	33,688	43,586	9,897	9,649	10,895	11,175	280	1,526
외주가공비	12,775	16,668	3,893	3,033	3,694	3,795	101	762
광고대행수수료	22,006	23,098	1,092	6,384	5,651	6,292	641	-92
마케팅	15,095	6,561	-8,535	5,075	1,357	2,892	1,535	-2,184
기타	23,847	29,811	5,964	6,666	7,688	7,604	-84	938

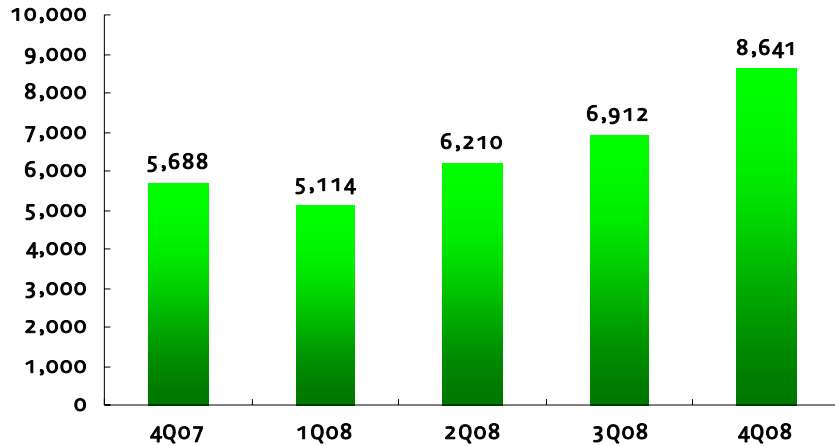
* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

FY2008 & 4Q08 Actual Review

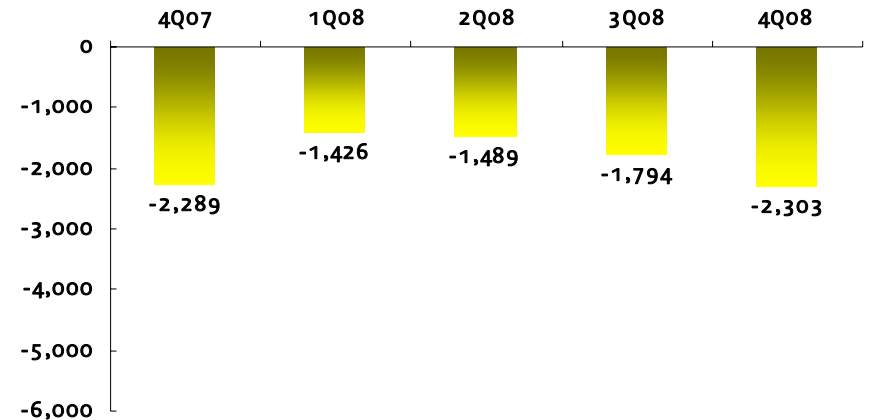
3. 글로벌 부문 연결실적

(단위 : 백만원)

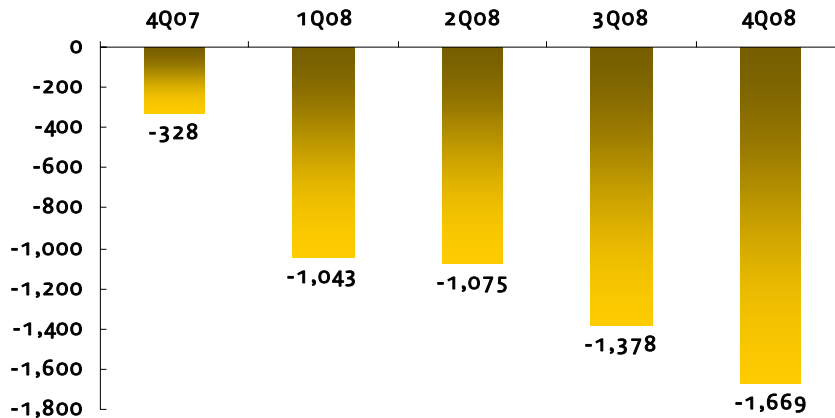
영업수익 (QoQ 25.0%, YoY 51.9%)



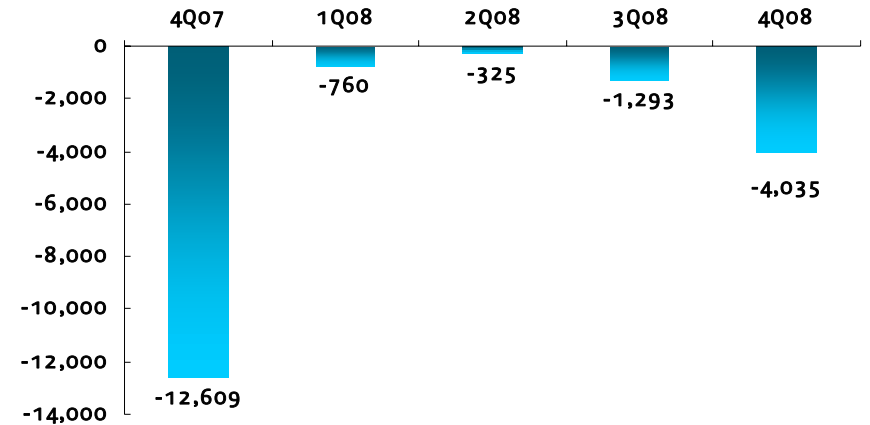
영업이익 (QoQ -5억, YoY 1천)



EBITDA (QoQ -3억, YoY -13억)

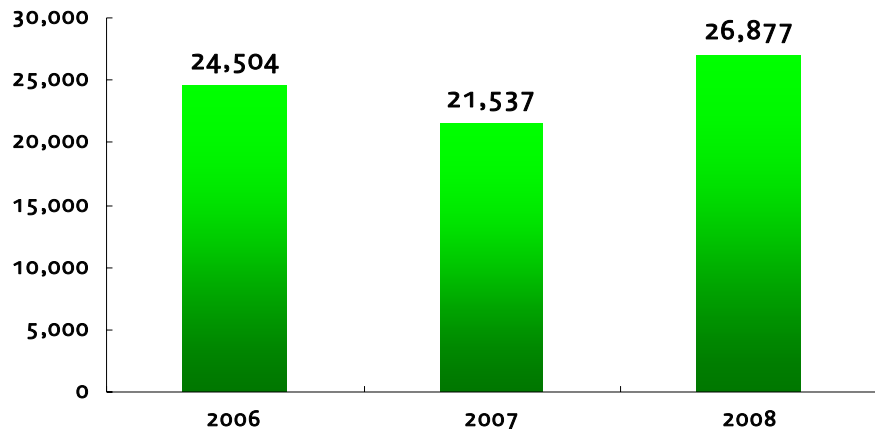


순이익 (QoQ -27억, YoY 86억)

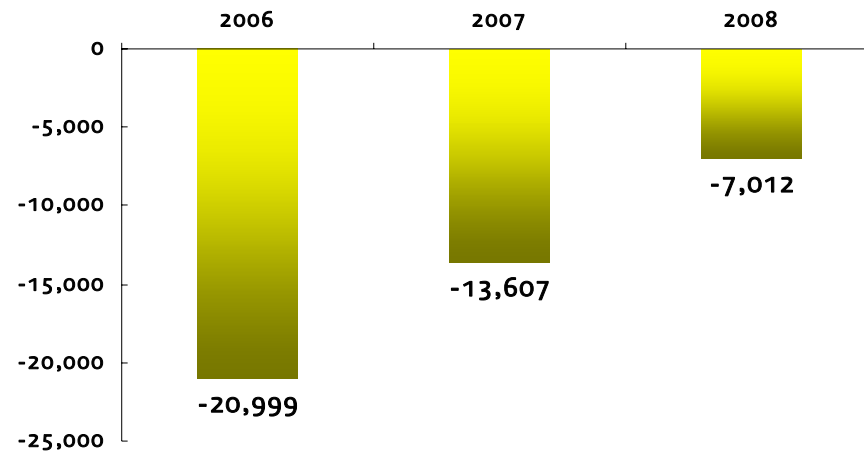


(단위 : 백만원)

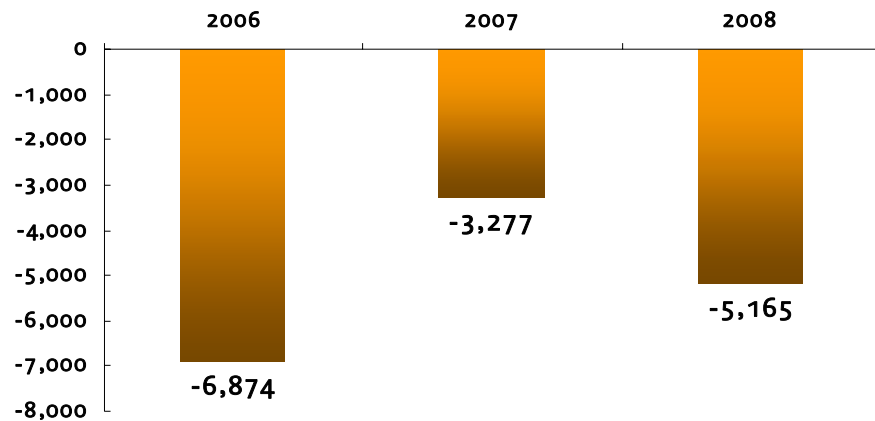
영업수익 (YoY 24.8%)



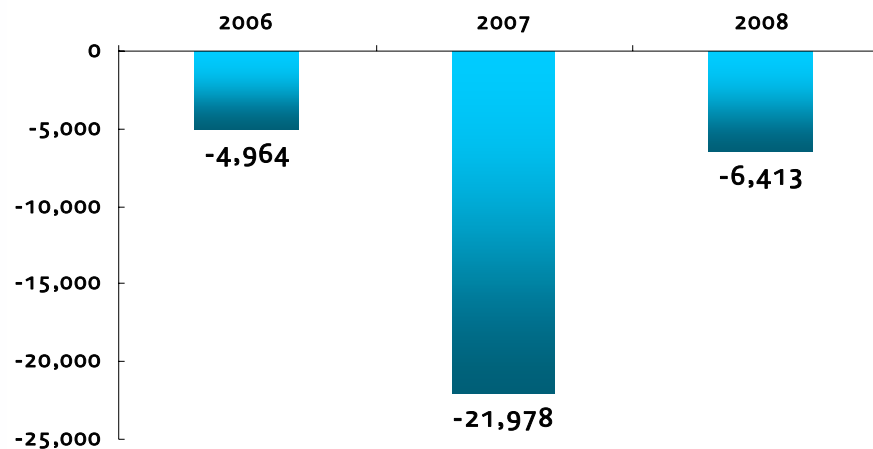
영업이익 (YoY 66억)



EBITDA (YoY -19억)



순이익 (YoY 156억)



글로벌 부문 실적

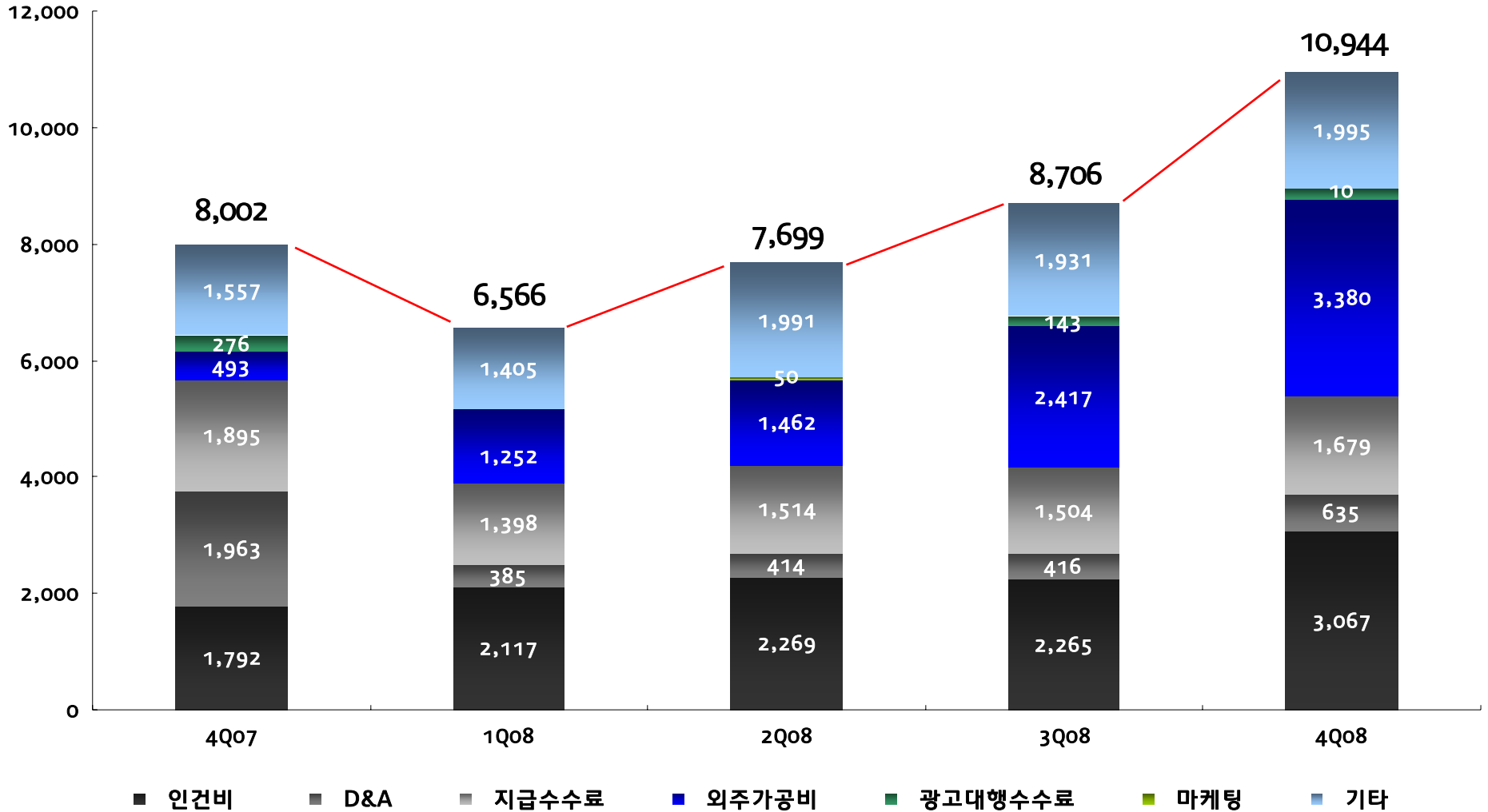
(단위 : 백만원, %)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	21,537	26,877	24.8%	5,688	6,912	8,641	25.0%	51.9%
영업비용	35,314	33,915	-1,399	8,002	8,706	10,944	2,238	2,942
영업이익*	-13,607	-7,012	6,595	-2,289	-1,794	-2,303	-510	-14
EBITDA*	-3,277	-5,165	-1,888	-328	-1,378	-1,669	-290	-1,341
순이익*	-21,978	-6,413	15,565	-12,609	-1,293	-4,035	-2,742	8,574

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

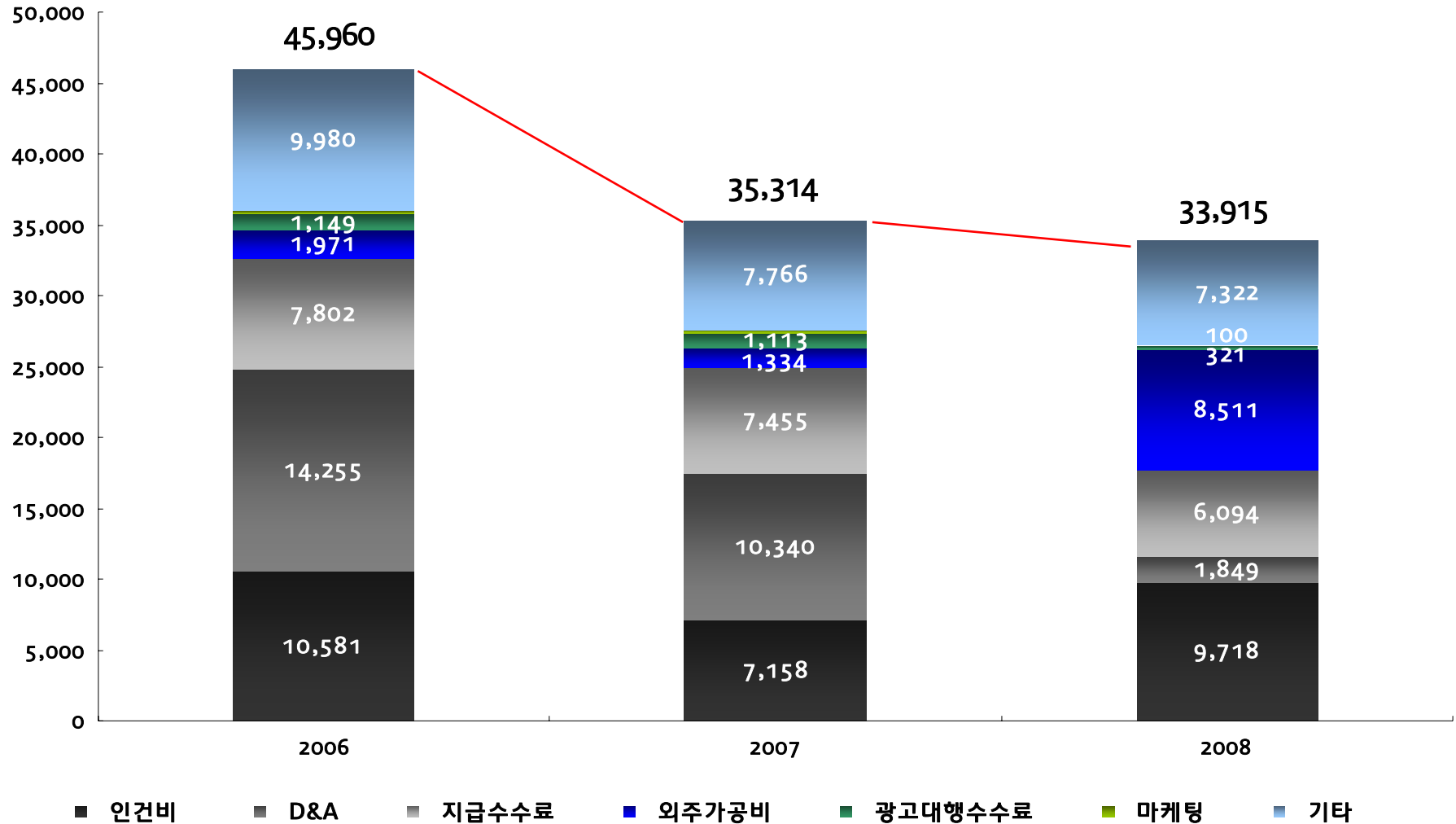
(단위: 백만원)

주요 영업비용 추이



(단위: 백만원)

주요 영업비용 추이



영업비용 요약

(단위 : 백만원)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업비용	35,314	33,915	-1,399	8,002	8,706	10,944	2,238	2,942
인건비	7,158	9,718	2,561	1,792	2,265	3,067	803	1,275
D&A*	10,340	1,849	-8,491	1,963	416	635	219	-1,328
지급수수료	7,455	6,094	-1,361	1,895	1,504	1,679	175	-217
외주가공비	1,334	8,511	7,177	493	2,417	3,380	963	2,888
광고대행수수료	1,113	321	-792	276	143	178	35	-98
마케팅	149	100	-50	26	31	10	-21	-16
기타	7,766	7,322	-444	1,557	1,931	1,995	64	438

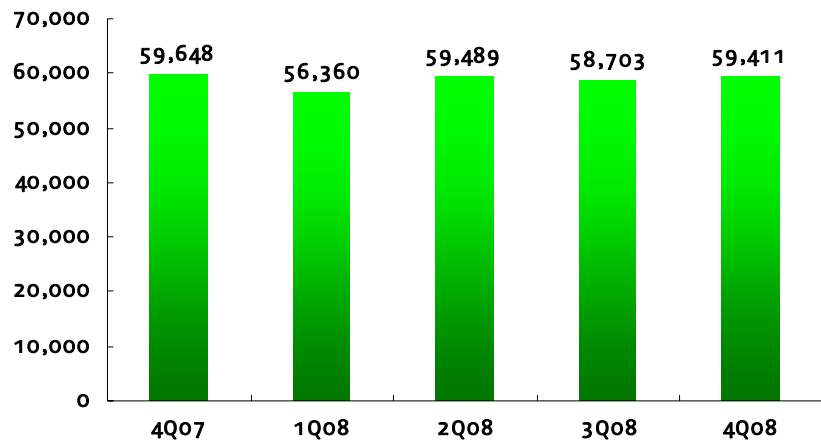
* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

FY2008 & 4Q08 Actual Review

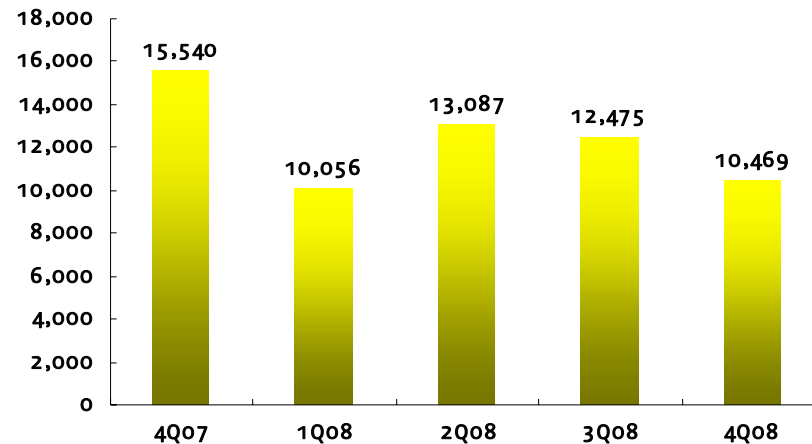
4. 본사 기준 실적

(단위 : 백만원)

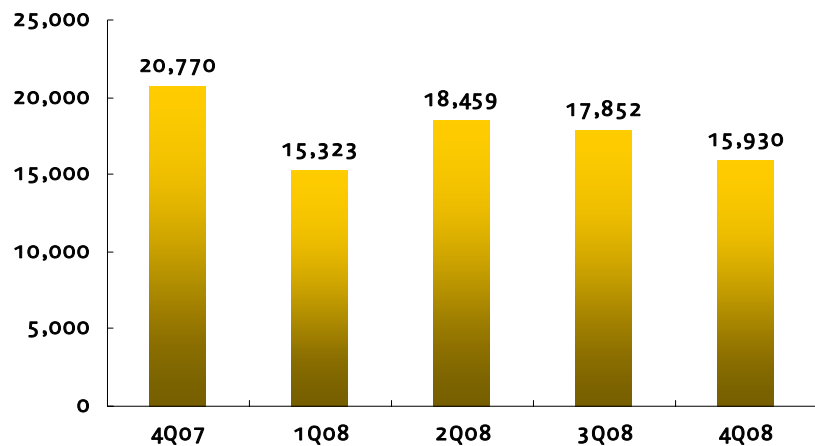
영업수익 (QoQ 1.2%, YoY -0.4%)



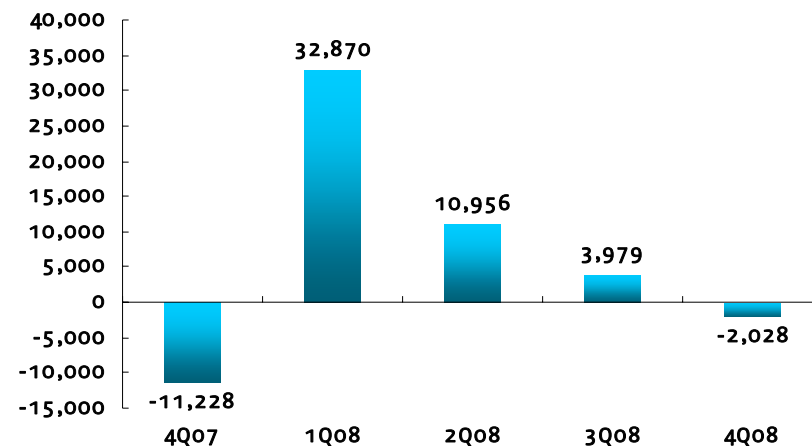
영업이익 (QoQ -20억, YoY -51억)



EBITDA (QoQ -19억, YoY -48억)

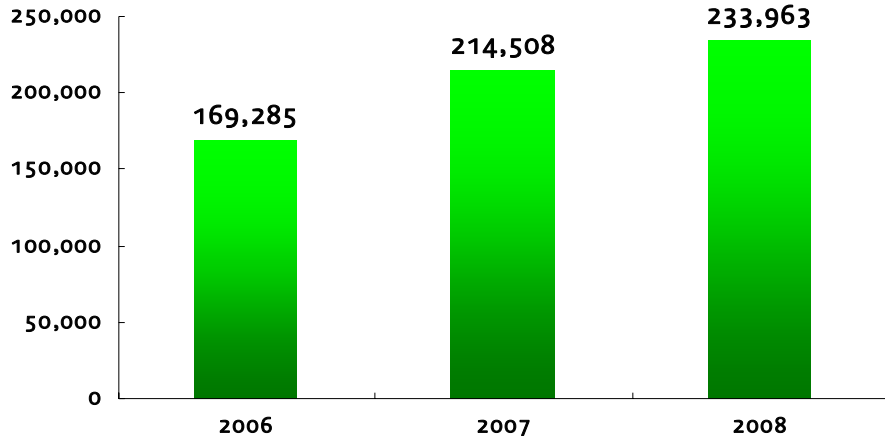


순이익 (QoQ -60억, YoY 92억)

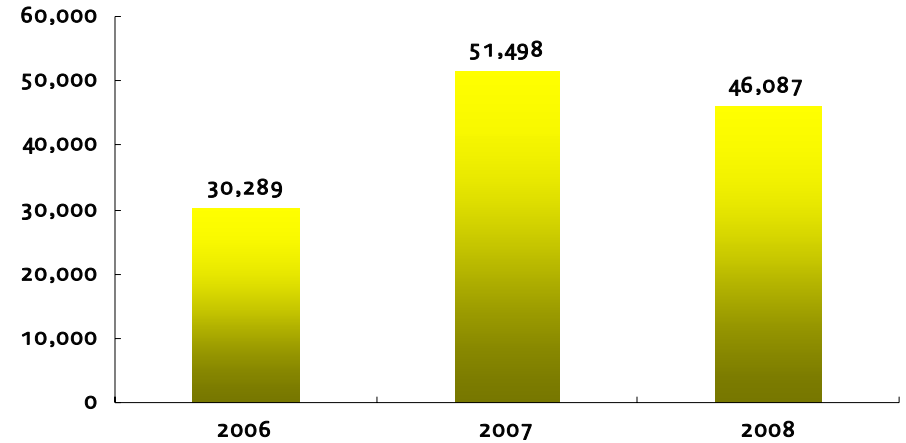


(단위 : 백만원)

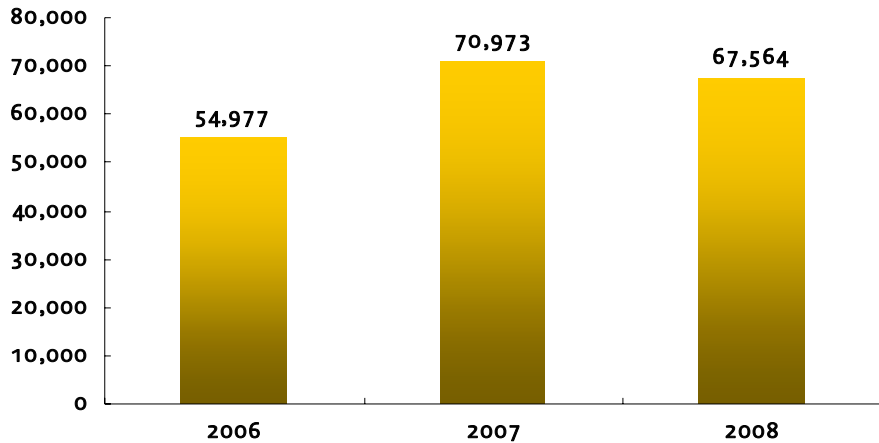
영업수익 (YoY 9.1%)



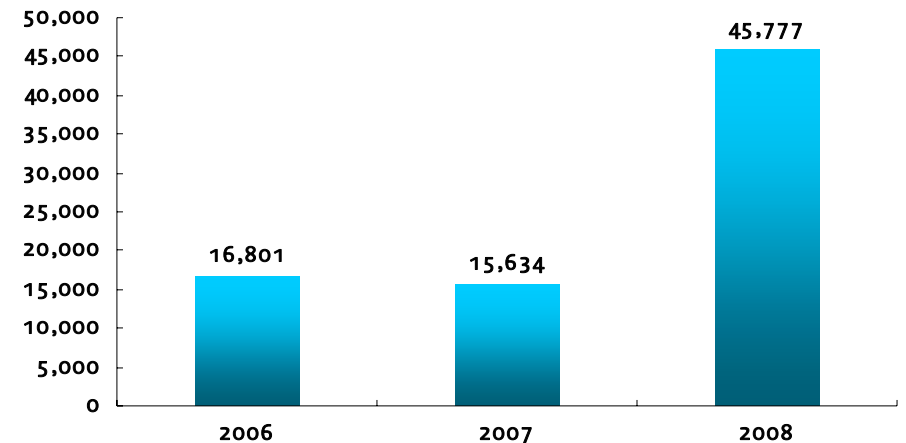
영업이익 (YoY -54억)



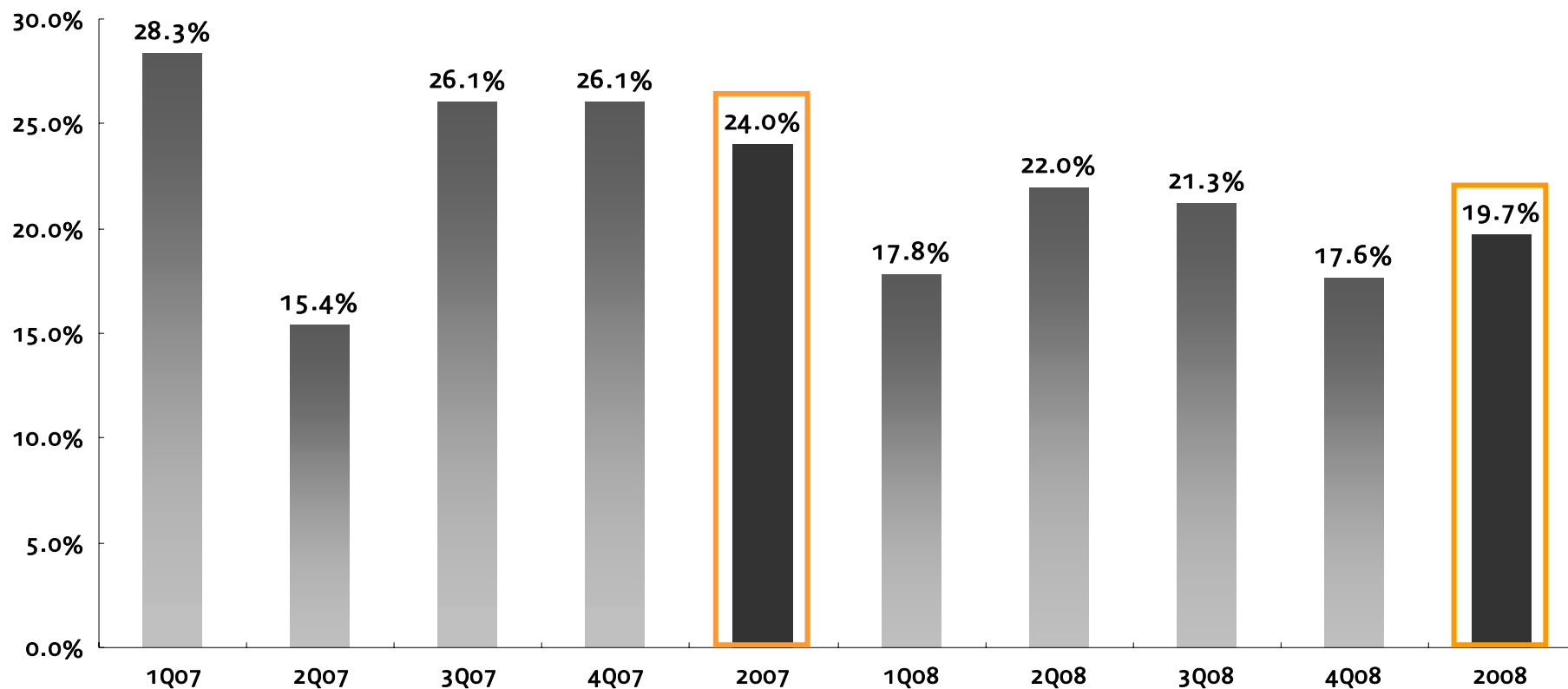
EBITDA (YoY -34억)



순이익 (YoY 301억)

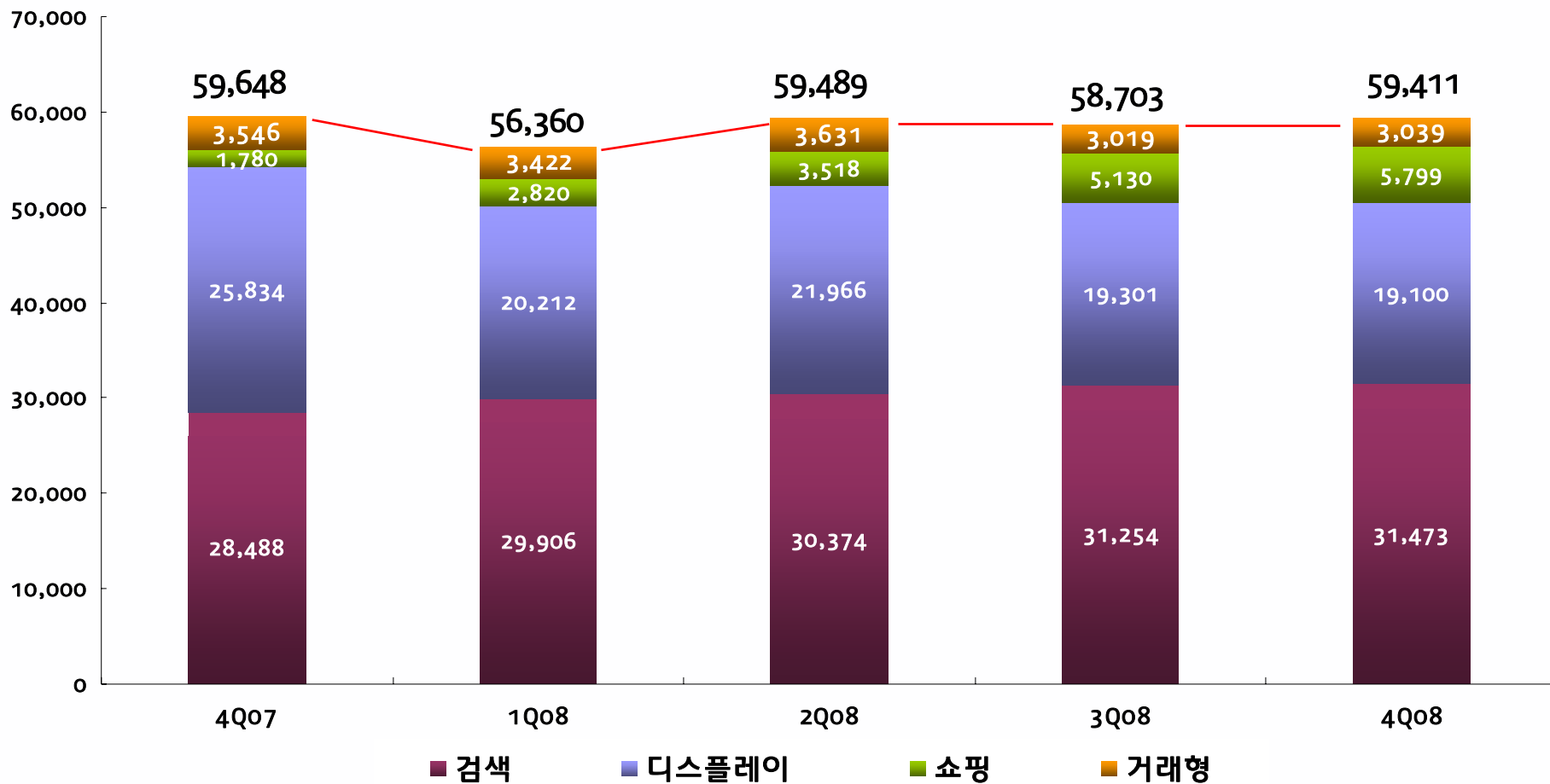


영업이익률 추이



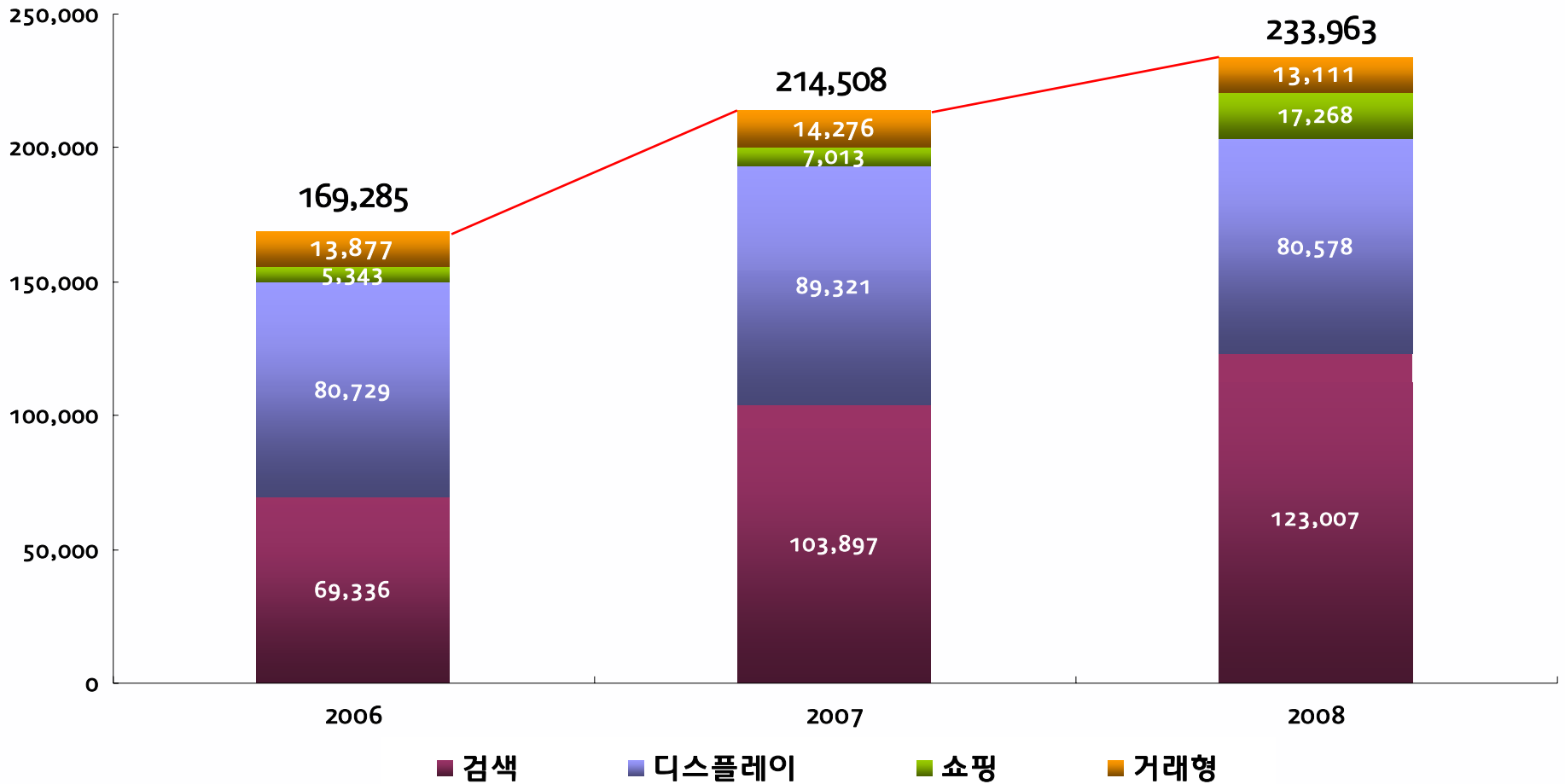
(단위 : 백만원)

사업별 매출액 추이



(단위 : 백만원)

사업별 매출액 추이



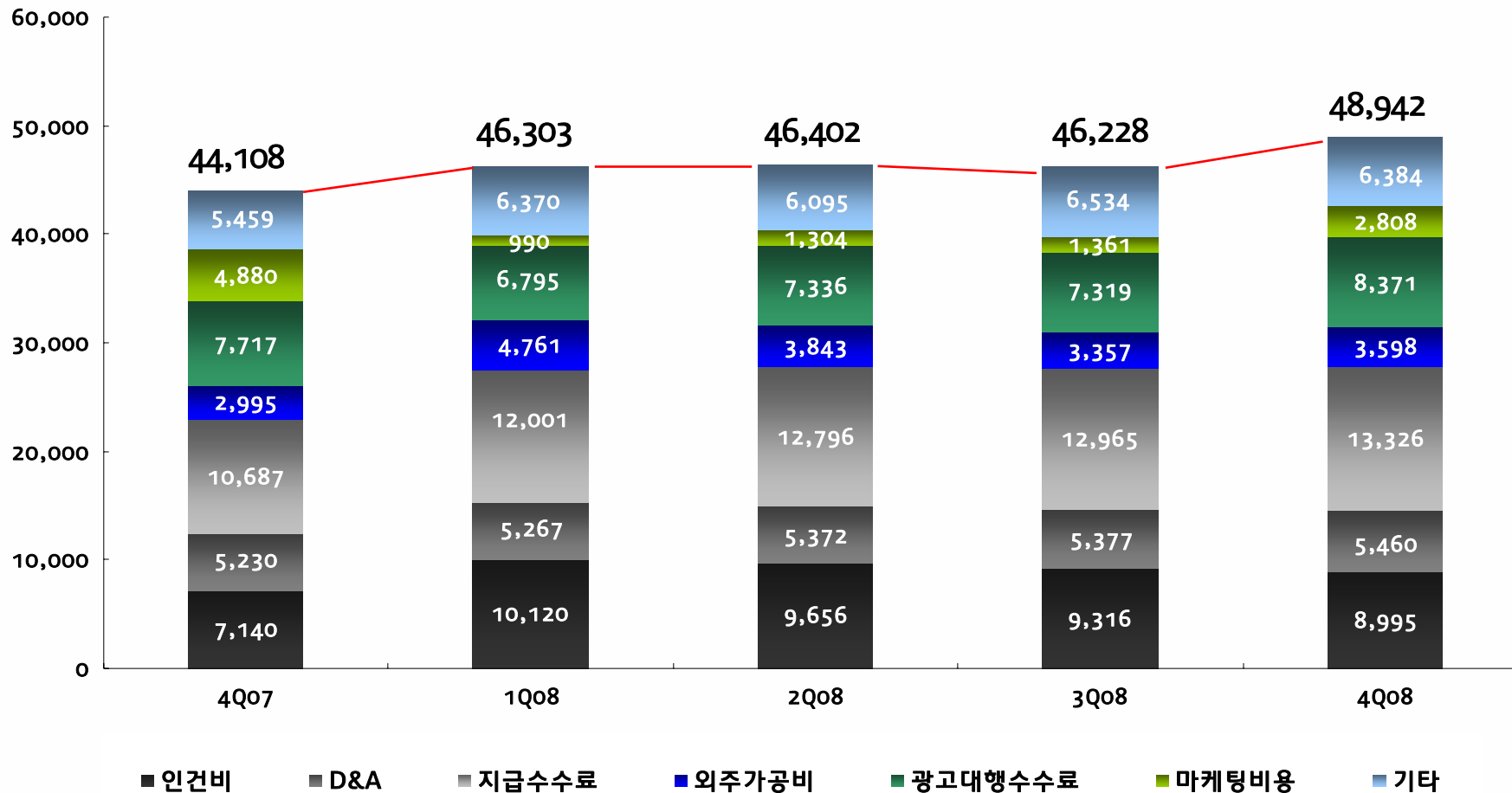
본사 실적

(단위 : 백만원, %)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	214,508	233,963	9.1%	59,648	58,703	59,411	1.2%	-0.4%
검색	103,897	123,007	18.4%	28,488	31,254	31,473	0.7%	10.5%
디스플레이	89,321	80,578	-9.8%	25,834	19,301	19,100	-1.0%	-26.1%
쇼핑	7,013	17,268	146.2%	1,780	5,130	5,799	13.1%	225.8%
거래형	14,276	13,111	-8.2%	3,546	3,019	3,039	0.7%	-14.3%
영업비용	163,010	187,876	24,866	44,108	46,228	48,942	2,713	4,834
영업이익	51,498	46,087	-5,411	15,540	12,475	10,469	-2,005	-5,071
EBITDA	70,973	67,564	-3,409	20,770	17,852	15,930	-1,922	-4,841
당기순이익	15,634	45,777	30,143	-11,228	3,979	-2,028	-6,008	9,200

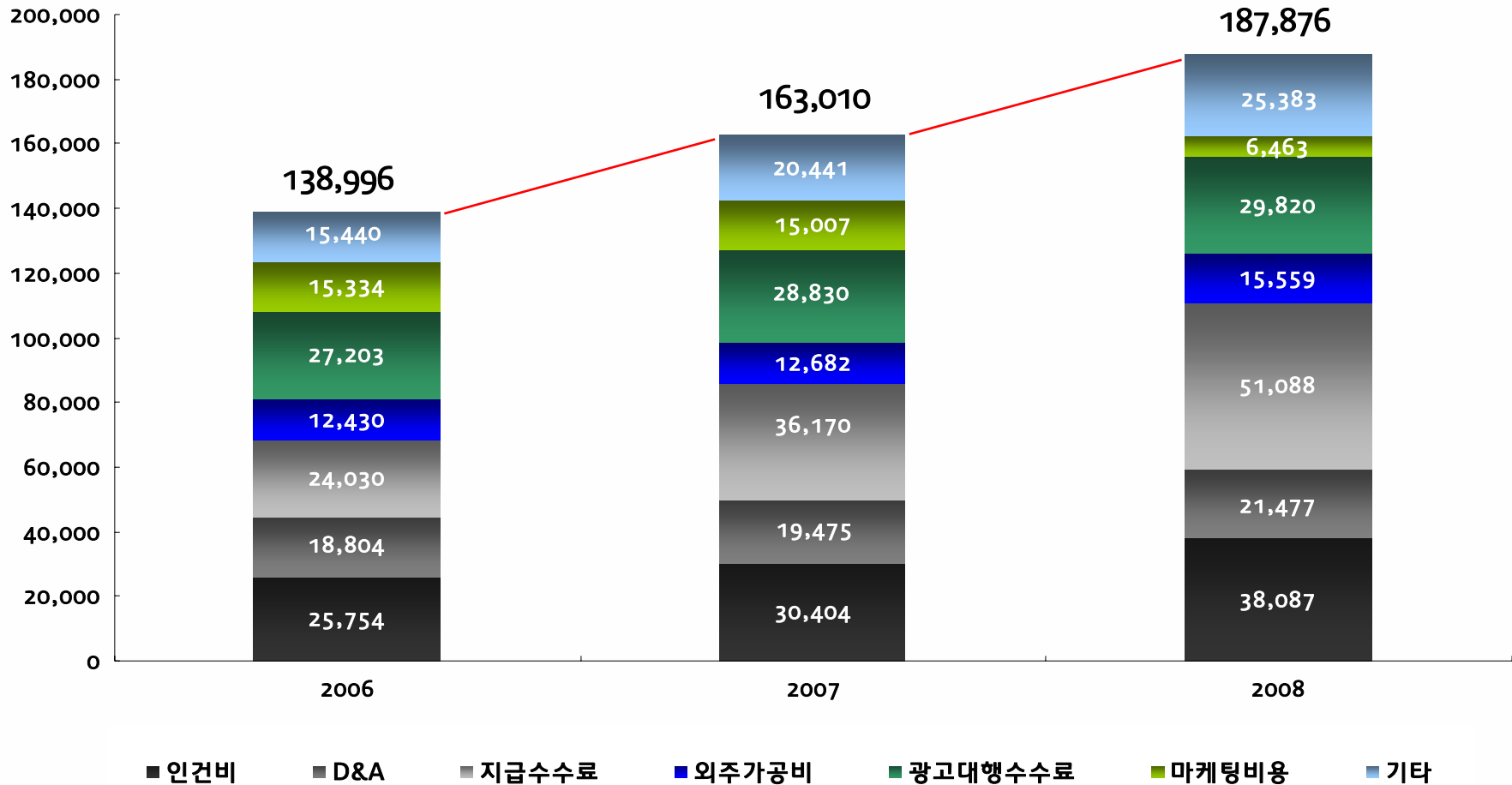
(단위 : 백만원)

주요 영업비용 추이



(단위 : 백만원)

주요 영업비용 추이



영업비용 요약

(단위 : 백만원)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업비용	163,010	187,876	24,866	44,108	46,228	48,942	2,713	4,834
인건비	30,404	38,087	7,683	7,140	9,316	8,995	-321	1,855
D&A*	19,475	21,477	2,001	5,230	5,377	5,460	83	230
지급수수료	36,170	51,088	14,918	10,687	12,965	13,326	361	2,639
외주가공비	12,682	15,559	2,877	2,995	3,357	3,598	241	603
광고대행수수료	28,830	29,820	990	7,717	7,319	8,371	1,052	655
마케팅 비용	15,007	6,463	-8,544	4,880	1,361	2,808	1,446	-2,072
기타	20,441	25,383	4,941	5,459	6,534	6,384	-150	924

* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

지분법주식변동내역

(단위 : 백만원)

구 분	2007		2008				1Q		2Q		3Q		4Q	
	평가액	기말	평가 손익	감액 손실	기타 증감	기말 가액	평가 손익	감액 손실	평가 손익	감액 손실	평가 손익	감액 손실	평가 손익	감액 손실
나무커뮤니케이션	-1,099	1,025	1,869	0	0	2,894	122	0	112	0	76	0	1,559	0
다음서비스	230	1,939	831	0	37	2,807	66	0	264	0	269	0	233	0
트원클리틀스타	-516	1,684	-283	-1,401	0	0	-157	-1,401	-126	0	0	0	0	0
다음글로벌홀딩스	-14,153	27,888	-8,725	0	7,391	26,554	-1,172	0	-1,807	0	-1,527	0	-4,219	0
Daum Asia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
오픈아이피티브이	0	0	-672	-1,390	5,253	3,191	0	0	-317	0	-76	0	-280	-1,390
다음온켓	-654	2,182	-1,255	0	0	927	-287	0	-316	0	-319	0	-332	0
다음다이렉트	-8,092	7,022	-2,053	0	-567	4,402	-455	0	447	0	-297	0	-1,748	0
대성마이맥	-641	1,330	-36	-513	67	849	-55	-513	64	0	58	0	-102	0
액트비즈	0	0	57	-680	623	0	0	-660	82	-20	-16	0	-8	0
컨텐츠플러그	-314	2,717	-154	0	-2,564	0	119	0	-199	0	-74	0	0	0
Lycos Japan	-1,818	228	0	0	-228	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIC	-8,888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
투어익스프레스	-341	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
합 계	-36,285	46,015	-10,420	-3,984	10,013	41,624	-1,819	-2,574	-1,796	-20	-1,907	0	-4,898	-1,390

·기타증감액은 지분법적용투자주식의 취득, 처분에 따른 자본변동액입니다.

Appendix

- 인원현황
- 연결 재무제표
- 본사 재무제표

[Appendix] 직원수현황



(단위 : 명)

SBU	BU	4Q07	1Q08	2Q08	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
미디어	다음커뮤니케이션	794	878	909	943	968	25	174
	나무커뮤니케이션	195	197	209	221	254	33	59
	컨텐츠플러그	33	37	35	36	0	-36	-33
	다음서비스	150	242	284	320	332	12	182
	트윈클리틀스타		33	33	33	33	0	33
	미디어 인원 합계		1,172	1,387	1,470	1,553	1,587	34
글로벌	Lycos	77	79	82	81	82	1	5
	Lycos Japan	17	17	17	16	2	-14	-15
	츠한	14	12	12	4	2	-2	-12
	글로벌 인원 합계	108	108	111	101	86	-15	-22
연 결 총 인 원		1,280	1,495	1,581	1,654	1,673	19	393

* Note: 상기 숫자에는 정규직 및 계약직 사원이 포함되었습니다.

연결 손익계산서

(단위 : 백만원, %)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	237,443	264,518	11.4%	65,837	66,435	68,803	3.6%	4.5%
미 디 어 합계	215,906	237,641	10.1%	60,150	59,523	60,162	1.1%	0.0%
글 로 벌 합계	21,537	26,877	24.8%	5,688	6,912	8,641	25.0%	51.9%
영업비용	202,898	225,786	22,888	54,610	55,935	60,514	4,579	5,904
영업이익*	34,727	38,729	4,002	11,256	10,502	8,314	-2,188	-2,942
미 디 어 합계*	48,334	45,741	-2,593	13,545	12,319	10,594	-1,724	-2,951
글 로 벌 합계*	-13,607	-7,012	6,595	-2,289	-1,794	-2,303	-510	-14
영업외수익	12,348	50,169	37,821	988	2,480	3,530	1,050	2,542
영업외비용	30,567	19,325	-11,242	21,738	2,502	10,068	7,566	-11,671
법인세비용	1,364	22,606	21,242	1,646	6,280	3,912	-2,368	2,266
당기순이익	14,962	46,970	32,008	-11,169	4,198	-2,161	-6,359	9,008
소수주주지분손익	-147	63	211	-12	80	-69	-149	-57
지배회사지분손익*	15,109	46,907	31,798	-11,157	4,118	-2,092	-6,211	9,065

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

연결 대차대조표

(단위 : 백만원)

	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
자산	232,732	290,555	297,846	7,291	65,114
1. 유동자산	126,443	148,552	171,896	23,344	45,453
당좌자산	126,443	148,552	171,896	23,344	45,453
2. 비유동자산	106,288	142,002	125,950	-16,052	19,662
투자자산	28,662	49,362	29,601	-19,761	939
유형자산	55,955	77,113	79,079	1,966	23,124
무형자산과 기타의 비유동자산	21,671	15,527	17,270	1,743	-4,401
부채	119,410	116,486	125,732	9,246	6,322
1. 유동부채	83,125	93,392	103,119	9,727	19,994
2. 비유동부채	36,285	23,094	22,613	-481	-13,672
자본	113,322	174,068	172,114	-1,954	58,792
1. 자본금	6,443	6,482	6,482	0	39
2. 자본잉여금	119,589	142,397	141,310	-1,087	21,721
3. 자본조정	5,599	9,136	10,131	995	4,532
4. 기타포괄손익누계액	-6,451	-14,107	-13,831	276	-7,380
5. 이익잉여금(결손금)	-11,936	30,323	28,118	-2,205	40,054
6. 소수주주지분	77	-163	-95	68	-172

연결 현금흐름표

(단위: 백만원)

	FY2006	FY2007	FY 2008
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	39,369	84,306	48,715
당기순이익(손실)	11,801	15,109	46,907
유형자산상각비	19,842	20,052	19,098
무형자산상각비	18,858	16,405	4,574
무형자산감액손실	31,223	12,522	1,457
퇴직급여	2,076	3,692	635
순외환관련손실(이익)	1,310	-23	-662
지분법평가손실(이익)	5,500	2,168	4,112
지분법처분손실(이익)	-13,116	-6,168	-40,213
순운전자본감소(증가)	-21,236	-1,105	2,528
기타	-16,890	21,654	10,279
2. 투자활동으로 인한 현금흐름	33,935	-47,097	4,452
금융상품 및 유가증권의 감소(증가)	15,863	-12,615	40,119
기계장치, 비품, 차량의 감소(증가)	10,731	-25,645	-23,726
건물, 토지 등 건설관련 감소(증가)	-7,503	-519	-12,711
무형자산 감소(증가)	-1,263	-4,756	-2,711
기타	16,107	-3,562	3,480
3. 재무활동으로 인한 현금흐름	-22,610	-14,145	1,157
단기차입금 증가(감소)	20,691	-21,402	0
장기차입금 증가(감소)	0	-7,900	0
사채 증가(감소)	-20,000	15,000	0
유동성장기부채 증가(감소)	-31,901	-30,352	-2,384
금융리스부채 증가(감소)	-4,030	0	0
주식매수선택권 행사	5,740	14,786	3,304
기타	6,890	15,722	237
4. 외화환산으로 인한 현금흐름	0	279	1,078
5. 연결대상 변경으로 인한 현금변동	0	-913	-63,447
6. 현금의 증가 (1+2+3+4+5)	50,694	22,431	-8,046
7. 기초의 현금	15,425	66,119	88,550
8. 당기말의 현금 (6+7)	66,119	88,550	80,504

· 사업부, 또는 자회사 매각으로 인한 연결대상 변동 시, 현금흐름표에는 최종 실적발표 기수에 일시 누적하여 반영하고 있습니다.
(손익계산서 및 대차대조표에서는 과거 치에도 기수 별로 각각 제외함)

손익계산서

(단위 : 백만원)

	2007	2008	YoY	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
영업수익	214,508	233,963	9.1%	59,648	58,703	59,411	1.2%	-0.4%
영업비용	163,010	187,876	24,866	44,108	46,228	48,942	2,713	4,834
영업이익	51,498	46,087	-5,411	15,540	12,475	10,469	-2,005	-5,071
영업외수익	9,126	47,544	38,418	336	2,264	2,951	687	2,615
이자수익	1,183	3,080	1,896	295	892	1,138	246	843
지분법적용투자주식처분이익	6,330	39,913	33,583	0	0	-550	-550	-550
지분법이익	230	2,758	2,528	-11	387	1,716	1,329	1,727
영업외비용	43,539	25,703	-17,836	25,355	4,017	12,058	8,041	-13,297
이자비용	4,432	2,773	-1,659	752	683	694	11	-57
지분법평가손실	36,515	13,177	-23,337	24,402	2,294	6,614	4,320	-17,788
기부금	1,676	2,087	410	180	405	714	309	534
법인세차감전순이익	17,085	67,928	50,844	-9,479	10,722	1,363	-9,359	10,842
법인세비용	1,451	22,151	20,700	1,749	6,742	3,391	-3,352	1,641
당기순이익	15,634	45,777	30,143	-11,228	3,979	-2,028	-6,008	9,200

대차대조표

(단위 : 백만원)

	4Q07	3Q08	4Q08	QoQ	YoY
자산총계	220,875	275,120	283,677	8,557	62,802
1. 유동자산	87,957	128,708	142,807	14,099	54,850
당좌자산	87,957	128,708	142,807	14,099	54,850
2. 비유동자산	132,918	146,412	140,869	-5,543	7,951
투자자산	59,689	60,328	52,123	-8,205	-7,566
유형자산	53,904	73,599	75,331	1,732	21,427
무형자산 및 기타비유동자산	19,325	12,485	13,415	930	-5,910
부채총계	106,570	99,865	108,965	9,100	2,395
1. 유동부채	70,407	77,850	86,420	8,570	16,013
2. 비유동부채	36,163	22,015	22,544	529	-13,619
자본총계	114,305	175,255	174,712	-543	60,407
1. 자본금	6,443	6,482	6,482	0	39
2. 자본잉여금	129,822	133,522	133,522	0	3,700
3. 자본조정	5,604	8,549	9,544	995	3,940
4. 기타포괄손익누계액	-16,707	-10,247	-9,756	491	6,951
5. 이익잉여금(결손금)	-10,857	36,949	34,921	-2,028	45,778
Cash(1)*	21,515	66,949	81,607	14,658	60,093
Interest-bearing Debt(2)	38,117	35,994	35,924	-70	-2,193
Net Cash(1-2)	-16,603	30,955	45,683	14,729	62,286

* (1) 현금 등 = 현금 및 현금등가물 - 국고보조금 + 단기금융상품

현금흐름표

(단위 : 백만원)

	2006	2007	2008
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	8,621	56,697	57,728
당기순이익	16,801	15,634	45,777
고정자산상각비	15,112	15,307	17,397
퇴직급여	0	0	2,432
순외화관련 손실(이익)	-206	-4	-104
지분법평가손실(이익)	12,359	36,285	10,420
지분법처분손실(이익)	-13,137	-6,194	-39,844
순운전자본감소	-30,549	-12,118	9,861
기타	8,240	7,787	11,789
2. 투자활동으로 인한 현금흐름	35,252	-19,942	-14,566
금융상품 및 유가증권의 처분(취득)	24,826	7,217	22,567
대여금의 회수(대여)	28,639	-3,800	4,033
기계장치, 비품, 차량의 감소(증가)	-15,593	-21,533	-18,620
건물, 토지 등 건설관련 감소(증가)	-381	-444	-19,714
무형자산의감소(증가)	-4,231	-3,780	-2,655
기타	1,991	2,398	-176
3. 재무활동으로 인한 현금흐름	-45,697	-21,971	1,818
단기차입금증가(감소)	21,609	-21,402	0
사채증가(감소)	0	15,000	0
유동성장기부채증가(감소)	-60,581	-30,352	-989
주식매수선택권행사	5,722	14,786	3,261
기타	-12,447	-4	-455
4. 현금의 증가(1+2+3)	-1,825	14,784	44,979
5. 기초의현금	4,506	2,680	17,465
6. 기말의 현금	2,680	17,465	62,444



Thank you