

Earnings Release

For the quarter ended March 31, 2008



페이지	제목
2	Disclaimers
3	1Q-2008 Actual Review
3	1. 총 연결실적
6	2. 미디어 부문 연결실적
12	3. 글로벌 부문 연결실적
17	4. 본사 기준 실적
25	5. Appendix

[Disclaimers]

- 연결 추정실적 : 본 실적은 당사와 아래 7개 자회사의 2개 부문의 연결실적에 대한 추정치이며, 회계감사(검토)후 확정치는 달라질 수 있습니다. 당사는 연결실적 발표를 위해 지분율 50% 이상인 자회사를 대상으로 연결재무제표를 작성하였습니다.
- 각 부문별 자회사의 범위
 - Media 부문 (4개사) : (주)나무커뮤니케이션(100%), (주)컨텐츠플러그(100%), 다음서비스(주)(100%), (주)트윈클리틀스타(82.6%)
 - Global 부문 (3개사) : 라이코스(100%), 라이코스재팬(93.4%), 츠한(100%)
- 파이낸스부문의 연결대상 제외: 당사는 다음다이렉트자동차보험(주)의 지분 일부를 매각함으로써 파이낸스부문을 주요 사업부문에서 제외하였으며, 동일한 비교를 위하여 과거 손익에서도 모두 제외하였습니다. 이와 같은 조정의 영향으로 전년동기 연결영업수익은 786억원 감소, 전분기 연결영업수익은 797억원 감소하게 됩니다. 한편 다음다이렉트자동차보험(주)의 매각대금 409억원은 3월28일 납입 완료 되었으며, 이로 인하여 당사는 402억원의 지분법적용투자주식처분이익을 1분기 중 영업외수익으로 인식 하였습니다.
- 본 실적발표에서의 손익계정, 즉 영업이익/EBITDA/순이익은 종전과 같이 모두 소수주주지분손익을 제거한 지배회사지분손익입니다.

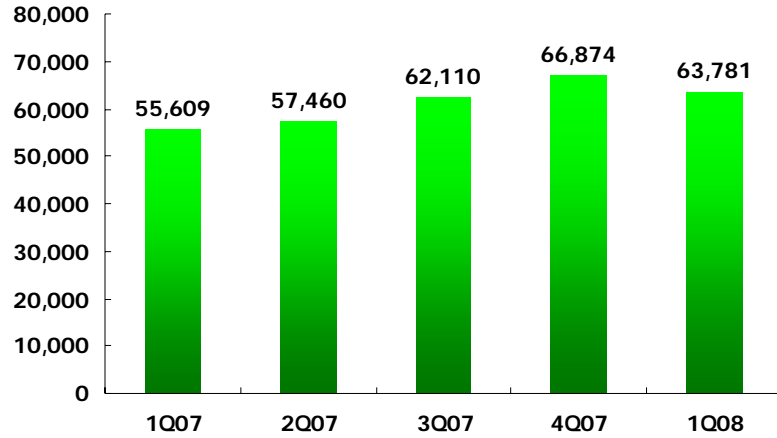
1Q 2008 Actual Review

1. 총 연결실적

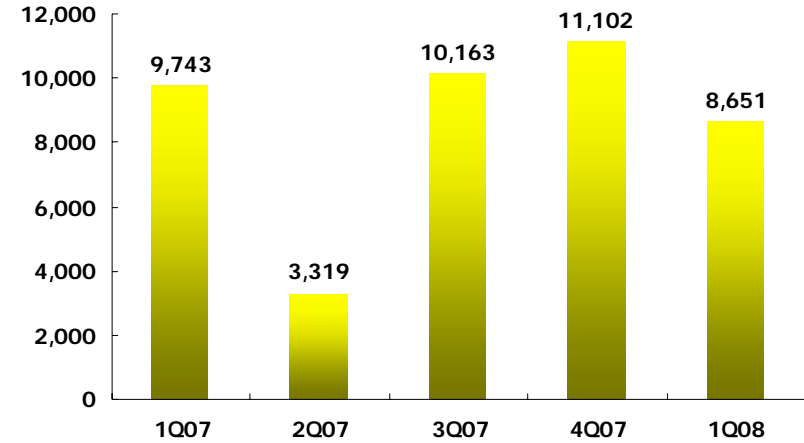
[연결] 실적 요약 : 전체

(단위 : 백만원)

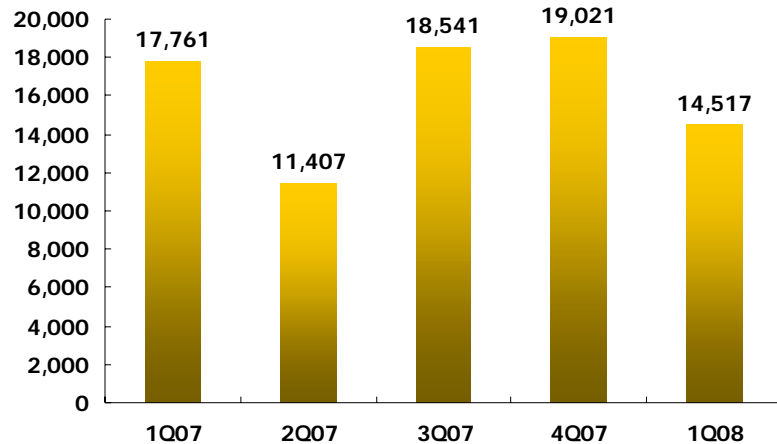
영업수익 (QoQ -4.6%, YoY 14.7%)



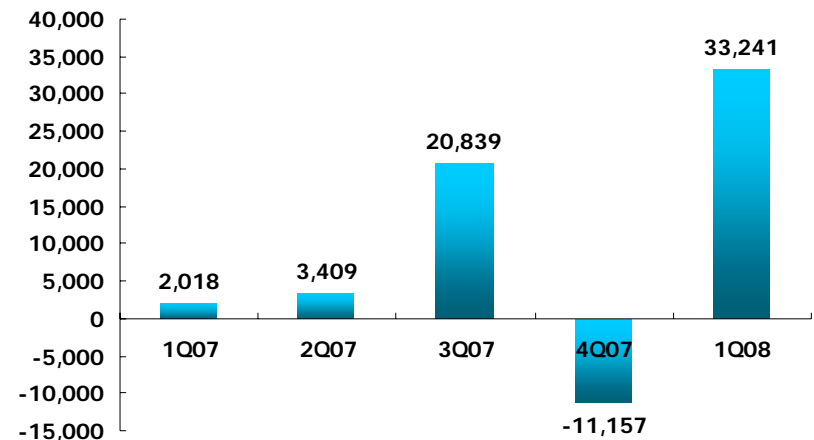
영업이익 (QoQ -25억, YoY -11억)



EBITDA (QoQ -45억, YoY -32억)



순이익 (QoQ 흑자전환, YoY 312억)



[연결] 실적 요약 : 전체

연결 전체 실적

(단위 : 백만원, %)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	55,609	66,874	63,781	-4.6%	14.7%
미디어부문	49,918	61,186	58,667	-4.1%	17.5%
글로벌부문	5,692	5,688	5,114	-10.1%	-10.1%
영업비용	45,966	55,800	55,173	-627	9,207
영업이익*	9,743	11,102	8,651	-2,451	-1,092
EBITDA*	17,761	19,021	14,517	-4,505	-3,244
순이익*	2,018	-11,157	33,241	44,398	31,223

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

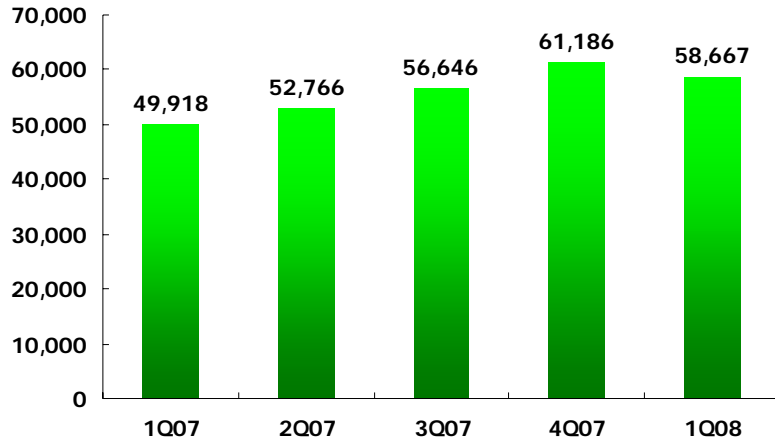
1Q 2008 Actual Review

2. 미디어 부문 연결실적

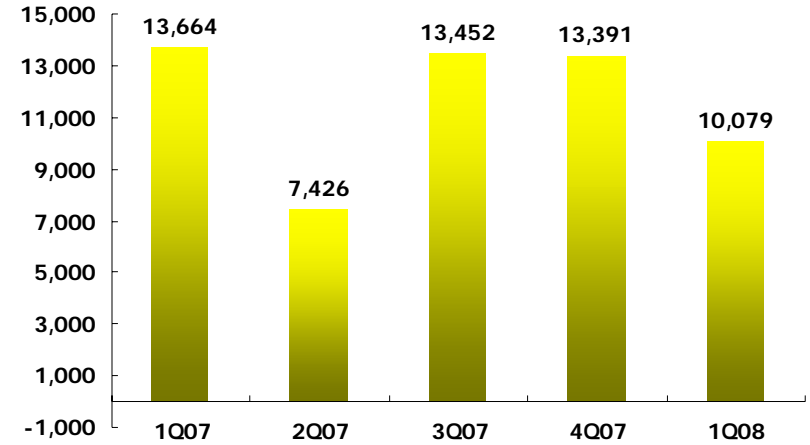
[연결] 실적 요약 : 미디어 부문

(단위 : 백만원)

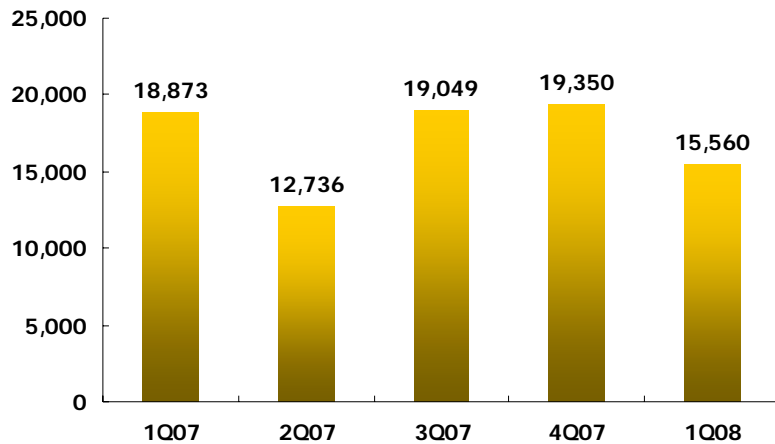
영업수익 (QoQ -4.1%, YoY 17.5%)



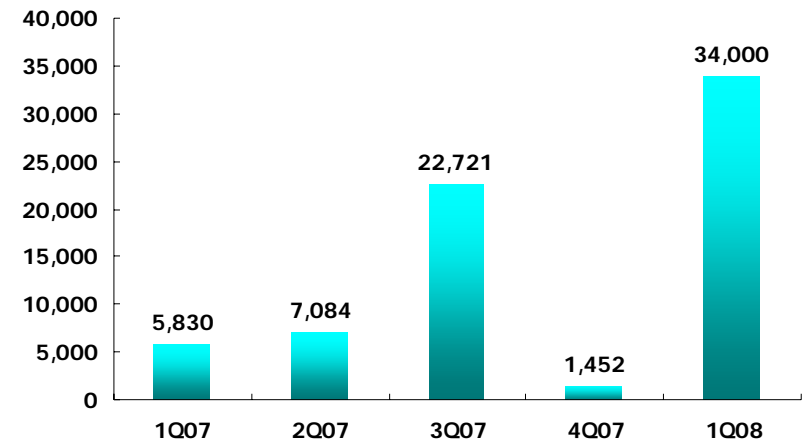
영업이익 (QoQ -33억, YoY -36억)



EBITDA (QoQ -38억, YoY -33억)



순이익 (QoQ 325억, YoY 282억)



[연결] 실적요약 : 미디어 부문

미디어 부문 실적

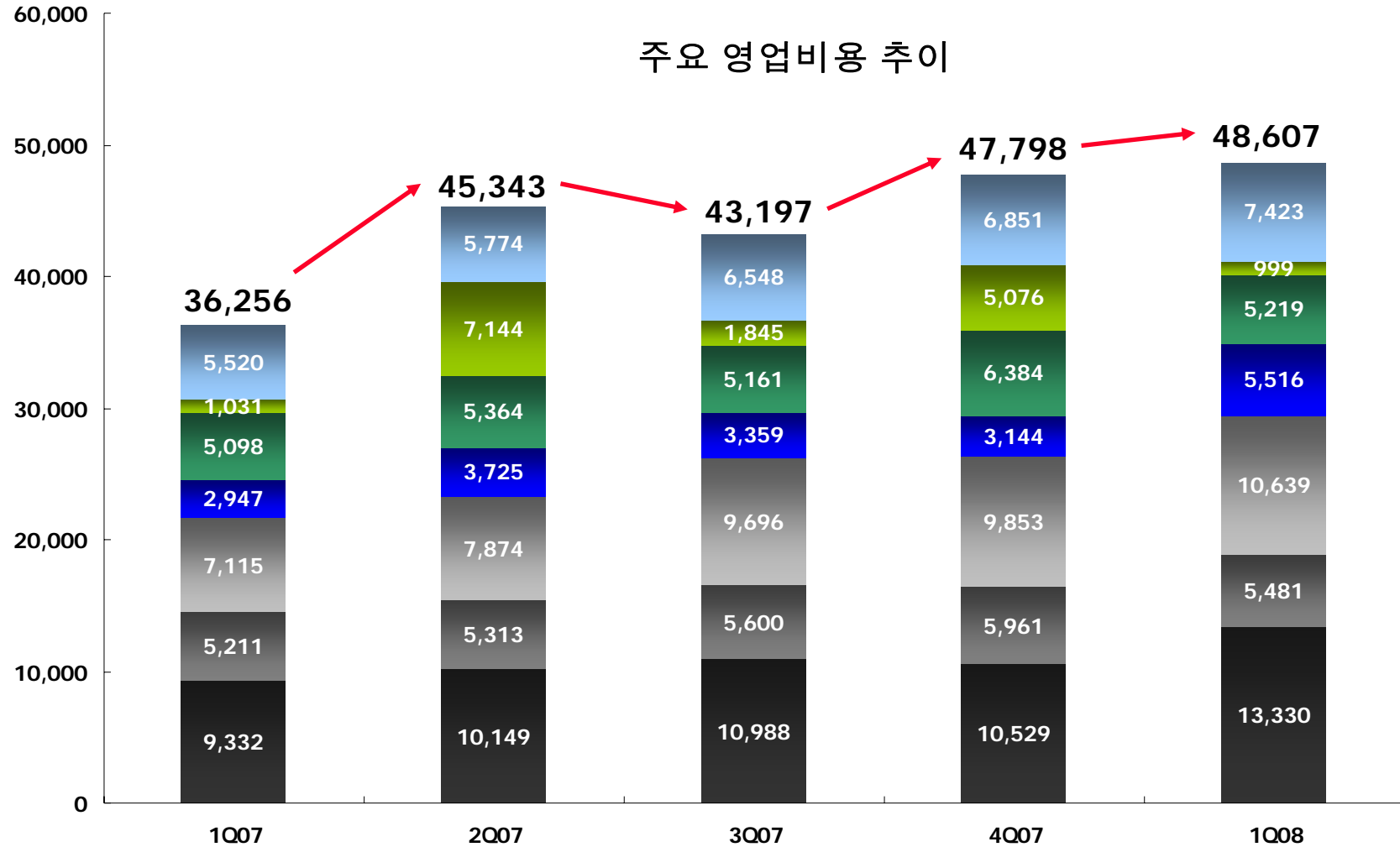
(단위 : 백만원, %)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	49,918	61,186	58,667	-4.1%	17.5%
디스플레이광고	19,656	25,820	20,212	-21.7%	2.8%
검색광고	22,820	28,488	29,906	5.0%	31.0%
거래형서비스	5,110	4,827	5,741	18.9%	12.4%
기타자회사	2,331	2,052	2,808	36.9%	20.5%
영업비용	36,256	47,798	48,607	809	12,350
영업이익*	13,664	13,391	10,079	-3,312	-3,586
EBITDA*	18,873	19,350	15,560	-3,790	-3,313
순이익*	5,830	1,452	34,000	32,548	28,170

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

[연결] 실적 요약 : 미디어 부문

(단위: 백만원)



인건비
 D&A
 지급수수료
 외주가공비
 광고대행수수료
 마케팅비용
 기타

[연결] 실적 요약 : 미디어 부문

영업비용 요약

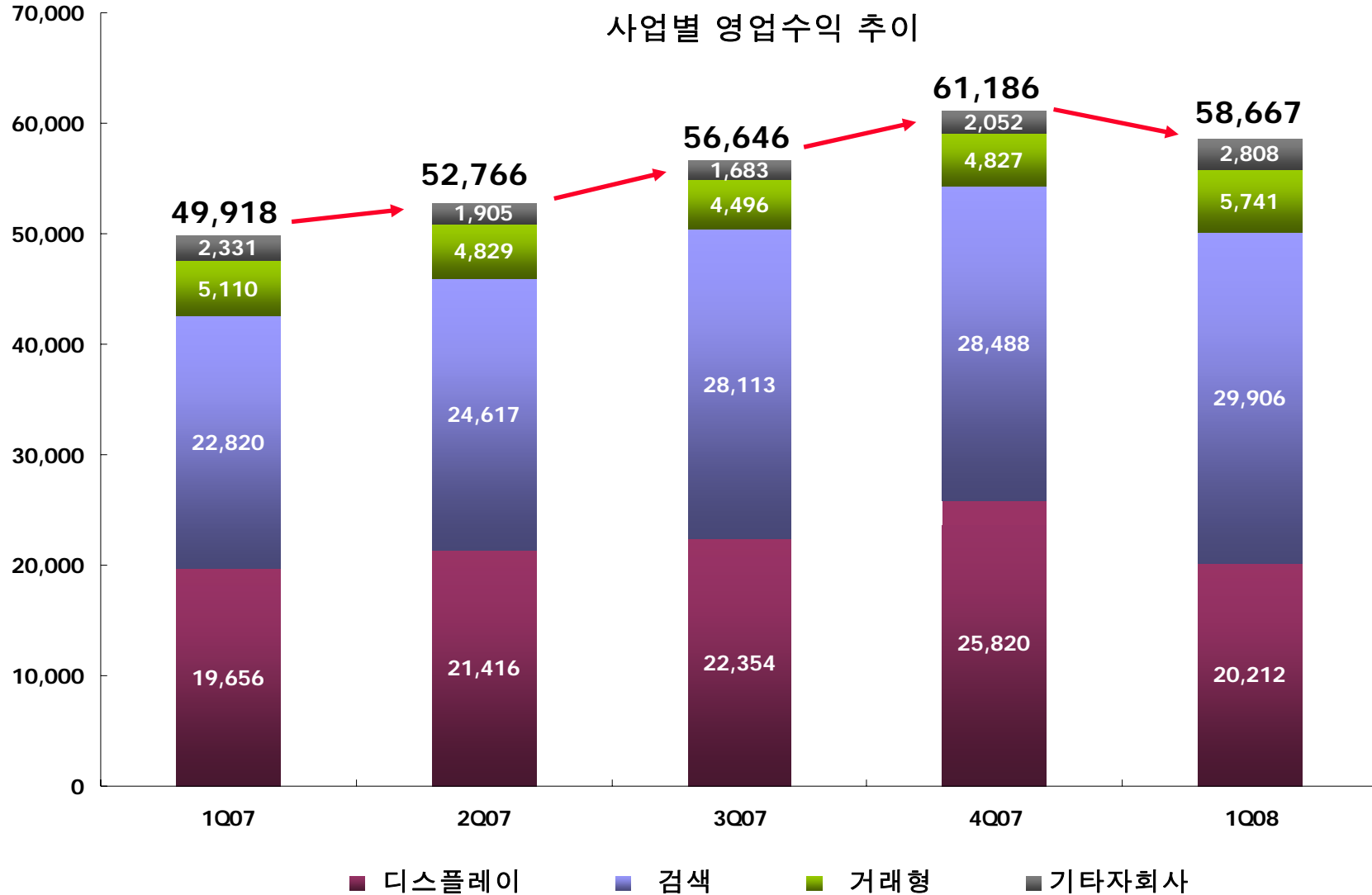
(단위 : 백 만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업비용	36,256	47,798	48,607	809	12,350
인건비	9,332	10,529	13,330	2,801	3,998
D&A*	5,211	5,961	5,481	-480	270
지급수수료	7,115	9,853	10,639	786	3,524
외주가공비	2,947	3,144	5,516	2,371	2,568
광고대행수수료	5,098	6,384	5,219	-1,164	121
마케팅비용	1,031	5,076	999	-4,077	-32
기타	5,520	6,851	7,423	572	1,902

* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

[연결] 실적 요약 : 미디어 부문

(단위: 백만원)



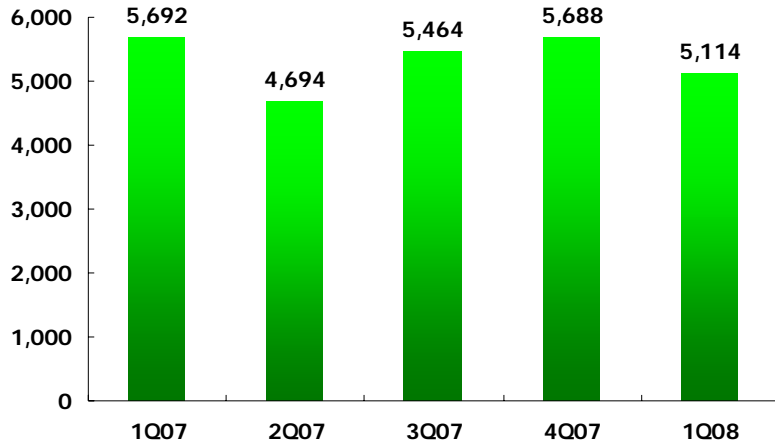
1Q 2008 Actual Review

3. 글로벌 부문 연결실적

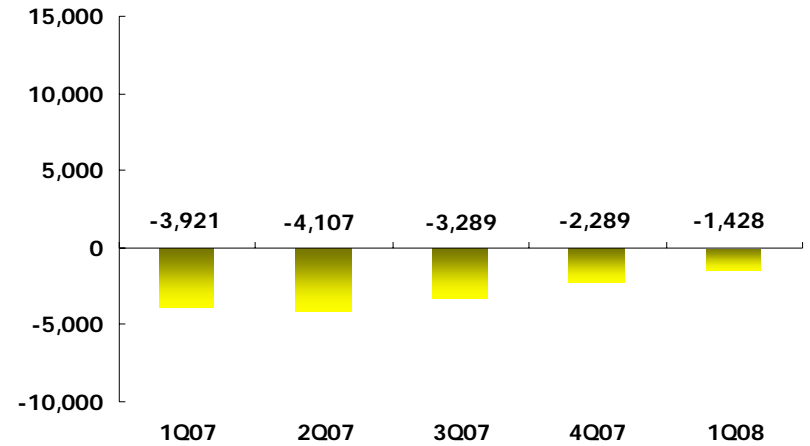
[연결] 실적 요약 : 글로벌 부문

(단위 : 백만원)

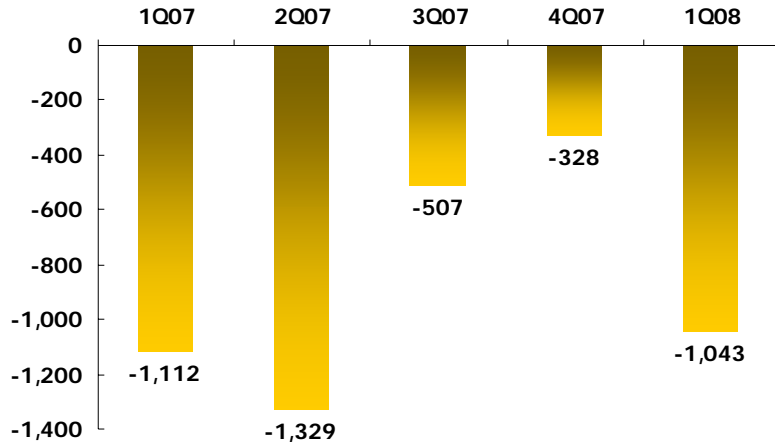
영업수익 (QoQ -10.1%, YoY -10.1%)



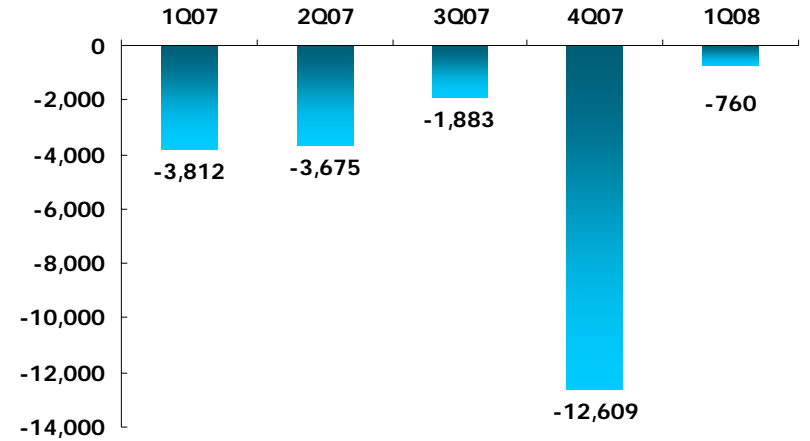
영업이익 (QoQ 9억, YoY 25억)



EBITDA (QoQ -7억, YoY 1억)



순이익 (QoQ 118억, YoY 31억)



[연결] 실적요약 : 글로벌 부문

글로벌 부문 실적

(단위 : 백만원, %)

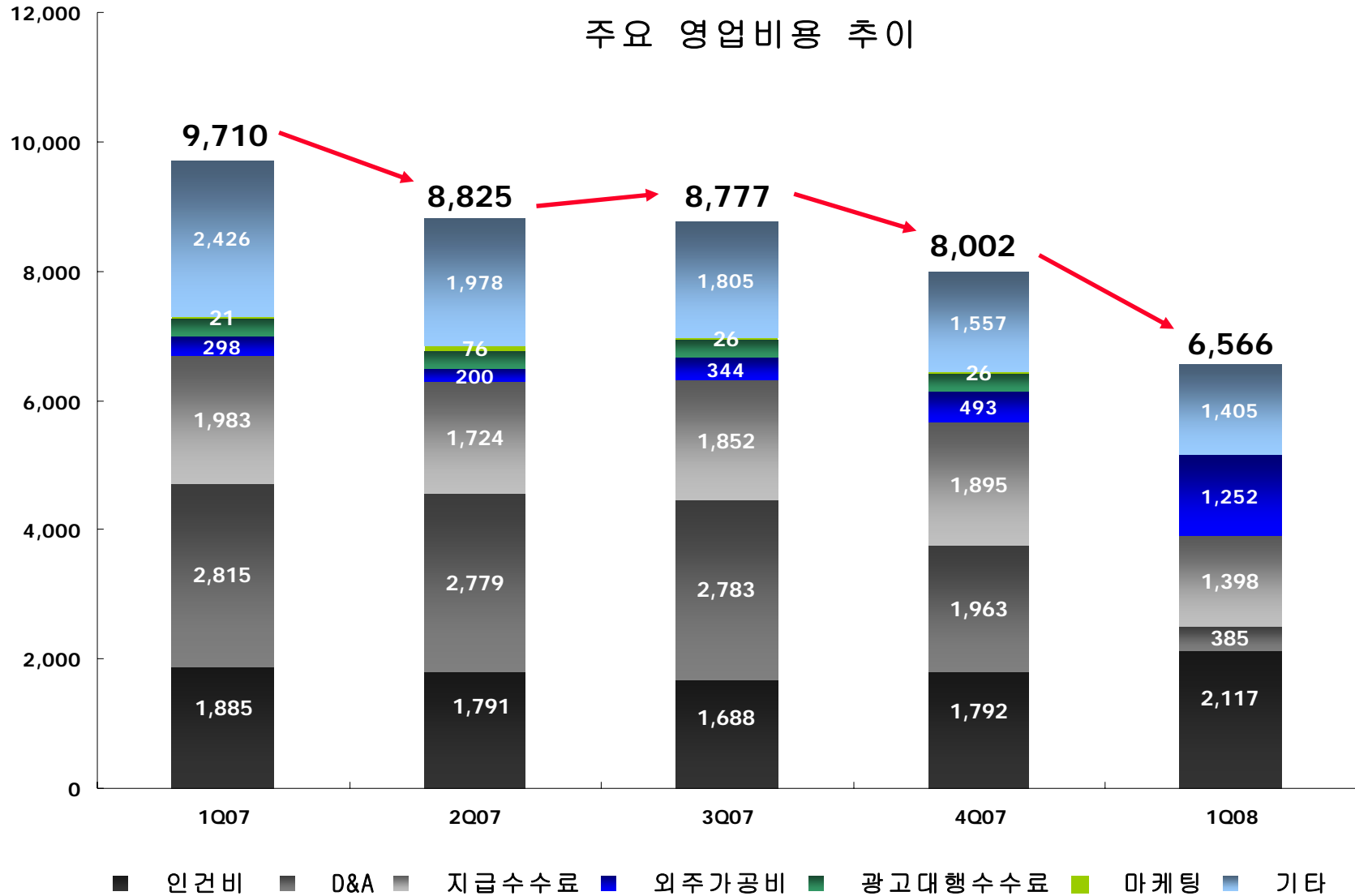
	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	5,692	5,688	5,114	-10.1%	-10.1%
영업비용	9,710	8,002	6,566	-1,436	-3,144
영업이익*	-3,921	-2,289	-1,428	862	2,494
EBITDA*	-1,112	-328	-1,043	-715	69
순이익*	-3,812	-12,609	-760	11,849	3,052

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

[연결] 실적 요약 : 글로벌 부문

(단위: 백만원)

주요 영업비용 추이



[연결] 실적 요약 : 글로벌 부문

영업비용 요약

(단위 : 백만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업비용	9,710	8,002	6,566	-1,436	-3,144
인건비	1,885	1,792	2,117	325	232
D&A*	2,815	1,963	385	-1,578	-2,430
지급수수료	1,983	1,895	1,398	-497	-585
외주가공비	298	493	1,252	759	954
광고대행수수료	282	276	0	-276	-282
마케팅비용	21	26	9	-17	-12
기타	2,426	1,557	1,405	-151	-1,021

* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

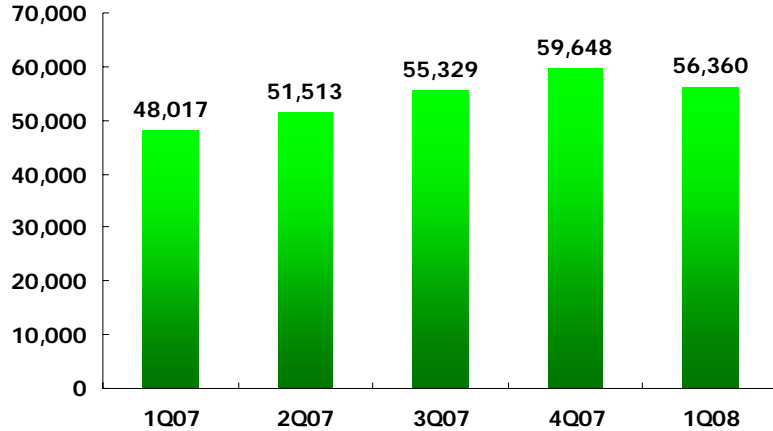
1Q 2008 Actual Review

4. 본사 기준 실적

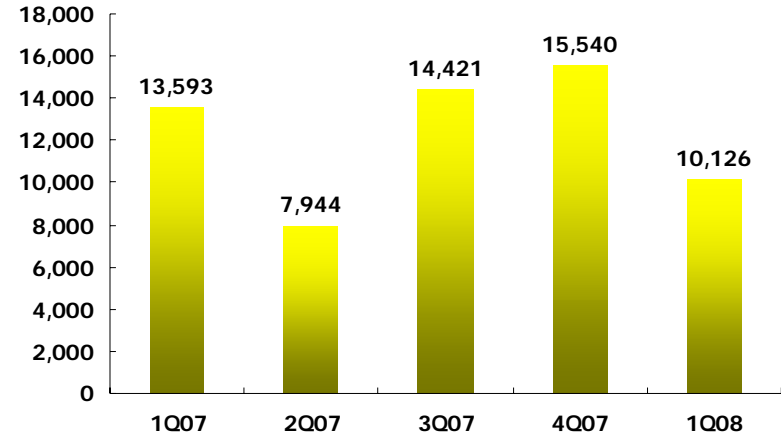
[본사] 실적요약

(단위 : 백만원)

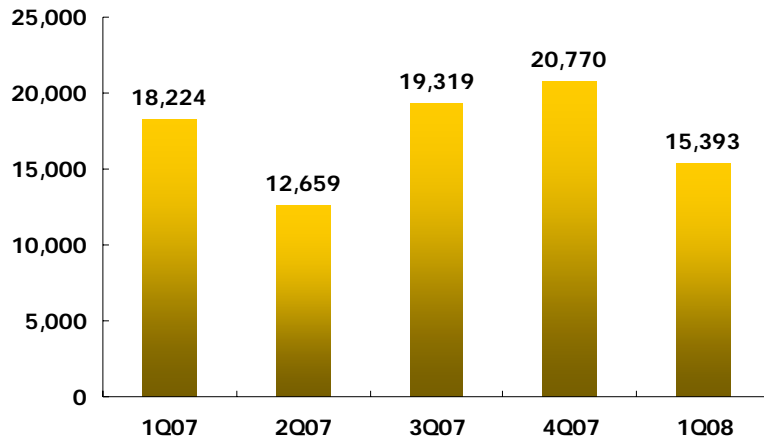
영업수익 (QoQ -5.5 %, YoY 17.4 %)



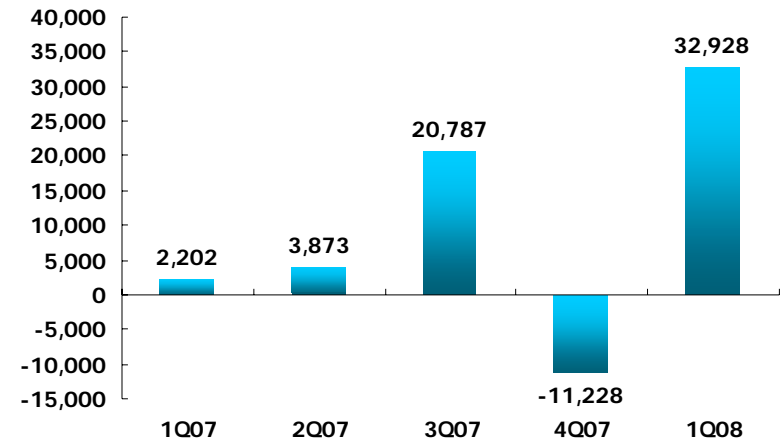
영업이익 (QoQ -54억, YoY -35억)



EBITDA (QoQ -54억, YoY -28억)

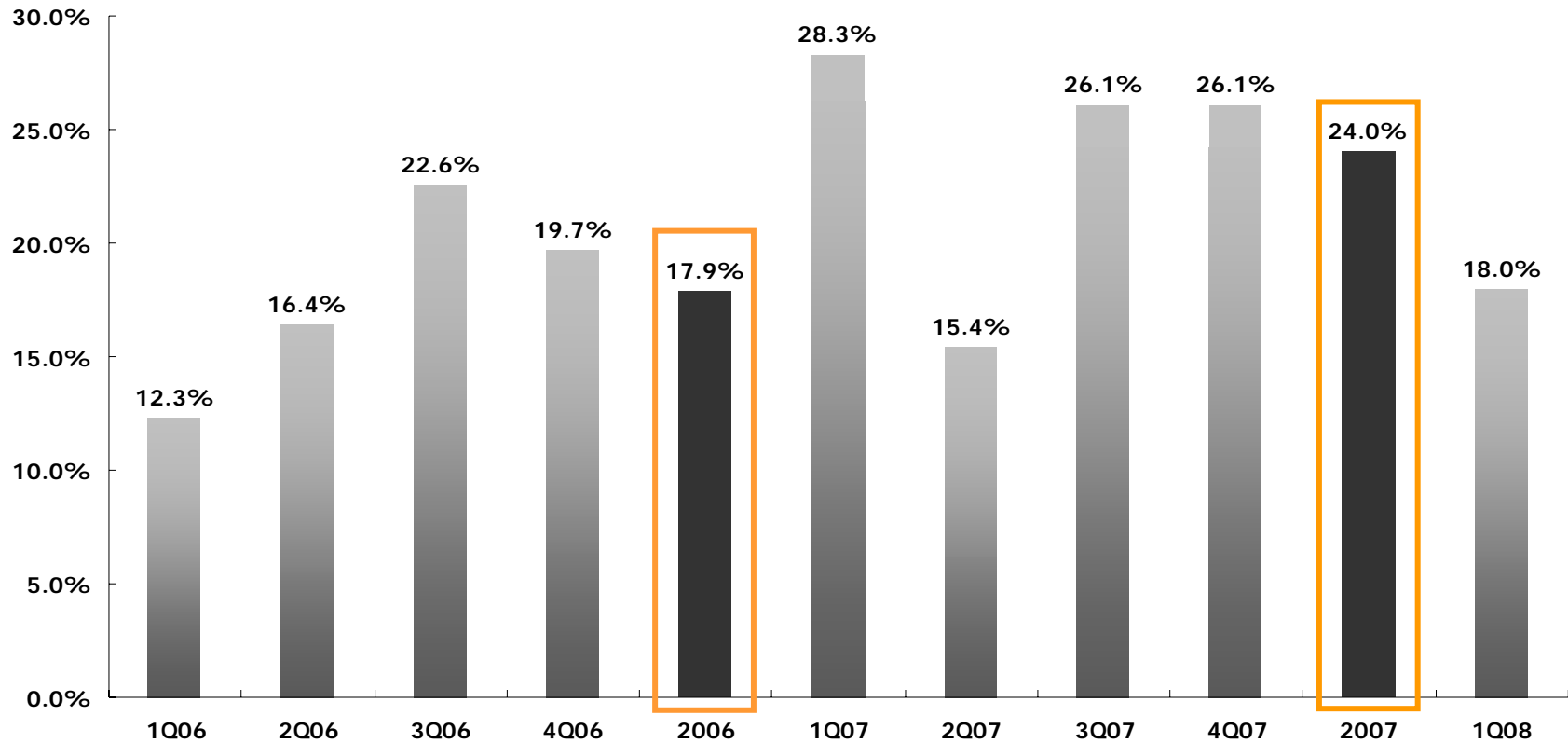


순이익 (QoQ 흑자전환, YoY 307억)



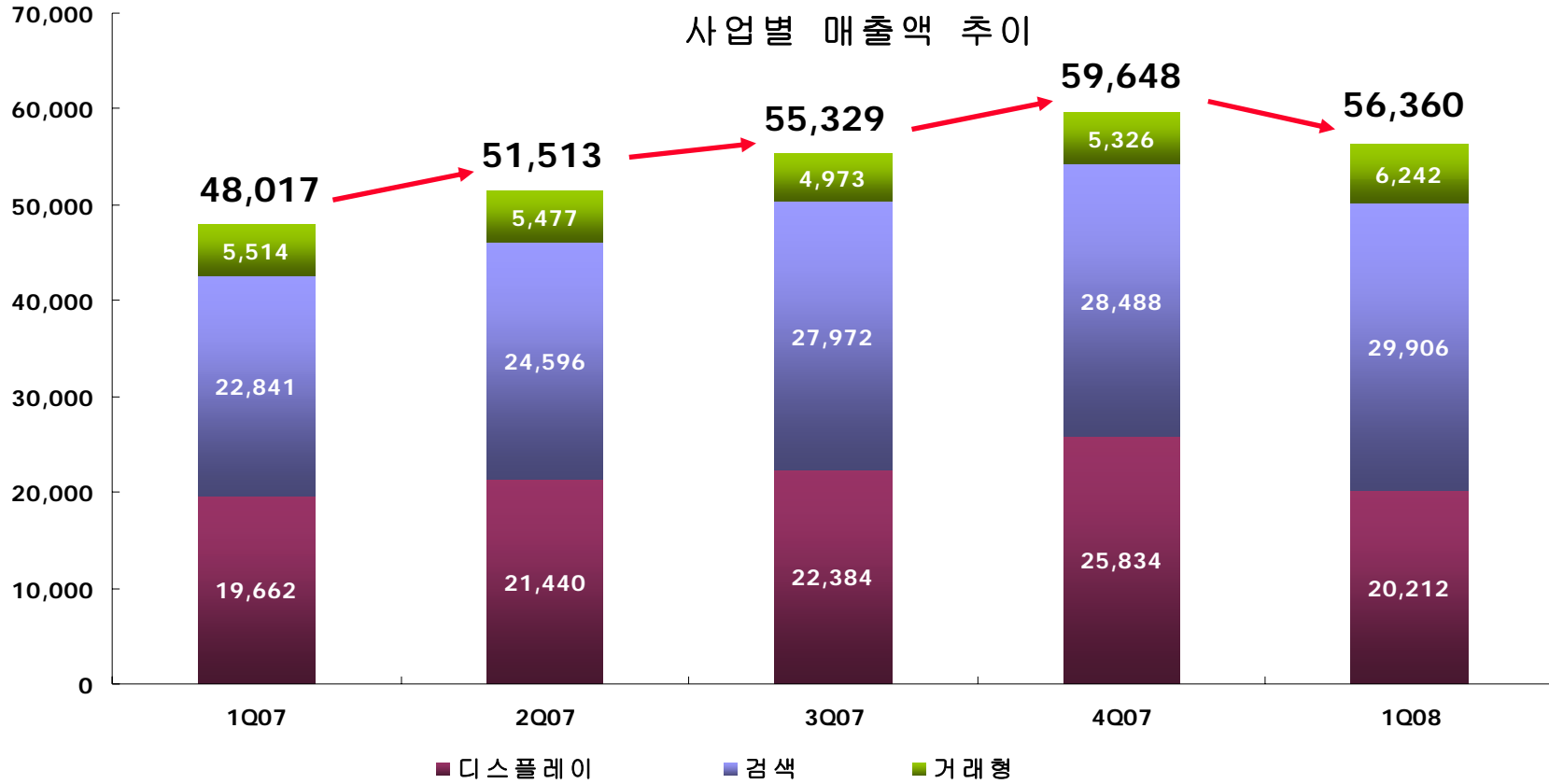
[본사] 실적요약

영업이익률 추이



[본사] 실적요약

(단위 : 백만원)



[본사] 실적요약

본사 실적

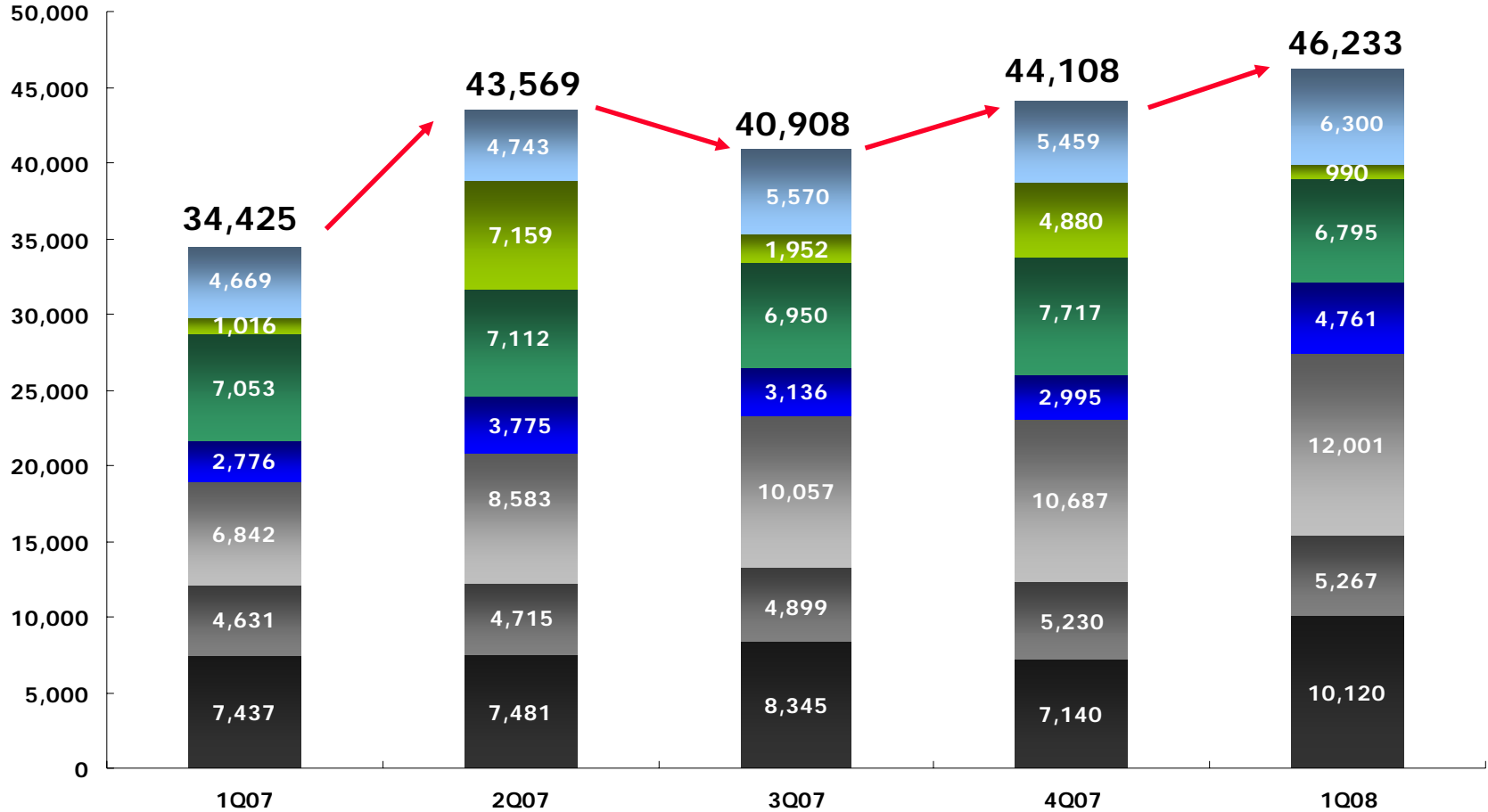
(단위 : 백만원, %)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	48,017	59,648	56,360	-5.5%	17.4%
디스플레이	19,662	25,834	20,212	-21.8%	2.8%
검색	22,841	28,488	29,906	5.0%	30.9%
거래형	5,514	5,326	6,242	17.2%	13.2%
영업비용	34,425	44,108	46,233	2,125	11,809
영업이익	13,593	15,540	10,126	-5,414	-3,466
EBITDA	18,224	20,770	15,393	-5,377	-2,831
당기순이익	2,202	-11,228	32,928	44,157	30,726

[본사] 실적요약

(단위 : 백만원)

주요 영업비용 추이



인건비
 D&A
 지급수수료
 외주가공비
 광고대행수수료
 마케팅비용
 기타

[본사] 실적요약

영업비용 요약

(단위 : 백만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업비용	34,425	44,108	46,233	2,125	11,809
인건비	7,437	7,140	10,120	2,980	2,683
D&A*	4,631	5,230	5,267	37	636
지급수수료	6,842	10,687	12,001	1,314	5,158
외주가공비	2,776	2,995	4,761	1,766	1,986
광고대행수수료	7,053	7,717	6,795	-922	-258
마케팅비용	1,016	4,880	990	-3,890	-26
기타	4,669	5,459	6,300	840	1,631

* D&A : 감가상각비(Depreciation) 및 무형자산상각비(Amortization)

[본사] 지분법주식변동내역

지분법주식변동내역

(단위 : 백만원)

구 분	1Q08			1Q07			2007		
	손익	기타증감	장부가	손익	기타증감	장부가	손익	기타증감	장부가
투어익스프레스	0	0	0	-299	0	642	-341	-601	0
다음다이렉트자동차보험	-455	-638	5,929	-3,188	-1	11,077	-8,092	847	7,022
나무커뮤니케이션	122	0	1,147	226	0	2,349	-1,099	0	1,025
트윈클리틀스타	-1,558	0	126	-203	0	796	-516	1,200	1,684
Lycos Japan Corp	0	-228	0	-357	7	1,588	-1,818	107	228
Daum international corp	0	0	0	-3,458	554	47,272	-8,888	-41,288	0
다음글로벌홀딩스	-1,172	1,943	28,658	0	0	0	-14,153	42,041	27,888
다음온켓	-287	0	1,895	-49	0	2,786	-654	0	2,182
다음서비스	66	0	2,005	-215	0	1,494	230	0	1,939
컨텐츠플러그	119	0	2,837	306	0	3,338	-314	0	2,717
Daum Asia Holding corp	0	0	0	0	0	0	0	0	0
대성마이맥	-568	0	762	-139	0	1,969	-641	-136	1,330
오픈아이피티브이	0	500	500	0	0	0	0	0	0
액트비즈	-660	660	0	0	0	0	0	0	0
합계	-4,393	2,237	43,858	-7,376	560	73,312	-36,285	2,170	46,015

- 2007 손익 및 기타증감액은 연간 누적금액입니다.
- 손익에는 지분법평가손익외에 지분법주식감액손실이 포함되어 있습니다.
회사는 당기중 (주)트윈클리틀스타, (주)액트비즈, (주)대성마이맥에 대하여 각각 1,401백만원, 660백만원, 513백만원의 지분법주식감액손실을 인식하였습니다.
- 기타증감액은 지분법적용투자주식의 취득, 처분에 따른 자본변동액입니다.

Appendix

- 인원현황
- 연결 재무제표
- 본사 재무제표

[Appendix] 인원현황

(단위 : 명)

SBU	BU	1Q07	2Q07	3Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
미디어	다음커뮤니케이션	718	751	770	794	878	84	160
	나무커뮤니케이션	215	193	187	195	197	2	(18)
	컨텐츠플러그	45	44	41	33	37	4	(8)
	다음서비스		24	51	150	242	92	242
	트윈클리틀스타					33	33	33
	미디어 인원 합계	978	1,012	1,049	1,172	1,387	215	409
글로벌	Lycos	67	69	76	77	79	2	12
	Lycos Japan	17	19	16	17	17	0	0
	츠한	26	12	14	14	12	(2)	(14)
	글로벌 인원 합계	110	100	106	108	108	0	(2)
	연 결 총 인 원	1,088	1,112	1,155	1,280	1,495	215	407

* Note: 상기 숫자에는 정규직 및 계약직 사원이 포함되었습니다.

[Appendix] 연결 재무제표

연결 손익계산서

(단위 : 백만원, %)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	55,609	66,874	63,781	-4.6%	14.7%
미 디 어 SBU	49,918	61,186	58,667	-4.1%	17.5%
글 로 벌 SBU	5,692	5,688	5,114	-10.1%	-10.1%
영업비용	45,966	55,800	55,173	-627	9,207
영업이익*	9,743	11,102	8,651	-2,451	-1,092
미 디 어 SBU	13,664	13,391	10,079	-3,312	-3,586
글 로 벌 SBU	-3,921	-2,289	-1,428	862	2,494
영업외수익	1,384	1,009	41,781	40,772	40,397
영업외비용	6,422	21,606	5,028	-16,578	-1,394
법인세비용	2,681	1,646	12,164	10,518	9,483
당기순이익	1,924	-11,169	33,198	44,367	31,273
소수주주지분손익	-94	-12	-43	-31	51
지배회사지분손익	2,018	-11,157	33,241	44,398	31,223

* 소수주주지분손익 제거후의 지배회사지분손익임

[Appendix] 연결 재무제표

연결 대차대조표

(단위 : 백만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
자산	244,173	233,038	270,489	37,451	26,316
1. 유동자산	126,525	128,956	172,961	44,005	46,436
당좌자산	126,525	128,956	172,961	44,005	46,436
2. 비유동자산	117,648	104,082	97,529	-6,553	-20,119
투자자산	27,817	25,950	23,242	-2,708	-4,575
유형자산	50,851	56,287	58,162	1,875	7,311
무형자산과 기타의 비유동자산	38,980	21,845	16,125	-5,720	-22,855
부채	154,003	119,716	120,619	903	-33,384
1. 유동부채	113,222	83,432	97,645	14,213	-15,577
2. 비유동부채	40,782	36,285	22,974	-13,311	-17,808
자본	90,170	113,322	149,870	36,548	59,700
1. 자본금	6,318	6,443	6,459	16	141
2. 자본잉여금	108,413	119,589	133,585	13,996	25,172
3. 자본조정	2,809	5,599	6,925	1,326	4,116
4. 기타포괄손익누계액	-2,440	-6,451	-15,117	-8,666	-12,677
5. 이익잉여금(결손금)	-25,017	-11,936	17,949	29,885	42,966
6. 소수주주지분	87	77	70	-7	-17

[Appendix] 연결 재무제표

연결 현금흐름표

(단위 : 백만원)

	2006년	2007년	1Q08
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	39,369	84,306	4,454
당기순이익(손실)	11,801	15,109	33,198
유형자산상각비	19,842	20,052	4,636
무형자산상각비	18,858	16,405	1,229
무형자산감액손실	31,223	12,522	1,365
퇴직급여	2,076	3,692	898
순외환관련손실(이익)	1,310	-23	-126
지분법평가손실(이익)	5,500	2,168	687
지분법처분손실(이익)	-13,116	-6,168	-40,027
순운전자본감소(증가)	-21,236	-1,105	-507
기타	-16,890	21,654	3,101
2. 투자활동으로 인한 현금흐름	33,935	-47,097	38,039
금융상품 및 유가증권의 감소(증가)	15,863	-12,615	46,988
기계장치, 비품, 차량의 감소(증가)	10,731	-25,645	-5,319
건물, 토지 등 건설관련 감소(증가)	-7,503	-519	-947
무형자산 감소(증가)	-1,263	-4,756	-124
기타	16,107	-3,562	-2,559
3. 재무활동으로 인한 현금흐름	-22,610	-14,145	28
단기차입금 증가(감소)	20,691	-21,402	0
장기차입금 증가(감소)	0	-7,900	0
사채 증가(감소)	-20,000	15,000	0
유동성장기부채 증가(감소)	-31,901	-30,352	-1,486
금융리스부채 증가(감소)	-4,030	0	0
주식매수선택권 행사	5,740	14,786	1,514
기타	6,890	15,722	-1
4. 외화환산으로 인한 현금흐름	0	279	-212
5. 연결대상 변경으로 인한 현금변동		-913	-63,190
6. 현금의 증가 (1+2+3+4+5)	50,694	22,431	-20,881
7. 기초의 현금	15,425	66,119	88,550
8. 당기말의 현금 (6+7)	66,119	88,550	67,668

· 사업부, 또는 자회사 매각으로 인한 연결대상 변동시, 현금흐름표에는 최종 실적발표 기수에 일시 누적하여 반영하고 있습니다.
(손익계산서 및 대차대조표에서는 과거치에도 기수별로 각각 제외함)

[Appendix] 본사 재무제표

손익계산서

(단위 : 백만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
영업수익	48,017	59,648	56,360	-5.5%	17.4%
영업비용	34,425	44,108	46,233	2,125	11,809
영업이익	13,593	15,540	10,126	-5,414	-3,466
영업외수익	1,361	336	40,939	40,603	39,578
이자수익	235	295	287	-8	52
지분법적용투자주식처분이익	0	0	40,209	40,209	40,209
지분법이익	532	-11	308	319	-224
영업외비용	10,097	25,355	6,001	-19,353	-4,095
이자비용	1,492	752	709	-43	-783
지분법평가손실	7,908	24,402	2,127	-22,275	-5,782
기부금	578	180	203	23	-375
법인세차감전순이익	4,857	-9,479	45,063	54,542	40,206
법인세비용	2,655	1,749	12,135	10,386	9,480
당기순이익	2,202	-11,228	32,928	44,157	30,726

[Appendix] 본사 재무제표

대차대조표

(단위 : 백만원)

	1Q07	4Q07	1Q08	QoQ	YoY
자산총계	229,937	220,875	255,302	34,427	25,365
1. 유동자산	83,233	87,957	130,111	42,154	46,878
당좌자산	83,233	87,957	130,111	42,154	46,878
2. 비유동자산	146,704	132,918	125,191	-7,727	-21,513
투자자산	83,770	59,689	57,759	-1,931	-26,011
유형자산	47,158	53,904	54,302	398	7,144
무형자산 및 기타비유동자산	15,776	19,324	13,130	-6,194	-2,646
부채총계	138,898	106,570	104,251	-2,319	-34,647
1. 유동부채	98,184	70,407	80,765	10,359	-17,418
2. 비유동부채	40,714	36,163	23,486	-12,678	-17,229
자본총계	91,039	114,305	151,051	36,747	60,012
1. 자본금	6,318	6,443	6,459	16	141
2. 자본잉여금	109,008	120,244	131,394	11,150	22,386
3. 자본조정	2,809	5,604	6,337	734	3,528
4. 기타포괄손익누계액	-2,853	-7,129	-15,211	-8,081	-12,357
5. 이익잉여금(결손금)	-24,243	-10,857	22,072	32,928	46,315
Cash(1)*	25,367	21,515	58,072	36,558	32,705
Interest-bearing Debt(2)	73,661	38,117	36,677	-1,440	-36,984
Net Cash(1-2)	-48,294	-16,603	21,395	37,998	69,689

* (1) 현금 등 = 현금및현금등가물 - 국고보조금 + 단기금융상품

[Appendix] 본사 재무제표

현금흐름표

(단위 : 백만원)

	2006	2007	1Q08
1. 영업활동으로 인한 현금흐름	8,621	56,697	479
당기순이익	16,801	15,634	32,928
고정자산상각비	15,112	15,307	4,237
퇴직급여	0	0	617
순외화관련 손실(이익)	-206	-4	2
지분법평가손실(이익)	12,359	36,285	1,819
지분법처분손실(이익)	-13,137	-6,194	-40,209
순운전자본감소	-30,549	-12,118	1,081
기타	8,240	7,787	4
2. 투자활동으로 인한 현금흐름	35,252	-19,942	36,717
금융상품 및 유가증권의 감소(증가)	24,826	7,217	41,937
대여금의 회수(대여)	28,639	-3,800	129
기계장치, 비품, 차량의 감소(증가)	-15,593	-21,533	-3,695
건물, 토지 등 건설관련 감소(증가)	-381	-444	-947
무형자산의감소(증가)	-4,231	-3,780	-69
기타	1,991	2,398	-638
3. 재무활동으로 인한 현금흐름	-45,697	-21,971	875
단기차입금증가(감소)	21,609	-21,402	0
사채증가(감소)	0	15,000	0
유동성장기부채증가(감소)	-60,581	-30,352	-1,486
주식매수선택권행사	5,722	14,786	1,515
기타	-12,447	-4	847
4. 현금의 증가(1+2+3)	-1,825	14,784	38,071
5. 기초의 현금	4,506	2,680	17,465
6. 기말의 현금	2,680	17,465	55,536

| THANK YOU