

목 차

사업보고서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	5
3. 자본금 변동사항	7
4. 주식의 총수 등	7
5. 정관에 관한 사항	8
II. 사업의 내용	11
1. 사업의 개요	11
2. 주요 제품 및 서비스	31
3. 원재료 및 생산설비	31
4. 매출 및 수주상황	33
5. 위험관리 및 파생거래	38
6. 주요계약 및 연구개발활동	40
7. 기타 참고사항	43
III. 재무에 관한 사항	45
1. 요약재무정보	45
2. 연결재무제표	47
3. 연결재무제표 주식	52
4. 재무제표	177
5. 재무제표 주식	181
6. 배당에 관한 사항	272
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	273
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	274
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	276
8. 기타 재무에 관한 사항	276
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	282
V. 회계감사인의 감사의견 등	291
1. 외부감사에 관한 사항	291
2. 내부통제에 관한 사항	292
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	293
1. 이사회에 관한 사항	293
2. 감사제도에 관한 사항	299
3. 주주총회 등에 관한 사항	303
VII. 주주에 관한 사항	305
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	309
1. 임원 및 직원 등의 현황	309
2. 임원의 보수 등	313
IX. 계열회사 등에 관한 사항	321
X. 대주주 등과의 거래내용	327
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	328
1. 공시내용 진행 및 변경사항	328
2. 우발부채 등에 관한 사항	328
3. 제재 등과 관련된 사항	328

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	329
XII. 상세표	331
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	331
2. 계열회사 현황(상세).....	331
3. 타법인출자 현황(상세)	335
【 전문가의 확인 】	336
1. 전문가의 확인	336
2. 전문가와의 이해관계	336

사업보고서

(제 5 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터
2021년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년 3월 18일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 카카오페이

대 표 이 사 :

류영준

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)

(전 화)1644-7405

(홈페이지)<http://www.kakaopay.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영기획실장 (성 명) 이성호

(전 화) 031-606-6029

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시 서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시 서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 18.

주식회사 카카오페이

대표이사 류 영 준 (서명)

신고업무담당이사 이 성 호 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	2	1	0	3	2
합계	2	1	0	3	2

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	주식회사 카카오페이보험준비 법인	당기 중 신설
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 카카오페이'라고 표기하며, 영문으로는 'kakaopay Corp.' 라 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일 주식회사 카카오페이로 설립되었으며, 2021년 11월 3일에 유가증권시장(KOSPI)에 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

본사 주소	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)
전화번호	1644-7405
홈페이지	http://www.kakaopay.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 대한민국에 대리인이 있는 경우에는 이름(대표자), 주소 및 연락처

당사는 사업보고서 작성일 현재 해당사항이 없습니다.

사. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

당사는 핀테크 기업으로서 2014년 9월 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금, 청구서, 인증 등 다양한 서비스를 차례로 론칭하며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다. 카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 기타서비스가 있습니다. 당사는 대출비교 서비스 및 금융사 연계 플랫폼 서비스, 자회사가 수행하는 금융상품 등에 대한 제휴서비스 등 금융서비스로의 확장을 진행하고 있으며, 특히 당사의 자회사인 카카오페이증권을 통해 '주식매매서비스' 출시 등을 바탕으로 이용자에게 새롭고 혁신적인 금융 경험을 지속적으로 제공하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

당사 사업의 상세 내용은 본 사업보고서 「II. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

아. 계열회사의 총수, 주요 계열회사의 명칭 및 상장여부

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 보고서 작성기준일 현재 기업집단 카카오에는 138개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 5개사, 비상장사는 133개입니다. 당사의 해외계열회사는 55개사로 카카오 기업집단에 속한 국내외 계열회사는 총 193개사입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

자. 신용평가에 관한 사항

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

차. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
----------------------	----------------------	--------------	----------------

유가증권시장	2021년 11월 03일	-	-
--------	---------------	---	---

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

당사는 2017년 4월 3일 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 설립되었으며, 당사와 자회사의 주요 연혁은 아래와 같습니다.

일자	연혁
2017.04	(주)카카오페이 독립법인 출범
2017.06	'카카오페이 인증' 서비스 출시
2017.1	누적 가입자 2,000만명 돌파
2018.01	'카카오페이카드' 서비스 출시
2018.05	QR코드, 바코드 기반의 오프라인 결제 서비스 시작
2018.09	카카오페이 월간 거래액 2조원 돌파
2018.09	바로투자증권 인수계약 체결
2018.11	'카카오페이 투자' 광고 서비스 출시
2018.12	카카오페이 연간 거래액 20조원 달성
2019.05	'통합조회' 서비스 출시
2019.05	'카카오페이앱' 서비스 출시
2019.06	'영수증' 서비스 출시
2019.06	'카카오페이 배송' 서비스 출시
2019.07	인슈어테크 플랫폼 스타트업 '케이피보험서비스(주)' 자회사 취득
2019.08	누적 가입자 3,000만명 돌파
2019.08	'신용조회' 서비스 출시
2019.01	'간편보험' 광고 서비스 출시
2019.01	'대출광고' 서비스 출시
2019.12	'내 차 관리' 서비스 출시
2020.02	'카카오페이증권' 자회사 취득
2020.03	'통합조회', '자산관리' 로 서비스 확대
2020.04	카카오페이 - 카카오페이증권 '동전 모으기' 오픈
2020.05	'내 문서함' 서비스 출시
2020.06	핀테크 업계 최초 금융보안원 ISMS-P 통합인증 획득
2020.06	'내 대출 한도' 서비스 출시
2020.08	'카카오페이카드2' 서비스 출시
2020.09	카카오페이증권 '버킷리스트' 서비스 오픈
2020.01	'NFC 모바일 교통카드' 서비스 출시

2020.11	'카카오페이포인트' 서비스 출시
2020.11	카카오페이증권 '미니금고' 서비스 출시
2021.01	손해보험사 예비인가 신청
2021.01	'미니금고' 예수금 1,100억원 돌파
2021.03	한국예탁결제원 '전자문서' 서비스 개시
2021.03	카카오뱅크와 신용평가모형 고도화를 위한 데이터 협력
2021.03	카카오페이 월간 거래액 8조원 돌파
2021.05	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 예비인가 획득
2021.06	카카오페이 디지털 손해보험사 예비인가 획득
2021.07	카카오페이 '2021 대한민국 일자리 으뜸 기업' 선정
2021.07	'공모주 알리미' 서비스 출시
2021.07	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가 획득
2021.08	카카오페이증권, 계좌 개설 500만명 돌파
2021.10	전세대출 중개 서비스 출시
2021.11	한국거래소 유가증권시장 상장
2021.11	카카오페이, 서울사랑 상품권 운영사업자로 선정
2021.12	'카카오페이 비즈니스' 앱 전면 개편
2021.12	카카오페이증권, 펀드 투자 누적 1조원 달성

나. 본점소재지 및 그 변경

일시	변경 주소	비고
2017.04.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	설립
2018.06.18	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	변경

다. 상호의 변경

당사는 설립일부터 사업보고서 제출일 현재까지 해당사항이 없습니다.

라. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017년 04월 03일	-	류영준 사내이사 이진 사내이사 나호열 사내이사 강호중 감사	-	-

2017년 06월 12일	임시주총	송지호 사내이사 김정우 사내이사 정형권 기타비상무이사 더글라스레만피진 기타비상무이사	-	이진 사내이사 나호열 사내이사
2018년 05월 30일	임시주총	배재현 기타비상무이사	-	송지호 사내이사
2019년 03월 18일	정기주총	최용석 기타비상무이사	-	김정우 사내이사
2019년 08월 26일	임시주총	강성 감사	-	강호중 감사
2020년 03월 13일	정기주총	김주원 기타비상무이사	류영준 대표이사 정형권 기타비상무이사	배재현 기타비상무이사
2020년 07월 24일	임시주총	정태성 감사	-	강성 감사
2020년 09월 04일	임시주총	카이니케니만 기타비상무이사	-	더글라스레만피진 기타비상무이사
2021년 03월 18일	정기주총	-	류영준 대표이사 정형권 기타비상무이사	-
2021년 06월 08일	임시주총	강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영 사외이사	-	최용석 기타비상무이사 카이니케니만 기타비상무이사 정태성 감사

(주1) 2017년 4월 3일은 당사 설립일 입니다.

3. 자본금 변동사항

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말	제4기 (2020년말)	제3기 (2019년말)
보통주	발행주식총수	131,883,080	22,228,892	18,987,598
	액면금액	500	500	500
	자본금	65,941,540,000	11,114,446,000	9,493,799,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	65,941,540,000	11,114,446,000	9,493,799,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고
	보통주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	400,000,000	400,000,000	(주1)
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	131,883,080	131,883,080	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	131,883,080	131,883,080	-
V. 자기주식수	-	-	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	131,883,080	131,883,080	-

(주1) 당사의 정관 상 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이며, 이 중 20,000,000주 한도 내에서 의결권 없는 종류주식으로의 발행이 가능합니다.

(주2) 당사는 사업보고서 작성기준일 현재 우선주 발행내역이 없습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 다양한 종류의 주식 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

5. 정관에 관한 사항

- 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019년 08월 26일	임시주주총회	제2조 목적 수정 제11조 주식매수선택권 수정 제27조 이사 및 감사의 임기 수정	- 사업 확대 - 발행가능 주식매수선택권 총수 변경 (100분의5 → 100분의 10) - 이사 임기 변경 (3년 → 2년)
2019년 11월 08일	임시주주총회	제2조 목적 수정	- 사업 목적 추가
2020년 03월 13일	정기주주총회	제22조 결의 수정 제27조 이사 및 감사의 임기 수정	- 외부감사인의 변경 조항 삭제 - 이사 임기 변경 (2년 → 2년 이내)

2020년 04월 14일	임시주주총회	제2조 목적 수정 제40조 세부사항 신설	- 사업 목적 추가 - 대출 관련 세부사항 추가
2021년 03월 18일	정기주주총회	제2조 목적 수정 제5조 발행예정주식의 총수 수정 제8조 주식의 종류 수정 제8조의2 무의결권 배당우선 전환주식의 수와 내용 신설 제8조의3 무의결권 배당우선 상환주식의 수와 내용 신설 제9조 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록 수정 제10조 신주인수권 수정 제12조 동등배당 수정 제13조 명의개서대리인수정 제14조 주주명부 작성·비치 신설 제15조 기준일 수정 제16조 사채의 발행 신설 제17조 전환사채의 발행 신설 제18조 신주인수권부사채의 발행 신설 제19조 사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록 신설 제20조 사채발행에 관한 준용규정 신설 제21조 소집시기 수정 제22조 소집권자 수정 제23조 소집통지 및 공고 신설 제25조 주주총회의 결의방법 수정 제28조 이사의 수 수정 제29조 이사의 선임 수정 제30조 사외이사 후보의 추천 신설 제31조 이사의 임기 수정 제32조 이사의 보선 수정 제33조 이사회회의 소집 수정 제34조 이사회 수정 제35조 이사회 내의 위원회 수정 제37조 보수와 퇴직금 수정 제38조 감사위원회의 구성 신설 제39조 감사위원회의 직무 등 신설 제40조 감사록 신설 제42조 재무제표, 영업보고서의 작성 비치 수정 제43조 외부감사인의 선임 신설 제45조 이익배당 수정 제46조 중간배당 수정	- 상장 추진에 따라 상장회사에 적용되는 법령에 부합되도록 관련 규정 전면 개정
2021년 05월 06일	임시주주총회	제11조 주식매수선택권 수정	- 상장 추진에 따라 상장회사에 적용되는 법령에 부합되도록 관련 규정 개정
2022년 03월 28일	정기주주총회	제2조 목적 수정	- 사업 목적 추가

※ 제5기 정기주주총회 안건에 대한 구체적인 사항은 당사가 2022년 3월 11일 금융감독원 전자공시

시스템(<http://dart.fss.or.kr/>)에 공시한 '주주총회소집공고' 등을 참조하시기 바랍니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

[주요 용어 설명]

용어	설명
핀테크 (FinTech)	금융(Finance)과 기술(Technology)의 합성어로 금융과 IT 기술의 융합을 통한 금융서비스 및 산업의 변화를 통칭함
테크핀 (TechFin)	기술(Technology)과 금융(Finance)의 합성어로 핀테크가 금융회사가 주도하는 기술에 의한 금융서비스를 이룬다면 테크핀은 정보기술(CT) 업체가 주도하는 기술에 금융을 접목한 개념
전자금융	금융업무에 컴퓨터 및 정보통신기술을 적용하여 자동화 및 전자화(Network화)를 구현하는 것으로, 국내의 전자금융거래법상 전자금융거래는 '금융회사 또는 전자금융업자가 전자적 장치를 통하여 금융상품 및 서비스를 제공하고, 이용자가 금융회사 또는 전자금융업자의 종사자와 직접 대면하거나 의사소통을 하지 아니하고 자동화된 방식으로 서비스를 이용하는 거래'로 정의됨
간편송금/간편결제	공인인증서나 OTP없이 비밀번호 입력이나 생체인식(지문, 안면인식) 등의 간단한 인증을 통해 송금 및 구매 절차를 간소화한 서비스
PG (Payment Gateway)	전자지급결제대행을 뜻하며 인터넷 쇼핑몰 등의 전자상거래에서 구매자로부터 대금을 수취하여 판매자에게 지급될 수 있도록 지급결제정보를 송수신하는 것 또는 그 대가의 정산을 대행하거나 매개하는 것을 의미
전자상거래	인터넷을 이용한 가상공간에서 광고, 발주, 수주 등의 상거래 및 대금결제를 수행하는 것
오픈뱅킹	금융데이터에 대한 정보 주체의 자기결정권 강화와 데이터 개방, API(Application Programming Interface) 개방, 금융결제망에 대한 접근성 확대를 골자로 하는 금융서비스를 통칭함
API (Application Programming Interface)	운영체제와 응용프로그램 사이의 통신에 사용되는 언어
오픈 API	인터넷 이용자가 웹 검색 결과와 이용자 인터페이스 등을 제공하는 데 그치지 않고 직접 응용프로그램과 서비스를 개발할 수 있도록 공개된 API
로보어드바이저	로봇이 개인의 자산운용을 자문하고 관리해주는 자동화된 서비스
블록체인 (Blockchain)	기존 금융회사가 중앙집중형 서버에 거래 기록을 보관하는 것과는 달리 거래에 참여하는 모든 이용자에게 거래 내역을 보내주는 시스템
크라우드펀딩 (Crowdfunding)	자금이 필요한 개인, 단체, 기업이 웹이나 모바일 네트워크 등을 이용해 불특정 다수로부터 자금을 모으는 것
빅데이터 (Big Data)	디지털 환경에서 생성되는 문자와 영상 데이터를 포함하는 대규모 데이터
ICT (Information and Communications Technologies)	컴퓨터, 미디어, 영상 기기 등의 정보매체를 운영, 관리하는데 필요한 소프트웨어 기술과 정보를 수집, 생산, 가공, 보존, 전달, 활용하는 모든 방법을 아우르는 기술
금융규제 샌드박스 (Sandbox)	신기술, 서비스에 규제를 적용하지 않고 실험 검증은 임시로 허용하는 것
인슈어테크 (InsureTech)	보험(insurance)과 기술(technology)의 합성어로서 블록체인, 바이오인증, 빅데이터 등을 활용해 절차를 줄이고 보험 지급 등을 자동화하는 혁신적인 보험서비스
클라우드 컴퓨팅 (Cloud Computing)	이용자가 인터넷망을 통해 원하는 시간에 원하는 만큼 IT 자원(저장공간, 가상PC 등)을 사용할 수 있도록 제공하는 서비스
솔루션 (Solution)	이용자 요구에 적합하면서 특정한 형태의 컴퓨터 소프트웨어 패키지나 응용프로그램과 연계된 문제를 처리해주는 하드웨어 또는 소프트웨어
UI (User Interface)	이용자 인터페이스(User Interface)의 약어로 모바일기기, 컴퓨터, 내비게이션 등 디지털 기기를 작동시키는 명령어나 기법을 포함하는 사용자 환경
UX (User eXperience)	이용자 경험(User eXperience)의 약어로 이용자가 어떤 시스템, 제품, 서비스를 직간접적으로 이용하면서 느끼고 생각하게 되는 지각과 반응, 행동 등 총체적 경험을 통칭
플랫폼 (Platform)	공급자와 수요자 등 복수 그룹이 참여해 각 그룹이 얻고자 하는 가치를 공정한 거래를 통해 교환할 수 있도록 구축된 환경 또는 다른 서비스와 연계를 도와주는 서비스와 소프트웨어

O2O (Online to Offline)	유통 관점 개념으로 온라인 플랫폼을 통해 실제 오프라인에서 일어나는 활동(액티비티)을 일으키는 일종의 비즈니스
P2P (Peer to Peer)	중개업체가 온라인, 모바일 플랫폼을 활용해 불특정 다수로부터 투자금을 모아 돈이 필요한 사람에게 빌려주는 개인 간 대출 서비스
언택트 (Untact)	콘택트(Contact)에서 부정의 의미인 'Un'을 합성한 용어로 기술의 발전을 통해 직접 대면하지 않고도 경제활동을 할 수 있는 새로운 생활 방식을 통칭, 비대면.
SI (System Integration)	시스템통합(System Integration)의 약어로 기업이 필요로 하는 정보시스템에 관한 기획에서부터 개발과 구축, 운영까지의 모든 서비스를 제공하는 것
마이데이터 (My Data)	은행, 카드, 통신회사 등에 흩어진 개인 신용정보를 한 곳에 모으거나 이동시켜 볼 수 있게 하는 서비스로서 개인이 자신의 정보를 적극적으로 관리 및 통제하고 이러한 정보를 신용이나 자산관리 등에 능동적으로 활용하는 일련의 과정

가. 업계 현황

(1) 산업의 특성

(가) 산업의 정의

핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다.

핀테크로 인해 기존 금융서비스 대비 편의성이 높고 차별화, 개인화된 서비스 제공이 가능해지면서 소비자들의 금융생활 및 금융산업 전반에 근본적인 변화가 나타나고 있습니다.

(나) 산업의 동향

1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

최근에는 COVID-19 사태로 인하여 전세계적으로 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정 등 금융정보 공유를 확대하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴 역시 확대되고 있어 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다

[핀테크 서비스분야]

서비스 분야	주요 내용	업체 수(비중)
간편결제/간편송금	지급정보를 미리 등록해 높은 모바일기기 등에서 간단한 본인인증을 통해 결제/송금서비스를 제공	81개사(16.7%)

소액해외송금	외화 송금에 대한 시장은행의 독점을 막고 핀테크 기술 지원을 위해 핀테크 기업에게도 건당 0.5만달러, 연간 1인당 5만달러 내에서 송금이 가능하도록 소액해외송금업을 허용	24개사(5.0%)
P2P 대출	기존 금융기관의 중개 없이 온라인 플랫폼으로 개인간 대출 및 차입이 이뤄지는 방식의 대출	39개사(8.1%)
클라우드펀딩	창의적인 아이템을 가진 초기 기업가를 비롯한 자금수요자가 중개업자(온라인소액투자중개업자)의 온라인 플랫폼에서 집단지성(The Wisdom of Crowds)를 활용해 다수의 소액투자자로부터 자금을 조달하는 행위	18개사(3.7%)
가상자산 교환/중개	가상자산 유통 서비스 제공	8개사(1.7%)
인슈어테크	상품개발, 유통/판매 단계, 언더라이팅, 고객관리 등 보험 업무 프로세스 전반에서 IT 기술을 활용하여 수익과 가치를 제공	33개사(6.8%)
개인자산관리	기존 오프라인 중심의 자산관리를 디지털화하여 온라인으로 제공하고 있으며, 금융상품 통합관리, 신용점수 관리, 금융상품 추천, 금융 개인비서 등 폭넓은 자산관리 기능을 제공	43개사(8.9%)
로보어드바이저	로봇 기반의 인공지능 투자 플랫폼을 의미하며, 투자자의 위험 감수 성향 및 목표수익률, 자금 성격 등을 진단한 후 이에 적합한 자산 배분 전략을 결정하고 포트폴리오를 구성함	14개사(2.9%)
AI(RPA)	RPA(Robotic Process Automation)은 반복적이고 단순한 업무 프로세스를 소프트웨어를 적용하여 자동화하는 것을 의미하며, RPA에 AI(인공지능), ML(머신러닝) 기술을 적용해 사용자가 요구하는 기술을 구현할 수 있게 되었음	18개사(3.7%)
블록체인	블록체인(BlockChain)이란 네트워크에 참여하는 모든 사용자가 모든 거래 내역 등의 데이터를 분산, 저장하는 기술을 지칭하며, 기존 금융 분야에서 물류/유통/공공서비스 등 다양한 분야로 활용성이 증가하고 있음	20개사(4.1%)
빅데이터 분석	금융사와 핀테크 기업에서는 빅데이터를 상품개발, 부정방지, 신용평가 및 고객관리 등에 활용하고 있으며, 데이터 3법이 통과됨에 따라 개인을 식별할 수 없는 가명 정보를 본인 동의 없이도 연구 목적 등으로 활용할 수 있게 되었음. 이에 따라 빅데이터 기반의 혁신적인 금융 서비스가 창출되는 계기가 될 것임	18개사(3.7%)
보안/인증	핀테크 서비스와 비대면 거래가 늘어남에 따라 핀테크 보안/인증기술이 중요해지고 있으며, 최근 FIDO(Fast Identity Online), DID(Decentralized Identification), FDS(Fraud Detection System) 등의 기술이 주목을 받고 있음	50개사(10.3%)
금융 소프트웨어	금융데이터, 핀테크 솔루션 등 핀테크 서비스 사업을 본업으로 하는 기업들도 증가하고 있으며, 특히 블록체인 상용화 및 자금세탁방지 의무 강화에 따라 리스크 관리 및 규제 관리 솔루션에 대한 관심이 높아지고 있음	14개사(2.9%)
기타 기술	-	14개사(2.9%)
기타 서비스	-	90개사(18.6%)
합계	-	484개사

출처: 2020 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

(2) 산업의 성장성

(가) 제도 변화에 따른 산업 성장

국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있습니다. 금융 당국은 금융산업의 혁신과 경쟁력 제고를 위해 지난 2015년 'IT/금융 융합 지원 방안'을 시발점으로 지속적인 규제 개선 정책을 추진하면서, 기존 오프라인 중심의 금융제도를 온라인 모바일 환경에 맞춰 수정하고, 핀테크 산업의 육성을 위한 정책자금을 조달할 뿐 아니라 전자금융업의 진입장벽을 완화하고 있습니다. 이를 통해 모바일 간편 결제/송금 서비스로 시작했던 핀테크 산업은 금융 전 분야로 저변을 확장할 수 있었고, 혁신적인 금융서비스를 발굴하기 위한 정부의 금융분야 규제특례 및 지정대리인 제도 활성화와 맞물려 보다 고도화된 금융서비스를 선보이고 있습니다.

금융 당국은 2019년 4월 금융혁신지원특별법 시행을 통한 금융규제 샌드박스의 도입 이후 빅데이터 분석, 이용 및 데이터 결합의 법적 근거 명확화 등 데이터 활용을 저해하는 규제를 정비하기 위한 신용정보법 개정을 추진하였으며, 핀테크 사업자, 금융회사 등이 새롭고 편리

한 결제 서비스를 적극 추진할 수 있도록 결제 인프라를 혁신하여 사업자가 은행과 제휴 없이도 이체, 결제 서비스를 제공할 수 있는 공동 결제시스템을 구축하였습니다. 또한, 금융회사의 핀테크 출자제약 완화 등 업권별 핀테크 고도화 등에 걸림돌이 되는 규제를 발굴하여 개선방안을 마련하는 등 핀테크 활성화를 위한 정책지원이 실행에 옮겨지고 있습니다.

전세계적으로 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정 안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴 역시 확대되고 있어 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

[EU 테크핀 법제도 주요 내용]

시행시기	법률명	주요 내용	비고
2018년	PSD2 (Payment Service Directive2)	은행권 Open API 도입	이용자가 동의한 경우 은행권은 TPPs에 오픈 API 형태로 금융정보를 제공해야 함
		제3자 제공자(TPPs) 도입	지급결제지시서비스 제공업자(PISP) & 계좌정보서비스 제공업자(AISP) 도입
2018년	GDPR (General Data Protection Regulation)	정보주체인 개인의 권리 확대	데이터 삭제권 & 이동권 등의 법제화로 정보주체인 개인의 권리 확대
2019년	RTS (Regulatory Technical Standards)	강력한 고객 인증 의무화	온라인 결제시 2가지 이상의 인증 수단 사용 의무화

출처: 유럽집행위원회(EC)

[데이터3법 개정안 주요 내용]

법률명	소관부처	비고
개인정보 보호법	개인정보보호위원회	가명정보 개념 도입 및 동의 없이 사용 가능한 목적범위 구체화
		가명정보 이용시 안전장치 및 통제수단 마련
		개인정보 관리/감독 체계를 개인정보보호위원회로 일원화
신용정보법	금융위원회	신용주체자의 본인정보 통제 기능 강화
		금융분야 빅데이터 분석 및 이용의 법적근거 명확화
		마이데이터 도입 및 금융분야 규제 정비
정보통신망법	방송통신위원회	온라인상 개인정보의 규제/감독 권한을 개인정보보호위원회로 이관

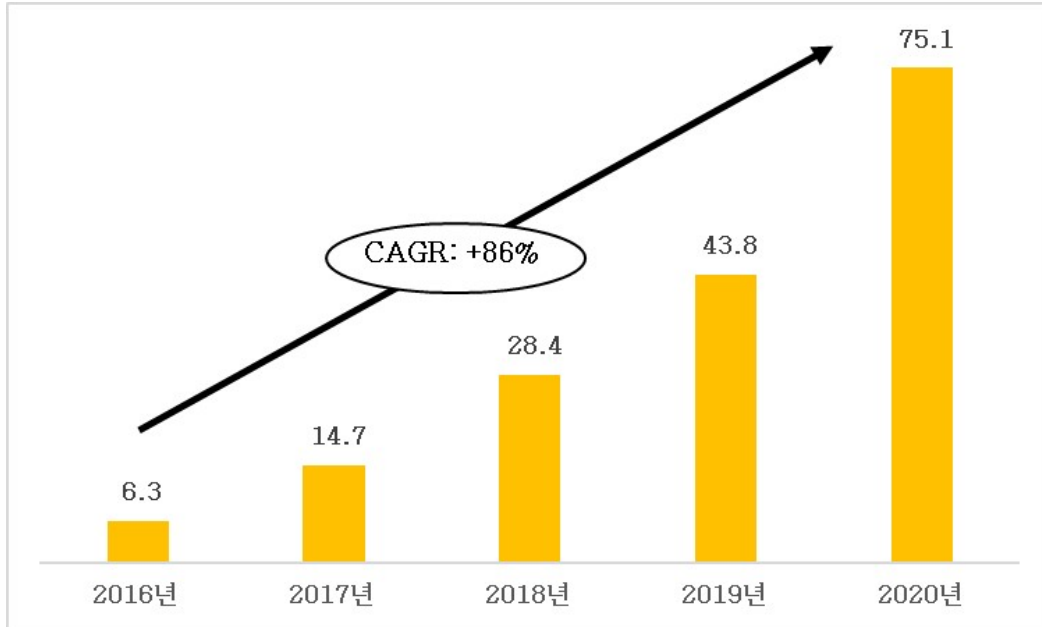
출처: 행정안전부, 금융위원회, 과학기술정보통신부

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사 자료에 의하면 2020년 기준 연간 전자금융업자 간편결제 거래금액은 75.1조원으로 지난 5년간 연평균 86% 성장하였습니다. 제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로

예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대될 것으로 전망됩니다.

[전자금융업자 연간 간편결제 거래금액 추이]

(단위 : 조원)



출처: 한국은행

한편, 선불업자에 대한 선불충전금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법의 시행 등 금융소비자 권리 제고와 함께 금융 상품 및 서비스 공급자의 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 금융당국의 소비자 보호 제도에 부합하는 서비스를 제공하기 위해 부단한 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의 영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제'로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하강에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 끼치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다.

당사는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업부문

이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다.

(4) 경쟁환경

국내 금융 산업은 전통적으로 다양한 법, 규정 등에 의해 규제의 적용을 받는 산업입니다. 그러나 최근 정부는 온라인 금융 서비스를 미래 한국 경제의 혁신적 성장을 위한 24 개 핵심 부문 중 하나로 지정하였으며, 이에 따라 핀테크 산업은 최근 몇 년간보다 유리한 규제 환경을 경험하고 있습니다.

이러한 제도 변화에 따라 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른속도로 증가하였습니다. 2020년 대한민국 핀테크 기업편람에 따르면 당사의 주 사업분야인 송금/결제 서비스 영역에 총 81개사가 진출 하였으며, 이에 따라 각 업체는 이용자를 모집하기 위한 치열한 경쟁을 펼치고 있습니다.

[핀테크 서비스분야 별 업체 수]

서비스 분야	업체 수
간편결제/간편송금	81개사
소액해외송금	24개사
P2P 대출	39개사
클라우드펀딩	18개사
가상자산 교환/중개	8개사
인슈어테크	33개사
개인자산관리	43개사
로보어드바이저	14개사
AI(RPA)	18개사
블록체인	20개사
빅데이터 분석	18개사
보안/인증	50개사
금융 소프트웨어	14개사
기타 기술	14개사
기타 서비스	90개사
합계	488개사

출처: 2020 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스 기획 역량에 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를

충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다.

이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니다. 기존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존 보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다.

차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어 복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록 하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

(5) 시장 점유율

당사의 사업은 크게 결제와 금융으로 구분됩니다. 결제 사업은 온·오프라인 결제를 포함하며, 2021년도 감사전 연결재무제표 기준 총 매출액의 약 66.3%를 차지하는 주력 사업부문입니다. 결제 서비스의 경우 결제대금을 기반으로 시장규모의 산출이 가능하며, 국내 결제서비스 산업은 소수의 기업이 지배적인 시장점유율을 차지하는 특성을 보입니다. 당사는 차별화된 경험 및 기술력을 바탕으로 시장 내 지위를 강화해나가고 있습니다.

[거래금액 기준 국내 결제서비스 시장점유율]

(단위: 조원, %)

구분	2019년		2020년		2021년 상반기	
	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율
카카오페이	7.2	16.4	12.5	16.7	9.2	18.4
기타	36.6	83.6	62.6	83.3	40.8	81.6
전체	43.8	100.0	75.1	100.0	50.0	100.0

출처: 한국은행, 카카오페이는 당사 자료

(주1) 한국은행 [2021년 상반기중 전자지급서비스 이용 현황] 상 전자금융업자 거래금액을 전체 시장으로 산정한 시장점유율

당사는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로 카카오페이 플랫폼을 통해 당사의 자회사 등 제휴사가 제공하는 대출, 투자, 보험상품과 관련하여 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등 서비스 사업으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 당사는 금융상품이나 서비스를 직접 설계 및 공급하기보다는 제휴 금융회사의 상품과 서비스를 당사의 플랫폼에 게시하여 수수료를 취하는 구조를 취하고 있습니다. 따라서 해당 사업부문의 경우에는 유의미한 시장규모를 산출하기가 어렵습니다.

나. 회사의 현황

(1) 회사의 영업 및 생산

(가) 회사의 성장 과정

구분	기간	주요 내용
태동기	2014 ~ 2016년	2014년 9월, (주)카카오 핀테크사업부를 통해 간편결제 서비스를 론칭했습니다. 2015년 9월 '카카오페이 멤버십', 2016년 2월 '카카오페이 청구서', 4월 '카카오페이 송금'을 출시하여 일상생활에서의 다양한 서비스 맥락을 확보하며 이용자 확보를 지속하였고 그 결과 2016년 6월 누적 가입자 1,000만명을 돌파하였습니다.
성장기	2017 ~ 2018년	2017년 2월 엔트그룹으로부터 2억 달러 투자를 유치하며 파트너십을 체결하였고, 4월에는 (주)카카오 핀테크 사업부를 분사하여 독립법인인 (주)카카오페이가 출범하게 되었습니다. 2018년 1월에는 카카오페이 카드, 5월에는 QR/바코드 기반의 결제 서비스를 론칭하며 오프라인 서비스를 시작하였고, 동 연도 6월 사업규모의 빠른 확장에 따라 현재 오피스로 사옥을 이전하며 사업의 성장세 강화를 위한 기반을 확보하였습니다.
역량 강화기	2019 ~ 2020년	2018년 11월 투자 광고 서비스를 시작으로 2019년 신용조회, 대출 및 보험 광고 등의 서비스를 연달아 선보이며 누구에게나 열린 금융을 제공하기 위한 기반을 구축하였습니다. 2019년 7월 인슈어테크 플랫폼인 GA(법인보험대리점) 라이선스를 가지고 있는 케이피보험서비스(주)를 인수하였고, 2020년 2월 바로투자증권을 인수하며, 카카오페이증권을 통한 실명계좌 개설 및 펀드 판매 서비스를 개시하였습니다.
도약기	2021 ~ 현재	2020년까지 플랫폼을 구축하는데 역점을 두었다면, 2021년부터는 구축한 플랫폼을 고도화하고 당사의 비전(일상의 모든 금융활동을 카카오페이 하나로)과 미션(누구에게나 이로운 금융서비스를 만들다) 수행을 본격화하는 시기로 보고 있습니다. 마이데이터 사업자로서, 그리고 자체 플랫폼을 통해 확보한 데이터로 이용자의 삶 맥락을 이해하고 개인에게 가장 적합한 상품을 개발 및 공급하며, 2022년에는 디지털손해보험 자회사를 통해 보험상품의 진정한 혁신을 이루어낼 계획입니다. 또한 빅데이터 및 인공지능을 이용하여 자체 개발한 신용대안평가모델을 통해 기존의 금융권의 높은 장벽으로 인해 금융 서비스의 이용에서 소외되었던 소비자들로 하여금 금융 서비스를 이용할 수 있도록 지원함으로써 이용자의 범위를 지속적으로 확대해 나갈 예정입니다. 한편, 자회사인 카카오페이증권을 통해 일반 이용자들도 이용이 가능한 Private Banking 투자자문 서비스를 제공하기 위한 준비 역시 진행 중입니다.

(나) 사업부문별 개요

카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 다음과 같습니다.

1) 결제 서비스

당사는 2014년 국내 최초 간편결제 서비스를 론칭했으며, 결제수단으로는 카카오페이머니, 국내 신용·체크카드 등이 있습니다. 카드정보를 입력하는 과정 없이 사전에 등록된 카드를 선택할 수 있고, 공인인증서와 같은 까다로운 인증 절차 대신 안면인식, 지문인증, 비밀번호 입력만으로 결제할 수 있어 편의성을 높였습니다. 또한 이상감지시스템(FDS: Fraud Detection System)을 기반으로 결제를 지속적으로 모니터링 하고, 결제 정보는 암호화하여 분리 저장함으로써 보안성을 강화하였습니다. 온라인에 이어 2018년 5월부터는 스마트폰의 QR/바코드로 오프라인 매장에서도 결제할 수 있는 서비스를 선보이며 새로운 결제트렌드를 만들어가고 있습니다.

가) 온라인 결제 서비스

웹(Web) 또는 앱(App) 온라인 쇼핑몰에서 카카오톡을 연결해 결제할 수 있으며, PC 웹 쇼핑몰에서는 화면에 나타난 QR코드를 찍거나 카카오페이에 가입한 생년월일, 휴대폰 번호를 입력하여 휴대폰의 카카오톡으로 연결이 가능합니다. 또한 단건결제 뿐만 아니라 각종 구독서비스를 위한 정기결제 기능도 제공합니다. 국내 최초로 택시 자동결제, 멜론 순차결제, 선물하기 빠른결제, 애플 앱스토어 결제 서비스를 도입하는 등 이용자 중심의 새로운 결제 서비스 문화를 선도해 나가고 있습니다.

나) 오프라인 결제 서비스

이용자의 스마트폰에 생성된 QR/바코드를 매장에 보여주거나 매장에 놓여진 결제 키트를 이용자의 스마트폰으로 스캔하여 결제가 가능합니다. 결제 완료 시 카카오톡으로 결제 내용, 적립 금액 등이 안내되며 이용 내역은 '페이 내역조회'를 통해 언제든지 확인이 가능합니다. 철저한 보안을 위해 QR/바코드는 매 결제 시 새롭게 생성되어 1분간만 유효하며, 결제 정보 및 이용자 정보를 일체 포함하고 있지 않습니다. 또한, 결제 매장이 '카카오페이 멤버십' 제휴사일 경우, 하나의 통합 바코드를 통해 결제와 동시에 여러 제휴사(CJONE, L.POINT 등 38개 제휴 가맹점)의 멤버십을 자동 적립할 수 있어 더욱 편리합니다.

다) 생활 결제 서비스

가스·전기·수도요금, 지방세, 통신요금, 아파트 관리비 등 각종 생활요금을 납부할 수 있습니다. 2016년 2월부터 운영 중인 '청구서 서비스'를 통해 이용자들은 카카오톡으로 청구서 도착 및 미납 안내 알림을 받아 바로 납부할 수 있어 종이고지서 분실과 이로 인한 연체 및 과태료 부담의 위험성을 낮출 수 있습니다. 또한 우편 발송되는 종이 고지서의 QR코드를 스캔하거나, '청구서 서비스' 내에서 이용자의 고객 정보로 실시간으로 요금을 조회하여 납부할 수도 있습니다. 이외에도 자동납부 기능과 도시가스 자가 검침 서비스 운영 등을 지원하고 있습니다.

라) 해외결제 서비스

글로벌 금융플랫폼 엔트그룹과의 전략적 파트너십을 기반으로 카카오페이 유저가 해외오프라인 가맹점 및 글로벌 온라인 가맹점에서 비밀번호와 지문 및 안면인식의 인증방식을 통해 편리하고 안전하게 결제할 수 있는 기능을 제공합니다. 2019년부터 국내 카카오페이 사용자들이 해외(일본, 마카오)에서 별도 환전 과정없이 스마트폰에 생성된 카카오페이 QR을 제시하면 결제가 가능하며 현지 통화뿐 아니라 원화기준으로도 결제금액을 제시하여 사용자 편의성을 높였습니다. 또한 19년 7월 간편결제 서비스 중 최초로 한국인들이 주로 이용하는 애플 앱스토어에 대해 결제 서비스를 오픈했으며, 이후 구글 플레이, 알리익스프레스 넷플릭스, 마이크로소프트, 아이허브등 온라인 글로벌 가맹점에서 카카오페이 사용자가 편리하게 결제 서비스를 이용 하도록 확대하고 있습니다.

2) 금융서비스

가) 대출비교 서비스

금융 소비자의 관점에서 대출 상품의 금리와 한도는 신용점수, 직업, 소득 및 재산, 거래 실적 등 다양한 변수에 따라 개인별로 다르게 산정되기 때문에 타 금융상품과 다르게 표준화하여 비교하기가 어렵습니다. 한편, 금융 공급자의 경우 대출 상품의 구조 혹은 조건 등을 개선하여 소비자를 모객하기보다는 광고나 오프라인 대출 모집 영업에 보다 의존하는 경향이 존재합니다. 당사는 이러한 점을 포착하여 카카오페이 모바일 플랫폼을 통해 소비자 및 공급자의 니즈를 충족시키고 이들의 효익을 증진하기 위한 서비스를 개발 및 제공하고 있습니다.

① 신용조회 서비스

당사는 2019년 8월부터 주식회사 코리아크레딧뷰로(KCB)와의 제휴를 통해 신용조회서비스를 런칭하였으며, 2021년 10월 나이스평가정보 주식회사(NICE)와 추가 제휴를 통해 국내 대표 신용평가사인 NICE와 KCB의 신용점수 모두를 함께 제공하고 있습니다.

이용자는 신용조회 서비스를 통해 KCB, NICE로부터 본인의 신용점수, 신용정보 조회내역, 보유대출 잔액, 신용카드 이용현황, 연체 정보를 제공받아 효과적으로 자신의 신용을 확인할 수 있습니다.

신용조회서비스 이용자는 기대출자이거나 잠재적 대출의향자일 수도 있으므로, 신용조회 서비스는 대출광고 및 비교 서비스의 근간으로 볼 수 있습니다.

② 대출 광고 서비스

당사는 이용자의 희망 대출한도를 바탕으로 원하는 조건의 대출 상품을 탐색할 수 있는 '대출 광고 서비스'를 2019년 10월 론칭해 운영하고 있습니다. 기존의 소비자들은 다양한 대출 상품을 비교하고자 한다면 일일이 각 금융기관을 방문하여 직접 대출상품을 보고 비교하는 수 밖에 없었습니다. 이러한 방식은 비효율적이며 시간적, 금전적 비용이 많이 소모되었습니다. 대출상품 공급자의 입장에서조차 타사 대비 우월한 상품을 출시하더라도 이를 어필할 효과적 마케팅 방법이 부재한 상황이었습니다. 당사의 대출 광고 서비스는 하나의 플랫폼에 다양한 대출 상품을 게시하여 이러한 문제점을 해소하고 금융 거래의 효율성을 증진시키고 있습니다.

결과적으로 이용자는 본인의 조건 및 상황에 부합하는 다양한 신용대출 및 담보대출 상품을 비교할 수 있습니다. 한편, 당사는 대출이 필요한 이용자들에게 실질적인 혜택을 제공하기 위해 금융기관과 협력하여 특별 금리 우대 상품도 선보이고 있습니다.

③ 내 대출한도 서비스(대출비교 서비스)

당사는 이용자 별로 여러 금융사의 다양한 상품에 대한 가심사/한도 결과를 제공하며, 이를 통해 가장 유리한 대출상품을 비교하여 직접 선택할 수 있도록 도와주는 '내 대출한도 서비스'를 2020년 6월 론칭해 운영하고 있습니다. 2019년 10월 대출모집업무 1사전속 규제 완화에 대한 혁신금융서비스를 지정받아 여러 금융회사와 위수탁계약 체결이 가능해 졌으며, 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이선스 기반으로 안정적 사업을 영위하고 있습니다.

2021년 12월 기준 48개 금융사와 대출모집업무 위수탁계약을 체결하여 신용대출, 전세대출 등 다양한 대출상품을 중개하고 있습니다.

이용자가 주민등록번호, 직장 정보, 소득 정보를 입력하면 카카오페이는 제휴 금융사에 해당 정보를 대신 전달하여 대출 가능한 상품 리스트와 정확한 대출 한도 및 금리까지 한눈에 조망이 가능합니다. 각 금융사의 지점에 방문했을 때와 동일한 심사 결과를 제공하기 때문에 이용자는 본인이 직접 각 금융사에 개별적으로 정보를 전달할 필요 없이 카카오페이 플랫폼 안에서 편리하게 대출 가능 정보를 확인할 수 있는 이점이 있습니다. 그동안 금융기관은 동시 대출에 따른 부정대출을 방지하고자 특정 기간 동안 대출 금리 및 한도 조회 건수가 일정 횟수 이상일 경우 부결 처리하는 경우가 있어, 금융 소비자가 시간과 노력을 들이더라도 다수 금융사의 실제 대출 금리와 한도를 확인하기는 어려웠습니다. 하지만 당사의 서비스는 이용자로 하여금 여러 금융기관의 대출 가능 상품 정보를 한 번에 비교할 수 있도록 하며, 여러 번 이용하더라도 신용 점수에는 아무런 영향을 미치지 않는 장점을 보유하고 있습니다.

나) 투자

카카오페이 플랫폼을 통한 투자는 어렵고 복잡했던 기존의 투자와 달리 카카오페이이라는 하나의 플랫폼을 통하여 금융기관이 제공하는 펀드 등 다양한 금융상품에 관한 광고를 제공받고 해당 기관과 연결하여 쉽고 편리하게 이루어집니다. 카카오페이증권과의 연계를 통해 투자가 가능하며, 알모으기, 동전모으기 및 자동투자와 같은 부수적인 서비스로 이용자들이 부담없이 투자를 시작할 수 있도록 하고 있습니다. 현재 이용자들은 카카오페이증권과 연계된 펀드 투자에 관한 광고와 금융기관과의 제휴를 통해 투자상품에 관한 광고를 제공받고 해당 기관이 제공하는 투자상품 관련 정보를 바탕으로 해당 기관에 연결하여 투자할 수 있으며, 카카오페이는 향후 다양한 상품군에 관한 광고를 추가적으로 공급하여 보다 고도화된 서비스를 제공할 예정입니다.

① 펀드

당사는 카카오페이증권 출범 후 카카오페이증권을 통해 2020년 2월 펀드 관련 서비스를 론칭하였으며, 유저는 카카오페이증권을 통해 증권 계좌를 개설한 이후에 투자가 가능합니다. 카카오페이증권은 주식·채권 등 다양한 자산에 분산투자되어 투자 위험도가 낮은 자산배분형 펀드를 중심으로 펀드 투자 경험이 없어도 본인의 성향에 따라 쉽게 결정할 수 있도록 상품에 대한 광고 및 부수서비스를 제공 중이며, 누구나 쉽고 편리하게 소액으로 투자할 수 있도록 설계하였습니다.

카카오페이증권을 통해 제공되는 투자서비스의 큰 특징은 편리한 UI·UX입니다. 누구나 쉽게 투자서비스를 접하고 경험할 수 있도록 가입, 계좌 개설, 예치금 준비 등 기존 투자의 어렵고 복잡한 절차를 최소화하고, 자산 규모가 적어도 소액으로 투자할 수 있도록 진입 장벽을 낮추었습니다. 예를 들어, 알모으기 서비스 신청 시 소비자가 이해하기 쉬운 방식으로 펀드가 가입 등이 이루어지며, 소액으로도 쉽게 투자를 할 수 있도록 하고 있습니다. 이후 자동투자 및 동전모으기를 통해 지속적인 투자를 할 수 있도록 카카오페이증권의 UI·UX의 맥락이 설계되었습니다. 이를 통해 21년 연말 기준으로 약 200만명 이상의 펀드 가입자를 확보하였습니다.

다) 보험

카카오페이는 복잡하고 접근이 어려웠던 보험의 진입장벽을 낮춰 이용자 중심으로 제공하는 보험광고 서비스를 통해, 제휴 보험사를 통하여 크고 작은 건강 및 생활 리스크에 대비할 수 있는 합리적인 보험 상품을 선보이고 있으며, GA(법인보험대리점)인 자회사 케이피보험서비스(주)는 보험회사로부터 상품을 소싱 및 모집하여 카카오페이 플랫폼을 통해 보험서비스를 제공하고 있습니다.

각 보험상품의 가입 요건에 맞는 이용자라면 누구나 모바일기기를 통해 비대면으로 쉽고 간편하게 제휴 보험사가 제공하는 광고를 접하고 보험에 가입할 수 있습니다. 이용자는 카카오페이 플랫폼을 통해 케이피보험서비스(주)로 진입하여 케이피보험서비스(주)가 판매하는 보험 상품을 간편하고 손쉽게 가입할 수 있습니다.

더불어, 당사는 케이피보험서비스를 통해 이용자의 수요와 생활에 보다 밀착된 보험상품 및 보험서비스를 제공할 예정입니다.

[카카오페이 플랫폼을 통해 제공되는 주요 상품 및 서비스]

주요 상품/서비스	개요
-----------	----

암보험	보험료 인상 없이 일반암 6천만원을 보장해주는 비갱신형 암보험
실손의료비보험	모바일을 통해 언제든 간편하게 가입할 수 있는 실손의료비보장보험
치아보험	의료보험 제외 항목인 보존치료와 보철치료에 대한 보장 제공
연금저축보험	노후준비와 세액공제를 위한 연금저축보험으로 카카오페이 회원은 보험료 1% 추가 할인 혜택 제공
저축보험	1만원부터 부담없이 가입 가능하며 중도 인출 및 추가 납입 가능
원데이자동차보험	타인의 차량 또는 렌터카 운전시 가입할 수 있는 단기 자동차보험
3대진단비보험	암, 심장질환, 뇌혈관질환 진단비 준비가 한번에 가능하고, 100세 만기 선택 시 보험료 오름없이 최대 100세까지 혜택을 받는 상품
연금보험	연복리 2.32%와 15.4%의 비과세 혜택, 그리고 장기유지 보너스를 받을 수 있는 상품
내 차 관리	자동차 시세 제공 및 내 차 팔기 서비스를 통한 차량판매 및 자동차보험 광고 연계
자동차보험	여러 보험사의 자동차 보험상품 광고 및 자동차 관련 콘텐츠 제공

(다) 회사의 경쟁우위 요소

1) 국내 모바일 금융 시장의 선두 플랫폼

2014년 9월 국내 최초의 모바일 간편결제 서비스를 출시하며 시장에 진출한 당사는 전 국민이 보다 편리한 금융생활을 영위할 수 있도록 금융서비스 전반에 대한 모바일 생활금융 플랫폼을 구축하였습니다. 당사의 플랫폼은 최근사업연도 말 기준 가장 많은 활성 이용자를 보유한 국내 최대의 플랫폼으로 가입자 수, 거래액 규모, 거래 건수 그리고 가맹점의 수 등 여러 측면에서 국내 시장을 선도하고 있습니다.

[카카오페이 주요 수치]



출처: 회사 자료

당사 플랫폼을 이용하는 가입자는 2021년 말 기준 약 3,745만명입니다. 통계청에 따르면 21년 국내 총 인구는 5,174만명, 경제활동 인구는 2,828만명인 것을 감안하면 당사는 국내 대다수의 국민이 이용하는 대표 모바일 금융서비스 플랫폼을 구축하였다고 자부합니다.

결제 및 송금 서비스를 기반으로 국민의 대다수가 이용하는 생활금융 플랫폼으로 등극한 당사는 청구서, 멤버십, 전자문서 등 일상적인 경제활동 서비스를 출시하여 모집된 이용자를 당사의 플랫폼에 락인(lock-in)한 이후, 이들에게 다양한 금융서비스를 제공하여 수익을 창출하는 전략적 방향성을 가지고 있습니다.

당사 및 자회사는 서비스 영역의 지속적 확대를 위해 신규 서비스를 개발하고, 더 넓은 고객층을 공략하며, 기존 서비스에 혁신적인 기능을 추가하고 있습니다. 결제서비스 영역에서는 후불결제 서비스를 계획중에 있으며(본 보고서 제출일 기준으로 후불결제서비스 제공 중입니다), 카카오페이 비즈니스앱의 경우 매출부터 입금관리, 매출 리포트, 매장 관리 등 사업 운영에 필요한 기능을 소상공인에게 무상으로 제공함으로써, 가맹점 사업을 지원하고 있습니다. 대출비교 서비스 분야는 카카오페이만의 신용평가모델을 고도화하고, 담보대출과 카드론 출시를 통해 상품 포트폴리오를 다양화할 예정입니다. 투자분야는 카카오페이증권을 통해 혁신적인 MTS 서비스를 제공할 것입니다. (카카오페이증권의 MTS서비스는 본 보고서 제출일 기준 베타서비스 형태로 제공 중입니다.) 보험분야는 디지털손해보험 자회사를 설립해 맞춤형 건강보험 및 미니운전자보험 서비스 제공, 기업 고객 대상 보험 확대 그리고 디지털 손해보험 원수사를 통한 1P 보험상품/서비스 개발로 새로운 매출원을 창출할 계획입니다

[카카오페이 및 자회사 사업 로드맵]

2 제공 금융상품 및 수익원 확대

혁신적 서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 카카오페이 비즈니스 앱 <ul style="list-style-type: none"> - 송금 발급 - 급여 관리 - 비용 관리 및 분석 - CRM 마케팅 	<ul style="list-style-type: none"> 신용평가 시스템(K-CSS) 고도화 및 이를 활용한 서비스 제공 	<ul style="list-style-type: none"> 투자 포트폴리오 공유 가능 도입 (소셜 네트워크 기반) 공동 투자 (친구 및 가족과 함께 투자) 	<ul style="list-style-type: none"> 맞춤형 건강보험 피나 운전차 보험 (도난 중 발생한 사고 보장)
타겟 고객군 확대	<ul style="list-style-type: none"> B2B (개인사업자 및 기업) 	<ul style="list-style-type: none"> B2B (개인사업자) 	<ul style="list-style-type: none"> 고객 자산가 고객 (프라이빗뱅킹 자산 서비스) 	<ul style="list-style-type: none"> B2B (기업)
신규 서비스 출시	<ul style="list-style-type: none"> 1P 후불결제 (BNPL) (간달 수수료 수취) 	<ul style="list-style-type: none"> 소액 예신, 일부 대출, 카드론 	<ul style="list-style-type: none"> 주식 거래 서비스 (거래 간달 수수료 수취) 	<ul style="list-style-type: none"> 디지털 필수 보험사 (보험료 수취)
	간편 결제	대출 관련 서비스	투자 서비스	보험 서비스

출처: 카카오
주제: Buy now pay later

kakacopy X

출처: 회사 자료

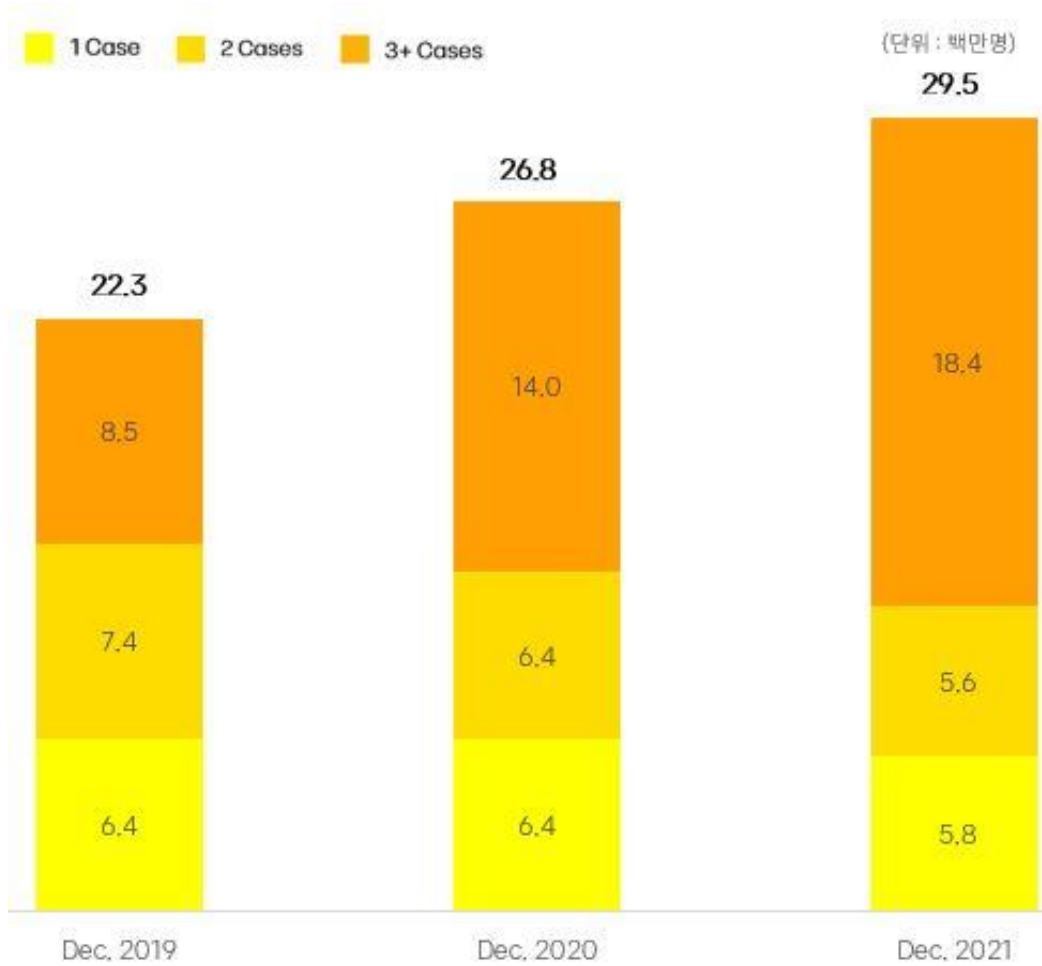
당사가 제공하는 대부분의 서비스는 각 분야에서 시장 리더십을 달성했다고 판단합니다. 따라서, 이러한 시장 주도권에 기반하여 향후 당사의 금융 서비스는 더욱 성장해 나갈 것으로 판단됩니다.

2) 국내 최고 수준의 이용자의 참여도

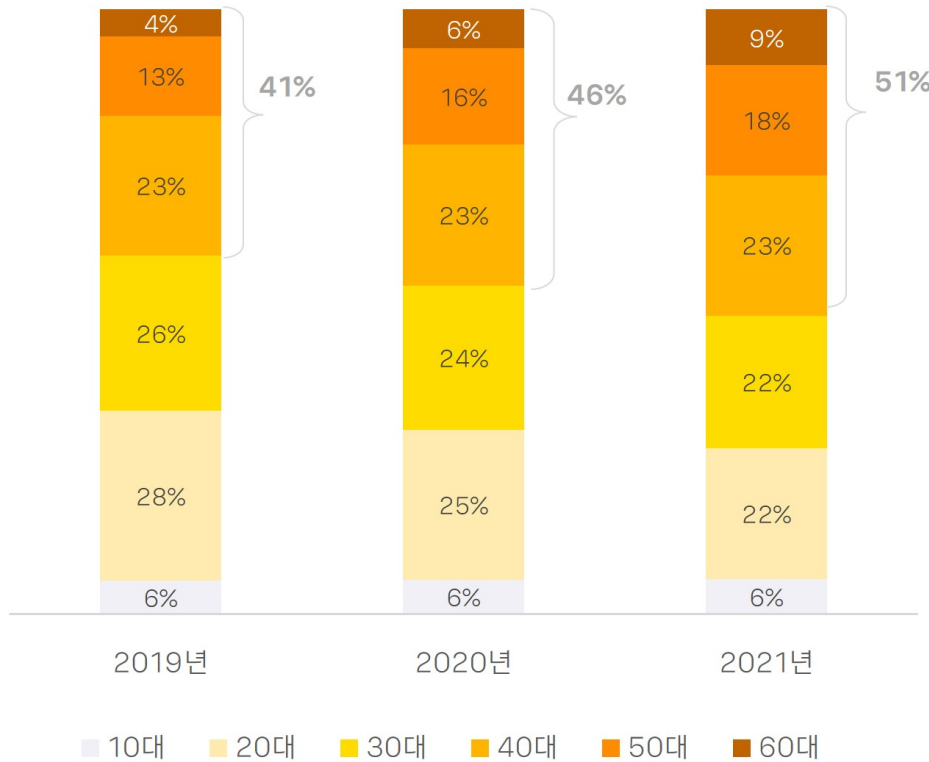
당사의 플랫폼은 국내에서 가장 많은 월간 활성 이용자 (MAU, Monthly Active Users)를 확보한 모바일 금융 시장의 선두주자인 것으로 파악됩니다. 2021년 말 기준 당사의 MAU는 2,150만명으로 파악되며, 이는 국내 경제활동인구의 약 76%에 해당하는 수준입니다.

결제 또는 송금 등 카카오페이의 서비스를 이용하여 1년 중 한번이라도 거래한 사람 수를 나타내는 연간 활성 이용자 (AAU, Annual Active Users)는 최근 2사업연도 동안 2,234만명에서 2,945만명으로 약 711만명 증가하였습니다. 특히 경제활동이 활발하고 소비 능력이 높은 연령대의 이용자는 당사의 이용자 당 거래액을 상승시키는데 기여하고 있습니다. 또한, 당사는 이용자가 청소년 시절부터 당사의 플랫폼을 이용하게 함으로써 이들이 경제활동이 활발한 연령이 되었을 때 보다 높은 충성도 및 플랫폼 의존도를 가지게 할 수 있다고 판단합니다.

[서비스 분포별 연간 활성 이용자 수]



[연령대별 연간 활성 이용자 수]

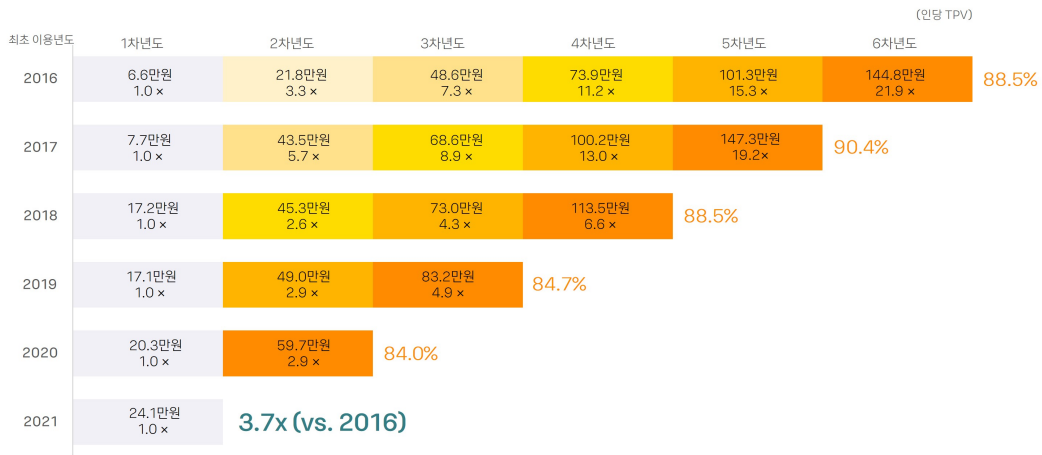


출처: 회사 자료

당사는 이러한 시장 선두지위에 기반하여 전자결제 서비스 분야의 이용자의 참여도를 성공적으로 상승시켜왔습니다. 그 결과는 당사의 전자결제 서비스의 인당 결제금액 변화추이로 확인 가능합니다. 2016년 이후 동사의 전자결제 플랫폼을 이용한 이용자들의 이용 연차별 거래액은 매년 상승한 것으로 파악되며, 거래액 측면에서 이용자의 당사 플랫폼 이용도는 해가 지날수록 더욱 활발해지고 있는 추세입니다.

2016년 인당 결제금액 변화추이에 따르면 평균적으로 1차년도에는 1인당 약 66,000원을 사용했는데 6차년도를 보면 22배 상승한 약 145만원의 거래액을 기록했습니다. 또한 해를 거듭할 수록 유저들의 첫 해 이용 금액은, 더 높은 이용자별 결제금액을 기록하고 있습니다. 뿐만 아니라, 특정 연도에 처음으로 당사의 전자결제 서비스를 이용한 고객 중 최근사업연도 말까지 계속해서 당사의 서비스를 이용하는 고객의 수의 비중을 나타내는 Retention Rate은 2016년부터 2021년까지 평균 87% 이상의 높은 수준을 유지하고 있습니다. 이러한 수치는 카카오페이 이용자들이 해당 서비스에 익숙해지면서 더 활발히 거래를 한다는 이론을 뒷받침해주고 있어, 동사의 지속 가능 성장에 대한 주장에 힘을 실고 있습니다.

[카카오페이 이용자 당 거래액 및 리텐션율]



출처: 회사 자료

당사의 전체 이용자 수가 급격히 상승하였음에도 불구하고, 당사의 플랫폼에 더욱 많은 이용자를 유치할 뿐만 아니라 그들의 참여도를 높이는 목적을 달성하기 위해, 당사는 지속적으로 이용자 당 거래액과 총 거래 건수를 상승시키고자 노력해 왔습니다. 당사는 향후 지속적으로 대출, 보험, 증권, 자산관리 등의 분야로 금융 관련 서비스 영향력을 확대해 나감에 따라, 이용자의 충성도와 이용자별 거래 규모는 더욱더 상승할 것으로 기대하고 있습니다.

3) 차별화된 고객 경험을 가능케하는 플랫폼 개발 기술력

당사의 주요 경쟁력 중 하나는 모바일 환경에서 최고의 이용자 경험을 위한 최적화된 플랫폼을 제공할 수 있는 우수한 기술입니다. 이용자에게 차별화된 편리한 금융생활 경험을 제공하기 위해 당사는 전체 임직원의 약 50%를 개발인력으로 구성하여 기술 확보에 매진하고 있습니다.

당사의 기술 연구개발 목표는 (i) 안전하고 안정적인 시스템을 구축하고 유지하는 것, (ii) 이용자의 충족되지 않은 요구 사항을 발견하고 이용자의 편리한 금융생활을 촉진하는 것, (iii) 디지털 혁신을 위한 유연한 IT 환경을 만드는 것입니다. 이러한 목표는 궁극적으로 직원과 기술에 대한 막대한 투자로 이어집니다.

그 결과, 당사는 이용자, 파트너 금융 기관 및 판매자에게 더 나은 서비스를 제공하기 위해 강력하고 확장 가능한 디지털 인프라를 구축하였습니다. 당사의 마이크로 서비스 아키텍처는 빠르게 진화하는 모바일 금융 산업에서 필수적인 민첩하고 유연한 소프트웨어 개발 및 기술 배포 기능을 지원합니다. 또한 데이터 분석 기능을 향상시키기 위해 효율적이고 우수한 소프트웨어 인프라와 인공지능 기술을 개발하기 위해 내외부 클라우드 시스템에 많은 투자를 하고 있습니다. 당사는 이를 통해 데이터 분석, AI, 머신러닝, 블록체인 등 여러 분야에서 괄목할 만한 기술력을 확보하였으며, 이를 다음의 분야에 적용하고 있습니다.

가) 국내 최고 수준의 UX (User Experience)

당사 플랫폼은 이용자에게 간단하고 직관적인 경험을 제공하는 원활한 이용자 인터페이스를 제공하는데 초점을 맞춰 개발되었습니다. 이용자는 주요 기능에 빠르게 접근하고, 빠르고 편

리하게 거래하며, 당사 서비스 및 제품에 대한 자세한 정보에 쉽게 파악 할 수 있습니다. 또한, 당사 서비스는 당사 서비스가 필요한 다른 애플리케이션, 특히 카카오 생태계의 애플리케이션과 원활하게 통합되어 이용자가 즐거운 경험을 할 수 있고 점점 더 서비스에 lock-in될 수 있습니다. 예를 들어, 카카오 T 애플리케이션을 통해 택시 요금을 결제하는 이용자는 하차 시 당사의 결제 서비스를 통해 요금을 지불하는 편리함을 누릴 수 있습니다.

나) 보안 및 위험 관리 역량

당사는 전자금융거래법, 개인정보보호법, 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 등의 정보보호 관련 법규를 엄격히 준수하고 ISMS-P, ISO27001, PCI DSS 등의 다양한 정보보호관련 인증을 획득하고 유지함으로써 이용자 정보보호 및 서비스의 안정성과 신뢰성 확보를 위한 높은 수준의 정보보호 관리체계를 수립, 운영하고 있습니다.

또한, 인증, 정보보호, 위험 탐지 및 차단 등의 보안과 관련한 다양한 자체 기술을 보유하고 이를 활용하여 안전한 서비스를 제공하고 있으며 빅데이터 및 머신러닝 기반의 데이터 분석 기술을 활용하여 자체 이상거래탐지시스템(FDS)을 구축하고 이를 통하여 실시간으로 의심스러운 거래를 탐지하고 적시에 대응하고 있습니다.

당사는 보안 및 위험관리에 대한 전사적인 지원 및 지속적인 투자를 통해 이용자 및 회사 정보자산을 안전하게 보호하고 서비스의 안정성 확보를 위한 최선의 노력을 다하고 있습니다.

다) 기술 기반의 혁신 (Technology-driven innovation)

당사의 혁신은 기술 개발에 의해 이루어집니다. 하이브리드 서비스 아키텍처, 블록체인 기술, 인공지능 기술 등 핀테크 도메인에서 선도적 기술을 확보하고 지속적으로 발전시켜나가고 있습니다. 이러한 기술을 적용하여 새로운 서비스 및 금융상품을 창출하고, 기존 서비스 및 금융상품을 더욱 혁신해 나가고 있습니다. 예를 들어, 당사의 안면인식 AI 기술은 비대면 계좌개설과 eKYC(비대면 고객 신원 확인) 서비스에 적용하여 매우 안정적이고 편리한 인증 방법을 제공합니다. 이용자가 카카오페이 플랫폼에서 안면인식 기능에 접근할 때마다 안면인식 데이터를 축적하고, 해당 데이터를 사용하여 머신러닝 모델 학습으로 성능을 강화하여 보안과 신뢰성을 향상시키고 있습니다.

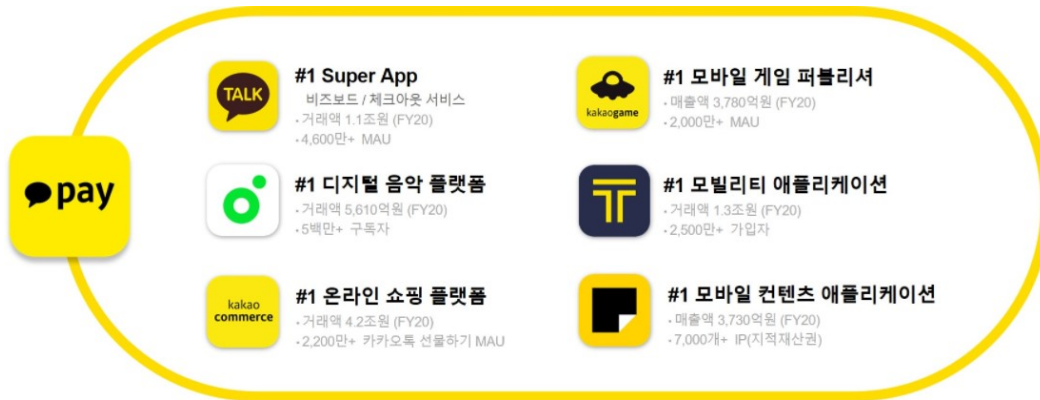
4) 카카오 그룹사로서의 시너지 창출 역량

당사의 모회사인 (주)카카오에서 운영중인 카카오톡은 MAU가 약 4,600 만 명이 넘는 명실상부 국내 대표 모바일 메신저 입니다. 당사는 모회사와의 전략적 협업관계를 유지하며 보다 많은 이용자에게 편리한 결제 및 금융환경을 제공하고 지속적으로 더 나은 서비스로 확대하는 중요한 기회로 삼고 있습니다.

그외에도 커머스, 모빌리티, 게임, 음악 등 다양한 분야에서 선두를 달리는 카카오의 그룹의 서비스에서 카카오페이를 통한 결제 서비스를 제공함으로써 결제 편의성과 고객 경험의 퀄리티 증대에 힘을 쏟고 있습니다.

카카오 그룹 내의 전략적 협업을 통해 창출되는 시너지는 각 사 모두에게 상호적이며 카카오페이는 더 많은 이용자접점을, 상대 회사는 이용자에게 더욱 편리한 결제 경험을 제공할 수 있게 됩니다.

[카카오 그룹사의 사업분야별 플랫폼]



출처: 회사 자료

카카오페이 플랫폼을 통해 이러한 선도적인 서비스에 대한 결제를 용이하게 함으로써 이용자에게 다양한 플랫폼을 사용할 기회를 제공하는 것이 당사가 경쟁사에 비해 확보한 주요 경쟁요소입니다. 당사는 그룹 계열사간의 전략적 사업 협력의 기회를 가지고 있다는 측면에서 신규 이용자를 모집하고, 거래액 규모를 확대하는데 경쟁사 대비 우위에 있다고 자부합니다.

또한, 카카오 그룹은 국내 모바일 시장에서 가장 높은 수준의 이용자 참여도/충성도를 확보하고 있으며, 당사는 그 일원으로서 이용자 데이터 확보 측면에서 차별화된 역량을 보유하고 있습니다. 당사는 일상생활과 밀접한 다양한 플랫폼에 결제 및 지불을 대행하는 서비스를 제공함으로써 각 플랫폼 이용자의 금융데이터를 확보 할 수 있을 뿐만 아니라, 콘텐츠, 커머스, 모빌리티 산업 등에서 각 계열사가 축적한 방대한 양의 비금융 데이터 또한 적법한 절차를 통해 취득하고 활용할 수 있는 잠재적 기회를 가지고 있습니다.

(2) 신규사업 등의 내용 및 전망

(가) 디지털 손해보험사 설립

당사는 2021년 6월에 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하여 2022년에는 ICT와 보험이 결합된 국내 최초 핀테크 주도 디지털 손해보험사를 당사의 자회사로 설립할 예정입니다.

당사 및 자회사는 일상 속 위험으로부터 이용자를 보호하는 인슈어테크 기반 새로운 혁신을 만들어가며 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장설 예정입니다. 법인보험대리점(GA)인 케이피보험서비스(주)와 함께 혁신적인 보험 상품을 선보여 온 것에서 한 단계 더 나아가 디지털 손해보험사 설립을 통해 합리적이고 차별화된 보험 밸류체인(Value Chain)을 구축해 나갈 계획입니다. 당사는 케이피보험서비스(주)와의 제휴 및 디지털손해보험 자회사 설립을 바탕으로 당사의 플랫폼과 이들 자회사를 연결하여 이용자 니즈에 신속 대응할 수 있는 보험 서비스를 제공하며, 빠르게 변화하는 생활 환경 속에 다양한 혁신을 추구할 예정입니다.

디지털 손해보험사의 초기 주력상품은 카카오페이의 생활금융 데이터와 카카오 계열사의 에

코 시스템에 연계된 생활밀착형 소액단기 보험이 될 것이며, 단계적으로 개인맞춤형 건강보험 및 카카오T 등과 연계한 신규 모빌리티 영역으로의 신규시장 확대를 추진할 계획입니다.

(나) K-CSS (Kakaopay Credit Scoring System)

최근 핀테크 기술의 발전과 함께 금융 소외계층의 금융 서비스 접근성 및 이용을 높여 취약 가구 및 기업에 대한 기회를 제공하는 포용적 금융(Financial Inclusion)의 중요성이 높아지고 있습니다. 포용 금융 정책의 대표적인 예로 중금리 대출이 있으며 '대안 데이터 (Alternative Data)를 활용한 대안신용평가'를 통해 금융 소비자들에게는 합리적인 금리를 제공하는 한편 금융기관에는 새로운 수익 창출의 기회가 발생하고 있습니다. 대안신용평가는 통신 이용 정보, 온라인 커머스 정보, 핀테크 서비스 이용정보(결제, 송금)등 기존 금융기관에서 신용평가에 활용하지 않았던 비금융정보를 활용하여 금융이력부족자(Thin Filer)들의 신용을 평가하여 폭넓은 금융서비스를 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다.

당사는 다양한 내부 서비스에서 발생하는 비금융·비정형 데이터를 분석하여 대안신용평가 모델을 개발 중입니다. 카카오페이 평점(Kakaopay Score)은 결제와 송금 등과 같은 카카오페이 서비스와 이용자 행동 데이터 기반으로 모델을 구성하고, 최신 기술을 결합해 다면적 평가를 진행합니다. 여기에, 신용평가사가 제공하는 신용정보의 신뢰성과 대안 데이터가 가지는 변별력이라는 두 장점을 결합하여 카카오페이만의 대안신용평가시스템인 K-CSS(Kakaopay-Credit Scoring System)를 구축했습니다.

K-CSS는 당사의 모바일 후불교통 서비스에 우선 적용되어, 금융이력부족자들의 금융접근성을 높이고 이후 긍정적인 금융 이력을 쌓아 금융혜택을 받게 되는 선순환 구조를 만들어갈 것으로 기대됩니다. 또한 카카오페이신용카드 발급 심사를 위한 대안신용평가 서비스가 금융위원회에서 제 8차 지정대리인으로 지정되어, 발급사인 삼성카드가 보유한 정보에 카카오페이가 제공한 대안신용평가 정보가 더해져 이용한도 부여 및 카드발급 심사 등에 활용될 예정입니다. 금융거래 정보가 부족하여 금융서비스를 제공받기 어려운 학생 및 사회초년생 등의 금융이력 부족자 신용도를 평가할 수 있어 포용금융 확산에 도움이 될 것으로 기대됩니다.

(다) 비즈니스 앱 고도화를 통한 소상공인 가맹점의 효율적 운영 지원

카카오페이 소호결제 키트를 도입한 소상공인 가맹점의 결제 관리를 돕기 위해 2020년 출시한 '카카오페이 비즈니스' 앱을 업그레이드하여 이제는 모든 소상공인이 사용할 수 있게 되었습니다. 소상공인 매장을 지원하고 매장 운영 편의성을 높이기 위해 카카오페이 가맹 여부와 상관 없이 이용할 수 있도록 한 것입니다. 카카오페이 가맹점의 경우 카카오페이로 결제된 매출을 조회하고 취소할 수 있는 기능은 물론, 비가맹점이더라도 여신금융협회, 국세청, 배달앱과 정보를 연동하여 다양한 형태의 매출 및 정산 입금 내역을 조회할 수 있습니다. 이러한 큰 변화와 함께 앱 내에 '카카오페이 소상공인 멤버십' 서비스 또한 새롭게 출시하였습니다. 기존 '카카오페이 멤버십' 서비스는 하나의 바코드로 다양한 매장에서 포인트나 스탬프를 적립하고 그 내역을 조회할 수 있는 편리한 기능을 제공하지만 대형 프랜차이즈 가맹점에서만 사용이 가능하였습니다. 이제 '카카오페이 비즈니스' 앱의 '소상공인 멤버십' 서비스를 통하여 소상공인도 이러한 혜택을 동일하게 누릴 수 있습니다.

당사는 소상공인의 매장 운영 효율화와 매출 증대에 도움이 되는 서비스에 집중하고 있습니다. 향후 지속적으로 비즈니스 앱의 기능을 다양화하여 이를 달성할 계획입니다. 카카오페이 생태계 내에서 소상공인 가맹점이 적극적으로 노출되도록 서비스를 통하여 지원하고, 그렇게 방문한 손님이 카카오페이를 이용하여 결제와 멤버십 적립을 하고, 소상공인 사장님은

'카카오페이 비즈니스' 앱을 통하여 매장을 보다 편리하게 운영하는 선순환 구조를 지향합니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

표준산업분류코드	사업부문
K6619	기타 금융 지원 서비스업

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스등의 현황

(단위: 백만원)

구분	런칭일	2021년 (제5기)		2020년 (제4기)		2019년 (제3기)	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
결제서비스	2014.09	303,945	66.27%	204,599	71.95%	128,482	91.06%
금융서비스	투자(2018.11) 대출/보험(2019.10)	131,316	28.63%	64,449	22.66%	3,349	2.37%
기타서비스	송금(2016.04) 전자문서(2017.06)	23,386	5.10%	15,322	5.39%	9,272	6.57%
Total		458,647	100.00%	284,370	100.00%	141,103	100.00%

나. 주요 서비스 등의 가격변동추이 및 가격변동원인

당사는 플랫폼 업체로서, 참여자들의 연결과 상호 작용을 통해 모두에게 새로운 가치와 혜택을 제공해 줄 수 있는 생태계를 구축하는 역할을 수행합니다. 일반적으로 가맹점 및 금융사 등과 계약을 체결할 시, 시장 지위 및 규모에 따라 각기 다른 수수료를 책정합니다. 따라서 당사가 제공하는 서비스는 단위 가격이 따로 존재하지 않으므로 기간별로 비교가 어렵습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료에 관한 사항

당사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 인적자원을 활용한 사업이 주가 되므로 생산활동과 관련한 원재료 매입이 존재하지 않는 바, 매입에 관한 사항은 별도로 기재하지 않습니다.

나. 영업설비

당사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 주

로 인적자원을 활용한 사업이 주가 됩니다. 당사는 서비스 운영에 필요한 서버 하드웨어, 네트워크 장비, 데이터베이스 시스템 등 유형자산과 이에 대한 유지보수, 이를 운용하기 위한 IDC 상면, 전력, 네트워크 접속, 보안관제, 시스템 운영, 정보보호, 장애처리 등의 업무를 수행하고 있으며, 이를 위해 가산동 LG CNS와 판교 SK C&C 사업부에 각각 1개의 IDC(Internet data center)센터를 임차하여 운영하고 있습니다.

해당 IDC센터는 전력 및 회선, 그리고 보안 목적으로 별도센터 형태로 운영되고 있으며, 설립 시 카카오투터 이관을 하여 현재까지 계속 사용하고 있습니다. 가산동 IDC센터가 메인이며 판교 IDC센터는 유사 대비 목적으로 운영하고 있는 긴급복구센터입니다. 각 센터에는 서버, 네트워크장비, 보안장비 등을 갖추고 있습니다. 일반적으로 3년 주기로 계약을 갱신하고 있으며, 향후에도 2개의 센터를 유지하는 것으로 계획하고 있습니다.

IDC센터는 외주인원을 통해 관리를 하고 있으며 당사의 기계장치 대부분은 IDC센터에 소재하고 있고, 비품의 대부분은 본사에 소재하고 있습니다.

(1) 현황

(단위 : 천원)

공장별	자산별	세부	2021.01.01	증가	감소	상각	2021.12.31
본사 및 ID센터	기계장치	네트워크	1,429,424	4,484,780	-	748,469	5,165,735
		서버	2,990,444	5,778,495	1,032	1,448,549	7,319,358
		스토리지&서버	214	-	-	171	43
	비품	일반비품	528,855	342,727	-	205,879	665,703
		전산비품	1,828,169	1,471,445	180,137	1,199,501	1,919,976
		인테리어	2,654,576	43,520	-	621,783	2,076,313

(2) 최근 3사업년도 중 변동사항

당사는 2017년 설립 후 사업 성장에 따라 안정적인 서비스 제공을 위해 네트워크, 서버 등 기계장치와 전산비품을 취득하였으며, 주요 생산설비 증가는 이로 인해 발생하였습니다.

(단위: 천원)

구분	세부	2021년		2020년		2019년	
		취득	처분	취득	처분	취득	처분
기계장치	네트워크	4,484,780	-	1,079,641	-	547,024	138,527
	서버	5,778,495	1,032	1,814,491	-	1,184,667	-
	스토리지&서버	-	-	-	-	-	-
	소계	10,263,275	1,032	2,894,132	-	1,731,691	138,527
비품	일반비품	342,727	-	79,231	-	446,902	32,342
	전산비품	1,471,445	180,137	1,224,170	625	1,209,930	4,473
	인테리어	43,520	-	86,300	-	2,159,110	102,500
	소계	1,857,692	180,137	1,389,701	625	3,815,942	139,315
합계		12,120,967	181,169	4,283,833	625	5,547,633	277,842

(3) 설비의 신설 매입계획 등

IT 설비투자는 정보처리시스템 투자와 정보보호시스템 투자로 구분합니다. 정보처리시스템 투자는 금융 서비스 확대 및 이용자 증가에 따른 투자와 인프라 투자로 구성되며, 연도별로 사업규모 확대에 따라 지속 증가할 전망입니다.

정보보호시스템 투자는 안정적인 금융 서비스를 제공을 위한 보안 인프라 및 시스템 투자이며, 2022년부터는 보안 고도화를 위해 2021년 대비 투자 금액이 증가할 전망입니다. 향후 3년간 IT 설비투자 계획은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2022년	2023년	2024년	비고
정보처리시스템 (서버, 솔루션 등)	8,869,674	16,493,968	23,583,003	이용자 및 서비스 증가에 따른 점진적 증가
정보보호시스템 (서버, 솔루션 등)	3,427,894	4,157,270	4,599,555	2022년 보안 투자 금액 증가
합계	12,297,568	20,651,238	28,182,558	-

4. 매출 및 수주상황

가. 매출업무

당사의 매출은 결제, 금융서비스 및 기타서비스 수익으로 구성되어 있습니다.

결제서비스는 이용자가 당사 플랫폼을 이용해 물품 또는 용역에 대한 대가를 결제시, 이를 가맹점에 정산하고 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 수취하는 사업으로 가맹점 등과 계약 체결, 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 업무가 진행되고 있습니다. 당사는 카카오페이머니 또는 신용카드로 결제시 가맹점이 수취하는 물품 및 용역대금에 대하여 K-IFRS에 따라 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 결제승인시점에 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 받아 수익으로 인식하고 있습니다.

금융서비스 업무는 대출, 투자, 보험 관련 서비스로 구분되어 있습니다. 당사는 케이피보험 서비스(주) 및 (주)카카오페이증권이 제휴사 금융 상품 등을 판매할 수 있도록 연결하는 플랫폼 서비스를 제공하며, 이들 자회사는 판매에 대한 대가로 제휴사로부터 수수료를 수취하고 있습니다. 해당 업무는 금융기관과 계약체결, 플랫폼 서비스 제공, 상품 판매, 수수료 정산 및 종료의 순으로 진행되고 있으며, K-IFRS에 따라 각각의 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다.

기타 업무로는 송금, 전자문서 등이 있으며 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 진행되고 있습니다. 해당 서비스로 인한 수익은 K-IFRS에 따라 각각의 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 인식하고 있습니다.

나. 매출실적

(단위: 백만원)

매출유형	품목	2021년 (제5기)	2020년 (제4기)	2019년 (제3기)
결제서비스	결제	303,945	204,599	128,482
금융서비스	대출/투자/보험	131,316	64,449	3,349
기타서비스	송금/전자문서 등	23,386	15,322	9,272
	합계	458,647	284,370	141,103

다. 판매 경로

당사는 플랫폼을 통해 금융사들을 연결해주는 서비스를 수행하므로 별도의 판매활동을 영위하지는 않습니다. 다만, 당사는 가맹점 확대 및 금융회사 제휴 등을 위한 영업조직을 갖추고 있습니다. 당사와 자회사를 포함한 영업조직의 현황은 다음과 같습니다.

[당사 및 자회사의 영업조직 현황]

구분	역할
결제사업부문	- 국내외 온·오프라인 결제 가맹점 영업, 관리 및 신규 비즈니스 발굴, 확대 - 알리페이 프로세싱 비즈니스 관리 - 가맹점용 앱서비스 기획, 개발, 운영 및 가맹점 신규 서비스 발굴, 제공 - 생활결제 관련 청구서 전달, 납부 서비스 제공 및 신규 비즈니스 발굴, 확대
투자부문	- 투자영역 발굴 및 제휴 - 안정적인 주식 및 금융상품 매매 서비스 운영을 위한 제휴
보험부문	- 보험상품/서비스 제휴, 운영 및 신규 비즈니스 발굴, 확대
대출부문	- 신용조회/대출한도/대출비교 서비스 제휴 및 운영
채널부문	- 카카오페이머니 충전/송금 서비스 운영 - 자산관리/금융리포트를 통해 금융상품으로 연결되는 서비스 운영
전자문서부문	- 전자문서 수발신/열람 서비스 기획 및 이용기관/대행사 제휴 - 내문서함 시스템 운영 및 신규 비즈니스 발굴
사업지원	- 은행, 카드사, 증권사, 보험사 등 금융권과 카카오페이 서비스 간 제휴 및 협의

당사는 위 영업조직을 활용하여 직접 용역을 수행하여 가맹점과 계약을 체결하고 있습니다. 다만, 일부 중·소형 가맹점의 경우 제휴 PG사를 통해 영업대행을 진행합니다. 금융서비스의 경우 당사와 이용자간 직접 계약 관계에 의하여 서비스를 제공하거나 케이피보험서비스(주), (주)카카오페이증권 등 자회사를 통한 고객과의 계약을 통해 서비스를 제공하고 있습니다.

라. 판매 전략

(1) 결제서비스

(가) 내/외부 고객채널 확대

대내적으로는 카카오 계열사와의 긴밀한 결제서비스 협업을 통해 이커머스, 모빌리티 및 엔터테인먼트 사업의 성장을 레버리지하며 사업을 확대시킬 예정입니다. 대외적으로는 배달의 민족, 야놀자 등 주요 외부 가맹점에서 차지하고 있는 현재의 선도적인 시장지위를 더욱 공고히 하는 한편, 향후 성장 가능성이 높은 신생 커머스 및 O2O 서비스 가맹점을 발굴하고 이들과의 동반 성장을 위한 협업을 통해 시장내 영향력을 지속적으로 확대하고자 합니다.

구분	제휴전략
커머스	- 선물하기, 쇼핑하기 등 주요 가맹점과의 수시 프로모션 진행
모빌리티	- 택시, 대리운전, 주차, 바이크 등 다양한 모빌리티 서비스에 카카오페이 결제 도입
멜론	- 멜론 결제 성공률 증대를 위한 순차결제 기능 도입 - 카카오페이 정기결제 기능 제공 및 이용자 확대를 위한 프로모션 진행
카카오벤처스	- 벤처, 스타트업중 진출시 카카오페이 결제 도입 협의
카카오	- 유무형 자산의 구독 서비스인 '구독ON'의 카카오페이 결제 도입

또한, 당사는 온라인뿐만 아니라 오프라인에서의 영향력을 확대하기 위해 가맹점 확대 및 신규시장 개척을 위한 지속적 노력을 진행 중입니다. E&Y에 의하면 2020년 기준 오프라인 결제시장은 776조원으로 규모가 크고, 많은 이용자들이 참여하는 시장이기에 카카오페이 이용자의 사용 경험 제고를 위해, 그리고 당사의 지속적인 성장을 위해 반드시 획득하여야 하는 시장입니다. 현재 오프라인 가맹점은 약 250만개로 추산되며 당사는 그 중 약 150만개 이상의 가맹점을 2~3년 내로 추가 확보해 카카오페이의 범용성을 강화하고, PC방, 의·제약, 주차장 등 특수업종을 발굴해 시장의 저변을 확대해 나갈 계획입니다.

이러한 오프라인 결제 사업의 강화를 위해 당사는 전국 각지의 모든 도시를 동시 공략하는 것이 아닌 지역 집중 마케팅 전략을 실행하고 있습니다. 비교적 오프라인 결제의 신규 사용에 대한 거부감이 적을 것으로 판단 되는 젊은 층의 소비가 활발한 도시를 선정하고, 해당 지역의 가맹점 수 확대를 위한 적극적인 마케팅 및 지역화폐와의 연계를 진행하고 있습니다. 이를 통해 해당 지역의 오프라인 결제 사용율을 높이고, 그 다음 타겟 지역을 공략하여 궁극적으로 전국적으로 오프라인 결제의 붐을 일으키고자 합니다.

(나) 가맹점과의 강결합을 통한 지속적 점유율 확대

당사는 가맹점내 카카오페이 점유율의 확대를 위한 다양한 형태의 협업을 진행 중입니다. 즉시할인, 쿠폰 제공 등의 프로모션 진행 외에도, 가맹점과의 제휴 계약을 바탕으로 가맹점 내 카카오페이 결제수단의 노출을 확대함으로써 더 많은 이용자들을 카카오페이 결제로 유도하고 있는데, 높은 시인성과 편의성을 바탕으로 유저 Lock-in에도 기여하고 있습니다.

당사는 이러한 형태의 제휴 가맹점을 지속적으로 확대 중이며, 이를 통해 가맹점은 카카오페이의 거대한 유저베이스 및 트래픽의 유입 효과를 얻을 수 있고, 당사 차원에서는 가맹점내 점유율 확대를 통한 입지 강화 및 거래액의 증대를 기대할 수 있습니다.

(다) 마케팅 고도화

고객 혜택 제공 및 제휴 효과 극대화를 위한 다양한 형태의 프로모션을 기획하여 상시 진행

하고 있습니다.

[카카오페이 마케팅 전략]

구분	운영방식
즉시할인	- 카드, 카카오페이머니 결제 전체 또는 카카오페이머니 한정 선택적 운영 - 특정 카드사 즉시 할인 기능
청구할인	- 특정 카드 청구 할인
가맹점 할인	- 가맹점 할인 쿠폰 (특정 딜, 상품 한정 진행 가능) - 가맹점 포인트 지급
온라인 결제 쿠폰	- 카카오페이 채널에서 쿠폰 다운 후 결제 시 사용
페이포인트 제공	- 결제 완료 시 포인트 사후 지급
고객 참여 경품 이벤트	- 카카오프렌즈 굿즈 및 문화 티켓 활용 응모 이벤트

또한, 가맹점 니즈에 따라 카카오페이 이용자 데이터 기반 Target 마케팅을 진행하고 있습니다.

[Target 마케팅 전략]

구분	운영방식
신규 이용자	- 동종업계 이용고객 대상 가맹점 첫 결제 할인
휴면 이용자	- 특정기간 미 구매고객 대상 시크릿 쿠폰 지급 - 특정 Day 선착순 할인
VIP 이용자	- 가맹점 유료 멤버십 가맹 고객 대상 가입 시 추가 혜택 지급
카카오페이 서비스 이용자	- 결제 채널 간 크로스 마케팅 : 카카오 내·외부, 온·오프라인 결제 채널 간 교차 사용 목적 타겟 쿠폰 지급 - 결제/금융 서비스 간 크로스 마케팅 : 결제만 사용하는 이용자 대상 금융 서비스 전이 : 송금, 청구서, 금융 서비스만 사용하는 이용자 대상 첫결제 유도 진행

(라) 서비스 개선/기능 고도화

결제 편의성의 증대를 위해 순차결제(1순위 결제수단 실패시 2순위 수단으로 결제하여 결제 성공률을 증대), 정기결제, 송금결제 등 다양한 기능을 지속적으로 개발하여 서비스하고 있습니다.

(2) 금융서비스

(가) 대출

기본적으로 다양한 상품을 한 눈에 비교할 수 있도록 한다는 서비스 전략은 유지한 채 제휴

기관 및 상품의 다양성을 늘리는 방향으로 사업을 전개하고 있습니다. Aggregator로서의 신용대출 비교서비스의 성장세를 카드대출과 대환대출, 사업자대출, 오토론 관련 서비스까지 확대하고, 그동안 오프라인 서류준비 및 심사의 불편함이 있었던 전세자금대출, 주택담보대출 관련 서비스로 확장해 나갈 계획입니다.

대출서비스 중 내 대출 한도 서비스는 소비자가 금융기관을 직접 찾아다니면서 상품을 비교하는 것이 아닌 이용자 개개인의 조건에 맞는 대출 상품을 카카오페이 플랫폼에서 비교하여 선택하게 할 수 있게 합니다. 당사는 이러한 서비스를 시장에 선보임으로써 금융시장이 공급자 중심에서 소비자 중심으로 패러다임 전환되는 계기를 마련하고 있습니다.

상품확장과 더불어 여신 value chain 상 역할 확대를 동시에 추진해, K-CSS를 통한 앞단에서의 신용도 스크리닝을 통해 추가적 가치를 창출하는 한편, 후불교통과 후불결제 서비스 제공을 통해 결제 이용자의 편의 증진과 함께 K-CSS 고도화 및 추가 수수료 수익원을 확보해 나갈 예정입니다.

이용자 수 확대 측면에서도, 일반 소비자를 넘어 비즈니스업 이용자를 대상으로도 대출 광고 및 비교 서비스를 확장하는 한편, 2022년 상반기 자회사인 카카오페이증권을 통해 론칭 예정인 MTS 서비스와 연계하여 신용거래 및 주식담보대출 상품을 제공할 수 있도록 제휴서비스를 추가할 계획입니다.

(나) 투자

당사 및 카카오페이증권은 플랫폼을 통하여 이용자들이 투자 가능한 상품의 다양성을 넓히며 이용자들이 하여금 제도적 금융상품 포트폴리오를 구축할 수 있도록 플랫폼을 고도화하고자 합니다. 이에 카카오페이증권은 높은 트래픽을 기대할 수 있는 투자상품 및 상품당 잔고가 높은 투자상품군을 각각 신규 출시할 예정이며, 서비스 영역을 강화해 재미와 투자를 동시에 추구할 수 있는 투자서비스와 콘텐츠를 확대 제공할 계획입니다. 이를 통해 증가한 트래픽을 기반으로 카카오페이증권은 주식매매서비스(2022년 상반기 론칭 예정)를 오픈 및 활성화시키고, 다양한 투자상품군(연금저축 등)을 계속적으로 추가하며, 일반 이용자들도 이용 가능한 private banking 투자자문 서비스를 제공할 계획입니다.

(다) 보험

기존 보험은 설계사를 중심으로 한 대면 영업이 주를 이루었습니다. 당사의 보험 관련 서비스는 그 자회사인 케이피보험서비스(주)와의 협력을 통해서 기존과 같은 영업방식에서 벗어나 이용자들이 비대면으로 손쉽게 보험을 접할 수 있도록 사업을 확장하고 있습니다. 당사는 이러한 이용자의 니즈에 부합하는 혁신적인 보험 관련 서비스를 통해 이용자의 편의성을 향상시키고, 지속적인 트래픽을 확보하여 서비스를 활성화 하고자 합니다. 이를 위해 당사는 법인보험대리점인 당사의 자회사 케이피보험서비스(주)와의 협력을 지속적으로 강화하고 있습니다.

또한 2022년 중 출범 예정인 디지털손해보험 자회사를 통해 혁신적인 보험상품 및 서비스가 개발되면, 카카오페이 플랫폼을 통해 광고를 제공함으로써 추가적인 보험 트래픽 확대 및 보험 관련 사업의 확대 기회로 활용할 전략을 수립 중입니다.

마. 주요 매출처

2021년 당사의 주요 매출처는 (주)카카오, (주)우아한형제들이며, 주요 2대 매출처에 대한 매출

비중은 전체 매출액 대비 약 36% 수준입니다.

5. 위험관리 및 파생거래

1) 시장위험과 위험 관리

당사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 당사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

가. 시장위험

시장위험은 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 당사의 시장위험은 이자율위험, 가격위험, 외환위험의 세 가지 유형으로 구성됩니다.

(1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 당사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

(2) 가격위험

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다. 당사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있습니다. 당사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

(3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다. 2021년 당기말 현재 당사에 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산·부채는 존재하지 않습니다.

나. 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 이용자에 대한 신용거래와 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다. 당사의 현금및현금성자산은 금융기관에 예치되고 있으며, 은행 및 금융기관의 경우 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 일반거래처의 경우 이용자의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 당기말 및 전기말 현재 당사의 금융자산 장부금액은 손실충당금 차감 후 금액으로 당사의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

다. 유동성위험

당사는 적정 유동성의 관리를 위해 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다. 현금흐름의 예측은 당사의 재무부서가 수행합니다. 당사의 재무부서는 영업 자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 당사의 자금조달계획, 약정 준수, 연결기업 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

라. 자본위험관리

자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 당사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다. 한편, 당기말과 전기말 현재 당사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년
부채	1,637,071	1,003,848
자본	1,795,638	204,134
부채비율	91.17%	491.76%

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.

- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 자회사의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

2) 파생상품 거래 현황

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년
주식인수약정으로 인한 파생상품부채	-	2,000

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년
기초금액	2,000	-
당기손익인식액	1,150	2,000
대체	(3,150)	-
기말금액	-	2,000

ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.와 당기 이전에 체결한 주식인수약정에 따라 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.는 2021년 4월에 당사가 신주 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다. 당기말 현재 당사가 인식하고 있는 파생상품부채는 없습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

1) 경영상의 주요계약

사업보고서 작성 기준일 현재 당사의 경영상의 주요 계약현황은 다음과 같습니다.

구 분	계약체결일	계약기간	계약목적 또는 내용
농협은행 주식회사	2017.11.23	84개월	알파돔타워 12층 임차계약
주식회사 하나은행	2019.04.12	112개월	알파돔타워 11층 임차계약
산청건설 주식회사	2020.02.07	60개월	골드타워 4층 414호 임차계약
에스케이 주식회사	2020.08.31	36개월	IT 서비스 계약
에스케이 주식회사	2021.07.30	5개월	보험원수사 장기보험 시스템 구축계약
주식회사 카카오	2021.05.01	95개월	알파돔타워 4층(북측) 전차계약
주식회사 카카오	2021.10.27	120개월	카카오판교아지트 B동 8~15층 전대차계약
주식회사 하나은행	2021.11.12	6.5개월	알파돔타워 지하 1층 오피스 임차계약
주식회사 하나은행	2021.12.22	5개월	알파돔타워 지하 1층 오피스 임차계약
주식회사 카카오페이증권	2021.12.01	60개월	카카오판교아지트 B동 8층 전전대 제공계약

2) 연구개발 활동

가. 연구개발 담당조직

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 2개의 실, 3개의 TF 조직을 중심으로 데이터, 서비스 기반 플랫폼 구축 및 기술안정성 확보를 위해 노력하고 있습니다.

[연구개발 조직 현황]

조직	주요 업무
기술플랫폼실	<ul style="list-style-type: none"> - 전사 IT 전략 수립 - 다양한 기술을 통한 비즈니스 문제 해결 및 데이터 기반 AI/ML 애플리케이션 구축 - FDS / Kakaopay Credit Scoring / 안면인증 eKYC / 신분증 OCR - 핀테크 서비스를 위한 안정적이고 유연한 인프라(시스템/네트워크/DB) 구축 및 운영 - 핀테크 기술 선도를 위한 기술 분석 및 R&D 진행

서비스플랫폼실	- 전사 핵심 서비스 기반 플랫폼 구축 및 운영 - 계정 / 메시지 / 마케팅 / 정산 - 핀테크 비즈니스 에코시스템 확대를 위한 카카오페이 오픈 API - 플랫폼 구축 및 운영
테크핀서버개발 TF	- 다양한 핀테크 비즈니스 확대를 위한 플랫폼 구축 및 운영 - 투자 / 증권 / 대출 / 보험 / 자산관리 / 전자문서 각 부문 비즈니스를 위한 플랫폼 구축 및 운영
금융코어플랫폼 TF	- 카카오페이머니 플랫폼의 안정성과 확장성을 높이기 위한 플랫폼 구축 및 운영 - 간편송금 서비스 구축 및 운영 -페이증권 연계 플랫폼 서비스 제공을 위한 서비스 개발 - 은행 펌뱅킹 / 오픈뱅킹 연동 플랫폼 구축 및 운영
클라이언트개발 TF	- 카카오페이 이용자에게 최고의 사용성 경험을 제공하기 위한 App 개발 - Android / iOS / Front-End 개발

나. 연구개발비용

당사의 자회사의 경우 사업보고서 작성기준일 현재 유의적인 연구개발 활동이 없으며, 별도 기준 연구개발비용 내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	2021년도 (제5기)	2020년도 (제4기)	2019년도 (제3기)
인건비	85,344,059	41,449,164	26,055,074
제조경비	21,520,601	15,057,821	10,310,038
합계	106,864,660	56,506,985	36,365,112
자산계상	-	-	-
비용계상	106,864,660	56,506,985	36,365,112
연구개발비/매출액 비용	26.49%	23.01%	25.78%

다. 연구개발실적

연구개발에 따른 당사 및 자회사의 주요 성과는 다음과 같습니다.

연구과제	기대효과	상품화
오프라인 바코드 및 QR 결제 시스템 개발	모바일 기반의 국내 가맹점 오프라인 결제 서비스 제공, 카카오페이가 등록된 모바일 기기만으로 편리하고 안전하게 오프라인 결제 서비스 활용 가능	국내 오프라인 결제 서비스
모바일 기반 글로벌 결제 시스템 개발	진입장벽이 높은 글로벌 결제 시장에서 온·오프라인 결제 플랫폼을 구축함으로써 빠르게 글로벌 시장으로 비즈니스를 확대할 수 있는 기반 구축	글로벌 온라인 플랫폼 및 해외 오프라인 결제 서비스

HCE 모바일 교통카드	온라인 및 언택트 기반의 편리하고 간편한 교통카드 가입 지원과 안드로이드 기기에서 단말 잠금 상태에서도 편리하게 교통카드 사용	카카오페이 모바일 교통카드 서비스
페이카드, 페이카드2.0	하나의 실물카드 하나로 은행 구분없이 모바일 간편결제 서비스 활용	카카오페이카드 서비스
결제 RM(Risk Management) 플랫폼	결제시 발생하는 리스크를 사전에 차단	카카오페이 결제 RM 시스템
카카오페이인증 및 관련 서비스	ActiveX 없이 공동인증서 수준의 본인인증 서비스 제공	카카오페이 인증 서비스
공인전자문서 중계시스템 및 관련 서비스개발	공인전자문서 전담기관에 의존하지 않고 유통정보를 적재 및 유통	카카오페이 공인전자문서중계 시스템
카카오페이 인하우스 전자서명 서비스	증권계좌 개설, 고액송금등 금융서비스 사용시 필수적으로 필요한 부인방지 기능 개발	카카오페이 증권계좌 개설, 고액 송금 인증 서비스
실시간 이벤트 처리 룰 관리 시스템	전사 서비스간 연동 효율성 및 재사용성 극대화. 서비스 성장을 위한 프로모션이나 마케팅에 활용	펀드 정기투자, 자동투자, 알모모기 투자, 버킷리스트 등 카카오페이증권의 다수 서비스에 적용
멀티 데이터소스 기반 타게팅 질의 엔진	데이터 소스와 형태에 상관없이 일관된 인터페이스로 결과 제공이 가능해짐에 따라 클라이언트의 연계 효율성이 증대	프로모션 플랫폼, 실험 플랫폼, 개인화 이벤트를 관리 시스템등 개인화 기반 엔진으로 서비스 적용
컨텐츠 기반 실험 플랫폼	실험 기반 서비스 기획 및 운영 가능. 네이티브 기반으로 구축된 서비스들도 동적으로 변경할 수 있도록 운영 가능. 이용자의 행동패턴 및 행동내역을 수집해서 서비스 개선 사항을 도출할 수 있도록 지원	페이앱 및 카카오톡 기반 카카오페이에서 활용
서비스매쉬, 카나리 배포를 지원하는 컨테이너 기반CI/CD 시스템	서비스의 기능을 점진적으로 배포하는 기능을 통해 미션크리티컬한 서비스를 안정적으로 운영할 수 있는 컨테이너 오케스트레이션 환경 제공	카카오페이 컨테이너 환경의 CI/CD 시스템
쿠버네티스(Kubernetes) 감사 및 모니터링 시스템	운영 성능 및 안정성 강화	카카오페이 쿠버네티스 감사& 모니터링 시스템
메모리 기반의 이기종 스토리지 쿼리 서비스	서로 다른 스토리지간 분석 및 ETL을 효율적으로 빠르게 지원하며, 쿠버네티스 기반으로 서비스마다 독립적인 시스템 구성으로 간섭 최소화	수퍼셋, 쿠버네티스, 프레스토(Presto) 기반의 쿼리 서비스
대용량 데이터 실시간 통계 시스템	전사 데이터를 한곳에서 수집하고 실시간으로 통계 정보를 제공하여 마케팅 및 FDS, 추천 시스템에서 운영 효율성을 높임	카카오페이 전사 실시간 통계 시스템
HBase DR(Disaster Recovery) 클라이언트 기술 개발	클라이언트 애플리케이션에서는 Phoenix Driver 만으로도 장애시 자동 커백전환되어 시스템 운영 안정성 강화	오픈뱅킹, 마이데이터, 추천 시스템에서 적용

Kakaopay Credit Scoring Model 및 System 개발	전통적인 신용평가 방식을 통해 신용도를 제대로 평가받지 못 하는 금융소외계층에게 카카오페이 후불교통/결제등의 금융서비스를 합리적으로 제공	후불교통 서비스 및 PLCC 적용 예정
개인 맞춤형 생활금융 서비스 제공을 위한 금융 콘텐츠 추천 플랫폼	카카오페이를 이용하는 고객의 편의성, 서비스 이용 만족도 증가	카카오페이 금융 콘텐츠 추천 플랫폼 예정
SSDP(Self-Service Data Preparation) 데이터 전처리 자동화 플랫폼 개발	이용자가 별도의 ETL 절차없이 통합된 DW 데이터를 활용해 셀프 분석을 진행하고 데이터를 요청/분석하는 사이클을 자동화하여 시간을 단축	카카오페이 데이터 분석 시스템
안면인식 기술을 이용한 eKYC 서비스 개발	기존 제공되던 비대면 본인인증방법(전화/1원인증/영상통화)등에 비해 고객 편의성 제고	증권 비대면 계좌개설, 송금/결제 인증
딥러닝(DL)을 이용한 신분증 문자인식(OCR) 기술 개발	신분증 인식, 문서인식등 다양한 비대면 서비스에서 고객의 별도 입력 절차 없이 모바일 카메라 사진 촬영만으로 신분증, 문서에서 문자 인식	카카오페이증권 계좌 개설시 신분증 인식

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 특허권, 상표권 등을 보유하고 있으며 사업보고서 작성기준일 현재 해당 내역은 아래와 같습니다.

[당사 지적재산권 현황]

(기준일: 사업보고서 작성 기준일 현재)

(단위: 건)

구분	출원	등록
특허	14	29
상표	0	42
합계	14	71

나. 규제사항 등

당사 영업에 영향을 미칠 수 있는 주요 관련 법령은 크게 '정보통신 진흥 및 융합활성화 등에 관한 특별법', '전자금융거래법', '금융소비자보호법' 등이 있습니다.

구분	내용	주무부처
전자문서 및 전자거래 기본법	전자문서중계업무	과학기술정보통신부

정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	본인확인기관이 행정공공기관이 보유한 주민등록번호를 연계정보로의 변환요청에 응하도록 허용 (행정/공공기관과 연계하여 기존 우편을 통한 각종 고지를 모바일(알림톡)로 발송하는 서비스)	과학기술정보통신부
정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	은행, 보험사, 직업훈련기관 등 민간기관의 기존 우편을 통한 각종 고지를 모바일(알림톡)로 통지하고 확인하는 서비스	과학기술정보통신부
정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	모바일 메신저(카카오톡)의 앱인앱 형태로 제공하는 비대면 이동통신 가입(KT, 알뜰폰) 채널을 이용하여 카카오페이 인증서를 발급받아 편리하게 본인확인 절차를 진행하고 휴대전화를 개통할 수 있는 서비스	과학기술정보통신부
전기통신사업법	부가통신사업	과학기술정보통신부
전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률	통신판매업	공정거래위원회
외국환거래법	외국환업무 (전자지급결제대행에 관련된 외국환업무)	기획재정부
외국환거래법	외국환업무 (선불전자지급수단발행 및 관리에 관련된 외국환업무)	기획재정부
전자금융거래법	전자지급결제대행업	금융위원회
전자금융거래법	결제대금예치업	금융위원회
전자금융거래법	전자고지결제업	금융위원회
전자금융거래법	선불전자지급수단 발행 및 관리업	금융위원회
전자금융거래법	직불전자지급수단 발행 및 관리업	금융위원회
금융소비자보호에 관한 법률	금융상품에 대한 판매, 대리·중개, 자문업 금융상품 및 업무에 대한 광고	금융위원회
신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률	본인신용정보관리업(마이데이터)	금융위원회

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제5기	제4기	제3기
	(2021.12.31)	(2020.12.31)	(2019.12.31)
[유동자산]	2,292,025	644,304	475,300
[비유동자산]	174,464	60,029	49,326
·투자자산	6,573	5,691	12,789
·유형자산	17,353	9,482	7,739
·무형자산	17,492	10,215	6,339
·기타비유동자산	133,046	34,641	22,459
[금융업자산]	966,220	503,650	-
·현금및예치금	341,952	36,632	-
·당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952	386,625	-
·유형자산	11,782	5,850	-
·무형자산	33,228	36,034	-
·기타자산	83,306	38,509	-
자산총계	3,432,709	1,207,983	524,626
[유동부채]	844,443	548,984	457,130
[비유동부채]	118,147	24,198	20,883
[금융업부채]	674,481	430,666	-
부채총계	1,637,071	1,003,848	478,013
[지배기업 소유주 지분]	1,693,246	182,247	46,573
·자본금	65,942	11,114	9,494
·자본잉여금	1,844,449	375,102	220,368
·자본조정	13,422	3,150	822
·기타포괄손익누계액	(2,515)	(2,569)	(261)
·결손금	(228,052)	(204,550)	(183,850)
[비지배지분]	102,392	21,887	41
자본총계	1,795,638	204,134	46,614
구 분	(2021.01.01 ~ 2021.12.31)	(2020.01.01 ~ 2020.12.31)	(2019.01.01 ~ 2019.12.31)
영업수익	458,647	284,371	141,103
영업손실	(27,227)	(17,909)	(65,308)
법인세비용차감전순손실	(25,951)	(25,768)	(65,011)
당기순손실	(33,863)	(25,051)	(65,011)

(지배기업 소유주 지분)	(22,934)	(20,564)	(64,957)
(비지배지분)	(10,929)	(4,487)	(54)
당기총포괄손실	(33,642)	(27,553)	(65,221)
(지배기업 소유주 지분)	(22,710)	(23,043)	(65,167)
(비지배지분)	(10,932)	(4,510)	(54)
기본주당순손실	(198)원/주	(202)원/주	(3,421)원/주
희석주당순손실	(198)원/주	(202)원/주	(3,421)원/주
연결 종속회사의 수	3	2	1

(주1) 연결회사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 상기 제5기 및 제4기의 '기본주당순손실' 및 '희석주당순손실'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제5기	제4기	제3기
	(2021.12.31)	(2020.12.31)	(2019. 12. 31)
[유동자산]	2,303,836	649,196	473,976
[비유동자산]	400,928	112,207	51,828
·투자자산	234,383	58,592	17,767
·유형자산	17,147	9,432	7,728
·무형자산	17,406	10,148	3,891
·기타비유동자산	131,992	34,035	22,442
자산총계	2,704,764	761,403	525,804
[유동부채]	845,178	549,296	456,948
[비유동부채]	118,335	22,493	19,806
부채총계	963,513	571,789	476,754
·자본금	65,942	11,114	9,494
·자본잉여금	1,873,707	376,636	220,367
·자본조정	13,422	3,150	822
·기타포괄손익누계액	(2,499)	(2,696)	(261)
·결손금	(209,321)	(198,590)	(181,372)
자본총계	1,741,251	189,614	49,050
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구 분	(2021.01.01 ~ 2021.12.31)	(2020.01.01 ~ 2020.12.31)	(2019.01.01 ~ 2019.12.31)
영업수익	403,417	245,556	141,069
영업손실	(401)	(5,545)	(65,133)
법인세비용차감전순손실	(2,416)	(17,218)	(62,479)
당기순손실	(10,731)	(17,218)	(62,479)

기본주당순손실	(93)원/주	(169)원/주	(3,291)원/주
희석주당순손실	(93)원/주	(169)원/주	(3,291)원/주

(주1) 별도회사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 상기 제5기 및 제4기의 '기본주당순손실' 및 '희석주당순손실'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

2. 연결재무제표

가. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 5 기 2021.12.31 현재
제 4 기 2020.12.31 현재
제 3 기 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
자산			
유동자산	2,292,025,213,275	644,304,442,688	475,299,900,872
현금및현금성자산	1,046,218,732,288	368,159,039,964	378,689,113,297
단기금융상품	1,122,962,592,000	190,357,673,589	23,050,000,000
매출채권	5,577,552,529	6,190,032,246	1,978,022,881
기타유동금융자산	110,810,448,404	76,303,932,484	59,842,374,877
기타유동자산	6,455,888,054	3,293,764,405	11,740,389,817
비유동자산	174,464,214,001	60,028,501,007	49,326,446,443
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796,421	2,996,684,395	5,001,620,850
관계기업 투자	2,352,880,412	2,694,285,432	7,787,598,683
유형자산	17,352,627,719	9,481,730,019	7,739,453,366
무형자산	17,491,797,632	10,214,769,534	6,339,391,474
사용권자산	119,479,596,898	19,341,127,454	18,541,589,219
기타비유동금융자산	12,203,243,866	4,117,419,647	3,916,792,851
기타비유동자산	1,364,271,053	11,182,484,526	0
금융업자산	966,219,517,076	503,649,732,037	
현금및예치금	341,951,583,826	36,631,970,016	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,344,594	386,624,514,904	
유형자산	11,782,314,064	5,849,723,753	
무형자산	33,227,872,379	36,033,856,493	
사용권자산	11,200,343,514	3,533,058,747	
기타금융자산	31,328,900,265	29,164,128,150	
기타자산	40,776,158,434	5,812,479,974	
자산총계	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732	524,626,347,315
부채			

유동부채	844,442,925,209	548,984,059,587	457,129,968,406
미지급금	400,066,116,797	222,956,185,688	140,271,685,627
예수금	384,150,428,290	302,037,612,941	299,564,327,420
기타유동금융부채	13,965,308,488	2,302,895,208	2,691,341,916
단기리스부채	12,024,846,461	3,825,491,874	2,936,379,934
기타유동부채	34,236,225,173	15,861,742,278	11,666,233,509
파생상품부채	0	2,000,131,598	0
비유동부채	118,147,534,439	24,197,638,394	20,882,859,265
기타비유동부채	2,582,280,297	1,980,140,509	1,073,791,620
기타비유동금융부채	54,567,966	0	0
장기차입금	0	1,000,013,908	1,000,013,908
장기리스부채	106,578,509,064	15,464,676,528	15,432,340,735
순확정급여부채	2,269,999,632	1,020,637,528	83,822,844
기타장기종업원급여부채	6,542,644,144	4,581,836,587	3,292,890,158
이연법인세부채	119,533,336	150,333,334	0
금융업부채	674,480,723,582	430,665,549,396	
예수부채	598,311,012,207	377,849,115,961	
미지급금	29,164,037,243	25,439,818,100	
리스부채	10,266,406,116	3,304,366,508	
순확정급여부채	338,195,551	192,416,852	
기타장기종업원급여부채	1,020,025,247	264,307,051	
기타금융부채	29,563,495,380	20,135,895,352	
기타부채	5,817,551,838	3,479,629,572	
부채총계	1,637,071,183,230	1,003,847,247,377	478,012,827,671
자본			
지배기업 소유주지분	1,693,245,745,443	182,248,194,295	46,572,311,493
자본금	65,941,540,000	11,114,446,000	9,493,799,000
자본잉여금	1,844,449,449,638	375,102,004,990	220,367,588,850
자본조정	13,422,034,911	3,150,280,407	822,112,912
기타포괄손익누계액	(2,515,391,245)	(2,568,683,607)	(261,092,177)
결손금	(228,051,887,861)	(204,549,853,495)	(183,850,097,092)
비지배지분	102,392,015,679	21,887,234,060	41,208,151
자본총계	1,795,637,761,122	204,135,428,355	46,613,519,644
부채 및 자본총계	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732	524,626,347,315

나. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
영업수익	458,646,799,073	284,370,768,829	141,103,394,664
비금융업	394,795,779,927	243,946,270,467	141,103,394,664
금융업	63,851,019,146	40,424,498,362	
영업비용	485,873,957,647	302,280,263,268	206,411,114,082
비금융업	398,420,209,605	251,539,861,073	206,411,114,082
금융업	87,453,748,042	50,740,402,195	
영업손실	(27,227,158,574)	(17,909,494,439)	(65,307,719,418)
기타수익	7,272,783,355	3,156,180,851	846,206,596
기타비용	2,127,331,019	8,113,966,564	832,746,224
금융수익	6,973,343,613	2,402,748,261	3,586,701,334
금융비용	8,652,057,920	2,781,574,715	529,176,573
지분법손익	(2,190,734,089)	(2,521,792,510)	(2,774,608,284)
법인세비용차감전순손실	(25,951,154,634)	(25,767,899,116)	(65,011,342,569)
법인세비용(수익)	7,912,155,812	(717,130,958)	0
당기순손실	(33,863,310,446)	(25,050,768,158)	(65,011,342,569)
당기순손실의 귀속			
지배기업 소유주지분	(22,934,519,369)	(20,564,210,434)	(64,957,451,936)
비지배지분	(10,928,791,077)	(4,486,557,724)	(53,890,633)
당기기타포괄손익	221,705,389	(2,502,286,851)	(209,746,530)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	221,705,389	(2,502,286,851)	(209,746,530)
순확정급여부채의 재측정요소	(1,001,406,637)	(490,997,930)	(198,915,997)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실)	1,223,112,026	(2,011,288,921)	(10,830,533)
당기총포괄손실	(33,641,605,057)	(27,553,055,009)	(65,221,089,099)
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	(22,709,483,067)	(23,043,545,804)	(65,167,198,466)
비지배지분	(10,932,121,990)	(4,509,509,205)	(53,890,633)
주당이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(198)	(202)	(3,421)
희석주당손실 (단위 : 원)	(198)	(202)	(3,421)

다. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							비지배지분	자본 합계	
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분			자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	결손금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계				
2019.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	0	(51,345,647)	(118,892,645,15)	110,917,397,047	(50,262,461)	110,867,134,586		

					6)			
당기손실	0	0	0	0	(64,957,451,936)	(64,957,451,936)	(53,890,633)	(65,011,342,569)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(198,915,997)	0	(198,915,997)	0	(198,915,997)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가 손익	0	0	0	(10,830,533)	0	(10,830,533)	0	(10,830,533)
지분법자본변동	0	0	0	0	0	0	0	0
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	0	0	0	0
주식선택권 행사	0	0	0	0	0	0	0	0
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
무상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	822,112,912	0	0	822,112,912	0	822,112,912
지분변동효과	0	0	0	0	0	0	0	0
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	145,361,245	145,361,245
2019.12.31 (기말자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(183,850,097,092)	46,572,311,493	41,208,151	46,613,519,644
2020.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(183,850,097,092)	46,572,311,493	41,208,151	46,613,519,644
당기손실	0	0	0	0	(20,564,210,434)	(20,564,210,434)	(4,486,557,724)	(25,050,768,158)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(468,046,449)	0	(468,046,449)	(22,951,481)	(490,997,930)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가 손익	0	0	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)
지분법자본변동	0	0	0	171,743,940	0	171,743,940	0	171,743,940
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	(135,545,969)	(135,545,969)	0	(135,545,969)
주식선택권 행사	0	0	0	0	0	0	0	0
유상증자	1,620,647,000	156,267,937,455	0	0	0	157,888,584,455	0	157,888,584,455
무상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	2,328,167,495	0	0	2,328,167,495	0	2,328,167,495
지분변동효과	0	(1,533,521,315)	0	0	0	(1,533,521,315)	14,733,521,315	13,200,000,000
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	11,622,013,799	11,622,013,799
2020.12.31 (기말자본)	11,114,446,000	375,102,004,990	3,150,280,407	(2,568,683,607)	(204,549,853,495)	182,248,194,295	21,887,234,060	204,135,428,355
2021.01.01 (기초자본)	11,114,446,000	375,102,004,990	3,150,280,407	(2,568,683,607)	(204,549,853,495)	182,248,194,295	21,887,234,060	204,135,428,355
당기손실	0	0	0	0	(22,934,519,369)	(22,934,519,369)	(10,928,791,077)	(33,863,310,446)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(998,075,724)	0	(998,075,724)	(3,330,913)	(1,001,406,637)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가 손익	0	0	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026
지분법자본변동	0	0	0	(171,743,940)	0	(171,743,940)	0	(171,743,940)
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	(567,514,997)	(567,514,997)	0	(567,514,997)
주식선택권 행사	757,977,500	16,240,814,780	(1,122,999,906)	0	0	15,875,792,374	0	15,875,792,374
유상증자	9,611,332,500	1,525,933,291,748	0	0	0	1,535,544,624,248	0	1,535,544,624,248
무상증자	44,457,784,000	(45,102,269,040)	0	0	0	(644,485,040)	0	(644,485,040)
주식기준보상비용	0	0	11,394,754,410	0	0	11,394,754,410	0	11,394,754,410
지분변동효과	0	(27,724,392,840)	0	0	0	(27,724,392,840)	51,436,903,609	23,712,510,769
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	40,000,000,000	40,000,000,000
2021.12.31 (기말자본)	65,941,540,000	1,844,449,449,638	13,422,034,911	(2,515,391,245)	(228,051,887,861)	1,693,245,745,443	102,392,015,679	1,795,637,761,122

라. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
영업활동현금흐름	156,658,928,688	32,553,928,135	108,831,904,275
영업으로부터 창출된 현금흐름	154,746,964,022	34,054,815,539	105,299,479,399
이자의 수취	5,940,232,518	3,896,233,767	3,756,669,603
배당금수취	2,524,279,794	0	0
이자의 지급	(5,057,398,484)	(4,322,584,757)	(42,564,747)
법인세 환급(납부)	(1,495,149,162)	(1,074,536,414)	(181,679,980)
투자활동현금흐름	(996,778,345,328)	(193,937,840,434)	10,771,144,747
단기금융상품의 증감	(932,604,918,411)	(167,307,673,589)	18,300,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	0	0	20,107,130,243
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 증가	0	(6,352,466)	(4,950,000,000)
기타유동금융자산의 증가	(1,218,008,100)	(1,591,000,000)	(10,500,000,000)
기타유동금융자산의 감소	1,050,484,672	2,500,952,267	0
유형자산의 취득	(18,350,631,525)	(4,881,244,779)	(5,705,338,349)
유형자산의 처분	222,116,672	0	277,842,411
무형자산의 취득	(33,060,601,932)	(12,370,757,836)	(2,183,109,909)
관계기업투자의 취득	(935,113,600)	0	(1,595,002,267)
관계기업투자의 처분	115,136,000	1,000	0
종속기업취득및연결범위변동으로인한순현금흐름	0	14,511,009,357	(1,216,248,464)
종속기업처분및연결범위변동으로인한순현금흐름	0	0	(460,092,741)
조건부대가의 지급	0	(20,000,000,000)	0
기타비유동금융자산의 증가	(11,053,898,453)	0	(1,410,036,177)
기타비유동금융자산의 감소	334,457,449	125,601,612	106,000,000
금융업자산의 증가	(1,355,727,360)	(4,918,376,000)	0
금융업자산의 감소	78,359,260	0	0
재무활동현금흐름	1,595,552,661,902	167,691,013,587	(2,285,618,222)
단기차입금의 차입	0	20,114,399,110	0
주식선택권의 행사	7,560,740,834	0	0
유상증자	1,532,394,811,770	157,888,584,455	0
무상증자 신주발행비	(644,485,040)	0	0
종속기업추가출자(비지배주주)	69,726,338,429	13,128,558,500	0

비지배지분의 취득	(6,162,483,000)	0	0
리스부채의 상환	(4,322,219,367)	(3,305,745,173)	(2,349,602,272)
단기차입금의 상환	(3,000,041,724)	(20,114,399,110)	(190,000,000)
기타유동금융부채의 증가	0	233,599,855	270,654,144
기타유동금융부채의 감소	0	(253,984,050)	(16,670,094)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	20,069,831	(34,522,405)	
현금및현금성자산의 증가(감소)	755,453,315,093	6,272,578,883	117,317,430,800
기초현금및현금성자산	384,961,692,180	378,689,113,297	261,371,682,497
기말현금및현금성자산	1,140,415,007,273	384,961,692,180	378,689,113,297

3. 연결재무제표 주석

제 5 기 2021년 12월 31일 현재

제 4 기 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

1. 일반적 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오페이 (이하 '지배기업')는 종속기업(이하 지배기업과 종속기업을 합하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업 개요

지배기업은 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립 당시 자본금은 5,782백만원입니다.

2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 65,942백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
(주)카카오	62,351,920	47.3
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	51,015,205	38.7
국민연금	4,246,007	3.2
우리사주조합	3,173,352	2.4
기타	11,096,596	8.4

합계	131,883,080	100.0
----	-------------	-------

나. 종속기업의 현황

(1) 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업	소재지	당기말 지배지분율	전기말 지배지분율	결산월	업종
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	한국	94.6%	64.1%	12월	금융 및 보험업
주식회사 카카오페이증권	한국	63.3%	60.0%	12월	금융업
주식회사 카카오페이보험준비법인	한국	60.0%	-	12월	금융업

(2) 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말 및 전기말 현재 중요한 연결대상 종속기업의 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

기업명(*)	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	2,799,547	2,281,530	518,017	1,987,657	(4,698,694)	(4,659,611)
주식회사 카카오페이증권	864,505,845	672,555,092	191,950,753	75,216,044	(17,048,014)	(17,062,889)
주식회사 카카오페이보험준비법인	104,169,605	10,384,290	93,785,315	192,644	(6,214,686)	(6,214,686)

(*) 종속기업으로 편입 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명(*)	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	3,397,452	2,068,362	1,329,090	2,452,312	(2,668,583)	(2,761,998)
주식회사 카카오페이증권	491,106,994	423,946,362	67,160,632	45,043,279	(8,392,911)	(8,366,510)

(*) 종속기업으로 편입 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

(3) 연결대상범위의 변동

당기에 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같으며, 연결재무제표의 작성 대상에서 제외된 종속기업은 존재하지 않습니다.

- 당기 중 신규로 연결에 포함된 기업

기업명	사 유
주식회사 카카오페이보험준비법인	당기 중 신규설립

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 제정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(10) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산에 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

2.4 영업부문

연결회사는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고 영업의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을구분하고 있습니다. 주석 6에서 기술한 대로 2개의 보고부문이 있으며, 각 부문은 연결회사의 전략적 영업 단위들입니다. 전략적 영업단위들은 서로 다른 용역을 제공하며 각 영업단위별로 요구되는 기술과 마케팅전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다.

최고경영자에게 보고되는 부문정보는 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항목을 포함합니다.

2.5 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 연결회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.6 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 신용손실충당금을 인식합니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

구분		손실충당금
Stage 1	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(*)	12개월 기대신용손실 : 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 2	최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우	전체기간 기대신용손실 : 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실
Stage 3	신용이 손상된 경우	

(*) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음

최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산에 대하여 연결회사는 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 신용손실충당금으로 계상합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결채무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결채무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
기계장치	4~5년
비 품	3~10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

영업권은 주석 2.6(8)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정 한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액 법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
개발비	5년
산업재산권	10년
기타의무형자산	비한정 또는 3~5년
회원권	비한정 또는 계약기간

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다 . 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익 을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식 하고 있으며, 기타 개발 관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

연결회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보 아, 취득시점 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가 치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 최초 인식 후에도 취득당 시의 원가로 표시됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자 산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액 (사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인 식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩 니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험 회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품 도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "미지급금", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결포괄손익계 산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부 채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손 익으로 인식합니다.

(10) 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구총당부채 등 총당부채를 인식하고 있습니다. 총당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재 가치로 측정되며, 시간경과로 인한 총당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고 기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

연결회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 자본금

연결회사가 연결회사의 보통주를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급 대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행될 때까지 연결회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 연결회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

(14) 정형화된 금융상품의 거래

연결회사는 한국거래소 또는 이에 준하는 공신력 있는 국외거래소 등을 통하여 거래되는 주식, 채권, 파생상품 등 금융상품의 매매거래를 정형화된 거래로 보아 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

1) 자기매매

연결회사는 자기매매인 금융상품의 정형화된 매입이나 매도에 대하여 매매일에 인식 또는 제거하고 있습니다.

2) 위탁매매

연결회사가 고객을 대신하여 주문을 처리하고 수수료를 수취하는 위탁매매에 대하여 연결회사는 매매일에 수수료수익을 인식하고 이에 따라 결제일까지 발생하는 고객에 대한 채권·채무는 총액으로, 거래소에 대한 채권·채무는 상계하여 순액으로 계상하고 있습니다.

(15) 수익인식

1) 수익 원천

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 및 투자중개서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스 사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다. 연결회사는 결제 대행 서비스의 경우, 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단됩니다.

투자중개서비스의 경우 금융상품의 유효이자율의 일부인 수수료수익은 유효이자율에 의해 조정되어 이자수익으로 인식됩니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

연결회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 연결회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

(16) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(17) 배당수익

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 손익항목으로 인식합니다.

(18) 금융 수수료수익

연결회사는 고객에게 제공되는 서비스 형태에 따라 수익의 인식기준을 달리하고 있습니다. 금융상품의 유효이자율의 일부인 수수료수익은 유효이자율에 의해 조정되어 이자수익으로 인식됩니다.

(19) 당기손익-공정가치측정금융상품 순손익

당기손익-공정가치측정금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실 (공정가치의 변동 및 매매손익)을 포함합니다.

- 당기손익-공정가치측정금융자산과 금융부채와 관련된 이익과 손실
- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나, 위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생상품 포함)

(20) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(21) 리스

연결회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~7년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 부동산등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(22) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2022년 2월 8일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

한편, 당기 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결회사의 연결재무상태와 연결재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 연결재무상태 및 연결재무성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 연결재무제표에 반영된 추정치와 다를 수 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

다. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성 및 할인에 영향을 받습니다(주석 26 참조).

라. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 15,752백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 가격위험

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

연결회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치측정금융자산	495,952,345	386,624,515
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796	2,996,684

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공정가치 변동	당기말		전기말	
	세전손익	세전기타포괄손익	세전손익	세전기타포괄손익
10% 하락시	(49,595,235)	(421,980)	(38,662,452)	(299,668)
10% 상승시	49,595,235	421,980	38,662,452	299,668

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

보고기간말 현재 주요 통화별로 환위험에 노출된 외화금융상품의 원화환산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	USD	EUR	AUD	합계
자산				
현금및현금성자산	486,042	-	-	486,042
기타자산	178,923	58,392	-	237,315
합계	664,965	58,392	-	723,357
부채				
기타부채	27,177	-	-	27,177
합계	27,177	-	-	27,177

(2) 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다.

2) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

(가) 신용위험 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,046,218,732	368,159,040
단기금융상품	1,122,962,592	190,357,674
매출채권	5,577,553	6,190,032

기타유동금융자산	110,810,448	76,303,932
기타비유동금융자산	12,203,244	4,117,420
합계	2,297,772,569	645,128,098

(나) 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단 됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다.

보고기간말의 매출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	5,577,553	-	-	-	-	5,577,553
손실충당금	-	-	-	-	-	-

(다) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다. 상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

보고기간말의 미수금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0.0%	12.7%	1.4%	1.7%	100%	
총 장부금액	105,329,386	51,433	200,624	74,707	13,492	105,669,642
손실충당금	18,247	6,527	2,780	1,268	13,492	42,314

당기와 전기 중 미수금 및 대여금의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	미수금		대여금	
	당기	전기	당기	전기
기초	306,708	-	459,074	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	-	306,708	-	459,074
회수가 불가능하여 당기중 제각된 금액	(151,143)	-	-	-
환입	(113,251)	-	-	-
기말	42,314	306,708	459,074	459,074

- 금융업

(가) 신용위험 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
예치금	247,755,309	19,829,318
당기손익-공정가치측정금융자산	495,952,345	386,624,515
상각후원가측정기타수취채권(주1)		
미수금	26,640,955	26,052,815
미수수익	763,158	340,088
보증금	3,924,787	2,771,225
합계	775,036,554	435,617,961

(주1) 대손충당금을 고려한 순장부금액입니다

(나) 금융자산의 신용건전성

당기말 및 전기말 현재 신용위험에 노출된 금융자산의 정상·연체·손상정보는 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계	대손충당금	장부금액
		비손상	손상			
상각후원가측정예치금	247,755,309	-	-	247,755,309	-	247,755,309
당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-
상각후원가측정기타수취채권	6,765,250	-	265,000	7,030,250	(265,000)	6,765,250
합계	254,520,559	-	265,000	254,785,559	(265,000)	254,520,559

<전기말>

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계	대손충당금	장부금액
		비손상	손상			
상각후원가측정예치금	19,829,318	-	-	19,829,318	-	19,829,318
당기손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-
상각후원가측정기타수취채권	3,694,726	-	265,000	3,959,726	(265,000)	3,694,726
합계	23,524,044	-	265,000	23,789,044	(265,000)	23,524,044

당기말 및 전기말 현재 신용이 손상되지 않은 금융자산의 신용건전성은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	상각후원가측정예치금	상각후원가측정 기타수취채권	합계
AAA	247,755,309	638,565	248,393,874
AA+ ~ AA-	-	-	-
A+ ~ BBB-	-	-	-
미분류	-	6,126,685	6,126,685
합계	247,755,309	6,765,250	254,520,559

<전기말>

(단위: 천원)

구분	상각후원가측정예치금	상각후원가측정 기타수취채권	합계
AAA	19,829,318	923,501	20,752,819
AA+ ~ AA-	-	-	-
A+ ~ BBB-	-	-	-
미분류	-	2,771,225	2,771,225
합계	19,829,318	3,694,726	23,524,044

(다) 대손충당금 변동내역

1) 상각후원가 측정 대출채권

당기 중 상각후원가 측정 대출채권의 대손충당금 변동내역은 없습니다.

전기 중 상각후원가 측정 대출채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계
		비손상	손상	
기초대손충당금	-	-	-	-
연결범위 변동	-	-	298,500	298,500
대체				
12개월 기대신용손실로의 대체	-	-	-	-
전체기간 기대신용손실로의 대체	-	-	-	-
신용이 손상된 금융자산으로의 대체	-	-	-	-
충당금전입(환입)	-	-	-	-
제각	-	-	(298,500)	(298,500)
기말 대손충당금	-	-	-	-

2) 상각후원가 측정 기타수취채권

당기 중 상각후원가 측정 기타수취채권의 대손충당금 변동내역은 없습니다.

전기 중 상각후원가 측정 기타수취채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계
		비손상	손상	
기초대손충당금	-	-	-	-
연결범위 변동	-	-	322,241	322,241
대체				
12개월 기대신용손실로의 대체	-	-	-	-
전체기간 기대신용손실로의 대체	-	-	-	-
신용이 손상된 금융자산으로의 대체	-	-	-	-
충당금전입(환입)	-	-	-	-
제각	-	-	(57,241)	(57,241)
기말 대손충당금	-	-	265,000	265,000

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 연결 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

- 비금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
미지급금	400,066,117	-	-
예수금	384,150,428	-	-
기타유동금융부채	13,965,308	-	-
기타비유동금융부채	-	48,481	6,087
단기리스부채	12,395,042	-	-
장기리스부채	-	32,924,033	108,371,521
합계	810,576,895	32,972,514	108,377,608

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
미지급금	222,956,186	-	-
예수금	302,037,613	-	-
기타유동금융부채	2,302,895	-	-
장기차입금	-	-	1,000,014
단기리스부채	3,888,941	-	-
장기리스부채	-	3,824,273	13,413,961
합계	531,185,635	3,824,273	14,413,975

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

-금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
예수부채	598,311,012	-	-
미지급금	29,164,037	-	-
기타금융부채	29,563,495	-	-
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,583

합계	659,415,362	4,030,871	5,097,583
----	-------------	-----------	-----------

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
예수부채	377,849,116	-	-
미지급금	25,439,818	-	-
기타금융부채	20,135,895	-	-
리스부채	1,019,755	908,138	1,614,542
합계	424,444,584	908,138	1,614,542

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	1,637,071,183	1,003,847,247
자 본	1,795,637,761	204,135,428
부채비율	91%	492%

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.

- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 종속회사의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

다. 금융자산과 금융부채의 상계

1) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	인식된 금융자산 총액	상계되는 인식된 금융부채 총액	재무상태표에 표시 되는 금융자산 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융부채	수취한 현금담보	
위탁매매미수금(고객분)	23,143,584	(10,158,669)	12,984,915	-	-	12,984,915
위탁매매미수금(거래소분)	36,764,453	(23,126,550)	13,637,903	-	-	13,637,903
위탁(해외)매매미수금(고객분)	16,232	(7,608)	8,624	-	-	8,624
위탁(해외)매매미수금(브로커)	11,154	(9,818)	1,336	-	-	1,336

2) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	인식된 금융부채 총액	상계되는 인식된 금융자산 총액	재무상태표에 표시 되는 금융자산 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융자산	제공한 현금담보	
위탁매매미지급금(고객분)	36,764,453	(10,158,669)	26,605,784	-	-	26,605,784
위탁매매미지급금(거래소분)	23,143,583	(23,126,550)	17,033	-	-	17,033
위탁(해외)매매미지급금(고객분)	11,154	(7,608)	3,546	-	-	3,546
위탁(해외)매매미지급금(브로커)	16,316	(9,818)	6,498	-	-	6,498

5. 공정가치

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,046,218,732	1,046,218,732	368,159,040	368,159,040
단기금융상품	1,122,962,592	1,122,962,592	190,357,674	190,357,674
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796	4,219,796	2,996,684	2,996,684
매출채권	5,577,553	5,577,553	6,190,032	6,190,032
기타유동금융자산	110,810,448	110,810,448	76,303,932	76,303,932
기타비유동금융자산	12,203,244	12,203,244	4,117,420	4,117,420
합계	2,301,992,365	2,301,992,365	648,124,782	648,124,782
금융부채				
미지급금	400,066,117	400,066,117	222,956,186	222,956,186
장기차입금	-	-	1,000,014	1,000,014
예수금	384,150,428	384,150,428	302,037,613	302,037,613
기타유동금융부채	13,965,308	13,965,308	2,302,895	2,302,895
기타비유동금융부채	54,568	54,568	-	-
파생상품부채	-	-	2,000,132	2,000,132
합계	798,236,421	798,236,421	530,296,840	530,296,840

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및예치금	341,951,584	341,951,584	36,631,970	36,631,970
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	495,952,345	386,624,515	386,624,515
기타금융자산	31,328,900	31,328,900	29,164,128	29,164,128
합계	869,232,829	869,232,829	452,420,613	452,420,613
금융부채				
예수부채	598,311,012	598,311,012	377,849,116	377,849,116
미지급금	29,164,037	29,164,037	25,439,818	25,439,818
기타금융부채	29,563,495	29,563,495	20,135,895	20,135,895
합계	657,038,544	657,038,544	423,424,829	423,424,829

나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

(1) 비금융업

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	4,219,796	4,219,796

<전기말>

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	2,996,684	2,996,684
파생상품부채	-	-	2,000,132	2,000,132

(2) 금융업

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

<전기말>

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치측정금융자산	-	382,695,264	3,929,251	386,624,515
당기손익-공정가치측정금융부채	-	-	14,167,548	14,167,548

다. 가치평가기법 및 투입변수

(1) 비금융업

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식	4,219,796	3	순자산가치법	순자산가치

<전기말>

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식	2,996,684	3	순자산가치법	순자산가치
파생상품부채				
주식옵션	2,000,132	3	이항모형	가격변동성, 상관계수

(2) 금융업

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
당기손익- 공정가치 측정 금융자산				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	2	시장접근법	이자율 등
지분증권	333,300	3	현금흐름할인법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,213,823	3	원가접근법	-
합계	495,952,345			
당기손익-공정가치 측정 금융부채				
조건부대가	17,748,459	3	현금흐름할인법	추정현금흐름 등

<전기말>

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
당기손익- 공정가치 측정 금융자산				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	382,695,264	2	시장접근법	이자율 등
지분증권	2,839,660	3	현금흐름할인법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,089,591	3	원가접근법	-
합계	386,624,515			
당기손익-공정가치 측정 금융부채				
조건부대가	14,167,548	3	현금흐름할인법	추정현금흐름 등

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 변동내역

(1) 비금융업

당기 및 전기 중 공정가치 수준 3에 해당하는 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	파생상품부채	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	파생상품부채
기초	2,996,684	2,000,132	5,001,621	-
매입금액	-	-	6,352	-
매도금액	-	-	-	-
당기손익인식액	-	1,149,681	-	2,000,132
기타포괄손익인식액	1,223,112	-	(2,011,289)	-
대체(주1)	-	(3,149,813)	-	-
기말금액	4,219,796	-	2,996,684	2,000,132

(주1) ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 연결회사와의 주식인수약정에 따라 연결회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.

(2) 금융업

당기 및 전기 중 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

구분	당기		
	당기손익- 공정가치측정금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	당기손익- 공정가치측정금융부채
기초	3,929,251	-	14,167,548
연결범위변동	-	-	-
매입금액	124,231	-	-
매도금액	(198,659)	-	-
당기손익인식액	(2,307,700)	-	3,580,911
기타포괄손익인식액	-	-	-
기타	-	-	-
기말금액	1,547,123	-	17,748,459

<전기>

(단위: 천원)

구분	전기		
	당기손익- 공정가치측정금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	당기손익- 공정가치측정금융부채
기초	-	-	-
연결범위변동	3,797,301	200,000	34,167,548
매입금액	-	-	-
매도금액	(83,210)	-	-
당기손익인식액	215,160	-	-
기타포괄손익인식액	-	-	-
기타(주1)	-	(200,000)	(20,000,000)
기말금액	3,929,251	-	14,167,548

(주1) 종속회사인 주식회사 카카오페이증권의 비지배주주에게 지급하기로 약정한 조건부대가이며, 전기 중 20,000,000천원이 비지배주주에게 지급되었습니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장

불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 파생상품부채 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융부채가 있습니다.

(1) 비금융업

해당사항이 없습니다.

(2) 금융업

금융상품의 투입변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	1% 하락	1% 상승
당기손익-공정가치 측정 금융부채(주1)	18,447,753	17,081,293

(주1) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비용을1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치를 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보

가. 영업별 부문정보

연결회사는 영업부문을 비금융업(결제, 보험중개 등) 및 금융업(증권,보험) 으로 구분하고 있습니다. 연결회사의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

나. 영업부문별 영업현황

(단위: 천원)

구분	당기				전기			
	매출	비율(%)	당기순이익(손실)	비율(%) (*)	매출	비율(%)	당기순이익(손실)	비율(%) (*)
비금융업	394,795,780	86.1%	(5,423,383)	-	243,946,270	85.8%	(16,029,176)	-
금융업	63,851,019	13.9%	(28,439,927)	-	40,424,498	14.2%	(9,021,592)	-
합계	458,646,799	100.0%	(33,863,310)	-	284,370,768	100.0%	(25,050,768)	-

(*) 당기 및 전기 중 각 영업부문에서 당기순손실이 발생하였으므로 비율을 산정하지 아니합니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	비금융업	금융업
매출액	405,404,413	75,408,688
내부매출액	(10,608,633)	(11,557,669)
순매출액	394,795,780	63,851,019
부문 세전이익	2,940,108	(28,891,263)
부문 당기순이익	(5,423,383)	(28,439,927)
부문 자산총액	2,466,489,427	966,219,517
부문 부채총액	962,590,460	674,480,724
부문 감가상각비	13,379,825	3,139,727
부문 무형자산상각비	1,014,909	5,234,823

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	비금융업	금융업
매출액	248,008,547	45,043,279
내부매출액	(4,062,277)	(4,618,781)
순매출액	243,946,270	40,424,498
부문 세전이익	(16,077,617)	(9,690,282)
부문 당기순이익	(16,029,176)	(9,021,592)
부문 자산총액	704,332,944	503,649,732
부문 부채총액	573,181,698	430,665,549
부문 감가상각비	5,848,184	1,760,141
부문 무형자산상각비	441,742	4,317,087

다. 당기 및 전기 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	매출액	
	당기	전기
고객 1 (주1)	125,314,667	83,912,457

(주1) 해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다(주석35참조).

7. 범주별 금융상품

가. 비금융업

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
비상장주식	4,219,796	2,996,684
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,046,218,732	368,159,040
단기금융상품	1,122,962,592	190,357,674
매출채권	5,577,553	6,190,032
기타유동금융자산	110,810,448	76,303,932
기타비유동금융자산	12,203,244	4,117,420
합계	2,301,992,365	648,124,782

2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
미지급금	400,066,117	222,956,186
장기차입금	-	1,000,014
예수금(*)	384,150,428	302,037,613
기타유동금융부채	13,965,308	2,302,895
기타비유동금융부채	54,568	-
파생상품부채	-	2,000,132
합계	798,236,421	530,296,840

(*) 거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	1,223,112	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	6,943,075
환손익	-	-	26,688
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(46,593)
환손익	-	-	(33,805)
파생상품부채			
평가손실	(1,149,681)	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가손실	-	(2,011,289)	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	2,375,126
환손익	-	-	(35,796)
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(36,820)
환손익	-	-	18,545
파생상품부채			
평가손실	(2,000,132)	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,345	386,624,515
상각후원가 금융자산		
현금및예치금	341,951,584	36,631,970
기타금융자산	31,328,900	29,164,128
합계	869,232,829	452,420,613

2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
예수부채	598,311,012	377,849,116
미지급금	29,164,037	25,439,818
미지급비용	11,815,037	5,968,347
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
조건부대가	17,748,459	14,167,548
합계	657,038,545	423,424,829

(2) 당기와 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치측정금융자산		
이자수익	3,203,272	1,355,852
당기손익-공정가치측정금융자산처분이익	4,464,815	3,934,988
당기손익-공정가치측정금융자산처분손실	(2,131,949)	(1,579,849)
당기손익-공정가치측정금융자산평가이익	1,443,305	1,375,386
당기손익-공정가치측정금융자산평가손실	(2,345,700)	(95,200)
배당수익	2,524,280	-
당기손익-공정가치측정금융부채		
당기손익-공정가치측정금융부채평가손실	(3,580,911)	-
파생상품		
파생상품거래이익	88,718	108,908
파생상품거래손실	(127,826)	(181,652)
외환거래		
외화환산이익	5,516	2,132
외환차익	10,638	-
외화환산손실	-	(852)
상각후원가측정금융자산		
이자수익	133,427	264,219
상각후원가측정금융부채		
이자비용	(3,240,635)	(3,694,112)
외화환산손실	(4,260)	-
외환차손	(512)	-

8. 현금및현금성자산, 단기금융상품 및 사용제한 금융상품

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및예금 등	1,046,218,732	368,159,040
단기금융상품	1,122,962,592	190,357,674
합계	2,169,181,324	558,516,714

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
현금및현금성자산	-	4,280	한국투자저축은행 인출제한 (주1)
	12,812	-	신한은행 인출제한금액(주1)
단기금융상품	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정 (주2)
	5,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액 (주3)
	3,000,000	3,000,000	기업은행 인출제한금액 (주3)
	3,200,000	3,200,000	가맹계약 질권설정 (주2)
	500,000	-	하나은행 질권설정(주2)
	11,000,000	-	스톡옵션 대출관련 담보설정(주4)
	8,912,592	-	우리사주 대출관련 담보설정(주5)
합계	32,975,404	17,554,280	

(주1) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주2) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를담보하기 위한 질권설정입니다.

(주3) 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주4) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 보고기간말 연결회사의 채무보증금액은 3,710백만원이고, 대출실행금액은 10백만원입니다.

(주5) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	94,196,275	16,802,652
일반상품예치금(예금)	124,000,000	2,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	121,232,009	16,000,000
장내파생상품거래예치금	-	50,000
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	2,521,300	1,777,234
기타	-	84
합계	341,951,584	36,631,970

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	금융기관	당기말	전기말	사용제한내역
정기예금	하나은행	4,000,000	2,000,000	당좌차월 및 차액결제 대행약정 담보
장기성예금	하나은행	2,000	2,000	당좌개설보증금
파생상품거래	삼성선물	-	50,000	장내파생상품거래예치금
외화투자자예탁금별도예치금	한국증권금융	32,009	-	외화투자자예탁금별도예치금(예금)

(3) 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적용한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	121,200,000	16,000,000	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	2,500,000	1,777,234	거래소 증권시장 증거금
당기손익-공정가치측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	494,405,222	382,695,264	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,213,822	1,089,591	거래소 및 예탁결제원
합계		619,319,044	401,562,089	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 또는 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

가. 비금융업

보고기간말 보유자산은 없습니다.

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
출자금	333,300	2,839,660
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	382,695,264
손해배상공동기금	1,213,823	1,089,591
합계	495,952,345	386,624,515

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분이익	1,430,471	3,635,325

10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

가. 비금융업

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비상장주식	4,219,796	2,996,684

위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기 손익으로 재분류되지 않습니다.

11. 매출채권

가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	5,577,553	6,190,032
손실충당금	-	-
매출채권(순액)	5,577,553	6,190,032

나. 손상

매출채권의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

12. 기타금융자산

당기말 및 전기말 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	105,669,642	76,379,777
미수수익	4,351,673	222,250
단기대여금	850,000	460,374
단기보증금	440,521	7,313
소계	111,311,836	77,069,714
손실충당금	(501,388)	(765,782)
순장부금액	110,810,448	76,303,932
<기타비유동금융자산>		
보증금	12,203,244	3,687,747
장기대여금	-	429,673
소계	12,203,244	4,117,420
손실충당금	-	-
순장부금액	12,203,244	4,117,420
합계	123,013,692	80,421,352

보고기간말 현재 기타금융자산의 신용위험의 최대노출금액은 장부금액 전액입니다.

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타금융자산>		
미수금	26,905,955	26,317,815
미수수익	763,158	340,088
보증금	3,924,787	2,771,225
합계	31,593,900	29,429,128
손실충당금	(265,000)	(265,000)
순장부금액	31,328,900	29,164,128

13. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	13,965,308	2,302,895
<기타비유동금융부채>		
장기미지급금	54,568	-
합계	14,019,876	2,302,895

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
미지급비용	11,815,036	5,968,347
조건부대가	17,748,459	14,167,548
합계	29,563,495	20,135,895

14. 기타자산 및 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타자산 및 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	956,044	1,242,040
선급비용	3,174,805	1,669,764
선급법인세	2,325,039	381,960
합계	6,455,888	3,293,764
<기타비유동자산>		
선급비용	260,874	356,590
선급금(주1)	1,103,397	10,825,895
합계	1,364,271	11,182,485
<기타유동부채>		
예수금	13,470,841	4,909,152
충당부채	666,233	118,935
이연수익	7,226,266	1,726,654
선수금	1,941,483	702,526
선수수익	815	127,751
단기종업원급여부채	10,930,587	6,209,399
미지급비용	-	2,067,325
합계	34,236,225	15,861,742
<기타비유동부채>		
충당부채	2,229,608	1,028,943
미지급비용	352,672	951,198
합계	2,582,280	1,980,141

(주1) 전액 유무형자산 취득을 위한 금액입니다.

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타자산>		
선급금	39,825,419	5,480,833
선급비용	919,032	303,580
선급법인세	31,707	28,067
합계	40,776,158	5,812,480
<기타부채>		
선수수익	112,558	21,760
제세금예수금	4,554,262	3,229,148
충당부채	1,150,732	228,722
합계	5,817,552	3,479,630

15. 계약부채

가. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채	7,583,964	2,086,847

나. 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 연회비 및 포인트부여 등에 대한 이연수익 증가로 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	743,196	265,872

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	454,793,431	277,141,107
기간에 걸쳐 인식	3,853,368	7,229,662
합계	458,646,799	284,370,769

16. 총당부채

총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	환입액	기타	당기말
<유동>						
총당부채	118,935	516,098	-	-	-	635,033
복구총당부채	-	31,200	-	-	-	31,200
<비유동>						
복구총당부채	1,028,943	1,317,042	38,274	(108,346)	(46,305)	2,229,608
합계	1,147,878	1,864,340	38,274	(108,346)	(46,305)	2,895,841

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	환입액	전기말
<유동>					
총당부채	-	118,935	-	-	118,935
<비유동>					
복구총당부채	931,627	60,920	36,396	-	1,028,943
합계	931,627	179,855	36,396	-	1,147,878

나. 금융업

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	당기말
복구충당부채	228,722	-	914,909	7,101	1,150,732

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위변동	설정	할인액 상각	전기말
복구충당부채	-	43,584	183,599	1,539	228,722

17. 유형자산

유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

1) 당기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
당기초 순장부금액	4,420,082	5,061,648	9,481,730
취득	10,263,275	2,132,271	12,395,546
처분 및 폐기	(1,031)	(283,913)	(284,944)
대체	-	99,281	99,281
감가상각비	(2,197,189)	(2,141,796)	(4,338,985)
당기말 순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628
<취득원가 및 장부금액>			
당기말			
취득원가	16,450,323	9,993,301	26,443,624
감가상각누계액	(3,965,186)	(5,125,810)	(9,090,996)
순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628

2) 전기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	2,434,615	5,304,838	7,739,453
취득	2,894,132	1,438,911	4,333,043
폐기	-	(625)	(625)
감가상각비	(908,665)	(1,681,476)	(2,590,141)
전기말 순장부금액	4,420,082	5,061,648	9,481,730
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	6,192,205	8,570,489	14,762,694
감가상각누계액	(1,772,123)	(3,508,841)	(5,280,964)
순장부금액	4,420,082	5,061,648	9,481,730

나. 금융업

1) 당기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
연결범위변동	-	-	-	-
취득(주1)	-	-	7,445,572	7,445,572
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
당기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	239,365	539,486	15,204,070	15,982,921
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	-	-	-	-
연결범위변동	-	-	5,327,990	5,327,990
취득	10,527	22,924	816,327	849,778
대체	228,838	516,562	-	745,400
처분	-	-	-	-
감가상각비	-	(11,226)	(1,062,218)	(1,073,444)
전기말 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
<취득원가 및 장부금액>				
전기말				
취득원가	239,365	539,486	7,758,498	8,537,349
감가상각누계액	-	(11,226)	(2,676,399)	(2,687,625)
순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724

18. 무형자산

가. 비금융업 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	23,478	8,947,117	-	1,244,175	10,214,770
취득	13,490	6,598,134	-	1,683,438	8,295,062
처분 등	-	(3,125)	-	-	(3,125)
무형자산상각비	(4,328)	(1,010,581)	-	-	(1,014,909)
당기말 순장부금액	32,640	14,531,545	-	2,927,613	17,491,798
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	46,836	17,950,745	2,448,455	2,927,613	23,373,649
상각누계액	(14,196)	(1,919,200)	-	-	(1,933,396)
손상누계액	-	(1,500,000)	(2,448,455)	-	(3,948,455)
순장부금액	32,640	14,531,545	-	2,927,613	17,491,798

2) 전기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
전기초 순장부금액	20,651	2,626,110	2,448,455	1,244,175	6,339,391
취득	5,884	8,259,692	-	-	8,265,576
무형자산상각비	(3,057)	(438,685)	-	-	(441,742)
무형자산손상차손	-	(1,500,000)	(2,448,455)	-	(3,948,455)
전기말 순장부금액	23,478	8,947,117	-	1,244,175	10,214,770
<취득원가 및 장부금액>					
전기말					
취득원가	33,346	11,355,737	2,448,455	1,244,175	15,081,713
상각누계액	(9,868)	(908,620)	-	-	(918,488)
손상누계액	-	(1,500,000)	(2,448,455)	-	(3,948,455)
순장부금액	23,478	8,947,117	-	1,244,175	10,214,770

나. 금융업 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
취득	-	2,428,839	-	-	2,428,839
무형자산상각비	(3,583,157)	(1,584,841)	-	(66,825)	(5,234,823)
당기말 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	17,915,783	12,481,819	12,566,979	693,325	43,657,906
상각누계액	(7,087,114)	(3,221,393)	-	(121,527)	(10,430,034)
순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872

2) 전기

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
전기초 순장부금액	-	-	-	-	-
연결범위변동	19,779,436	6,223,280	12,566,979	696,831	39,266,526
취득	136,367	748,050	-	-	884,417
무형자산상각비	(2,944,874)	(1,314,004)	-	(58,208)	(4,317,086)
대체	(2,559,103)	2,759,103	-	-	200,000
전기말 순장부금액	14,411,826	8,416,429	12,566,979	638,623	36,033,857
<취득원가 및 장부금액>					
전기말					
취득원가	17,915,783	10,114,945	12,566,979	711,475	41,309,182
상각누계액	(3,503,957)	(1,698,517)	-	(72,852)	(5,275,326)
순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

당기말	기초	증가	손상	기말
금융서비스	12,566,979	-	-	12,566,979

2) 전기

(단위: 천원)

전기말	기초	증가(주1)	손상	기말
금융서비스	-	12,566,979	-	12,566,979
보험서비스	2,448,455	-	(2,448,455)	-
합계	2,448,455	12,566,979	(2,448,455)	12,566,979

(주1) 전기 중 금융업을 영위하는 주식회사 카카오페이증권을 인수함에 따라 발생한 영업권입니다.

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 연구성장률 및 할인율은 다음과 같습니다.

- 당기

구 분	금융서비스(주1)
영업이익율	(-)77.4%~29.6%
매출성장률	5.9%~69.9%
영구성장률	1%
할인율	16.95%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 금융서비스 현금창출 단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 3.9% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 금융서비스 현금창출단위의 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 10.9% 감소하게 됩니다.

- 전기

구분	금융서비스(주1)	보험서비스(주2)
영업이익율	(-)36.5%~26.5%	(-)57.3%~10.3%
매출성장률	7.8%~34.3%	30%~137.4%
영구성장률	1%	1%
할인율	15.47%	13.60%

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용되었습니다.

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 금융업 현금창출 단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 4.6% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 금융업 현금창출단위의 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 12.7% 감소하게 됩니다.

(주2) 만약 회수가능가액 추정 시, 금융업 현금창출 단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 486.3% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 금융업 현금창출단위의 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 1,274.5% 감소하게 됩니다.

19. 리스

가. 비금융업

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	115,721,072	16,421,080
기타	3,758,525	2,920,047
합계	119,479,597	19,341,127

당기 중 증가된 사용권자산은 106,122백만원 (전기: 4,058백만원)입니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채		
유동	12,024,846	3,825,492
비유동	106,578,509	15,464,677
합계	118,603,355	19,290,169

(2) 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	4,896,737	2,739,743
기타	1,004,376	518,301
합계	5,901,113	3,258,044
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	1,575,623	578,617
단기리스료(영업비용에 포함)	701,220	91,780
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	89,150	43,545
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	194,961	254,130
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	43,297	68,915

당기 중 리스의 총 현금유출은 3,536백만원(전기 : 3,608백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	19,290,169	18,368,721
회계정책의 변경	-	-
증가	102,730,202	3,659,017
상환	(4,616,032)	(3,218,740)
처분	(398,291)	-
상각	1,575,622	578,617
대체	46,220	(97,446)
기타	(24,535)	-
기말 장부금액	118,603,355	19,290,169

(4) 연장선택권

연결회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로, 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 각각 716백만원입니다. 연결회사는 연장선택권이 행사하지 않을 것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 1,762백만원입니다.

나. 금융업

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	10,390,819	2,948,918
기타	809,525	584,141
합계	11,200,344	3,533,059

당기 중 증가된 사용권자산은 684백만원 (전기: 2,855백만원)입니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채	10,266,406	3,304,367

(2) 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	1,221,382	445,282
기타	405,363	241,416
합계	1,626,745	686,698
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	200,013	84,738
단기리스료(영업비용에 포함)	416,028	326,509
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	385,677	263,125
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	-	-
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	-	-

당기 중 리스의 총 현금유출은 2,234백만원(전기 : 1,340백만원)입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	3,304,367	-
연결범위의 변동	-	1,370,622
증가	8,288,521	2,637,150
상환	(1,474,270)	(750,359)
처분	(52,224)	(35,530)
상각	200,012	84,738
대체	-	-
기타	-	(2,254)
기말 장부금액	10,266,406	3,304,367

(4) 연장선택권

연결회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 없습니다. 연결회사는 연장선택권이 행사하지 않을것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 3,724백만원입니다.

20. 관계기업투자

(1) 관계기업 투자 현황

(단위: 천원)

기업명	설립국가	당기말			전기말
		지분율	취득원가	장부금액	장부금액
<관계기업>					
(주)피플펀드컴퍼니(주1)	대한민국	7.0%	3,835,699	-	1,903,503
(주)13마일(주2)	대한민국	-	-	-	-
(주)이지고	대한민국	20.0%	100,000	93,304	95,317
(주)더즌(주1)	대한민국	9.9%	546,531	1,199,436	695,466
(주)더엠컴퍼니(주3)	대한민국	9.9%	883,582	1,060,140	-
합계			5,365,812	2,352,880	2,694,286

(주1) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주2) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 당기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

(주3) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 배당 등을 포함한 정책결정과정에서 참여할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(2) 관계기업 투자의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	지분법손익	자본변동	이익잉여금 변동	기타(주3)	기말장부금액
(주)피플펀드컴퍼니(주1)	1,903,503	-	(2,817,717)	(220,185)	(567,515)	1,701,914	-
(주)13마일(주2)	-	-	-	-	-	-	-
(주)이지고	95,317	-	(2,013)	-	-	-	93,304
(주)더즌	695,466	51,531	452,438	-	-	-	1,199,435
(주)더엠컴퍼니	-	883,582	176,558	-	-	-	1,060,140
합계	2,694,286	935,113	(2,190,734)	(220,185)	(567,515)	1,701,914	2,352,879

(주1) 미반영 지분법 손실 589백만원이 존재합니다.

(주2) 당기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

(주3) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	지분법손익	자본변동	이익잉여금 변동	손상	기타(주3)	기말장부금액
주식회사 모빌(주1)	803,546	(803,546)	-	-	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	2,636,664	(1,511,575)	220,185	(135,546)	-	693,775	1,903,503
(주)13마일(주2)	3,754,881	(404,947)	-	-	(3,349,934)	-	-
(주)이지고	97,507	(2,190)	-	-	-	-	95,317
(주)더즌	495,000	200,466	-	-	-	-	695,466
합계	7,787,598	(2,521,792)	220,185	(135,546)	(3,349,934)	693,775	2,694,286

(주1) 전기 중 보유중인 지분을 모두 매각하였으며, 1천원의 처분이익을 인식하였습니다.

(주2) 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 3,350백만원의 차액을 손상인식하였습니다.

(주3) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.

(3) 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정된 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	손상인식	미반영 손실	장부금액
(주)피플펀드컴퍼니(주1)	(37,232,081)	12.73%	(4,738,813)	4,149,910	-	588,903	-
(주)13마일(주2)	-	-	-	-	-	-	-
합계	(37,232,081)		(4,738,813)	4,149,910	-	588,903	-

(주1) 연결회사 지분율은 의결권이 존재하지만 관계회사의 재무제표상 부채로 분류된 상환 전환우선주 및 전환우선주, 주식매수선택권에 대한 몫을 제외하여 산정되었습니다.

(주2) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 당기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	전기말 순자산 (a)	연결실체 지분율 (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	손상인식	미반영 손실	장부금액
(주)피플펀드컴퍼니(주1)	(17,195,222)	14.33%	(2,464,075)	4,367,578	-	-	1,903,503
(주)13마일	(1,891,038)	31.68%	(599,081)	3,645,412	(3,349,934)	303,603	-
합계	(19,086,260)		(3,063,156)	8,012,990	(3,349,934)	303,603	1,903,503

(주1) 연결회사 지분율은 의결권이 존재하지만 관계회사의 재무제표상 부채로 분류된 상환 전환우선주 및 전환우선주에 대한 몫을 제외하여 산정되었습니다.

(4) 관계기업 및 공동기업의 재무정보

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
주피플펀드컴퍼니	50,212,200	87,444,281	(37,232,081)	7,334,308	(24,590,119)	(24,590,119)
주13마일(주1)	709,307	2,600,345	(1,891,038)	468,937	(1,865,154)	(1,865,154)
주이지고	466,521	-	466,521	-	(10,062)	(10,062)
주더즌	50,503,730	42,950,308	7,553,422	14,454,546	4,572,337	4,572,337
주더엠컴퍼니	6,661,106	2,897,158	3,763,948	5,343,532	1,893,403	1,893,403
합계	108,552,864	135,892,092	(27,339,228)	27,601,323	(19,999,595)	(19,999,595)

(주1) 입수가능한 가장 최근 재무제표인 전기말 재무정보를 사용하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
주식회사 모빌(주1)	210,601	2,734,220	(2,523,619)	141,947	(1,572,579)	(1,572,579)
주피플펀드컴퍼니	7,955,560	25,150,781	(17,195,222)	11,688,369	(8,807,563)	(8,807,563)
주13마일	709,307	2,600,345	(1,891,038)	468,937	(1,865,154)	(1,865,154)
주이지고	477,683	1,100	476,583	-	(13,559)	(13,559)
주더즌	24,912,726	22,444,823	2,467,903	6,754,439	2,022,886	2,022,886
합계	34,265,877	52,931,269	(18,665,393)	19,053,692	(10,235,969)	(10,235,969)

(주1) 매각 직전의 2020년 9월말 재무정보입니다.

21. 차입금

가. 당기말 현재 단기차입금 및 장기차입금은 없습니다.

전기말 장기차입금은 종속기업이 발행한 전환상환우선주이며, 전환상환우선주의 내역은 아래와 같습니다.

구분	전환상환우선주	전환상환우선주
발행시기	2019-02-25	2019-03-26
차입처	한국투자 Industry 4.0 벤처펀드	한영이노베이션펀드 제1호
금액(천원)	500,007	500,007
우선주식 배당률	발행가기준 0.1%	발행가기준 0.1%
상환청구기간(*)	발행일로부터 3년이 경과한날부터 상환청구가능	발행일로부터 3년이 경과한날부터 상환청구가능
상환보장수익률	6%	6%
전환청구기간	발행일로부터 10년 경과일 전일까지	발행일로부터 10년 경과일 전일까지
전환비율	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능	우선주 1주당 보통주1주 a) IPO공모단가에 따라 조정가능

(*) 종속기업의 감사보고서에 대한 외부감사인의 의견이 적정이 아닌, 감사범위 제한으로 인한 한정, 부적정, 의견거절일 경우 및 해당 계약 사항 및 법규를 위반한 경우 투자자의 기한전 상환청구가 가능합니다.

나. 당기 및 전기 중 차입금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기
	단기차입금	장기차입금	장기차입금
기초	-	1,000,014	1,000,014
차입	-	-	-
연결범위변동	-	-	-
유동성대체	1,000,014	(1,000,014)	
상환(*)	(1,000,014)	-	-
기말	-	-	1,000,014

(*) 연결회사는 당기 중 차입금을 상환하였으며, 상환으로 인해 발생한 차입금 상환 손실 2,000백만원을 금융비용으로 인식하였습니다.

22. 퇴직급여

- 비금융업

(1) 확정급여제도

보고기간말 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	13,591,668	9,419,113
사외적립자산의 공정가치	(11,321,668)	(8,398,475)
연결채무상태표상 부채	2,270,000	1,020,638

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	9,419,113	6,261,675
당기근무원가	4,174,897	3,180,801
이자비용	276,663	177,007
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(80,702)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(591,503)	(225,385)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,508,082	783,643
제도에서의 지급액	(827,352)	(538,661)
관계사 전(출)입	23,184	(139,265)
대체	(391,416)	-
보고기간말 금액	13,591,668	9,419,113

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	8,398,475	6,177,852
이자수익	224,498	155,503
추가납입액	3,076,323	2,560,000
제도에서의 지급	(331,492)	(420,498)
재측정요소		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	(69,952)	(39,844)
관계사 전(출)입	23,816	(34,538)
보고기간말 금액	11,321,668	8,398,475

라. 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	4,174,897	3,180,801
순이자원가	52,165	21,504
종업원급여에 포함된 총 비용	4,227,062	3,202,305

상기 종업원급여에 포함된 총 비용은 영업비용에 포함되었습니다.

마. 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.75%~3.99%	3.2%~3.55%
미래임금상승률	4%~6%	5%~6%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+10.4% (증가) / -8.9% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-9.0% (감소) / +10.3% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다. 상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	11,321,668	8,398,475

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 5,624백만원으로 추정하고 있습니다.

(2) 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 234백만원(전기: 112백만원)입니다.

나. 금융업

(1) 확정급여제도

보고기간말 현재 연결회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	1,480,153	432,315
사외적립자산의 공정가치	(1,141,957)	(239,898)
연결재무상태표상 부채	338,196	192,417

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	432,315	-
과거근무원가	-	197,962
당기근무원가	603,135	193,282
이자비용	12,312	4,016
재측정요소		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	20,270	(33,748)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	-	-
제도에서의 지급액	(2,861)	-
관계사 전(출)입	414,982	70,803
보고기간말 금액	1,480,153	432,315

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	239,898	-
이자수익	5,435	1,530
추가납입액	480,359	238,268
재측정요소		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	1,199	100
관계사 전(출)입	415,066	-
보고기간말 금액	1,141,957	239,898

라. 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
과거근무원가	-	197,962
당기근무원가	603,135	193,282
순이자원가	6,877	2,485
종업원급여에 포함된 총 비용	610,012	393,729

상기 종업원급여에 포함된 총 비용은 영업비용에 포함되었습니다.

마. 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.66%~3.67%	3.09%
미래임금상승률	5%~6%	5.00%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7.4% (증가) / (-)6.5% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	(-)6.7% (감소) / +7.6% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다. 상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상대표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이율보증형 보험	1,041,957	239,898
정기예금	100,000	-
합계	1,141,957	239,898

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 1,375백만원 (전기: 398백만원)으로 추정하고 있습니다.

(2) 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 677백만원(전기: 1,185백만원)입니다.

23. 기타장기종업원급여부채

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	4,581,837	3,292,890
당기근무원가	2,200,198	1,809,036
이자원가	89,303	56,068
재측정요소	(104,529)	(532,142)
급여지급액	(224,165)	(44,015)
기말금액	6,542,644	4,581,837

(2) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	2,200,198	1,809,036
이자원가	89,303	56,068
재측정요소	(104,529)	(532,142)
종업원급여에 포함된 총비용	2,184,972	1,332,962

(3) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.17%	2.52%
미래임금상승률	6.00%	6.00%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	264,307	-
당기근무원가	583,731	291,473
이자원가	5,864	1,936
재측정요소	166,123	(29,102)
기말금액	1,020,025	264,307

(2) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	583,731	291,473
이자원가	5,864	1,936
재측정요소	166,123	(29,102)
종업원급여에 포함된 총비용	755,718	264,307

(3) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.01%~3.04%	2.28%
미래임금상승률	5%~6%	5.00%

24. 법인세비용 및 이연법인세

가. 법인세비용 내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	-	-
전기법인세의 조정사항	(424,732)	(451,023)
자본에 직접 반영된 법인세	8,315,052	-
총당기법인세	7,890,320	(451,023)
이연법인세		
일시적차이의 증감	(30,800)	150,333
연결범위변동으로 인한 일시적차이의 증감	-	(360,554)
자본에 직접 반영된 법인세	52,636	(55,887)
법인세비용(수익)	7,912,156	(717,131)

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(25,951,155)	(25,767,899)
법인세율로 계산된 법인세비용(수익)	(5,709,254)	(5,668,938)
법인세 효과:		
비과세수익으로 인한 효과	(184,118,248)	(550,451)
세무상 차감되지 않는 비용	3,814,890	940,089
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	185,961,846	4,730,068
연결범위의 변동	-	360,554
전기법인세의 조정사항	(424,732)	(451,023)
주식기준보상 행사 효과	8,315,052	-
기타	72,602	(77,430)
법인세비용(수익)	7,912,156	(717,131)

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	1,223,112	-	1,223,112	(2,011,289)	-	(2,011,289)
재측정요소	(1,002,271)	4,195	(998,076)	(460,600)	(7,446)	(468,046)
지분법자본변동	(220,185)	48,441	(171,744)	220,185	(48,441)	171,744
합계	656	52,636	53,292	(2,251,704)	(55,887)	(2,307,591)

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
- 주식선택권	8,315,052	-
합계	8,315,052	-

마. 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위 변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산					
감가상각비	129,222	-	87,103	-	216,325
퇴직급여충당금	1,877,226	-	1,321,421	214,441	3,413,088
기타장기종업원부채	1,066,152	-	522,772	-	1,588,924
미지급비용	2,630,964	-	3,155,341	-	5,786,305
주식보상비용(장기미지급비용)	209,264	-	136,665,780	-	136,875,044
복구충당부채	276,686	-	513,340	-	790,026
기타포괄손익-공정가치	448,376	-	37,004	(269,085)	216,295
종속및관계기업투자	2,205,887	-	1,982,295	48,441	4,236,623
기타무형자산	-	-	2,734,711	-	2,734,711
손상차손	330,000	-	-	-	330,000
파생상품평가손실	440,029	-	(440,029)	-	-
대손충당금	726,961	-	(726,961)	-	-
리스부채	4,187,239	-	27,686,643	-	31,873,882
충당부채	26,166	-	120,406	-	146,572
기타부채	379,864	-	1,215,870	-	1,595,734
기타	-	-	87,825	-	87,825
소계	14,934,036	-	174,963,521	(6,203)	189,891,354
이연법인세 부채					
미수수익	(49,106)	-	(930,329)	-	(979,435)
사외적립자산	(1,618,754)	-	(962,986)	15,389	(2,566,351)
비품(인테리어)	(42,409)	-	(18,149)	-	(60,558)
미확정매출	(981,787)	-	981,787	-	-
기타무형자산	(138,268)	-	138,268	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(722,355)	-	413,187	-	(309,168)
무형자산	(150,333)	-	30,800	-	(119,533)
사용권자산	(4,887,052)	-	(26,916,932)	-	(31,803,984)
기타	(6,346)	-	5,390	-	(956)
소계	(8,596,410)	-	(27,258,964)	15,389	(35,839,985)
이월결손금 (주1)	38,551,454	-	40,223,280	-	78,774,734
이월세액공제 (주2)	1,028,795	-	130,320	-	1,159,115
소계	39,580,249	-	40,353,600	-	79,933,849
합계	45,917,875	-	188,058,157	9,186	233,985,218
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산 (주3)	(46,068,208)	-	(188,027,357)	(9,186)	(234,104,751)
이연법인세자산(부채) 순액	(150,333)	-	30,800	-	(119,533)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	연결범위 변동	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산					
감가상각비	68,960	-	60,262	-	129,222
퇴직급여충당금	1,074,712	-	725,449	77,065	1,877,226
기타장기종업원부채	724,436	-	341,716	-	1,066,152
미지급비용	2,021,873	70,987	538,104	-	2,630,964
주식보상비용	212,141	-	(2,877)	-	209,264
복구충당부채	204,958	6,244	65,484	-	276,686
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,383	-	3,510	442,484	448,377
종속및관계기업투자	517,498	-	1,736,829	(48,441)	2,205,886
손상차손	-	-	330,000	-	330,000
파생상품평가손실	-	-	440,029	-	440,029
대손충당금	-	175,992	(175,992)	-	-
리스부채	4,041,119	122,757	737,871	-	4,901,747
총당부채	-	-	26,166	-	26,166
기타	-	-	392,317	-	392,317
소계	8,868,080	375,980	5,218,868	471,108	14,934,036
이연법인세 부채					
미수수익	(43,693)	-	(5,413)	-	(49,106)
사외적립자산	(893,610)	-	(733,910)	8,766	(1,618,754)
비품(인테리어)	(49,847)	-	7,438	-	(42,409)
미확정매출	-	-	(981,787)	-	(981,787)
기타무형자산	-	-	(138,268)	-	(138,268)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	(434,060)	(288,295)	-	(722,355)
무형자산	-	(176,000)	25,667	-	(150,333)
사용권자산	(4,079,150)	(126,474)	(681,428)	-	(4,887,052)
기타	-	-	(6,346)	-	(6,346)
소계	(5,066,300)	(736,534)	(2,802,342)	8,766	(8,596,410)
이월결손금 (주1)	36,507,565	-	2,043,889	-	38,551,454
이월세액공제 (주2)	-	-	1,028,795	-	1,028,795
소계	36,507,565	-	3,072,684	-	39,580,249
합계	40,309,345	(360,554)	5,489,210	479,874	45,917,875
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산 (주3)	(40,309,345)	184,554	(5,463,543)	(479,874)	(46,068,208)
이연법인세자산(부채) 순액	-	(176,000)	25,667	-	(150,333)

(주1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
2027년	22,542,312	22,542,312
2028년	89,809,608	89,809,608
2029년	56,119,865	56,119,865
2035년	9,324,115	8,025,405
2036년	182,815,333	-

(주2) 이월세액공제의 공제가능시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

발생연도	발생금액	만기일
2018년	230,795	2028년
2019년	322,000	2029년
2020년	476,000	2030년
2021년	130,320	2031년
합계	1,159,115	

(주3) 이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 연결회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 연결회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

25. 파생금융상품

당기말 현재 연결회사가 보유 중인 파생상품부채는 없습니다. 전기말 보유내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
파생상품부채		
주식옵션 (주1)	-	2,000,132

(주1) 당기 중 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 연결회사와의 주식인수약정에 따라 연결회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.

26. 주식기준보상

가. 연결회사는 주주총회 결의에 의거해서 연결회사의 임직원에게 주식선택권을 부여했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

- (1) 현금결제형 주식기준보상
- 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(2) 주식결제형 주식기준보상
- 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
3차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
5차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능
1차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(주1) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

나. 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 및 주식결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원) (주1),(주2)	기초 수량	부여 수량	기타 (주1)	취소수량 (주3)	조건변경 (주4)	행사	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
현금결제형										
1차	2017-06-13	5,268	45,567	-	182,268	-	(149,920)	(77,915)	-	-
2차	2018-03-14	5,268	1,138	-	4,552	-	(5,690)	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	4,731	-	18,924	(3,790)	(11,355)	(1,983)	6,527	287
현금결제형 합계			51,436	-	205,744	(3,790)	(166,965)	(79,898)	6,527	287
주식결제형										
1차	2019-08-26	5,000	641,828	-	2,564,280	(9,518)	-	(1,339,382)	1,857,208	1,659,455
2차	2019-11-08	5,000	26,560	-	99,040	(3,200)	-	(43,040)	79,360	13,280
3차	2020-03-13	5,000	193,554	-	768,616	(19,400)	-	-	942,770	-
4차	2020-08-21	9,734	20,094	-	80,376	(6,680)	-	-	93,790	-
5차	2020-11-20	9,734	18,647	-	74,176	(5,243)	-	-	87,580	-
6차	2021-03-18	34,101	-	179,793	717,572	(19,980)	-	-	877,385	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	149,920	(127,435)	22,485	22,485
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	5,690	(3,545)	2,145	2,145
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	-	-	-	-	11,355	(2,553)	8,802	570
주식결제형 합계			900,683	179,793	4,304,060	(64,021)	166,965	(1,515,955)	3,971,525	1,697,935

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.

(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

(주4) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

2) 전기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소수량 (주1)	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
현금결제형							
1차	2017-06-13	26,340	45,567	-	-	45,567	-
2차	2018-03-14	26,340	1,707	-	(569)	1,138	-
3차	2018-07-31	26,340	-	-	-	-	-
4차	2019-03-18	26,340	5,109	-	(378)	4,731	-
현금결제형 합계			52,383	-	(947)	51,436	-
주식결제형							
1차	2019-08-26	25,000	662,528	-	(20,700)	641,828	-
2차	2019-11-08	25,000	29,760	-	(3,200)	26,560	-
3차	2020-03-13	25,000	-	210,354	(16,800)	193,554	-
4차	2020-08-21	48,730	-	20,916	(822)	20,094	-
5차	2020-11-20	48,730	-	18,647	-	18,647	-
주식결제형 합계			692,288	249,917	(41,522)	900,683	-

(주1) 기부여한 현금결제형 취소 및 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

다. 연결회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

1) 당기

- 현금결제형

구 분	현금결제형	
	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	169,100원	164,592원
보고기간말일의 가중평균주가	174,500원	174,500원
무위험수익률	1.99%	1.99%
변동성	52.75%	52.75%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형										
	1차 (주4)	2차 (주4)	3차 (주4)	4차 (주4)	5차 (주4)	6차 (주1),(주2), (주4)	6차(주1),(주2), (주4)	1차 (주3)	2차 (주3)	4차 (주1),(주3)	4차 (주1),(주3)
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원
부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

(주4) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

2) 전기

- 현금결제형

구 분	현금결제형			
	1차	2차	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	19,175원	19,175원	18,952원	18,501원
보고기간말일의 가중평균주가	45,602원	45,602원	45,602원	45,602원
무위험수익률	1.38%	1.38%	1.38%	1.38%
변동성	28.51%	28.51%	28.51%	28.51%

(주1) 2차에 걸쳐 발행되었습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형				
	1차	2차	3차	4차	5차
부여된 선택권의 공정가치	6,031원	6,145원	6,275원	12,008원	12,342원
부여일의 가중평균주가	24,406원	24,406원	24,406원	45,602원	45,602원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%

라. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
현금결제형	14,641,395	809,034
주식결제형	11,394,755	2,328,167
합계	26,036,150	3,137,201

27. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간말 현재 연결회사의 발행할 주식의 총수는 400,000,000주입니다. 발행한 주식 수는 보통주식 131,883,080주이며, 1주당 액면금액은 500원입니다.

나. 연결회사는 연결회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 연결회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식 총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2021년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 3,971,525주입니다(주석 26 참조).

다. 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2020-01-01	전기초	18,987,598	9,493,799	220,367,589	229,861,388
2020-07-25	유상증자	3,241,294	1,620,647	156,267,937	157,888,584
2020-12-31	전기말	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
<당기>					
2021-01-01	당기초	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
2021-04-05	무상증자	88,915,568	44,457,784	(45,102,269)	(644,485)
2021-04-14	유상증자	2,222,665	1,111,333	19,100,351	20,211,684
2021-10-29	유상증자	17,000,000	8,500,000	1,503,683,128	1,512,183,128
2021-11-24	주식선택권의 행사	1,479,419	739,710	16,074,604	16,814,314
2021-12-09	주식선택권의 행사	36,536	18,267	166,211	184,478
2021-12-31	당기말	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091

28. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
주식선택권	5,106,983	3,150,280
기타자본조정	8,315,052	-
합계	13,422,035	3,150,280

나. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
종업원급여 재측정요소	(1,716,384)	(718,308)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(799,007)	(2,022,119)
지분법자본변동	-	171,744
합계	(2,515,391)	(2,568,683)

다. 기타포괄손익누계액의 증감

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(718,308)	(998,076)	(1,716,384)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(2,022,119)	1,223,112	(799,007)
지분법자본변동	171,744	(171,744)	-
합계	(2,568,683)	53,292	(2,515,391)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(250,262)	(468,046)	(718,308)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(10,830)	(2,011,289)	(2,022,119)
지분법자본변동	-	171,744	171,744
합계	(261,092)	(2,307,591)	(2,568,683)

29. 영업비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
비금융업		
급여	71,221,314	49,319,103
퇴직급여	4,460,961	3,314,551
주식보상비용	26,036,150	3,137,201
복리후생비	19,776,878	6,373,300
감가상각비	10,240,098	5,848,184
무형자산상각비	1,014,909	441,742
지급임차료	2,515,446	1,508,446
지급수수료	204,174,407	152,890,706
광고선전비	53,881,717	26,378,569
기타	5,098,330	2,328,059
소계	398,420,210	251,539,861
금융업		
수수료비용	1,286,737	397,851
이자비용	3,407,335	3,583,139
당기손익-공정가치측정금융자산 평가/처분손실	4,477,649	1,675,049
파생상품거래손실	127,826	181,652
외화관련손실	4,772	852
급여	43,448,725	22,350,653
퇴직급여	1,286,757	1,578,620
복리후생비	3,663,036	2,587,158
감가상각비	3,139,727	1,760,141
무형자산상각비	5,234,823	4,317,087
지급임차료	711,152	290,019
지급수수료	14,150,608	6,085,654
광고선전비	397,192	1,583,662
기타	6,117,409	4,348,865
소계	87,453,748	50,740,402
합계	485,873,958	302,280,263

30. 기타수익 및 기타비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
잡이익	5,327,478	2,384,313
임대료수익	-	75,868
유형자산처분이익	109,252	2,224
사용권자산처분이익	19,497	-
관계기업투자처분이익	1,816,556	693,776
기타수익 계	7,272,783	3,156,181
<기타비용>		
잡손실	154,875	-
유형자산처분손실	82,867	-
유형자산폐기손실	2,362	625
무형자산손상차손	-	1,500,000
영업권손상차손	-	2,448,455
기타의대손상각비	-	459,074
영업외수수료	1,857,227	-
기부금	30,000	-
관계기업투자처분손실	-	3,349,934
관계기업투자손상차손	-	355,879
기타비용 계	2,127,331	8,113,967

31. 금융수익 및 금융비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	6,943,075	2,375,126
외환차익	11,522	27,587
외화환산이익	18,747	35
금융수익 계	6,973,344	2,402,748
<금융비용>		
이자비용	1,818,276	736,570
외환차손	37,381	10,351
외화환산손실	4	34,522
파생상품평가손실	1,149,681	2,000,132
당기손익-공정가치측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
차입금상환손실	2,000,028	-
금융수수료	65,777	-
금융비용 계	8,652,058	2,781,575

32. 영업으로부터 창출된 현금

가. 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(25,951,155)	(25,767,899)
조정		
감가상각비	13,379,825	7,608,325
무형자산상각비	6,249,731	4,758,829
기타의대손상각비	-	459,074
대손상각비(환입)	(113,251)	305,378
퇴직급여	5,063,331	3,596,035
기타장기종업원급여	2,940,690	1,597,268
주식보상비용	26,036,150	3,137,201
이자비용	5,052,651	4,319,709
유형자산처분손실	82,867	-
유형자산폐기손실	2,362	625
무형자산손상차손	-	1,500,000
영업권손상차손	-	2,448,455
당기손익공정가치 측정 금융자산 평가손실	2,345,700	95,200
당기손익공정가치 측정 금융부채 평가손실	3,580,911	-
파생상품평가손실	1,149,681	2,000,132
차입금상환손실	2,000,028	-
잡손실	38,513	2,500
기타수수료	148,655	71,442
외화환산손실	4,264	35,375
이자수익	(10,279,775)	(3,995,197)
당기손익공정가치 측정 금융자산 평가이익	(1,443,305)	(1,375,386)
유형자산처분이익	(109,252)	(2,224)
지분법손익	2,190,734	2,521,793
관계기업투자손상차손	-	3,349,934
관계기업투자처분이익	(1,816,556)	(693,776)
잡이익	(4,553,175)	(634,793)
외화환산이익	(24,264)	(2,167)
배당수익	(2,524,280)	-
기타	54,278	-

운전자본의변동		
매출채권	612,480	5,534,862
기타유동금융자산	(29,694,109)	(28,141,341)
기타유동자산	(1,274,111)	(1,940,258)
기타비유동금융자산	(164,707)	(589,599)
기타비유동자산	95,715	-
미지급금	182,879,664	75,393,807
예수금	82,112,815	2,473,286
기타유동금융부채	11,387,335	88,678
기타유동부채	3,151,689	3,920,430
기타비유동금융부채	41,751	-
퇴직금의 지급	(4,447,535)	(2,950,355)
기타장기종업원급여의 지급	(224,164)	(44,015)
예치금(금융업)	(227,929,593)	(15,631,732)
기타금융자산(금융업)	(111,126,090)	(78,037,214)
기타자산(금융업)	(908,835)	(274,223)
예수부채(금융업)	220,461,934	266,827,586
기타금융부채(금융업)	4,851,446	(199,702,156)
기타부채(금융업)	1,415,921	1,791,227
합계	154,746,964	34,054,816

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가	1,551,834	301,574
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가(감소)	(2,535,114)	6,916,638
사용권자산의 증가	115,200,068	6,912,542
리스부채의 증가	111,018,724	6,562,010
복구충당부채 설정 관련 복구충당부채 증가	2,230,836	244,518
리스부채 상환시 미지급금 증가(감소)	(46,220)	97,446
무상증자로 인한 자본금 증가	44,457,784	-
주식선택권 행사로 인한 자본잉여금 증가	9,438,051	-
주식옵션 행사로 인한 자본잉여금 증가	3,149,812	-
장기차입금의 유동성 대체	1,000,014	-

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채					합계
	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	금융업 리스부채	단기차입금	장기차입금	
전기초	2,936,380	15,432,341	-	-	1,000,014	19,368,735
연결범위변동	-	-	1,370,622	-	-	1,370,622
현금흐름	(2,640,124)	-	(665,622)	-	-	(3,305,746)
취득	633,194	3,291,647	2,637,168	-	-	6,562,009
유동성대체	3,862,994	(3,862,994)	-	-	-	-
기타비현금변동	(966,953)	603,682	(37,802)	-	-	(401,073)
전기말 순부채	3,825,491	15,464,676	3,304,366	-	1,000,014	23,594,547
당기초	3,825,491	15,464,676	3,304,366	-	1,000,014	23,594,547
현금흐름	(3,089,283)	-	(1,232,937)	(1,000,014)	-	(5,322,234)
취득	-	102,730,202	8,288,521	-	-	111,018,723
처분	-	(398,291)	(52,224)	-	-	(450,515)
유동성대체	12,024,846	(12,024,846)	-	1,000,014	(1,000,014)	-
기타비현금변동	(736,209)	806,768	(41,321)	-	-	29,238
당기말 순부채	12,024,845	106,578,509	10,266,405	-	-	128,869,759

33. 주당손익

가. 기본주당순손실

기본주당순손실은 연결회사의 지배주주지분 보통주순손실을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순손실 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순손실	(22,934,519)	(20,564,210)
가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
기본주당순손실 (주1)	(198)원/주	(202)원/주

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기와 비교표시하는 전기의 희석주당손익을 소급하여 수정하였습니다.

나. 희석주당순손실

희석주당순손실은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권과 주식옵션이 있으며, 주식선택권 및 주식옵션으로 인한 주식수는 주식선택권 및 주식옵션에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권 및 주식옵션이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 연결회사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당순손실은 기본주당순손실과 동일합니다.

당기와 전기의 희석주당순손실 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순손실	(22,934,519)	(20,564,210)
가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
조정내역		
주식옵션	-	-
주식선택권	-	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	-	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
희석주당순손실 (주1)	(198)원/주	(202)원/주

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기와 비교표시하는 전기의 희석주당손익을 소급하여 수정하였습니다.

34. 우발채무 및 약정사항

가. 연결회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.

나. 연결회사는 신한은행 등 33개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.

다. 연결회사는 사무실 임차보증금(14,077백만원) 회수 목적으로 회사의 임차사무실이 소재한 건물에 근저당권(채권최고액 3,131백만원)을 설정하고 있습니다.

라. 제공받은 지급보증내역

보고기간말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기	전기	
서울보증보험	손해배상 지급보증	350,000	350,000	하나카드(주)
	손해배상금 지급보증	6,000,000	3,750,000	우정사업본부
	계약보증금	-	58,806	한국도로공사
	손해배상금 지급보증	93,000,000	120,000,000	(사단)금융결제원
	계약보증금	14,850	19,800	대한민국정부서울지방조달청
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	제이비우리캐피탈 주식회사
	손해배상금 지급보증	500,000	500,000	(주)하나은행
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	(주)한국씨티은행
	손해배상금 지급보증	60,000	30,000	(주)오케이저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	(주)신한저축은행
	손해배상금 지급보증	30,000	30,000	제이티저축은행 주식회사
	손해배상금 지급보증	50,000	10,000	주식회사 광주은행
	손해배상금 지급보증	-	50,000	(주)애큐온캐피탈
	손해배상금 지급보증	50,000	10,000	(주)우리은행
	계약보증금	-	10,859	대한적십자사
	손해배상금 지급보증	47,000	-	(주)삼천리
	손해배상금 지급보증	7,772,230	-	전자결제수단구매자 또는 권리자
	손해배상금 지급보증	1,000,000	-	(주)신한은행
	인허가보증보험	50,000	-	금융위원회
	계약보증금	1,971	-	한국예탁결제원
	계약보증금	5,785	-	국방부
	손해배상금 지급보증	50,000	-	주식회사 키움저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	현대캐피탈(주)
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)부산은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)경남은행
	손해배상금 지급보증	287,370	-	(주)엔씨소프트
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)모아저축은행
	손해배상금 지급보증	10,000	-	(주)대신저축은행
	계약보증금	11,520	-	한국예탁결제원
	손해배상금 지급보증	50,000	-	우리금융캐피탈 주식회사

	손해배상금 지급보증	50,000	-	수협은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	엔에이치저축은행 주식회사
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)아이비케이저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)디비저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)전북은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)대구은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)케이뱅크
	손해보험대리점 계약	65,000	80,000	디비손해보험(주) 외
	이행지급보증	1,145,098	2,028,278	카카오페이증권
	합계	111,250,824	127,077,743	

마. 계류중인 소송사건

보고기간말 현재 연결회사가 원고로 계류중인 소송사건 2건 (660백만원), 피고로 계류중인 소송사건 4건 (1,743백만원) 입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 차입약정

(단위: 천원)

구 분	용 도	당기말	전기말
한국증권금융	반일물콜론	30,000,000	30,000,000
	채권인수금융	80,000,000	80,000,000
	유통금융	10,000,000	-
하나은행(*)	당좌차월	3,000,000	1,000,000
합 계		123,000,000	111,000,000

(*) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다(주석 8 참조).

사. 해외지불대행사 결제서비스제공을 위해 하나은행과 USD 10,000,000 매입외환 (한도)약정을 체결하였고, 현재 실행금액은 없습니다.(주석 8 참조).

35. 특수관계자 거래

가. 특수관계자 현황

(1) 지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

구분	회사명	지분율	
		당기말	전기말
지배기업	(주)카카오	47.3%	56.1%
유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	38.7%	43.9%

(2) 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

구분	당기말	전기말
관계기업	(주)피플펀드컴퍼니, (주)더즌, ㈜더엠컴퍼니	주식회사 모빌(주1), (주)피플펀드컴퍼니, (주)13마일, (주)더즌
기타 특수관계자	(주)카카오뱅크, 주식회사 카카오스타일, 주식회사 퓨쳐위즈, (주)카카오게임즈, 주식회사 카카오엔터프라이즈, 씨엔티테크㈜, (주)카카오모빌리티, (주)디케이테크인, (주)카카오브이엑스, 주식회사 생활연구소, (주)스테이지파이브, ㈜링키지랩, (주)카카오커머스, 주식회사 케이앤웍스, 주식회사 엑스엘게임즈 외 25곳	주식회사 케이앤웍스, (주)디케이테크인, (주)카카오페이지, (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오브이엑스, (주)카카오스페이스 (구.카카오아이엑스(주)), 씨엔티테크(주), (주)카카오커머스, klaytn pte. ltd., (주)지앤지엔터프라이즈, (주)카카오뱅크(구.한국카카오은행(주)), 주식회사 소셜빈, 주식회사 퓨쳐위즈, (주)스테이지파이브 외 20곳

(주1) 전기 중 지분을 전액 매각하여 당기말 현재 관계기업에서 제외되었습니다.

나. 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
(주)카카오	125,314,667	-	6,019,053	6,456,618	307,173
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	100,234	-	-
<관계기업>					
(주)피플펀드컴퍼니	482,536	-	-	-	-
(주)더즌	319,235	-	1,383,039	-	-
(주)더엠컴퍼니	-	-	-	-	8,000
<기타의특수관계자>					
(주)카카오뱅크	-	818	8,728,268	-	67,767
주식회사 퓨처위즈	1,533,461	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	659,577	-	-	-	-
주식회사 카카오스타일	638,695	-	-	-	-
주식회사 카카오엔터프라이즈	-	-	396,446	-	164,224
씨엔티테크(주)	297,546	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	258,006	31,601	-	-	-
(주)스태이지파이브	232,652	-	-	-	-
(주)링키지랩	15	-	74,540	-	151,016
(주)카카오브이엑스	169,786	-	-	30,397	44,904
(주)카카오커머스 (주1)	191,014	-	-	-	2,624
(주)디케이테크인	2	-	50,013	-	138,530
주식회사 생활연구소	163,587	-	-	-	-
주식회사 케이앤웍스	3,719	-	144,495	-	-
기타	191,584	-	43,999	-	-
합계	130,456,082	32,419	16,940,087	6,487,015	884,238

(주1) 당기 중 (주)카카오에 합병 되었으며, 합병 전까지의 거래 내역입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
(주)카카오	83,912,457	-	11,759,645	4,158,284	129,808
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	1,254	-	-
<관계기업>					
주식회사 모빌(주1)	-	87,473	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	1,143,574	-	-	-	-
(주)13마일	47	10,322	494	-	-
(주)더즌	63,850	-	884,699	-	-
<기타의특수관계자>					
주식회사 케이앤웍스	50	-	87,794	-	-
(주)디케이테크인	-	-	662,504	-	238,600
(주)카카오페이지	-	-	-	118,850	10,000
(주)카카오게임즈	345,729	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	73,416	59,093	-	-	210
(주)카카오브이엑스	80,879	-	-	-	4,364
(주)카카오스페이스 (구,카카오아이엑스(주))	179,099	-	85,645	-	-
씨엔티테크(주)	219,427	-	-	-	-
(주)카카오커머스	89,157	-	-	-	-
klaytn pte. ltd.	-	-	-	-	5,471,500
(주)지앤지엔터프라이즈	7,082	-	-	-	-
(주)카카오뱅크(구.한국카카오은행 (주))	-	277	5,340,785	-	30,253
주식회사 소셜빈	3,219	-	-	-	-
주식회사 퓨처위즈	171,584	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	68,103	-	-	-	-
기타	97,508	6,652	149,197	-	367,638
합계	86,455,181	163,817	18,972,017	4,277,134	6,252,373

(주1) 전기 중 지분을 전액 매각하여 당기말 현재 관계기업에서 제외되었습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
(주)카카오	1,968	16,292,844	72,864,573	101,655,869
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	101,487
<관계기업>				
(주)더존	39,164	400,000	291,995	-
<기타의 특수관계자>				
주식회사 카카오스타일	-	-	1,231,624	-
(주)카카오뱅크	-	29,550,765	1,088,921	-
씨엔티테크(주)	-	-	291,691	-
주식회사 카카오엔터프라이즈	-	60,324	252,714	126,753
(주)카카오게임즈	2,472	314	182,605	-
주식회사 퓨처위즈	168,716	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	163,567	-
(주)디케이테크인	-	-	153,116	-
주식회사 엑스엘게임즈	-	-	126,735	-
주식회사 생활연구소	-	-	86,176	-
(주)카카오브이엑스	-	-	77,654	-
주식회사 닥터키친	-	-	53,629	-
(주)와이어트	-	28,821	22,220	-
주식회사 케이앤웍스	-	-	27,508	-
기타	14,964	68,308	125,676	-
합계	227,284	46,401,376	77,040,404	101,884,109

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
(주)카카오	269	1,796,892	69,008,369	572,185
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	-	1,254
<관계기업>				
(주)피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-
(주)13마일	-	459,074	3,188	-
(주)더즌	8,920	800,000	108,228	-
<기타의 특수관계자>				
주식회사 케이앤웍스	-	-	8,033	-
(주)디케이테크인	-	-	147,200	-
(주)카카오페이지	-	-	51,002	-
(주)카카오게임즈	3,563	35,432	1,161,782	-
(주)카카오모빌리티	-	6,728	13,183	-
(주)카카오브이엑스	-	-	36,464	-
씨엔티테크(주)	-	-	286,328	-
(주)카카오커머스	-	5,923	331,240	-
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	82,816	-
(주)카카오뱅크(구.한국카카오은행(주))	-	21,108,172	662,813	-
주식회사 소셜빈	-	-	71,224	-
주식회사 퓨처위즈	74,972	-	-	-
(주)스테이지파이브	41,098	25,637	-	-
기타	-	18,752	443,461	-
합계	182,712	24,256,610	72,415,331	573,439

특수관계자 기타채권에 대하여 설정된 대손충당금은 450,000천원입니다.

다. 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래			유상증자 (주1)	현금출자
		기초	특수관계 제외	기말		
유의적인영향력 행사기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	20,229,251	-
관계기업	(주)13마일(주2)	450,000	(450,000)	-	-	-
관계기업	(주)더즌	-	-	-	-	51,531

(주1) 당기 중 연결회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기 전 금액으로 표시하였습니다.

(주2) 전기말 관계기업으로 분류되었던 (주)13마일은 당기 중 처분되어 특수관계자 대상에서 제외되었습니다. (주)13마일에 대한 대여금은 당기 이전 전액 대손 설정되었습니다.

2) 전기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래				유상증자 (주1)
		기초	대여	회수	기말	
지배기업	카카오	-	-	-	-	44,191,263
유의적인영향력행사 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	-	113,743,495
관계기업	(주)13마일	450,000	-	-	450,000	-
관계기업	주식회사 모빌	1,300,000	1,591,000	(2,891,000)	-	-
기타의 특수관계자	엘케이엠에스리미티드(주)	-	114,399	(114,399)	-	-

(주1) 전기 중 연결회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기 전 금액으로 표시하였습니다.

특수관계자 대여금에 대하여 설정된 대손충당금은 450,000천원입니다.

라. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 등기이사, 이사회회 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
급여 및 기타 단기종업원 급여	33,949,088	1,956,315
퇴직급여	93,324	66,855
주식기준보상 등	427,435	448,214
합 계	34,469,847	2,471,384

마. 연결회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다. (주석 8 참조)

36. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	연결범위 변동	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	비지배지분 출자 및 구주매각	기말 누적 비지배지분
케이피보험서비스 주식회사 (구, 인바이유 주식회사)	5.4%	476,800	-	(1,587,416)	2,122	1,136,616	28,122
주식회사 카카오페이증권	36.7%	21,410,433	-	(6,798,626)	(5,453)	50,243,414	64,849,768
주식회사 카카오페이보험준비법인	40.0%	-	40,000,000	(2,485,874)	-	-	37,514,126

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

(단위 : 천원)

당기말	케이피보험서비스 주식회사 (구, 인바이유 주식회사)	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이보험준비법인
유동자산	1,803,084	864,505,845	104,169,604
비유동자산	996,463		
유동부채	1,669,581	672,555,092	10,384,290
비유동부채	611,949		
자본	518,017	191,950,753	93,785,314

(2) 요약 연결포괄손익계산서

(단위 : 천원)

당기	케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이보험준비법인
매출	1,987,657	75,216,044	192,644
당기순손익	(4,698,694)	(17,048,014)	(6,214,686)
기타포괄손익	39,083	(14,875)	-
총포괄손익	(4,659,611)	(17,062,889)	(6,214,686)

(3) 요약 연결현금흐름표

(단위 : 천원)

당기	케이피보험서비스 주식회 사 (구. 인바이유 주식회사)	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이보험준비법인
영업활동으로 인한 현금흐름	(3,664,538)	(47,509,343)	(74,047,323)
투자활동으로 인한 현금흐름	(243,882)	(22,664,128)	(18,819,658)
재무활동으로 인한 현금흐름	3,585,916	140,593,582	99,840,493
현금및현금성자산의 증가(감소)	(322,504)	70,420,111	6,973,512
기초 현금및현금성자산	2,093,630	16,802,652	-
외화표시 현금의 환율변동효과	-	-	-
당기말의 현금및현금성자산	1,771,126	87,222,763	6,973,512

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자(주1)	94,413	2,466
자본에 미치는 영향(순액)	94,413	2,466

(주1) 당기 중 종속회사인 케이피보험서비스 주식회사(구.인바이유 주식회사)는 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 3,850백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사(구.인바이유 주식회사)에 대한 지분율은 64.1%에서 94.6%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 1,137백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 2,714백만원 증가하였습니다.

당기 중 종속회사인 (주)카카오페이증권은 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 141,999백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오페이증권에 대한 지분율은 60.0%에서 63.3%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 50,243백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 91,699백만원 증가하였습니다.

전기 중 종속회사인 인바이유는 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 4,000백만원이며 이에 따라 연결회사의 인바이유에 대한 지분율은 55.6%에서 64.1%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 1,534백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 2,466백만원 증가하였습니다.

4. 재무제표

가. 재무상태표

재무상태표

제 5 기	2021.12.31 현재
제 4 기	2020.12.31 현재
제 3 기	2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
자산			
유동자산	2,303,835,464,032	649,196,307,129	473,975,677,610
현금및현금성자산	1,051,913,932,146	371,555,930,970	377,405,201,081
단기금융상품	1,122,962,592,000	190,357,673,589	23,050,000,000
매출채권	6,790,141,121	6,816,710,937	1,989,180,376

단기금융리스채권	924,388,228	0	0
기타유동금융자산	110,827,551,228	77,482,577,086	59,790,811,336
기타유동자산	10,416,859,309	2,983,414,547	11,740,484,817
비유동자산	400,928,352,641	112,206,824,187	51,828,419,391
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796,421	2,996,684,395	5,001,620,850
종속기업및관계기업투자	230,162,816,941	55,595,277,685	12,765,767,350
장기금융리스채권	11,285,651,357	0	0
유형자산	17,147,129,452	9,431,683,145	7,728,231,044
무형자산	17,405,971,190	10,148,006,622	3,890,936,637
사용권자산	107,233,297,551	19,027,352,655	18,541,589,219
기타비유동금융자산	12,109,418,676	3,825,335,159	3,900,274,291
기타비유동자산	1,364,271,053	11,182,484,526	0
자산총계	2,704,763,816,673	761,403,131,316	525,804,097,001
부채			
유동부채	845,177,575,710	549,296,455,924	456,948,001,887
미지급금	401,096,906,203	223,646,348,886	140,217,054,712
예수금	384,150,428,290	302,037,612,941	299,564,327,420
기타유동금융부채	13,965,308,488	2,605,521,535	2,718,349,785
단기리스부채	12,005,492,331	3,712,993,168	2,936,379,934
기타유동부채	33,959,440,398	15,293,847,796	11,511,890,036
파생상품부채	0	2,000,131,598	0
비유동부채	118,335,007,617	22,492,407,508	19,805,775,634
기타비유동부채	2,582,221,296	1,940,968,529	1,073,791,620
장기리스부채	106,556,398,832	15,263,306,597	15,432,340,735
순확정급여부채	1,908,011,175	706,295,795	6,753,121
기타장기종업원급여부채	6,542,644,144	4,581,836,587	3,292,890,158
기타비유동금융부채	745,732,170	0	0
부채총계	963,512,583,327	571,788,863,432	476,753,777,521
자본			
자본금	65,941,540,000	11,114,446,000	9,493,799,000
자본잉여금	1,873,707,363,793	376,635,526,305	220,367,588,850
자본조정	13,422,034,911	3,150,280,407	822,112,912
기타포괄손익누계액	(2,498,867,787)	(2,696,365,080)	(261,092,177)
결손금	(209,320,837,571)	(198,589,619,748)	(181,372,089,105)
자본총계	1,741,251,233,346	189,614,267,884	49,050,319,480
부채 및 자본총계	2,704,763,816,673	761,403,131,316	525,804,097,001

나. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
영업수익	403,416,755,429	245,556,235,241	141,068,801,792
영업비용	403,818,083,249	251,101,619,864	206,201,771,226
영업손실	(401,327,820)	(5,545,384,623)	(65,132,969,434)
기타수익	5,689,126,834	1,803,900,212	432,859,996
기타비용	11,904,825,598	13,209,680,231	841,791,244
금융수익	7,059,381,548	2,424,660,517	3,590,074,351
금융비용	2,858,521,247	2,691,026,518	527,617,618
법인세비용차감전손실	(2,416,166,283)	(17,217,530,643)	(62,479,443,949)
법인세비용(수익)	8,315,051,540	0	0
당기순손실	(10,731,217,823)	(17,217,530,643)	(62,479,443,949)
당기기타포괄손익	197,497,293	(2,435,272,903)	(209,746,530)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	197,497,293	(2,435,272,903)	(209,746,530)
순확정급여부채의 재측정요소	(1,025,614,733)	(423,983,982)	(198,915,997)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실)	1,223,112,026	(2,011,288,921)	(10,830,533)
당기총포괄손실	(10,533,720,530)	(19,652,803,546)	(62,689,190,479)
주당이익			
기본주당손실 (단위 : 원)	(93)	(169)	(3,291)
희석주당손실 (단위 : 원)	(93)	(169)	(3,291)

다. 자본변동표

자본변동표

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지
제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지
제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	결손금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	0	(51,345,647)	(118,892,645,156)	110,917,397,047
당기순손실	0	0	0	0	(62,479,443,949)	(62,479,443,949)
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	(198,915,997)	0	(198,915,997)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(10,830,533)	0	(10,830,533)
주식선택권의 행사	0	0	0	0	0	0
유상증자	0	0	0	0	0	0
무상증자	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	822,112,912	0	0	822,112,912
2019.12.31 (기말자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(181,372,089,105)	49,050,319,480
2020.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(181,372,089,105)	49,050,319,480
당기순손실	0	0	0	0	(17,217,530,643)	(17,217,530,643)
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	(423,983,982)	0	(423,983,982)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)
주식선택권의 행사	0	0	0	0	0	0

유상증자	1,620,647,000	156,267,937,455	0	0	0	157,888,584,455
무상증자	0	0	0	0	0	
주식기준보상비용	0	0	2,328,167,495	0	0	2,328,167,495
2020.12.31 (기말자본)	11,114,446,000	376,635,526,305	3,150,280,407	(2,696,365,080)	(198,589,619,748)	189,614,267,884
2021.01.01 (기초자본)	11,114,446,000	376,635,526,305	3,150,280,407	(2,696,365,080)	(198,589,619,748)	189,614,267,884
당기손실	0	0	0	0	(10,731,217,823)	(10,731,217,823)
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	(1,025,614,733)	0	(1,025,614,733)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026
주식선택권의 행사	757,977,500	16,240,814,780	(1,122,999,906)	0	0	15,875,792,374
유상증자	9,611,332,500	1,525,933,291,748	0	0	0	1,535,544,624,248
무상증자	44,457,784,000	(45,102,269,040)	0	0	0	(644,485,040)
주식기준보상비용	0	0	11,394,754,410	0	0	11,394,754,410
2021.12.31 (기말자본)	65,941,540,000	1,873,707,363,793	13,422,034,911	(2,498,867,787)	(209,320,837,571)	1,741,251,233,346

라. 현금흐름표

현금흐름표

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 3 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 5 기	제 4 기	제 3 기
영업활동현금흐름	283,877,104,335	64,644,653,775	109,039,026,119
영업으로부터 창출된 현금흐름	284,597,688,170	62,705,726,750	105,503,573,996
이자의 수취	2,762,654,448	2,323,732,182	3,756,614,675
이자의 지급	(1,564,542,813)	(609,789,617)	(39,489,682)
법인세 환급(납부)	(1,918,695,470)	224,984,460	(181,672,870)
투자활동현금흐름	(1,141,195,660,871)	(225,518,928,500)	9,149,157,218
단기금융상품의 증감	(932,604,918,411)	(167,307,673,589)	18,300,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	0	0	20,107,130,243
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 증가	0	(6,352,466)	(4,950,000,000)
기타유동금융자산의 증가	(3,018,008,100)	(1,777,000,000)	(10,500,000,000)
기타유동금융자산의 감소	3,017,096,000	12,491,000,000	0
유형자산의 취득	(11,183,461,780)	(3,982,259,400)	(5,703,429,403)
유형자산의 처분	201,207,581	0	277,842,411
무형자산의 취득	(16,496,006,312)	(11,416,830,079)	(2,183,109,909)
무형자산의 처분	15,752,641,331	0	0
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(186,072,848,727)	(53,799,813,966)	(4,095,162,947)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	115,136,000	1,000	0
기타비유동금융자산의 증가	(10,906,498,453)	(520,000,000)	(2,210,113,177)
기타비유동금융자산의 감소	0	800,000,000	106,000,000
재무활동현금흐름	1,537,657,854,881	155,059,527,019	(2,095,618,222)
단기차입금의 차입	0	20,000,000,000	0

단기차입금의 상환	0	(20,000,000,000)	0
기타유동금융부채의 증가	193,928,400	27,548,030	270,654,144
기타유동금융부채의 감소	(221,476,430)	(253,984,050)	(16,670,094)
기타비유동금융부채의 증가	1,200,928,000	0	0
리스부채의 상환	(2,826,592,653)	(2,602,621,416)	(2,349,602,272)
주식선택권의 행사	7,560,740,834	0	0
유상증자	1,532,394,811,770	157,888,584,455	0
무상증자 신주발행비	(644,485,040)	0	0
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	18,702,831	(34,522,405)	0
현금및현금성자산의 증가(감소)	680,358,001,176	(5,849,270,111)	116,092,565,115
기초현금및현금성자산	371,555,930,970	377,405,201,081	261,312,635,966
기말현금및현금성자산	1,051,913,932,146	371,555,930,970	377,405,201,081

마. 결손금처리계산서(안)

(단위: 천원)

구 분	당 기 (처분예정일 2022년 3월 28일)	전 기 (처분확정일 2021년 3월 18일)
1. 미처리결손금	(209,320,838)	(198,589,620)
전기이월결손금	(198,589,620)	(181,372,089)
당기순손실	(10,731,218)	(17,217,531)
2. 결손금처리액	-	-
3. 차기이월미처리결손금	(209,320,838)	(198,589,620)

5. 재무제표 주석

제 5 기 2021년 12월 31일 현재

제 4 기 2020년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이

1. 일반 사항

주식회사 카카오페이(이하, "회사")는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후수차례의 증자를 거쳐 2021년 12월 31일 현재 납입자본금은 65,942백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
(주)카카오	62,351,920	47.3
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	51,015,205	38.7
국민연금	4,246,007	3.2
우리사주조합	3,173,352	2.4
기타	11,096,596	8.4
합계	131,883,080	100.0

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성 기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간종료일 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

(7) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(9) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(10) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

2.3 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

2.5. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치측정지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치측정지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.6. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하고 있는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융수익(비용)"으로 손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
기계장치	4~5년
비 품	3~10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	비한정 또는 5년
회원권	비한정 또는 계약기간

회사는 보유하고 있는 암호화폐가 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 암호화폐에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 암호화폐는 최초 인식 후에도 취득당시의 원가로 표시됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "미지급금", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(10) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재 가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸과 연결실체 내의 종속회사들의 사업계획을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

(14) 수익인식

1) 수익 원천

회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.

회사는 결제 대행 서비스의 경우, 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 당사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

(15) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(16) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(17) 리스

회사는 사무실, 상면등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(18) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2022년 2월 8일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

한편, 당기 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 재무성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 재무제표에 반영된 추정치와 다를 수 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업및관계기업투자의 손상차손

회사는 종속기업및관계기업투자에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 종속기업및관계기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있으며, 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다 (주석 19 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

다. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성 및 할인율의 영향을 받습니다(주석 24 참조).

라. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험, 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다(시장위험은 다시 환율위험, 이자율위험과 가격위험 등으로 구분). 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 14,869백만원 만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격위험에 노출되어 있는 회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796	2,996,684

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공정가치 변동	당기말	전기말
10% 하락시	(421,980)	(299,668)
10% 상승시	421,980	299,668

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말 현재 회사는 환율위험에 노출되어 있는 유의적인 자산·부채가 존재하지 않습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우 A 신용등급 이상과만 거래합니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

2) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 신용위험 최대 노출 정도

당기말 및 전기말 현재 회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,051,913,932	371,555,931
단기금융상품	1,122,962,592	190,357,674
매출채권	6,790,141	6,816,711
기타유동금융자산	110,827,551	77,482,577
기타비유동금융자산	12,109,419	3,825,335
합계	2,304,603,635	650,038,228

(나) 매출채권

회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다. 보고 기간말 현재 매출채권에 대한 손실충당금은 없습니다(주석 10참조).

보고기간말의 매출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	6,790,141	-	-	-	-	6,790,141
손실충당금	-	-	-	-	-	-

(다) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

보고기간말 미수금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0.0%	16.7%	35.8%	66.7%	100.0%	
총 장부금액	105,623,119	38,999	7,760	1,902	13,492	105,685,272
손실충당금	18,247	6,527	2,780	1,268	13,492	42,314

보고기간말 현재 상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	미수금		대여금	
	당기	전기	당기	전기
기초	306,708	-	459,074	-
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	-	306,708	-	459,074
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	(151,143)	-	-	-
환입	(113,251)	-	-	-
기말	42,314	306,708	459,074	459,074

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

가. 유동성 위험 구분

당기말 및 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
미지급금	401,096,906	-	-
예수금	384,150,428	-	-
기타유동금융부채	13,965,308	-	-
기타비유동금융부채	-	-	1,200,928
단기리스부채	12,375,437	-	-
장기리스부채	-	32,901,047	108,371,522
합계	811,588,079	32,901,047	109,572,450

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년초과
미지급금	223,646,349	-	-
예수금	302,037,613	-	-
기타유동금융부채	2,605,522	-	-
단기리스부채	3,775,310	-	-
장기리스부채	-	3,693,971	13,334,389
합계	532,064,794	3,693,971	13,334,389

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	963,512,583	571,788,863
자 본	1,741,251,233	189,614,268
부채비율	55%	302%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산은 없습니다.

5. 공정가치

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,051,913,932	1,051,913,932	371,555,931	371,555,931
단기금융상품	1,122,962,592	1,122,962,592	190,357,674	190,357,674
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796	4,219,796	2,996,684	2,996,684
매출채권	6,790,141	6,790,141	6,816,711	6,816,711
단기금융리스채권	924,388	924,388	-	-
장기금융리스채권	11,285,651	11,285,651	-	-
기타유동금융자산	110,827,551	110,827,551	77,482,577	77,482,577
기타비유동금융자산	12,109,419	12,109,419	3,825,335	3,825,335
합계	2,321,033,470	2,321,033,470	653,034,912	653,034,912
금융부채				
미지급금	401,096,906	401,096,906	223,646,349	223,646,349
예수금	384,150,428	384,150,428	302,037,613	302,037,613
기타유동금융부채	13,965,308	13,965,308	2,605,522	2,605,522
파생상품부채	-	-	2,000,132	2,000,132
기타비유동금융부채	745,732	745,732	-	-
합계	799,958,374	799,958,374	530,289,616	530,289,616

나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시 가격 (수준 1)

- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	4,219,796	4,219,796

(단위: 천원)

전기말	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	2,996,684	2,996,684
파생상품부채	-	-	2,000,132	2,000,132

다. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

당기말	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식	4,219,796	3	순자산가치법	순자산가치

(단위: 천원)

전기말	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식	2,996,684	3	순자산가치법	순자산가치
파생상품부채				
주식옵션	2,000,132	3	이항모형	가격변동성, 상관계수

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 변동내역

당기 및 전기 중 공정가치 수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	파생상품부채	기타포괄손익- 공정가치측정금융자산	파생상품부채
기초	2,996,684	2,000,132	5,001,621	-
매입금액	-	-	6,352	-
매도금액	-	-	-	-
당기손익인식액	-	1,149,681	-	2,000,132
기타포괄손익인식액	1,223,112	-	(2,011,289)	-
대체(주1)	-	(3,149,813)	-	-
기말금액	4,219,796	-	2,996,684	2,000,132

(주1) ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 회사와의 주식인수약정에 따라 회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.

6. 영업부문 정보

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기 및 전기 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	매출액	
	당기	전기
고객1 (주1)	125,314,667	83,912,457

(주1) 해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다(주석34참조).

다. 당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품

가. 당기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
비상장주식	4,219,796	2,996,684
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,051,913,932	371,555,931
단기금융상품	1,122,962,592	190,357,674
매출채권	6,790,141	6,816,711
단기금융리스채권	924,388	-
장기금융리스채권	11,285,651	-
기타유동금융자산	110,827,551	77,482,577
기타비유동금융자산	12,109,419	3,825,335
합계	2,321,033,470	653,034,912

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
미지급금	401,096,906	223,646,349
예수금(주1)	384,150,428	302,037,613
기타유동금융부채	13,965,308	2,605,522
기타비유동금융부채	745,732	-
파생상품부채	-	2,000,132
합계	799,958,374	530,289,616

(주1) 거래상대방이 지급 요청시 지급해야 하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	1,223,112	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	7,029,113
환손익	-	-	26,688
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(2,860)
환손익	-	-	(33,805)
파생상품부채			
평가손실	(1,149,681)	-	-

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가손실	-	(2,011,288)	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	2,397,038
환손익	-	-	(1,274)
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(35,885)
환손익	-	-	18,545
파생상품부채			
평가손실	(2,000,132)	-	-

8. 현금및현금성자산, 단기금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 현금및현금성자산 및 금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및예금 등 (주1)	1,051,913,932	371,555,931
단기금융상품 (주1)	1,122,962,592	190,357,674
합계	2,174,876,524	561,913,605

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 33을 참조하시기 바랍니다.

9. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
비유동항목		
비상장주식	4,219,796	2,996,684
합계	4,219,796	2,996,684

위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기 손익으로 재분류되지 않습니다.

10. 매출채권

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	6,790,141	6,816,711
손실충당금	-	-
매출채권(순액)	6,790,141	6,816,711

나. 손상

매출채권의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

11. 기타금융자산

당기말 및 전기말 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	105,685,272	77,381,835
미수수익	4,353,146	223,211
단기대여금	850,000	450,000
단기보증금	440,521	193,313
소계	111,328,939	78,248,359
손실총당금	(501,388)	(765,782)
순장부금액	110,827,551	77,482,577
<기타비유동금융자산>		
보증금	12,109,419	3,425,335
장기대여금	-	400,000
소계	12,109,419	3,825,335
손실총당금	-	-
순장부금액	12,109,419	3,825,335
합계	122,936,970	81,307,912

12. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	13,965,308	2,577,974
임대보증금	-	27,548
소계	13,965,308	2,605,522
<기타비유동금융부채>		
임대보증금	745,732	-
합계	14,711,040	2,605,522

13. 기타자산 및 기타부채

당기말 및 전기말 현재 회사의 기타자산 및 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	4,942,650	951,540
선급비용	3,174,804	1,651,165
선급법인세	2,299,405	380,710
합계	10,416,859	2,983,415
<기타유동부채>		
예수금	13,388,391	4,784,818
총당부채	666,233	118,935
이연수익	7,226,266	1,726,654
선수금	1,941,483	702,526
선수수익	815	64,516
단기종업원급여부채	10,736,252	7,896,399
합계	33,959,440	15,293,848
<기타비유동자산>		
선급금(*)	1,103,397	10,825,896
선급비용	260,874	356,589
합계	1,364,271	11,182,485
<기타비유동부채>		
총당부채	2,229,549	989,770
미지급비용	352,673	951,199
장기선수수익	-	-
합계	2,582,222	1,940,969

(*) 전액 유무형자산 취득을 위한 금액입니다.

14. 계약부채

가. 회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채	7,471,406	2,001,852

나. 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 연회비 및 포인트부여 등에 대한 이연수익 증가로 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약자산 및 계약부채와 관련하여 비용 및 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	658,201	264,527

라. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	397,589,150	237,150,045
기간에 걸쳐 인식	5,827,605	8,406,190
합계	403,416,755	245,556,235

15. 총당부채

총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	전입액	할인액 상각	환입액	당기말
<유동>					
총당부채	118,935	516,098	-	-	635,033
복구총당부채	-	31,200	-	-	31,200
<비유동>					
복구총당부채	989,770	1,201,503	38,276	-	2,229,549
합계	1,108,705	1,748,801	38,276	-	2,895,782

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	전입액	할인액 상각	환입액	전기말
<유동>					
총당부채	-	118,935	-	-	118,935
<비유동>					
복구총당부채	931,627	21,911	36,232	-	989,770
합계	931,627	140,846	36,232	-	1,108,705

16. 유형자산

유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
당기초 순장부금액	4,420,083	5,011,600	9,431,683
취득	10,263,275	1,857,692	12,120,967
처분 및 폐기	(1,032)	(180,137)	(181,169)
감가상각비	(2,197,189)	(2,027,163)	(4,224,352)
당기말 순장부금액	12,485,137	4,661,992	17,147,129
<취득원가 및 장부금액>			
당기말			
취득원가	16,450,323	9,705,095	26,155,418
감가상각누계액	(3,965,186)	(5,043,103)	(9,008,289)
순장부금액	12,485,137	4,661,992	17,147,129

2) 전기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	2,434,615	5,293,616	7,728,231
취득	2,894,132	1,389,701	4,283,833
처분 및 폐기	-	(625)	(625)
감가상각비	(908,664)	(1,671,092)	(2,579,756)
전기말 순장부금액	4,420,083	5,011,600	9,431,683
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	6,192,205	8,507,919	14,700,124
감가상각누계액	(1,772,122)	(3,496,319)	(5,268,441)
순장부금액	4,420,083	5,011,600	9,431,683

17. 무형자산

무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	23,478	8,880,354	1,244,175	10,148,007
취득	13,490	6,551,449	1,683,438	8,248,377
무형자산상각비	(4,328)	(982,960)	-	(987,288)
처분 등	-	(3,125)	-	(3,125)
당기말 순장부금액	32,640	14,445,718	2,927,613	17,405,971
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	46,836	17,834,549	2,927,613	20,808,998
상각누계액	(14,196)	(1,888,831)	-	(1,903,027)
손상누계액	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
순장부금액	32,640	14,445,718	2,927,613	17,405,971

2) 전기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	20,651	2,626,111	1,244,175	3,890,937
취득	5,884	8,190,180	-	8,196,064
무형자산상각비	(3,057)	(435,937)	-	(438,994)
무형자산손상차손	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
전기말 순장부금액	23,478	8,880,354	1,244,175	10,148,007
<취득원가 및 장부금액>				
전기말				
취득원가	33,346	11,286,226	1,244,175	12,563,747
상각누계액	(9,868)	(905,872)	-	(915,740)
손상누계액	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
순장부금액	23,478	8,880,354	1,244,175	10,148,007

18. 리스

(1) 재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	103,515,717	16,107,305
기타	3,717,581	2,920,048
합계	107,233,298	19,027,353

당기 및 전기 중 증가된 사용권자산은 93,663백만원 및 3,668백만원 입니다.
해당 당기 금액에는 전대로 인한 사용권자산 감소액이 포함되었습니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채		
유동	12,005,492	3,712,993
비유동	106,556,399	15,263,307
합계	118,561,891	18,976,300

(2) 포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	4,561,794	2,664,132
기타	988,628	518,301
합계	5,550,422	3,182,433
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	1,564,543	573,904
단기리스료(영업비용에 포함)	576,971	91,780
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	52,255	43,545
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	194,961	254,130
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	43,297	68,915

당기 및 전기 중 리스의 총 현금유출은 각각 5,240백만원 및 3,566백만원입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

과목	당기	전기
기초 장부금액	18,976,300	18,368,721
증가	102,390,499	3,307,647
상환	(4,391,136)	(3,176,526)
대체	46,220	(97,446)
기타	(24,535)	-
현재가치할인차금 상각	1,564,543	573,904
기말 장부금액	118,561,891	18,976,300

(4) 연장선택권

회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로, 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 각각 716백만원입니다. 회사는 연장선택권이 행사하지 않을것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 1,762백만원입니다.

(5) 리스채권에 대한 만기분석표

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년이내	960,742
1년 초과 ~ 2년 이내	1,468,014
2년 초과 ~ 3년 이내	1,509,119
3년 초과 ~ 4년 이내	1,551,374
4년 초과 ~ 5년 이내	1,594,813
5년 초과	9,285,329
할인되지 않은 총 리스료	16,369,391
미실현 금융수익	4,159,351
리스순투자	12,210,040

19. 종속기업 및 관계기업투자

(1) 종속기업 및 관계기업 투자 현황

(단위: 천원)

기업명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사) (주4)	대한민국	94.6	19,512,722	2,872,017	1,364,579
주식회사 카카오페이증권	대한민국	63.3	161,924,988	161,924,988	49,800,000
주식회사 카카오페이보험준비법인	대한민국	60.0	60,000,000	60,000,000	-
소계			241,437,710	224,797,005	51,164,579
<관계기업>					
(주)피플펀드컴퍼니(주1)	대한민국	7.0	3,835,699	3,835,699	3,835,699
(주)13마일(주2)	대한민국	-	-	-	-
(주)이지고	대한민국	20.0	100,000	100,000	100,000
(주)더즌(주1)	대한민국	9.9	546,531	546,531	495,000
(주)더엠컴퍼니(주3)	대한민국	9.9	883,582	883,582	-
소계			5,365,812	5,365,812	4,430,699
합계			246,803,522	230,162,817	55,595,278

(주1) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주2) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 당기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

(주3) 지분율이 20%미만이나 회사가 배당 등을 포함한 정책결정과정에 참여할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주4) 회수가능가액이 장부금액 미만으로 하락하여 11,505백만원을 손상인식하였습니다.

(2) 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>						
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사) (주2)	1,364,579	13,012,747	-	(11,505,309)	-	2,872,017
주식회사 카카오페이증권	49,800,000	112,124,988	-	-	-	161,924,988
주식회사 카카오페이보험준비법인	-	60,000,000	-	-	-	60,000,000
소계	51,164,579	185,137,735	-	(11,505,309)	-	224,797,005
<관계기업>						
(주)피플펀드컴퍼니	3,835,699	-	-	-	-	3,835,699
(주)13마일(주1)	-	-	-	-	-	-
(주)이지고	100,000	-	-	-	-	100,000
(주)더즌	495,000	51,531	-	-	-	546,531
(주)더엠컴퍼니	-	883,582	-	-	-	883,582
소계	4,430,699	935,113	-	-	-	5,365,812
합계	55,595,278	186,072,848	-	(11,505,309)	-	230,162,817

(주1) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 당기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

(주2) 당기 인식한 종속기업투자손상차손은 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 11,505백만원을 손상인식하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	처분	손상	대체	기말장부금액
<중속기업>						
인바이유 주식회사(주3)	2,500,161	3,999,814	-	(5,135,396)	-	1,364,579
주식회사 카카오페이증권	-	49,800,000	-	-	-	49,800,000
소계	2,500,161	53,799,814	-	(5,135,396)	-	51,164,579
<관계기업>						
주식회사 모빌 (주1)	1,400,000	-	(1,400,000)	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	3,835,699	-	-	-	-	3,835,699
(주)13마일 (주2)	4,434,907	-	-	(4,434,907)	-	-
(주)이지고	100,000	-	-	-	-	100,000
(주)더즌	495,000	-	-	-	-	495,000
소계	10,265,606	-	(1,400,000)	(4,434,907)	-	4,430,699
합계	12,765,767	53,799,814	(1,400,000)	(9,570,303)	-	55,595,278

(주1) 전기 중 지분 전부를 매각하여 유의적인 영향력을 상실하였습니다.

(주2) 전기 인식한 관계기업투자손상차손은 매출 부진, 연체 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 4,434백만원 전액을 손상인식하였습니다.

(주3) 전기 인식한 중속기업투자손상차손은 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 5,135백만원을 손상인식하였습니다.

(3) 종속기업 및 관계기업 투자의 손상

회사는 매 보고기간 말마다 종속기업 및 관계기업 투자에 대한 손상 징후를 검토합니다. 그러한 징후가 존재한다면, 해당 자산의 회수가능액을 추정하여 손상 검사를 수행하고 있습니다. 각 자산의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

손상 징후가 관측된 종속기업에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같습니다.

- 당기

할인율은 해당 종속기업과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 해당 종속기업에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 7.1% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 종속기업의 할인율이 경영진의 추정보다 1% 높다면 회수가능가액은 18.2% 감소하게 됩니다.

구 분	케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유) (주1)
영업이익률	(-)42.3%~14.1%
매출성장률	16.7%~133.7%
영구성장률	1%
할인율	14.26%

20. 퇴직급여

(1) 확정급여제도

보고기간말 현재 회사의 순확정급여부채내역은 다음과 같습니다.

가. 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	13,229,679	9,104,771
사외적립자산의 공정가치	(11,321,668)	(8,398,475)
재무상태표상 부채	1,908,011	706,296

나. 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	9,104,771	6,184,605
당기근무원가	3,854,937	2,988,157
이자비용	266,515	173,028
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	-	(80,702)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(530,732)	(224,800)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,486,395	689,641
제도에서의 지급액	(583,974)	(485,893)
대체	(391,418)	-
관계사로의 전출입	23,185	(139,265)
보고기간말 금액	13,229,679	9,104,771

다. 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	8,398,475	6,177,852
이자수익	224,498	155,503
추가납입액	3,076,323	2,560,000
제도에서의 지급	(331,491)	(420,498)
재측정요소:		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	(69,952)	(39,844)
관계사로의 전출입	23,815	(34,538)
보고기간말 금액	11,321,668	8,398,475

라. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	3,854,937	2,988,157
순이자원가	42,017	17,525
종업원 급여에 포함된 총 비용	3,896,954	3,005,682

마. 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.75%	3.22%
미래임금상승률	6.00%	6.00%

바. 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+8% (증가) / -7% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사. 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	11,321,668	8,398,475

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 5,624백만원으로 추정하고 있습니다.

(2) 확정기여제도

당기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 234백만원 (전기: 112백만원)입니다.

21. 기타장기종업원급여부채

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	4,581,837	3,292,890
당기근무원가	2,200,198	1,809,036
이자원가	89,303	56,067
재측정요소	(104,529)	(532,142)
급여지급액	(224,165)	(44,014)
기말금액	6,542,644	4,581,837

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	2,200,198	1,809,036
이자원가	89,303	56,067
재측정요소	(104,529)	(532,142)
종업원급여에 포함된 총비용	2,184,972	1,332,961

다. 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	3.17%	2.52%
미래임금상승률	6.00%	6.00%

22. 법인세비용 및 이연법인세

가. 법인세비용 내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세부담액	-	-
자본에 직접 반영된 당기법인세	8,315,052	-
법인세비용	8,315,052	-

나. 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(2,416,166)	(17,217,531)
법인세율로 계산된 법인세비용	(531,557)	(3,787,857)
법인세 효과:		
비과세수익으로 인한 효과	(184,097,875)	(535,760)
비공제비용으로 인한 효과	3,389,569	554,823
이연법인세자산 미인식변동효과	181,196,413	3,587,929
주식기준보상 행사 효과	8,315,052	-
기타	43,450	180,865
법인세비용	8,315,052	-

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	1,223,112	-	1,223,112	(2,011,289)	-	(2,011,289)
재측정요소	(1,025,615)	-	(1,025,615)	(423,984)	-	(423,984)
합계	197,497	-	197,497	(2,435,273)	-	(2,435,273)

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
- 주식선택권	8,315,052	-
합계	8,315,052	-

마. 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산				
감가상각비	129,222	45,559	-	174,781
퇴직급여충당금	1,754,575	822,090	210,246	2,786,911
기타장기종업원부채	1,008,004	431,378	-	1,439,382
미지급비용	2,289,885	2,740,205	-	5,030,090
주식보상비용	209,264	136,665,780	-	136,875,044
복구충당부채	217,749	272,752	-	490,501
금융리스부채	4,174,786	22,498,948	-	26,673,734
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	448,376	-	(269,084)	179,292
기타무형자산손상차손	330,000	-	-	330,000
기타무형자산	-	2,734,711	-	2,734,711
파생상품평가손실	440,029	(440,029)	-	-
종속기업및관계기업투자주식	2,105,467	1,555,488	-	3,660,955
기타	469,817	1,266,534	-	1,736,351
소계	13,577,174	168,593,416	(58,838)	182,111,752
이연법인세 부채				
미수수익	(49,106)	(908,586)	-	(957,692)
사외적립자산	(1,578,044)	(753,411)	15,389	(2,316,066)
비품(인테리어)	(35,257)	14,589	-	(20,668)
미확정매출	(981,787)	981,787	-	-
기타무형자산	(138,268)	138,268	-	-
금융리스자산	(4,186,018)	(22,191,659)	-	(26,377,677)
소계	(6,968,480)	(22,719,012)	15,389	(29,672,103)
이월결손금 (주1)	36,771,081	35,365,461	-	72,136,542
이월세액공제 (주2)	1,028,795	130,320	-	1,159,115
소계	37,799,876	35,495,781	-	73,295,657
합계	44,408,570	181,370,185	(43,449)	225,735,306
실현가능성이 낮아 인식하지 않 은 이연법인세 자산 (주3)	(44,408,570)	(181,370,185)	43,449	(225,735,306)
이연법인세자산(부채) 순액	-	-	-	-

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산				
감가상각비	68,960	60,262	-	129,222
퇴직급여충당금	1,074,712	595,352	84,511	1,754,575
기타장기종업원부채	724,436	283,568	-	1,008,004
미지급비용	2,021,873	268,012	-	2,289,885
주식보상비용	212,141	(2,877)	-	209,264
복구충당부채	204,958	12,791	-	217,749
금융리스부채	4,041,119	133,667	-	4,174,786
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,383	3,510	442,483	448,376
기타무형자산손상차손	-	330,000	-	330,000
파생상품평가손실	-	440,029	-	440,029
종속기업및관계기업투자주식	-	2,105,467	-	2,105,467
기타	-	469,817	-	469,817
소계	8,350,582	4,699,598	526,994	13,577,174
이연법인세 부채				
미수수익	(43,693)	(5,413)	-	(49,106)
사외적립자산	(893,610)	(693,200)	8,766	(1,578,044)
비품(인테리어)	(49,847)	14,590	-	(35,257)
미확정매출	-	(981,787)	-	(981,787)
기타무형자산	-	(138,268)	-	(138,268)
금융리스자산	(4,079,150)	(106,868)	-	(4,186,018)
소계	(5,066,300)	(1,910,946)	8,766	(6,968,480)
이월결손금 (주1)	36,507,565	263,516	-	36,771,081
이월세액공제 (주2)	-	1,028,795	-	1,028,795
소계	36,507,565	1,292,311	-	37,799,876
합계	39,791,847	4,080,963	535,760	44,408,570
실현가능성이 낮아 인식하지 않 은 이연법인세 자산 (주3)	(39,791,847)	(4,080,963)	(535,760)	(44,408,570)
이연법인세자산(부채) 순액	-	-	-	-

(주1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
2027년	22,542,238	22,542,238
2028년	89,368,898	89,368,898
2029년	54,016,388	54,016,388
2035년	1,213,755	1,213,755
2036년	160,752,092	-

(주2) 이월세액공제의 공제가능시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

발생연도	발생금액	만기일
2018년	230,795	2028년
2019년	322,000	2029년
2020년	476,000	2030년
2021년	130,320	2031년
합계	1,159,115	

(주3) 이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있으며, 당기말 현재 모든 차감할 일시적 차이 및 세무상결손금에 대하여 실현가능성이 높지 않다고 판단하여 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다.

23. 파생금융상품

당기말 및 전기말 현재 회사가 보유중인 파생상품부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
파생상품부채		
주식옵션(주1)	-	2,000,132

(주1) ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 회사와의 주식인수약정에 따라 회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.

24. 주식기준보상

가. 회사는 주주총회 결의에 의거해서 회사의 임직원에게 주식선택권을 부여했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

- (1) 현금결제형 주식기준보상
- 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(2) 주식결제형 주식기준보상
- 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
3차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
5차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년 후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능
1차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직할 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(주1) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

나. 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 및 주식결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (주1),(주2) (단위:원)	기초 수량	부여 수량	기타 (주1)	취소수량 (주3)	조건변경 (주4)	행사	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
현금결제형										
1차	2017-06-13	5,268	45,567	-	182,268	-	(149,920)	(77,915)	-	-
2차	2018-03-14	5,268	1,138	-	4,552	-	(5,690)	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	4,731	-	18,924	(3,790)	(11,355)	(1,983)	6,527	287
현금결제형 합계			51,436	-	205,744	(3,790)	(166,965)	(79,898)	6,527	287
주식결제형										
1차	2019-08-26	5,000	641,828	-	2,564,280	(9,518)	-	(1,339,382)	1,857,208	1,659,455
2차	2019-11-08	5,000	26,560	-	99,040	(3,200)	-	(43,040)	79,360	13,280
3차	2020-03-13	5,000	193,554	-	768,616	(19,400)	-	-	942,770	-
4차	2020-08-21	9,734	20,094	-	80,376	(6,680)	-	-	93,790	-
5차	2020-11-20	9,734	18,647	-	74,176	(5,243)	-	-	87,580	-
6차	2021-03-18	34,101	-	179,793	717,572	(19,980)	-	-	877,385	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	149,920	(127,435)	22,485	22,485
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	5,690	(3,545)	2,145	2,145
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	-	-	-	-	11,355	(2,553)	8,802	570
주식결제형 합계			900,683	179,793	4,304,060	(64,021)	166,965	(1,515,955)	3,971,525	1,697,935

(주1) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.

(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.

(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

(주4) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(2) 전기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소수량 (주1)	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
현금결제형							
1차	2017-06-13	26,340	45,567	-	-	45,567	-
2차	2018-03-14	26,340	1,707	-	(569)	1,138	-
4차	2019-03-18	26,340	5,109	-	(378)	4,731	-
현금결제형 합계			52,383	-	(947)	51,436	-
주식결제형							
1차	2019-08-26	25,000	662,528	-	(20,700)	641,828	-
2차	2019-11-08	25,000	29,760	-	(3,200)	26,560	-
3차	2020-03-13	25,000	-	210,354	(16,800)	193,554	-
4차	2020-08-21	48,730	-	20,916	(822)	20,094	-
5차	2020-11-20	48,730	-	18,647	-	18,647	-
주식결제형 합계			692,288	249,917	(41,522)	900,683	-

(주1) 기부여한 현금결제형 취소 및 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

다. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

(1) 당기

- 현금결제형

구 분	현금결제형	
	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	169,100원	164,592원
보고기간말일의 가중평균주가	174,500원	174,500원
무위험수익률	1.99%	1.99%
변동성	52.75%	52.75%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형											
	1차(주4)	2차(주4)	3차(주4)	4차(주4)	5차(주4)	6차(주1), (주2),(주4)	6차(주1), (주2),(주4)	1차(주3)	2차(주3)	4차(주1), (주3)	4차(주1), (주3)	
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원	
부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원	
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%	
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%	

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정된 증분공정가치가 포함되어 있습니다.

(주3) 당기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

(주4) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

(2) 전기

- 현금결제형

구 분	현금결제형			
	1차	2차	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	19,175원	19,175원	18,952원	18,501원
보고기간말일의 가중평균주가	45,602원	45,602원	45,602원	45,602원
무위험수익률	1.38%	1.38%	1.38%	1.38%
변동성	28.51%	28.51%	28.51%	28.51%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형				
	1차	2차	3차	4차	5차
부여된 선택권의 공정가치	6,031원	6,145원	6,275원	12,008원	12,342원
부여일의 가중평균주가	24,406원	24,406원	24,406원	45,602원	45,602원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%

라. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당 기	전 기
현금결제형	14,641,395	809,034
주식결제형	11,394,755	2,328,167
합계	26,036,150	3,137,201

25. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간말 현재 회사의 발행할 주식의 총수는 400,000,000주입니다. 발행한 주식수는 보통주식 131,883,080주이며, 1주당 액면금액은 500원입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.

2021년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 3,971,525주입니다(주석 24 참조).

다. 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2020-01-01	전기초	18,987,598	9,493,799	220,367,589	229,861,388
2020-07-25	유상증자	3,241,294	1,620,647	156,267,937	157,888,584
2020-12-31	전기말	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
<당기>					
2021-01-01	당기초	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
2021-04-05	무상증자	88,915,568	44,457,784	(45,102,269)	(644,485)
2021-04-14	유상증자	2,222,665	1,111,333	19,100,351	20,211,684
2021-10-29	유상증자	17,000,000	8,500,000	1,503,683,128	1,512,183,128
2021-11-24	주식선택권의 행사	1,479,419	739,710	16,074,604	16,814,314
2021-12-09	주식선택권의 행사	36,536	18,267	166,211	184,478
2021-12-31	당기말	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091

26. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식선택권	5,106,983	3,150,280
기타자본조정	8,315,052	-
합계	13,422,035	3,150,280

나. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
종업원급여 재측정요소	(1,699,861)	(674,246)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(799,007)	(2,022,119)
합계	(2,498,868)	(2,696,365)

다. 기타포괄손익누계액의 증감

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(674,246)	(1,025,615)	(1,699,861)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(2,022,119)	1,223,112	(799,007)
합계	(2,696,365)	197,497	(2,498,868)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(250,262)	(423,984)	(674,246)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(10,830)	(2,011,289)	(2,022,119)
합계	(261,092)	(2,435,273)	(2,696,365)

27. 결손금

회사의 당기 결손금은 2022년 3월 28일자 주주총회에서 처리될 예정입니다.
(전기 처리 확정일: 2021년 3월 18일)

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 미처리결손금	(209,320,838)	(198,589,620)
전기이월결손금	(198,589,620)	(181,372,089)
당기순손실	(10,731,218)	(17,217,531)
2. 결손금처리액	-	-
3. 차기이월미처리결손금	(209,320,838)	(198,589,620)

28. 영업비용

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	67,701,962	46,506,765
퇴직급여	4,130,853	3,117,926
주식보상비용	26,036,150	3,137,201
복리후생비	19,358,804	6,012,201
감가상각비	9,774,775	5,762,190
무형자산상각비	987,288	438,994
지급임차료	2,279,811	1,354,843
지급수수료	214,962,284	156,790,941
광고선전비	53,722,005	25,923,768
기타	4,864,151	2,056,791
합계	403,818,083	251,101,620

29. 기타수익 및 기타비용

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
잡이익	5,486,940	1,706,129
임대료수익	65,144	97,771
지분법주식처분이익	114,642	-
유형자산처분이익	22,401	-
기타수익 계	5,689,127	1,803,900
<기타비용>		
유형자산폐기손실	2,362	625
잡손실	128,583	279,679
무형자산손상차손	-	1,500,000
종속기업투자손상차손	11,505,309	5,135,396
관계기업투자손상차손	-	4,434,908
관계기업투자처분손실	-	1,399,999
지급수수료	268,572	-
기타의대손상각비	-	459,073
기타비용 계	11,904,826	13,209,680

30. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	7,029,113	2,397,038
외환차익	11,521	27,588
외화환산이익	18,748	35
금융수익 계	7,059,382	2,424,661
<금융비용>		
이자비용	1,605,678	646,022
외환차손	37,381	10,351
외화환산손실	4	34,522
파생상품평가손실	1,149,681	2,000,132
지급수수료(금융)	65,777	-
금융비용 계	2,858,521	2,691,027

31. 영업으로부터 창출된 현금

가. 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(2,416,166)	(17,217,531)
조정		
감가상각비	9,774,775	5,762,190
무형자산상각비	987,288	438,994
지급수수료	34,325	-
대손상각비(환입)	(113,251)	306,708
기타의대손상각비	-	459,074
퇴직급여	4,123,211	3,005,682
기타장기종업원급여	2,184,972	1,332,961
주식보상비용	26,036,150	3,137,201
이자비용	1,605,678	646,022
외화환산손실	4	34,522
유형자산처분이익	(22,401)	-
유형자산폐기손실	2,362	625
사용권자산처분이익	(328,451)	-
종속및관계기업투자 처분손실	-	1,399,999
종속및관계기업투자 손상차손	11,505,309	9,570,304
지분법주식처분이익	(114,641)	-
무형자산손상차손	-	1,500,000
파생상품평가손실	1,149,681	2,000,132
이자수익	(7,029,113)	(2,397,038)
잡이익	(4,528,892)	(628,492)
잡손실	7,313	-
외화환산이익	(18,748)	(35)
운전자본의변동		
매출채권	26,570	4,919,029
기타유동금융자산	(28,708,193)	(29,146,942)
기타유동자산	(5,514,750)	(1,631,063)
기타비유동금융자산	(170,000)	(495,000)
기타비유동자산	95,715	-
미지급금	183,306,089	76,138,601
예수금	82,112,815	2,473,286
기타유동금융부채	11,387,335	88,678

기타유동부채	3,167,720	3,781,958
퇴직금의 지급	(3,720,854)	(2,730,123)
기타장기종업원급여의 지급	(224,164)	(44,015)
합계	284,597,688	62,705,727

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가	937,506	301,574
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가(감소)(*)	(6,746,376)	6,916,638
사용권자산의 증가	106,065,578	3,668,197
리스부채의 증가	137,214,181	3,573,471
리스부채 상환시 미지급금 증가(감소)	(46,220)	97,446
복구충당부채 설정 관련 복구충당부채 증가	1,201,503	21,911
파생상품부채의 자본잉여금 대체	3,149,813	-

(*) 회사의 무형자산 취득 및 카카오페이보험준비법인과의 자산양수도계약에 따른 비현금거래가 포함되어 있습니다.

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채		합계
	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	
전기초	2,936,380	15,432,341	18,368,721
현금흐름	(2,602,621)	-	(2,602,621)
취득	633,194	2,940,277	3,573,471
유동성대체	3,712,993	(3,712,993)	-
기타비현금변동	(966,953)	603,682	(363,271)
전기말 순부채	3,712,993	15,263,307	18,976,300
당기초	3,712,993	15,263,307	18,976,300
현금흐름	(2,826,593)	-	(2,826,593)
취득	6,752,788	130,461,393	137,214,181
유동성대체	12,005,492	(12,005,492)	-
기타비현금변동	(7,639,188)	(27,162,809)	(34,801,997)
당기말 순부채	12,005,492	106,556,399	118,561,891

32. 주당손익

가. 기본주당순손익

기본주당이익은 회사의 보통주순손익을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순손실	(10,731,218)	(17,217,531)
가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
기본주당순손실 (주1)	(93)원/주	(169)원/주

(주1) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기와 비교표시하는 전기의 기본주당순손익을 소급하여 수정하였습니다.

나. 희석주당순손익

희석주당순손익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정된 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권과 주식옵션이 있으며, 주식선택권 및 주식옵션으로 인한 주식수는 주식선택권 및 주식옵션에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권 및 주식옵션이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다. 회사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당순손실은 기본주당순손실과 동일합니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순손실	(10,731,218)	(17,217,531)
가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
조정내역		
주식옵션	-	-
주식선택권	-	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	-	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	115,877,053주	102,022,786주
희석주당순손실 (주1)	(93)원/주	(169)원/주

(주1) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이에 따라 당기와 비교표시하는 전기의 희석주당손익을 소급하여 수정하였습니다.

33. 우발채무 및 약정사항

가. 회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.

나. 회사는 신한은행 등 33개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.

다. 회사는 사무실 임차보증금(14,077백만원) 회수 목적으로 회사의 임차사무실이 소재한 건물에 근저당권(채권최고액 3,131백만원) 및 전세권을 설정하고 있습니다.

라. 제공받은 지급보증내역

보고기간말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기	전기	
서울보증보험	손해배상 지급보증	350,000	350,000	하나카드(주)
	손해배상금 지급보증	6,000,000	3,750,000	우정사업본부
	계약보증금	-	58,806	한국도로공사
	손해배상금 지급보증	93,000,000	120,000,000	(사단)금융결제원
	계약보증금	14,850	19,800	대한민국정부서울지방조달청
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	제이비우리캐피탈 주식회사
	손해배상금 지급보증	500,000	500,000	(주)하나은행
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	(주)한국씨티은행
	손해배상금 지급보증	60,000	30,000	(주)오케이저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	50,000	(주)신한저축은행
	손해배상금 지급보증	30,000	30,000	제이티저축은행 주식회사
	손해배상금 지급보증	50,000	10,000	주식회사 광주은행
	손해배상금 지급보증	-	50,000	(주)애큐온캐피탈
	손해배상금 지급보증	50,000	10,000	(주)우리은행
	계약보증금	-	10,859	대한적십자사
	손해배상금 지급보증	47,000	-	(주)삼천리
	손해배상금 지급보증	7,772,230	-	전자결제수단구매자 또는 권리자
	손해배상금 지급보증	1,000,000	-	(주)신한은행
	계약보증금	11,520	-	한국예탁결제원
	인허가보증보험	50,000	-	금융위원회
	계약보증금	1,971	-	한국예탁결제원
	계약보증금	5,785	-	국방부
	손해배상금 지급보증	50,000	-	주식회사 키움저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	현대캐피탈(주)
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)부산은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)경남은행
	손해배상금 지급보증	287,370	-	(주)엔씨소프트
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)모아저축은행
	손해배상금 지급보증	10,000	-	(주)대신저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	우리금융캐피탈 주식회사
	손해배상금 지급보증	50,000	-	수협은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	엔에이치저축은행 주식회사
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)아이비케이저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)디비저축은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)전북은행
	손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)대구은행
손해배상금 지급보증	50,000	-	(주)케이뱅크	
합계		110,040,726	124,969,465	

마. 계류중인 소송사건

보고기간말 현재 회사가 원고로 계류중인 소송사건은 없으며, 피고로 계류중인 소송사건 2건 (500,050천원) 입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
현금및현금성자산	-	4,280	한국투자저축은행 인출제한금액(주3)
	12,812	-	신한은행 인출제한금액(주3)
단기금융상품	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정 (주1)
	5,000,000	10,000,000	대구은행 인출제한금액 (주2)
	3,000,000	3,000,000	기업은행 인출제한금액 (주2)
	3,200,000	3,200,000	가맹계약 질권설정
	500,000	-	하나은행 질권설정
	11,000,000	-	스톡옵션 대출관련 담보설정(주4)
	8,912,592	-	우리사주 대출관련 담보설정(주5)
합계	32,975,404	17,554,280	

(주1) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주2) 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주3) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주4) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 채무보증을 제공하고 있습니다. 보고기간말 회사의 채무보증금액은 3,710백만원이고, 대출실행금액은 10백만원입니다.

(주5) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

사. 전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 회사는 당기말 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며, 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

아. 해외지불대행사 결제서비스제공을 위해 하나은행과 USD 10,000,000 매입외환(한도)약정을 체결하였고, 현재 실행금액은 없습니다.

34. 특수관계자 거래

가. 특수관계자 현황

(1) 지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

구분	회사명	지분율(%)	
		당기말	전기말
지배기업	㈜카카오	47.3	56.1
유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	38.7	43.9

(2) 종속기업 현황

회사명	지분율(%)		비고
	당기말	전기말	
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	94.6	64.1	-
주식회사 카카오페이증권	63.3	60.0	-
주식회사 카카오페이보험준비법인	60.0	-	(주1)

(주1) 당기 중 신규로 출자하여 회사의 종속기업에 편입되었습니다.

(3) 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

구분	당기말	전기말
관계기업	(주)피플펀드컴퍼니, (주)더즌, ㈜더앳컴퍼니	주식회사 모빌, (주)피플펀드컴퍼니, (주)13마일, (주)더즌
기타 특수관계자	(주)카카오뱅크, 주식회사 카카오스타일, 주식회사 퓨처위즈, (주)카카오게임즈, 주식회사 카카오엔터프라이즈, 씨엔티테크 ㈜, (주)카카오모빌리티, (주)디케이테크인, (주)카카오브이엑스 , 주식회사 생활연구소, (주)스테이지파이브, ㈜링키지랩, (주))카카오커머스, 주식회사 케이앤웍스, 주식회사 엑스엘게임즈 외 23곳	주식회사 케이앤웍스, (주)디케이테크인, (주)카카오엔터테인먼트 (구.(주)카카오페이지), (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오브이엑스, (주)카카오스페이스 (구. 카오아이엑스(주)), 씨엔티테크(주), (주)카카오커머스, Krust Universe Pte. Ltd. (구.klaytn pte. ltd.), ㈜지앤지엔터프라이즈, (주)카카오뱅크, 주 식회사 소셜빈, 주식회사 퓨처위즈, (주)스테이지파이브 외 20곳

나. 특수관계자와의 거래 내역과 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
(주)카카오	125,314,667	-	5,801,961	6,456,618	291,150
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	100,234	-	-
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	537,978	71,030	20,735	-	-
주식회사 카카오페이증권	10,046,672	213,166	11,645,801	-	-
주식회사 카카오페이보험준비법인	23,982	-	-	-	-
<관계기업>					
(주)피플펀드컴퍼니	482,536	-	-	-	-
(주)더즌	319,235	-	1,383,039	-	-
(주)더캠컴퍼니	-	-	-	-	8,000
<기타의특수관계자>					
(주)카카오뱅크	-	818	8,728,268	-	-
주식회사 퓨처위즈	1,533,461	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	659,577	-	-	-	-
주식회사 카카오스타일	638,695	-	-	-	-
주식회사 카카오엔터프라이즈	-	-	388,300	-	-
씨엔티테크(주)	297,546	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	258,006	31,601	-	-	-
(주)스테이지파이브	232,652	-	-	-	-
(주)링키지랩	15	-	74,540	-	151,016
(주)카카오브이엑스	169,786	-	-	30,397	13,350
(주)카카오커머스 (주1)	191,014	-	-	-	1,267
(주)디케이테크인	2	-	50,013	-	138,530
주식회사 생활연구소	163,587	-	-	-	-
주식회사 케이앤웍스	3,719	-	144,495	-	-
기타	161,392	-	43,998	-	-
합계	141,034,522	316,615	28,381,384	6,487,015	603,313

(주1) 당기 중 (주)카카오에 합병 되었으며, 합병 전까지의 거래 내역입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
(주)카카오	83,912,457	-	11,657,155	4,158,284	113,785
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	1,254	-	-
<종속기업>					
인바이유 주식회사	412,181	8,981	21,000	-	-
주식회사 카카오페이증권	3,650,096	439,926	4,711,921	-	-
<관계기업>					
주식회사 모빌(주1)	-	87,473	-	-	-
(주)피플펀드컴퍼니	1,143,574	-	-	-	-
(주)13마일	47	10,322	494	-	-
(주)더즌	63,850	-	884,699	-	-
<기타의 특수관계자>					
주식회사 케이앤웍스	50	-	87,794	-	-
(주)디케이테크인	-	-	662,504	-	238,600
(주)카카오엔터테인먼트 (구.(주)카카오페이지)	-	-	-	118,850	10,000
(주)카카오게임즈	345,729	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	73,416	59,093	-	-	210
(주)카카오브이엑스	80,879	-	-	-	-
(주)카카오스페이스 (구.카카오아이엑스(주))	179,099	-	85,645	-	-
씨엔티테크(주)	219,427	-	-	-	-
(주)카카오커머스	89,157	-	-	-	-
Krust Universe Pte. Ltd. (구. KLAYTN PTE. LTD.)	-	-	-	-	5,471,500
(주)지앤지엔터프라이즈	7,082	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	-	277	5,340,785	-	-
주식회사 소셜빈	3,219	-	-	-	-
주식회사 퓨처위즈	171,584	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	68,103	-	-	-	-
기타	97,508	6,652	149,197	-	308,293
합계	90,517,458	612,724	23,602,448	4,277,134	6,142,388

(주1) 전기 중 처분하였습니다.

(2) 채권·채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
(주)카카오	1,968	16,292,844	72,824,242	101,655,869
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	101,487
<종속기업>				
케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	38,500	-	1,130	-
주식회사 카카오페이증권(주1)	1,178,401	23,664,707	1,142,858	1,200,928
주식회사 카카오페이보험준비법인	-	16,248	-	-
<관계기업>				
(주)더즌	39,164	400,000	291,995	-
<기타의 특수관계자>				
주식회사 카카오스타일	-	-	1,231,624	-
(주)카카오뱅크	-	29,550,765	1,088,921	-
씨엔티테크(주)	-	-	291,691	-
주식회사 카카오엔터프라이즈	-	60,324	86,430	126,753
(주)카카오게임즈	2,472	314	182,605	-
주식회사 퓨처위즈	168,716	-	-	-
(주)카카오모빌리티	-	-	163,567	-
(주)디케이테크인	-	-	153,116	-
주식회사 엑스엘게임즈	-	-	126,735	-
주식회사 생활연구소	-	-	86,176	-
(주)카카오브이엑스	-	-	77,654	-
주식회사 닥터키친	-	-	53,629	-
(주)와이어트	-	28,821	22,220	-
주식회사 케이앤웍스	-	-	27,508	-
기타	14,963	484	125,676	-
합계	1,444,184	70,014,507	77,977,777	103,085,037

(주1) 주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 7,466,327천원이 포함되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
(주)카카오	269	1,796,892	68,895,630	572,185
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	1,254
<종속기업>				
인바이유 주식회사	49,669	38,939	29,679	-
주식회사 카카오페이증권(주1)	805,791	6,642,570	680,026	27,548
<관계기업>				
(주)피플펀드컴퍼니	53,890	-	-	-
(주)13마일	-	459,074	3,188	-
(주)더즌	8,920	800,000	108,228	-
<기타의 특수관계자>				
주식회사 케이앤웍스	-	-	8,033	-
(주)디케이테크인	-	-	147,200	-
(주)카카오페이지	-	-	51,002	-
(주)카카오게임즈	3,563	35,432	1,161,782	-
(주)카카오모빌리티	-	6,728	13,183	-
(주)카카오브이엑스	-	-	36,464	-
씨엔티테크(주)	-	-	286,328	-
(주)카카오커머스	-	5,923	331,240	-
(주)지앤지엔터프라이즈	-	-	82,816	-
(주)카카오뱅크(구.한국카카오은행(주))	-	21,108,172	662,813	-
주식회사 소셜빈	-	-	71,224	-
주식회사 퓨처위즈	74,972	-	-	-
(주)스테이지파이브	41,098	25,637	-	-
기타	-	18,752	443,460	-
합계	1,038,172	30,938,119	73,012,296	600,987

(주1) 주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 5,490,521천원이 포함되어 있습니다.

특수관계자 기타채권에 대하여 설정된 대손충당금은 450,000천원입니다.

다. 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금 거래						유상증자 (주2)	현금출자
		기초	대여	회수	특수관계 제외	기타(주1)	기말		
유의적인영향력 행사기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	-	-	-	20,229,251	-
종속기업	주식회사 카카오페이증권	5,490,521	-	-	-	1,975,805	7,466,326	-	112,124,988
종속기업	케이피보험서비스 주식회사 (구. 인바이유 주식회사)	-	1,800,000	(1,800,000)	-	-	-	-	3,850,223
관계기업	(주)13마일 (주3)	450,000	-	-	(450,000)	-	-	-	-
관계기업	(주)더즌	-	-	-	-	-	-	-	51,531

(주1) 특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

(주2) 당기 중 회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기전 금액으로 표시하였습니다.

(주3) 전기말 관계기업으로 분류되었던 (주)13마일은 당기 중 처분되어 특수관계자 대상에서 제외되었습니다. (주)13마일에 대한 대여금은 당기 이전 전액 대손 설정되었습니다.

2) 전기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금 거래						현금출자 (주2)
		기초	연결대상 편입	대여	회수	기타(주1)	기말	
지배기업	주식회사 카카오	-	-	-	-	-	-	44,191,263
종속기업	인바이유 주식회사	-	-	-	-	-	-	3,999,814
유의적인영향 력행사기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	-	-	-	113,743,495
종속기업	주식회사 카카오페이증권	-	12,547,977	-	(10,000,000)	2,942,544	5,490,521	19,800,000
관계기업	(주)13마일	450,000	-	-	-	-	450,000	-
관계기업	주식회사 모빌	1,300,000	-	1,591,000	(2,891,000)	-	-	-

(주1) 특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

(주2) 전기 중 회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기전 금액으로 표시하였습니다.

특수관계자 대여금에 대하여 설정된 대손충당금은 450백만원입니다.

라. 특수관계자와의 금융리스거래는 다음과 같습니다.

- 당기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	금융리스거래		
		대여(주1)	상각	회수
종속기업	주식회사 카카오페이증권	12,210,040	55,363	-

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 당기말 잔액입니다.

마. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
급여 및 기타 단기종업원 급여	33,324,223	1,437,149
퇴직급여	44,386	42,130
주식기준보상 등	427,435	448,214
합 계	33,796,044	1,927,493

바. 회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다. (주석 33 참조)

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사의 정관상 배당에 관한 사항은 다음과 같습니다.

정관규정	내용
제12조 (동등배당)	이 회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.
제15조 (기준일)	① 본 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. 다만, 회사는 의결권을 행사하거나 배당을 받을 자 기타 주주 또는 질권자로서 권리를 행사할 자를 정하기 위하여 이사회 결의로 일정한 기간을 정하여 주주명부의 기재변경을 정지하거나 일정한 날에 주주명부에 기재된 주주 또는 질권자를 그 권리를 행사할 주주 또는 질권자로 볼 수 있다.

제44조 (이익금의 처분)	본 회사는 매 사업연도의 처분전 이익잉여금을 다음 각 호의 순서로 처분한다. 1. 이익준비금 2. 기타 법정준비금 3. 배당금 4. 임의적립금 5. 기타의 이익잉여금처분액
제45조 (이익배당)	이익배당금은 금전 또는 주식으로 하며, 제 15 조 제 1 항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.
제46조 (중간배당)	① 본 회사는 관계법령이 정하는 바에 따라 이사회결의로 일정한 날을 정하여 그날의 주주에 대하여 중간배당을 할 수 있다. ② 제1항의 중간배당은 이사회결의로 하되, 중간배당의 구체적인 방법, 한도 등에 대해서는 상법 등 관계법령에서 정하는 바에 따른다.
제47조 (배당금지청구권 소멸시효)	배당금지청구권은 5 년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다. 소멸시효 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

나 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제5기	제4기	제3기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		-33,863	-25,051	-65,011
(별도)당기순이익(백만원)		-10,731	-17,218	-62,479
(연결)주당순이익(원)		-198	-1,008	-3,421
현금배당금총액(백만원)		-	-	-
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

(주1) 당사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시 하였습니다. 상기 제5기의 '(연결)주당순이익'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 최근 5년간 증자(감자)현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017.04.03	-	보통주	11,563,447	500	500	(주1)
2017.06.13	유상증자(제3자배정)	보통주	7,424,151	500	30,202	(주2)
2020.07.25	유상증자(제3자배정)	보통주	3,241,294	500	48,726	(주3)
2021.04.05	무상증자	보통주	88,915,568	500	-	(주4)
2021.04.14	유상증자(제3자배정)	보통주	2,222,665	500	9,101	(주5)
2021.10.29	유상증자(일반공모)	보통주	17,000,000	500	90,000	(주6)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	133,533	500	5,268	(주7)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	1,345,886	500	5,000	(주7)
2021.12.09	주식매수선택권행사	보통주	36,536	500	5,000	(주7)

(주1) 당사는 2017년 4월 3일 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 설립 되었습니다.

(주2) 제3자 배정 유상증자로 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 에게 신주 7,424,151주를 발행하였습니다.

(주3) 제3자 배정 유상증자로 ㈜카카오와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.에게 신주를 각각 906,937주, 2,334,357주를 발행하였습니다.

(주4) 주식수 확충을 목적으로 주식발행초과금을 재원으로 한 무상증자(증자비율 400%)를 실시하였습니다.

(주5) 당사와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 간의 계약서 상 콜옵션 행사에 따른 유상증자로 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 에게 신주 2,222,665주를 발행하였습니다.

(주6) 당사는 2021년 10월 29일 일반공모방식에 의하여 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다.

(주7) 주식매수선택권을 보유하고 있는 임직원의 옵션 행사에 따라 신주를 발행하였습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
------	------	------	------	------------	-----	----------------	-----	----------	------

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	2	2021년 10월 28일	타법인증권 취득 등	854,000	타법인증권 취득 등	23,308	(주2)
유상증자	2	2021년 10월 28일	운영자금	662,194	-	-	-

(주1) 상기 금액은 발행제비용인 13,805 백만원을 제외한 금액입니다.

(주2) 증권신고서에 기재된 자금사용 계획은 2023년까지의 중장기 집행 계획을 포괄하고 있습니다. 21년 IPO공모자금 사용 내역은 기초달된 사모 자금 사용 후 초과분에 대해 사용하였으며, 미사용 잔여자금은 은행예금 및 안정적인 금융상품으로 보유할 예정입니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2020년 07월 25일	운영자금	157,935	타법인증권 취득 등	157,935	(주2)
유상증자	-	2021년 04월 14일	시설자금 및 기타자금	20,299	타법인증권 취득 등	20,299	(주2)

(주1) 상기 유상증자의 경우 사모 발행건으로 별도의 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

(주2) 상기의 유상증자 금액은 납입일로부터 기준일 현재까지 (주)카카오페이증권 유상증자 118,125백만원, 케이피보험서비스(주) 유상증자 17,012백만원, 보험원수사 출자 60,000백만원, 더엠컴퍼니 출자 883백만원, 더즌 출자 51백만원, 기타 자산 비용 약 5,471백만원 등으로 사용하였습니다. 사모자금 조달 금액을 초과하는 사용금액(23,308백만원)은 공모 자금에서 총당하여 사용하였습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 재무제표 재작성 등

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 등

당사의 최근 3사업연도 중 주요한 지분 인수 등이 발생하여 재무제표를 이해하거나 기간별로 비교하는 데 주의하여야 할 사항은 다음과 같습니다.

시기 (주1)	대상회사	인수목적	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류 등 제출 일자
2021년9월30일	주식회사 카카오페이보험준비법인	디지털 손해보험사 설립을 통한 종합금융플랫폼 사업 확장	2021년 연결 재무제표에는 주식회사 카카오페이보험준비법인 이 연결 종속회사로 편입된 이후 기간 동안의 실적(4개월)이 포함되어 있습니다. (매출액 193백만원, 당기순손실 6.215백만원)	-
2020년02월06일	주식회사 카카오페이증권 (구. 바로투자증권 주식회사)	금융투자상품 공급을 통한 종합금융플랫폼 사업 확장	2020년 연결 재무제표에는 주식회사 카카오페이증권이 연결 종속회사로 편입된 이후 기간 동안의 실적(10개월)이 포함되어 있습니다. (매출액 45,043백만원, 당기순손실 8,392백만원)	-
2019년07월29일	케이피보험서비스㈜	보험 판매 채널 확보를 통해 종합금융플랫폼 사업 확장	2019년 연결 재무제표에는 케이피보험서비스㈜가 연결 종속회사로 편입된 이후 실적이 없기 때문에 관련 실적이 포함되어 있지 않습니다.	-
2018년10월01일	주식회사 모빌	생활요금 청구 및 납부 플랫폼을 통해 종합금융플랫폼 사업 확장	2018년 연결 재무제표에는 주식회사 모빌이 연결 종속회사로 편입된 이후 실적이 없기 때문에 관련 실적이 포함되어 있지 않습니다.	-

(주1) 지분 인수 시기는 당사의 종속회사에 속하게 된 최초 인수 건을 기준으로 기재하였습니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

공시대상기간 중 자산유동화 관련 자산매각의 회계처리는 해당사항이 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 34. 우발채무와 약정사항' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. 우발채무와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

(4) 기타 재무제표 이용에 유의하여 할 사항

연결재무제표 및 재무제표 작성기준은 본 보고서의 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석' 부분을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내용

(가) 연결기준

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제5기	매출채권	6,790,141	-	0.00%

(2021년)	단기대여금	850,000	450,000	52.94%
	미수금	105,685,272	42,314	0.04%
	미수수익	4,353,146	9,074	0.21%
	장기대여금	-	-	0.00%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	0.98%
	미수수익(금융업)	763,158	-	0.00%
	합계	145,347,672	766,388	0.53%
제4기 (2020년)	매출채권	6,190,032	-	0.00%
	단기대여금	460,374	450,000	97.70%
	미수금	76,379,778	306,708	0.40%
	미수수익	222,250	9,074	4.10%
	장기대여금	400,000	-	0.00%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
	미수수익(금융업)	340,088	-	0.00%
	합계	110,310,337	1,030,782	0.90%
제3기 (2019년)	매출채권	1,978,334	312	0.00%
	단기대여금	11,400,000	-	0.00%
	미수금	48,237,475	1,018	0.00%
	미수수익	198,606	-	0.00%
	장기대여금	800,000	-	0.00%
	합계	62,614,415	1,330	0.00%

(나) 별도기준

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제5기 (2021년)	매출채권	6,790,141	0	0.00%
	단기대여금	850,000	450,000	52.94%
	미수금	105,685,272	42,314	0.04%
	미수수익	4,353,146	9,074	0.21%
	장기대여금	-	-	0.00%
	합계	117,678,559	501,388	0.43%
제4기 (2020년)	매출채권	6,816,711	-	0.00%
	단기대여금	450,000	450,000	100.00%
	미수금	77,381,835	306,708	0.40%
	미수수익	223,211	9,074	4.10%
	장기대여금	400,000	-	0.00%
	합계	85,271,757	765,782	0.90%
제3기	매출채권	1,989,180	-	0.00%

(2019년)	단기대여금	11,350,000	-	0.00%
	미수금	48,234,893	-	0.00%
	미수수익	198,606	-	0.00%
	장기대여금	800,000	-	0.00%
	합계	62,572,679	-	0.00%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(가) 연결기준

(단위 : 천원)

구 분	제5기	제4기	제3기
	(2021년)	(2020년)	(2019년)
1. 기초 손실충당금 잔액합계	1,030,782	1,330	-
2. 순대손처리액(①+②±③)	-151,143	265,000	1,330
① 대손처리액	-151,143	-735,741	-
② 상각채권회수액	0	-	-
③ 기타증감액 (연결범위변동 등)	0	1,000,741	1,330
3. 대손상각비 계상(환입)액	-113,251	764,452	-
4. 기말 손실충당금 잔액합계	766,388	1,030,782	1,330

(나) 별도기준

(단위 : 천원)

구 분	제5기	제4기	제3기
	(2021년)	(2020년)	(2019년)
1. 기초 손실충당금 잔액합계	765,782	-	-
2. 순대손처리액(①+②±③)	-151,143	-	-
① 대손처리액	-151,143	-	-
② 상각채권회수액	0	-	-
③ 기타증감액 (연결범위변동 등)	0	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	-113,251	765,782	-
4. 기말 손실충당금 잔액합계	501,388	765,782	-

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(가) 당사는 개별적인 손상검사 및 집합적인 손상검사를 수행하고 있습니다. 개별적으로 유의적인 채권의 경우 우선적으로 손상발생의 객관적인 증거가 있는지 개별적으로 검토하며, 유의적이지 않은 채권의 경우 개별적으로 또는 집합적으로 검토합니다. 개별적으로 검토한 채권에 손상발생의 객관적인 증거가 없다면, 그 채권의 유의성에 관계없이 유사한 신용위험의 특성을 가진 채권의 집합에 포함하여 집합적으로 손상여부를 검토합니다. 개별적으로 손

상검토를 하여 손상차손을 인식하거나 기존 손상차손을 계속 인식하는 경우, 해당 채권은 집합적인 손상검토에 포함하지 아니합니다.

(나) 당사는 채권에 대한 손상평가를 검토함에 있어 채무자의 상환 불이행이나 지연과 같은 계약위반 여부, 채무자의 파산이나 기타 재무구조조정 가능성 등을 고려하여 추정미래현금에 영향을 미친 경우 손상차손을 인식하고 있습니다.

다. 재고자산 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

라. 수주계약 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 공정가치평가 내역

(1) 연결기준

(가) 비금융업

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식	4,219,796	순자산가치법	순자산가치

(나) 금융업

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익- 공정가치 측정 금융자산			
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	시장접근법	이자율 등
지분증권	333,300	현금흐름할인법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,213,823	원가접근법	-
합계	495,952,345		-
당기손익-공정가치 측정 금융부채			
조건부대가	17,748,459	현금흐름할인법	추정현금흐름 등

(2) 별도기준

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
----	------	--------	------

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식	4,219,796	순자산가치법	순자산가치

바. 채무증권 발행실적 등

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

주식회사 카카오페이 경영진은 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지 제5기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오페이는 핀테크 기업으로서 2014년 9월 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금, 청구서, 인증 등 다양한 서비스를 차례로 론칭하며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다. 카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 기타 서비스가 있으며, 자회사인 케이피보험서비스(주) 및 (주)카카오페이증권이 제휴사 금융 상품 등을 판매할 수 있도록 연결하는 플랫폼 서비스를 제공하고 있으며, 이들 자회사는 판매에 대한 대가로 제휴사로부터 수수료를 수취하고 있습니다.

카카오페이의 2021년 등록 유저는 전년 동기대비 19% 증가한 3,745만명을 기록했으며, 이 중 57%인 2,150만명이 Monthly Active User 입니다. 전체 TPV 규모는 20년 66.9조원에서 48% 성장한 98.8조원을 기록했습니다. 21년 하반기부터 금융권의 가계대출 관리 노력이 강화되며, digital finance의 대출 TPV가 21년 2분기부터 지속 감소했음에도 불구하고, digital payment에서의 TPV성장이 전체 TPV성장을 견인하였습니다. 부문별 매출액은 digital payment 부문이 전년대비 49% 성장, digital finance가 2배 이상 성장하였으며, 21년 Revenue TPV 비중이 전체TPV의 20% 중반 이상까지 올라오는 성과를 거두었습니다. 이들 사업의 성장으로, 21년 영업수익은 20년 대비 61% 성장한 4,586억원을 기록하였습니다. 2021년 EBITDA는 주식보상 비용과 스톡옵션 행사에 따른 4대보험 증가분, IPO 부대 비용 등 일회성 비용들이 인식되며, -138억원을 기록하였으나 이들 비용을 제외시 조정된 EBITDA는 215억원을 기록하며, 카카오페이의 수익창출능력은 성장하고 있습니다.

결제 및 송금 서비스를 기반으로 국민의 대다수가 이용하는 생활금융 플랫폼으로 도약한 카카오페이는 청구서, 멤버십, 전자문서 등 일상적인 경제활동 서비스를 출시하여 모집된 이용

자를 당사의 플랫폼에 락인(lock-in)한 이후, 사용자들에게 보다 다양한 금융서비스를 제공하며 성장하는 전략적 방향성을 가지고 있습니다. 카카오페이와 자회사는 서비스 영역의 지속적 확대를 위해 신규 서비스를 개발하고, 더 넓은 고객층을 공략하며, 기존 서비스에 혁신적인 기능을 추가하고 있습니다. 투자분야는 카카오페이증권을 통해 혁신적인 MTS 서비스를 런칭할 예정이며, 보험분야는 디지털손해보험 자회사를 설립해 맞춤형 건강보험 및 미니운전자보험 서비스 제공, 기업 고객 대상 보험 확대 그리고 디지털 손해보험 원수사를 통한 1P 보험상품/서비스 개발로 새로운 매출원을 창출할 계획입니다. 결제서비스와 관련해서는, 가맹점 사업을 지원할 수 있는 카카오페이 비즈니스 앱을 지속적으로 고도화할 계획입니다.

(가) 혁신적인 MTS 서비스 출시

카카오페이의 자회사인 카카오페이증권은 2022년에 카카오페이 플랫폼에서 국내 주식, 미국 주식, ETF 투자가 가능한 MTS(모바일 트레이딩 시스템)를 출시할 예정입니다. 사전 예약자들에게는 정식 출시에 앞서 22년 1월 중순부터 신청 순서에 따라 주식 서비스를 순차적으로 공개하고 있습니다.

카카오페이증권의 주식 서비스는 현재 제공 중인 펀드 서비스와 같이 별도 앱 없이 카카오페이 플랫폼에 탑재될 예정입니다. 초기에는 카카오페이앱을 중심으로 다양한 기능을 제공하고, 카카오톡에는 주식 주문 내역 확인, 알림 서비스 등과 같은 가벼운 기능을 넣어 새로운 사용자 경험을 제공할 계획입니다. 또한 3,745만 카카오페이 사용자를 고려해 연령대나 주식 경험 유무에 상관없이 누구나 편리하게 주식에 투자할 수 있는 UI, UX를 선보일 예정입니다. 주식 투자를 처음 시작하는 사용자도 쉽게 이용할 수 있는 편리한 UX와 종목 추천 기능을 제공하는 한편, 주식 투자 경험이 많은 사용자도 필요한 정보를 충분히 얻을 수 있는 풍부한 차트와 종목 검색 기능을 담아 혁신적이고 새로운 투자 경험을 제공할 계획입니다.

(나) 디지털 손해보험사 설립

카카오페이는 2021년 6월에 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하였고, 약 4개월 동안의 준비기간을 거쳐 9월말 보험사 설립을 위한 준비 법인을 설립하였습니다. 또한, 12월 중 본인가 신청을 위한 서류를 제출하였고, 후속절차를 진행중에 있습니다. 만일 금융당국의 인가를 득할 경우 ICT와 보험이 결합된 국내 최초 핀테크 주도 디지털 손해보험사를 당사의 자회사로 설립할 예정입니다.

카카오페이와 자회사는 일상 속 위험으로부터 이용자를 보호하는 인슈어테크 기반의 새로운 혁신을 만들어가며 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장설 예정입니다. 법인보험대리점(GA)인 케이피보험서비스(주)와 함께 혁신적인 보험 상품을 선보여 온 것에서 한 단계 더 나아가 디지털 손해보험사 설립을 통해 합리적이고 차별화된 보험 밸류체인(Value Chain)을 구축해 나갈 계획입니다. 당사는 케이피보험서비스(주)와의 제휴 및 디지털손해보험 자회사 설립을 바탕으로 당사의 플랫폼과 이들 자회사를 연결하여 이용자 니즈에 신속 대응할 수 있는 보험 서비스를 제공하며, 빠르게 변화하는 생활 환경 속에 다양한 혁신을 추구할 예정입니다. 디지털 손해보험사의 초기 주력상품은 카카오페이의 생활금융 데이터와 카카오 계열사의 에코 시스템에 연계된 생활밀착형 소액단기 보험이 될 것이며, 단계적으로 개인맞춤형 건강보험 및 카카오톡 등과 연계한 신규 모빌리티 영역으로의 신규시장 확대를 추진할 계획입니다.

(다) 비즈니스 앱 고도화를 통한 소상공인 가맹점의 효율적 운영 지원

당사는 2020년 7월 가맹점의 효율적인 운영과 비즈니스 성장을 지원하기 위해 '카카오페이 비즈니스' 앱을 출시한 이후, 2021년 12월에는 간편결제 서비스 최초로 가맹 여부에 관계없

이 소상공인 매장은 어디나 사용할 수 있도록 비즈니스 앱의 서비스 영역을 대폭 확대했습니다. 카카오페이 비즈니스 앱은 매출 관리, 매장 관리, 멤버십, 직원 관리 등의 기능을 제공하고 있으며, 추후 온·오프라인 모든 결제 가맹점이 이용할 수 있도록 서비스를 확대할 계획입니다. 또한, 단골 고객 확보를 위한 멤버십 서비스도 제공하고 있습니다. 대형 브랜드만 사용했던 멤버십 서비스를 스탬프 형식으로 제공하며 사용자가 멤버십을 통해 스탬프를 적립하게 되면 소상공인 매장이 카카오페이 멤버십에 노출되게 되어 매장 매출 상승에 기여할 것으로 기대하고 있습니다. 향후에는 전기, 가스비 등 납부 알림, 매출 분석과 제안 등 더욱 다양한 기능을 확장해 소상공인을 위한 비즈니스 성장을 적극적으로 지원할 계획입니다.

당사는 향후 비즈니스 앱을 고도화하여 가맹점 종업원의 급여관리, 판매비용, 마케팅 비용 등 비용관리 기능과 기본적인 인보이싱 기능을 추가하는 등 경영관리 기능을 보강할 예정입니다. 또한, 소상공인의 비즈니스 활성화를 위하여 이용자 행동 분석 데이터를 기반으로 한 타겟 마케팅 툴을 제공하고 앱을 통한 로열티 프로그램을 제공할 계획입니다. 아울러, 카카오페이 플랫폼을 통하여 소상공인의 니즈에 맞는 사업자금 대출과 사업자 보험 서비스 제공 등 비즈니스 전반에 필요한 서비스를 종합적으로 제공할 예정이며, 추후 온·오프라인 모든 결제 가맹점이 이용할 수 있도록 서비스를 확대할 계획입니다.

본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, 카카오페이의 자회사 케이피보험서비스(주)와 카카오페이증권을 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 750억원 이상인 종속회사)는 총 2개 입니다.

연결회사는 금융업을 영위하는 (주)카카오페이증권이 포함됨에 따라, 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

카카오페이는 앞으로도 어렵고 복잡했던 금융의 장벽을 낮추고, 새로운 금융을 만들어 가기 위한 혁신적인 시도를 이어나가며, 카카오페이 하나면 다 되는 전 국민의 생활 금융 플랫폼으로 발전하기 위해 꾸준히 노력해 나갈 예정입니다.

<주요종속회사 현황>

(단위 : 백만원)

회사명	자산
(주)카카오페이증권	864,506
(주)카카오페이보험준비법인	104,170

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 184% 증가한 3조 4,327억원을 기록하였습니다. 유동 자산은 '21년 11월 IPO 진행에 따른 현금 및 현금성자산의 증가와, 영업활동 현금 흐름의 증가 등에 따른 영향 입니다.

비유동자산은 1,745억원으로 카카오페이증권 MTS서비스 출시, 디지털손해보험사 설립 등 사업확장에 따른 유형, 무형자산의 증가와 부동산 등의 리스자산에 대한 사용권자산 인식에

따른 영향입니다.

금융업자산은 9,662억원으로, 카카오페이증권의 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산 증가와 카카오페이증권의 실명계좌 고객이 예치한 금액의 투자신탁 등으로 구성되는 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 4,960억원입니다.

부채총계는 전년 대비 63.1% 증가한 1조 6,371억원을 기록하였습니다. 유동부채는 8,444억원으로 전년 대비 53.8% 증가하였으며, 결제서비스 사업구조상 매출증가에 수반하여 미지급금 증가 및 카카오페이머니 고객의 예수금 증가 등에 따른 영향입니다. 비유동부채는 1,181억원으로 전년 대비 388.3% 증가하였으며, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 리스에 따른 장기리스부채가 증가하였습니다.

금융업부채는 6,745억원이며, 카카오페이증권의 실명계좌 고객 등의 투자자 예수부채 등으로 구성되어 있습니다.

자본총계는 전년 대비 779.6% 증가한 1조 7,956억원을 기록하였습니다. IPO 진행에 따른 유상증자와 주식선택권의 행사에 따라 자본금 및 주식발행초과금 등이 증가하였습니다. 당기 중 IPO, 주식매수선택권행사 및 무상증자에 따라 신주발행되어 총발행주식수는 131,883,080 주이며, 자본금은 659억원으로 증가하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 원)

과 목	제 5 (당) 기	제 4 (전) 기	증감금액	증감율
I. 유동자산	2,292,025,213,275	644,304,442,688	1,647,720,770,587	255.74%
현금및현금성자산	1,046,218,732,288	368,159,039,964	678,059,692,324	184.18%
단기금융상품	1,122,962,592,000	190,357,673,589	932,604,918,411	489.92%
매출채권	5,577,552,529	6,190,032,246	-612,479,717	-9.89%
기타유동금융자산	110,810,448,404	76,303,932,484	34,506,515,920	45.22%
기타유동자산	6,455,888,054	3,293,764,405	3,162,123,649	96.00%
II. 비유동자산	174,464,214,001	60,028,501,007	114,435,712,994	190.64%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,219,796,421	2,996,684,395	1,223,112,026	40.82%
관계기업투자	2,352,880,412	2,694,285,432	-341,405,020	-12.67%
유형자산	17,352,627,719	9,481,730,019	7,870,897,700	83.01%
무형자산	17,491,797,632	10,214,769,534	7,277,028,098	71.24%
사용권자산	119,479,596,898	19,341,127,454	100,138,469,444	517.75%
기타비유동금융자산	12,203,243,866	4,117,419,647	8,085,824,219	196.38%
기타비유동자산	1,364,271,053	11,182,484,526	-9,818,213,473	-87.80%
III. 금융업자산	966,219,517,076	503,649,732,037	462,569,785,039	91.84%
현금및예치금	341,951,583,826	36,631,970,016	305,319,613,810	833.48%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	495,952,344,594	386,624,514,904	109,327,829,690	28.28%
유형자산	11,782,314,064	5,849,723,753	5,932,590,311	101.42%
무형자산	33,227,872,379	36,033,856,493	-2,805,984,114	-7.79%
사용권자산	11,200,343,514	3,533,058,747	7,667,284,767	217.02%
기타금융자산	31,328,900,265	29,164,128,150	2,164,772,115	7.42%

기타자산	40,776,158,434	5,812,479,974	34,963,678,460	601.53%
자산총계	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732	2,224,726,268,620	184.17%
I. 유동부채	844,442,925,209	548,984,059,587	295,458,865,622	53.82%
미지급금	400,066,116,797	222,956,185,688	177,109,931,109	79.44%
예수금	384,150,428,290	302,037,612,941	82,112,815,349	27.19%
기타유동금융부채	13,965,308,488	2,302,895,208	11,662,413,280	506.42%
단기리스부채	12,024,846,461	3,825,491,874	8,199,354,587	214.33%
기타유동부채	34,236,225,173	15,861,742,278	18,374,482,895	115.84%
파생상품부채	-	2,000,131,598	-2,000,131,598	-
II. 비유동부채	118,147,534,439	24,197,638,394	93,949,896,045	388.26%
기타비유동부채	2,582,280,297	1,980,140,509	602,139,788	30.41%
기타비유동금융부채	54,567,966	-	54,567,966	-
장기차입금	-	1,000,013,908	-1,000,013,908	-
장기리스부채	106,578,509,064	15,464,676,528	91,113,832,536	589.17%
순확정급여부채	2,269,999,632	1,020,637,528	1,249,362,104	122.41%
기타장기종업원급여부채	6,542,644,144	4,581,836,587	1,960,807,557	42.80%
이연법인세부채	119,533,336	150,333,334	-30,799,998	-20.49%
III. 금융업부채	674,480,723,582	430,665,549,396	243,815,174,186	56.61%
예수부채	598,311,012,207	377,849,115,961	220,461,896,246	58.35%
미지급금	29,164,037,243	25,439,818,100	3,724,219,143	14.64%
리스부채	10,266,406,116	3,304,366,508	6,962,039,608	210.69%
순확정급여부채	338,195,551	192,416,852	145,778,699	75.76%
기타장기종업원급여부채	1,020,025,247	264,307,051	755,718,196	285.92%
기타금융부채	29,563,495,380	20,135,895,352	9,427,600,028	46.82%
기타부채	5,817,551,838	3,479,629,572	2,337,922,266	67.19%
부채총계	1,637,071,183,230	1,003,847,247,377	633,223,935,853	63.08%
지배기업 소유주지분	1,693,245,745,443	182,248,194,295	1,510,997,551,148	829.09%
I. 자본금	65,941,540,000	11,114,446,000	54,827,094,000	493.30%
II. 자본잉여금	1,844,449,449,638	375,102,004,990	1,469,347,444,648	391.72%
III. 자본조정	13,422,034,911	3,150,280,407	10,271,754,504	326.06%
IV. 기타포괄손익누계액	-2,515,391,245	-2,568,683,607	53,292,362	-2.07%
V. 결손금	-228,051,887,861	-204,549,853,495	-23,502,034,366	11.49%
비지배지분	102,392,015,679	21,887,234,060	80,504,781,619	367.82%
자본총계	1,795,637,761,122	204,135,428,355	1,591,502,332,767	779.63%
부채 및 자본총계	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732	2,224,726,268,620	184.17%

나. 영업실적

1) 연결 영업 실적

2021년 카카오페이의 연결기준 영업수익은 4,586억원으로 전년 대비 61.3% 증가하였으며,

결제서비스가 49%, 금융서비스가 104%, 기타서비스가 53% 증가하는 등 전 서비스 영역에서 고른 성장을 달성하였습니다. 카카오페이의 등록 유저는 전년 동기대비 19% 증가한 3,745만명을 기록했으며, 이 중 57%인 2,150만명이 월 1회 이상 카카오페이를 이용하는 Monthly Active User입니다. 이용자 수 확대 등에 힘입어, 각 사업 부문별 연간 거래액은 결제 부문에서 68%, 금융서비스에서 193%, 송금에서 37% 증가하였으며, 수익 창출에 기여하는 결제와 금융서비스의 거래액은 전년대비 80%이상 증가하며 지속적인 성장 드라이브로서의 역할을 하고 있습니다.

연결 영업비용은 4,859억원으로 주식보상 비용과 스톡옵션 행사에 따른 4대보험 증가분, IPO 부대 비용 등의 비용이 일시적으로 인식된 영향과 사업확대, 카카오페이증권의 MTS 출시, 카카오페이디지털원수사 설립 등으로 인한 인건비 및 지급수수료 등 증가 영향입니다. 2021년 연결영업손실은 272억원 입니다. 당기순손실은 339억원입니다.

<연결손익계산서>

(단위: 원)

과 목	제 5 (당) 기	제 4 (전) 기	증감금액	증감율
I. 영업수익	458,646,799,073	284,370,768,829	174,276,030,244	61.3%
비금융업	394,795,779,927	243,946,270,467	150,849,509,460	61.8%
금융업	63,851,019,146	40,424,498,362	23,426,520,784	58.0%
II. 영업비용	485,873,957,647	302,280,263,268	183,593,694,379	60.7%
비금융업	398,420,209,605	251,539,861,073	146,880,348,532	58.4%
금융업	87,453,748,042	50,740,402,195	36,713,345,847	72.4%
III. 영업손실	-27,227,158,574	-17,909,494,439	-9,317,664,135	52.0%
IV. 기타수익	7,272,783,355	3,156,180,851	4,116,602,504	130.4%
V. 기타비용	2,127,331,019	8,113,966,564	-5,986,635,545	-73.8%
VI. 금융수익	6,973,343,613	2,402,748,261	4,570,595,352	190.2%
VII. 금융비용	8,652,057,920	2,781,574,715	5,870,483,205	211.0%
VIII. 지분법손익	-2,190,734,089	-2,521,792,510	331,058,421	-13.1%
IX. 법인세비용차감전순손실	-25,951,154,634	-25,767,899,116	-183,255,518	0.7%
X. 법인세비용(수익)	7,912,155,812	-717,130,958	8,629,286,770	-1203.3%
XI. 당기순손실	-33,863,310,446	-25,050,768,158	-8,812,542,288	35.2%
지배기업 소유주지분	-22,934,519,369	-20,564,210,434	-2,370,308,935	11.5%
비지배지분	-10,928,791,077	-4,486,557,724	-6,442,233,353	143.6%
XII. 당기기타포괄손익	221,705,389	-2,502,286,851	2,723,992,240	-108.9%
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	221,705,389	-2,502,286,851	2,723,992,240	-108.9%
- 순확정급여부채의 재측정요소	-1,001,406,637	-490,997,930	-510,408,707	104.0%
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,223,112,026	-2,011,288,921	3,234,400,947	-160.8%
평가이익(손실)				
XIII. 당기총포괄손실	-33,641,605,057	-27,553,055,009	-6,088,550,048	22.1%
지배기업 소유주지분	-22,709,483,067	-23,043,545,804	334,062,737	-1.4%

비지배지분	-10,932,121,990	-4,509,509,205	-6,422,612,785	142.4%
XIV. 주당손익				
기본주당순손실	(198)원/주	(202)원/주	(4)원/주	-2.0%
희석주당순손실	(198)원/주	(202)원/주	(4)원/주	-2.0%

2) 사업부문별 매출

(1) 결제서비스 매출

결제서비스 매출은 3,039억원으로 매출비중은 66.3%이며, 전년 대비 48.6% 증가하였습니다.

결제서비스는 이용자가 카카오페이 플랫폼을 이용해 물품 또는 용역에 대한 대가를 결제시, 이를 가맹점에 정산하고 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 수취하는 사업으로, 결제서비스 안에는 온라인 결제, 오프라인 결제, 그리고 해외 크로스보더 결제가 포함되어 있습니다. 온라인, 오프라인의 각 서비스 영역 모두 전년동기 대비 증가 추이를 보였으며, 오프라인 결제 인프라 구축의 지표라고 할 수 있는 카카오페이의 국내외 가맹점 또한 2021년 말 기준 145만곳을 기록하며 전년 동기대비 22% 많은 가맹점을 확보하는 등 결제 기반을 확대하고 있습니다.

(2) 금융서비스 매출

금융서비스 매출은 1,313억원으로 매출비중은 28.6%이며, 전년 대비 103.8% 증가하였습니다.

금융서비스 매출은 대출/투자/보험 서비스의 판매 수수료로 구성되어 있으며, 금융서비스 내 매출 비중이 가장 높은 서비스는 대출서비스입니다. 금융서비스 매출은 대출 서비스 영역의 전년대비 성장에 힘입어 전년대비 증가했으나, 대출 규제 영향으로 21년 3분기 이후 대출 실행액이 21년 2분기 대비 감소추이를 보이고 있습니다. 카카오페이 앱을 통해 이뤄지는 펀드 투자는 카카오페이 증권이 관련 라이선스를 기반으로 제공하고 있으며, 카카오페이 앱 내에서 제공되는 보험서비스는 금융상품판매대리/중개업을 하는 카카오페이의 자회사 케이피보험서비스가 관련 법령을 준수하며 사업을 수행하고 있으나 두 사업의 금융서비스 내 매출비중은 크지 않은 편입니다.

(3) 기타서비스 매출

기타서비스 매출은 234억원으로 전체 서비스 내 매출비중은 5.1%이며, 전년 대비 52.6% 증가하였습니다.

카카오페이의 기타 서비스에는 송금과 전자문서 등이 있습니다. 카카오페이 송금은 카카오톡 채팅방에서 공인인증서, OPT(일회용 비밀번호), 계좌번호 없이도 지인에게 메시지를 보내듯 간편하게 현금을 주고받을 수 있는 서비스입니다.

전자문서는 가스, 전기, 수도요금 및 지방세, 관리비, 학원비 등 각종 생활요금의 청구서를 카카오톡으로 받아 카카오페이머니, 신용카드 등 다양한 결제수단으로 납부할 수 있으며, 우편으로 발송되는 종이 고지서의 QR코드를 스캔해 납부할 수도 있습니다. '20년 대비 송금과 전자문서에서의 이용이 증가한 영향으로 '21년 기타서비스 매출이 성장하였습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제5(당)기				제4(전)기	
		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중

결제서비스	결제	303,945	66.3%	99,346	48.6%	204,599	71.9%
금융서비스	대출/투자/보험	131,316	28.6%	66,867	103.8%	64,449	22.7%
기타서비스	송금/전자문서 등	23,386	5.1%	8,064	52.6%	15,322	5.4%
합계		458,647	100.0%	174,277	61.3%	284,370	100.0%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름은 1,567억원으로 결제 대행 서비스 등의 전반적 매출 성장에 따라 전년 대비 381.2% 증가하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 9,968억원으로 전년 대비 413.9% 증가하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름은 1조 5,956억원으로 전년 대비 851.4% 증가하였으며, 이는 연내 당사의 IPO 및 카카오페이증권 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다. 기초의 현금과 현금성자산은 총 3,850억원이며, 당기 중 환율변동효과를 반영한 현금 및 현금성자산은 7,555억원 증가하였고, 기말 현금 및 현금성자산은 1조 1,404억원을 기록하며 전년 대비 196.2% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제5 (당기)	제4 (전기)	증감금액	증감율
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	156,659	32,554	124,105	381.2%
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	-996,778	-193,938	-802,840	413.9%
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	1,595,552	167,691	1,427,861	851.4%
IV. 현금및현금성자산에 대한 환율 변동효과	20	-34	54	-158.8%
V. 현금및현금성자산의 증가	755,453	6,273	749,180	11,942.9%
VI. 기초 현금및현금성자산	384,962	378,689	6,273	1.6%
VII. 기말 현금및현금성자산	1,140,415	384,962	755,453	196.2%

나. 자금조달

당기말 당사 및 연결기준 종속회사의 차입금은 없습니다.

자세한 사항은 'III.재무에 관한 사항-3.연결재무제표 주석-주석 21. 차입금'을 참고하시기 바랍니다.

5. 부외거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "2. 우발채무 등에 관한 사항"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2017 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 당사는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 'III.재무에 관한 사항-3.연결재무제표 주석-주석 2. 중요한 회계처리'를 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.

또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "3. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'III. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'을 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제5기(당기)	삼정회계법인	적정의견	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	온라인 결제수익의 인식
제4기(전기)	삼정회계법인	적정의견	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	해당사항 없음
제3기(전전기)	삼일회계법인	적정의견	-	해당사항 없음

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제5기(당기)	삼정회계법인	재무제표 검토 및 감사	380	3,740	380	3,795
제4기(전기)	삼정회계법인	재무제표 검토 및 감사	225	1,840	225	2,014
제3기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	78	803	78	803

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제5기(당기)	2021.08.31	Comfort Letter 업무	2021.08~2021.10	40	삼정회계법인
	2021.07.02	Comfort Letter 업무	2021.07~2021.10	40	삼정회계법인
	2021.06.11	해외 Comfort Letter 업무	2021.06~2021.10	320	삼정회계법인
제4기(전기)	-	-	-	-	-
제3기(전전기)	2019.06.28	세무조정	2019.06~2020.04	8	삼일회계법인
	2019.06.01	세무고문	2019.06~2020.05	11	삼일회계법인
	2018.05.31	세무조정	2018.05~2019.04	8	삼일회계법인

라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 09월 09일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사 및 담당회계사 등 2인	대면회의	2021년 연간 회계감사 수행 계획, 핵심감사 사항 소개 및 논의, 내부회계관리제도 감사 계획 논의 등
2	2021년 02월 22일	회사측 : 감사 감사인 : 업무수행이사 및 담당회계사 등 3인	서면	2020년 감사결과 논의 및 기타협의사항 논 의

2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제5기(당기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	해당사항 없음
제4기(전기)	삼정회계법인	내부회계관리제도 모범규준 제5장 '중소기업에 대한 적용'의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였음	해당사항 없음
제3기(전전기)	삼일회계법인	내부회계관리제도 모범규준 제5장 '중소기업에 대한 적용'의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였음	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성에 관한 사항

(1) 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 사업보고서 작성기준일 현재 사내이사 1인, 기타비상무이사 2인, 사외이사 4인, 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회 규정에 따라 이사회 의장은 대표이사가 수행하고 있으며, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하여 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 내부거래위원회가 설치되어 운영 중입니다.

당사의 이사의 수 및 공시대상 기간 중 사외이사의 변동현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
3	4	4	-	-

(주1) 2021년 06월 08일 임시주주총회에서 사외이사 4인을 선임하였습니다.

각 이사의 주요 이력 및 인적사항은 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '임원의 현황' 내용을 참조하시기 바랍니다.

(2) 이사회 권한 내용

당사 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무 집행에 관한 중요사항을 의결하고 있습니다. 또한 이사회는 각 이사에 대한 직무집행감독권을 갖습니다.

(3) 이사회규정의 주요내용

규정	내용
제3조 (권한)	① 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다. ② 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

제4조 (구성)	이사회는 이사 전원(사외이사 기타 비상무이사 포함)으로 구성한다.
제5조 (의장)	이사의 의장은 대표이사가 한다. 대표이사도 그 직무를 수행할 수 없는 불가피한 사정이 있을 경우에는 사전에 이사회에서 정한 순서에 따라 다른 이사가 그 직무를 대행한다.
제6조 (소집권자)	① 이사회는 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 소집한다. ② 각 이사는 이사회 의장에게 의안과 그 사유를 밝히며 이사회 소집을 청구할 수 있다. 이사회 의장이 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
제10조 (이사회 내 위원회)	① 이사회는 신속하고 효율적인 의사결정을 위하여 이사회 내에 정관이 정한 바에 따라 각종의 위원회를 설치할 수 있다. ② 이사회는 다음 각 호의 사항을 제외하고는 그 권한을 위원회에 위임할 수 있다. 1. 주주총회의 승인을 요하는 사항의 제안 2. 대표이사의 선임 및 해임 3. 이사회 의장의 선임 및 해임 4. 위원회의 설치와 그 위원의 선임 및 해임 5. 기타 정관에서 이사회가 직접 결정하도록 정하는 사항 ③ 위원회는 2인 이상의 이사로 구성한다. 다만, 감사위원회의 경우에는 3인 이상의 이사로 구성한다. ④ 위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. ⑤ 위원회의 세부운영에 관한 사항은 이사회에서 따로 정한다.

나. 중요의결사항 등

<2021년>

회차	개최일자	의안내용	기결 여부	이사 성명									
				류영준 (출석률 100%)	김주원 (출석률 100%)	정형권 (출석률 100%)	최용석 (출석률 100%)	케이넌케이니만 (출석률 100%)	강윤리 (출석률 89%)	권태우 (출석률 100%)	김재환 (출석률 100%)	배영 (출석률 100%)	
찬 반 여부													
1	2021.02.25	[보고사항] 제1호 보고: 2020년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 [의결사항] 제1호 의안: 제4기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 연결재무 제표 및 별도재무제표 승인의 건	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	2021.03.18	[의결사항] 제1호 의안: 제4기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 연결재무 제표 및 별도 재무제표 수정승인의 건 제2호 의안: 2021년 사업계획 승인의 건 제3호 의안: 2021년 내부거래 승인의 건 제4호 의안: 이사 중임의 건 제5호 의안: 경영진 보상안 승인의 건 제6호 의안: 직원 보상안 승인의 건 제7호 의안: 주식매수선택권 부여의 건 제8호 의안: 주식회사 카카오메이저증권 지분투자의 건 제9호 의안: 한국거래소 상장 추진의 건	기결 기결 기결 기결 기결 기결 기결 기결 기결	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	(주1)	(주1)	(주1)	(주1)	

		제10호 의안: 정관 변경의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제11호 의안: 사내규정 재개정 의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제12호 의안: 명의개서대리인 선임의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제13호 의안: 2021년 정기주주총회 소집의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
3	2021.03.19	[의결사항] 제1호 의안: 대표이사 선임의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제2호 의안: 무상신주 발행의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
4	2021.04.06	[의결사항] 제1호 의안: ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.와의 신주인수계약 변경 계약 체결 승인의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제2호 의안: 신주 발행의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
5	2021.04.09	[의결사항] 제1호 의안: 제3차 배정방식 유상증자 관련 발행가격 책 정의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
6	2021.05.06	[의결사항] 제1호 의안: 주주간 계약서 해지의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제2호 의안: 세부사업재계속 계약 체결의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제3호 의안: 주식매수선택권 부여 수량 조정의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제4호 의안: 주식매수선택권 부여 조건 변경의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제5호 의안: 임시주주총회 소집의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
7	2021.06.08	[의결사항] 제1호 의안: 이사회 후보자 추천의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제2호 의안: 임원 보수액 승인의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제3호 의안: 이사회 내 위원회 설치의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제4호 의안: 내부통제규정 개정의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제5호 의안: 준법지원인 선임의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제6호 의안: 주식회사 카카오페이증권 지분투자의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
		제7호 의안: 주주총회 소집의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성						
8	2021.06.08	[의결사항] 제1호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
9	2021.06.30	[의결사항] 제1호 의안: 주식매수선택권 부여방법 변경의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 임시주주총회 소집의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
10	2021.07.02	[의결사항] 제1호 의안: 유가증권시장 상장을 위한 신주 발행 승인의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
11	2021.07.26	[의결사항] 제1호 의안: 금융상품판매(대리·중개업(온라인 대출모집법 인) 등록 신청의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			불참	찬성	찬성	찬성
12	2021.08.04	[보고사항] 제1호 보고: 2021년 상반기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-	-	-	(주2)	(주2)	-	-	-	-
13	2021.08.31	[의결사항] 제1호 의안: 유가증권시장 상장을 위한 신주 발행 승인의 건	기결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
14	2021.09.09	[보고사항] 제1호 보고: AML 독립적 감사 결과 보고의 건 제2호 보고: FY21 내부감사 진행상황 보고의 건 제3호 보고: 외부감사인 FY21 감사계획 보고의 건 제4호 보고: 내부회계관리규정 개정 보고의 건	-	-	-	-	-	-			-	-	-	-

		[의결사항] 제1호 의안: 주식매수선택권 행사 관련 대출 연계를 위한 담보 제공의 건 제2호 의안: 주식회사 카카오페이보험준비법인에 대한 자산 양도의 건 제3호 의안: 특수관계인과의 전대차 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
15	2021.09.17	[의결사항] 제1호 의안: 금융소비자보호 내부통제규정 및 금융소비자 보호규정 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성			찬성	찬성	찬성	찬성
16	2021.11.08	[보고사항] 제1호 의안: 2021년 3분기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-			-	-	-	-
17	2021.11.25	[보고사항] 제1호 보고: 신규 사내이사(대표이사) 후보 검토의 건 [의결사항] 제1호 의안: 자금세탁방지업무규정 개정의 건 제2호 의안: 2021년 안전보건계획 승인의 건 제3호 의안: 주식회사 카카오택시와 프루모션 계약 체결의 건 제4호 의안: 민중 공동사업 수행의 건	-	-	-	-			불참	찬성	가결	찬성
18	2021.12.23	[보고사항] 제1호 보고: 2021년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 보고의 건 제2호 보고: 자금세탁방지 활동 보고의 건 제3호 보고: 내부통제 출동 보고의 건 제4호 보고: 감사규정 제정 보고의 건 제5호 보고: 케이피보험서비스 주식회사 자본 취득 보고의 건 [의결사항] 제1호 의안: 주식회사 카카오페이증권 유상증자의 건	-	-	-	-			-	-	-	-
			가결	가결	가결	가결			가결	가결	가결	가결

(주1) 강울리, 권태우, 김재환, 배영 사외이사는 2021년 6월 8일 선임되었습니다.

(주2) 최용석, 카이닌케니만(Kai Nin Kenny Man) 기타비상무이사는 2021년 6월 8일 사임하였습니다

다. 이사회 내 위원회

효율적이고 전문적인 의안심의를 위해 이사회 내 3개의 위원회를 두고 있으며, 특히 위원회 위원장은 모두 사외이사로 선임하고 각 위원회의 과반수를 사외이사로 구성하여 위원회의 독립성과 투명성이 유지될 수 있도록 하고 있습니다.

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사의 이름, 설치 목적과 권한

위원회명	위원회 구성	소속이사명	설치목적 및 권한사항	비고
내부거래위원회	사외이사 (3명)	강울리 (위원장), 김재환, 권태우	- 설치목적: 특수관계인과의 거래에 있어 부당한 부의 이전이나 지원 여부를 객관적으로 심사하기 위하여 설치 - 내부거래 심의 및 의결 등	-

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

(주2) 사외이사 후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

(2) 위원회 활동 내역

회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					강율리 (출석률:100%)	권태우 (출석률:100%)	김재환 (출석률:100%)
					찬반여부		
내부거래위원회	1	2021.06.08	제1호 의안: 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2	2021.09.09	제1호 의안: 주식회사 카카오페이보험준비법인에 대한 자산 양도의 건 제2호 의안: 특수관계인과의 전대차 계약 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	3	2021.12.23	제1호 의안: 주식회사 카카오페이증권 유상증자의 건	가결	찬성	찬성	찬성

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

(주2) 사외이사 후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

라. 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 사내이사 및 기타비상무이사 후보의 경우 이사회에서 결정하고, 사외이사 후보의 경우 「상법」 등 관련 법령상 자격 기준을 준수함은 물론, 전문성, 성실성, 독립성, 사회적 지명도 등의 선정 기준에 따라 사외이사 후보추천위원회가 결정하도록 하고 있습니다.

(1) 이사의 선임배경, 추천인 등

구분	성명	추천인	임기	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	연임여부 (연임횟수)
사내이사 (대표이사)	류영준	이사회	2017.04~2023.03	이사회회장	해당없음	계열회사 임원	연임(2회)
기타비상무이사	김주원	이사회	2020.03~2022.03	이사회		계열회사 임원	해당없음
기타비상무이사	정형권	이사회	2017.06~2022.03	이사회		계열회사 임원	연임(2회)
사외이사	강율리	이사회	2021.06~2022.03	사외이사 내부거래위원회 위원장 감사위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	김재환	이사회	2021.06~2022.03	사외이사 사외이사후보추천위원회 위원장 내부거래위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	권태우	이사회	2021.06~2022.03	사외이사 감사위원회 위원장 사외이사후보추천위원회 위원 내부거래위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	배영	이사회	2021.06~2022.03	사외이사 사외이사후보추천위원회 위원 감사위원회 위원		계열회사 임원	해당없음

(주1) 상기 연임횟수는 최초 선임을 포함하지 않고 산정하였습니다.

성명	선임 배경
류영준	카카오 페이먼트 사업본부장과 핀테크사업 총괄 부사장을 거치며 국내 최초로 간편결제 서비스를 출시하는 등 대한민국의 핀테크 산업의 성장을 견인하여 왔으며, 카카오의 혁신 DNA를 접목하여 회사를 성장시킬 수 있는 책임자로 판단되어 카카오페이 설립과 함께 대표이사에 선임
김주원	카카오 부회장 및 카카오뱅크 이사회 의장으로 오랜시간 금융분야의 경력을 바탕으로 전문적인 조언 및 자문을 바탕으로 당사 및 이사회의 발전에 지속적인 기여를 할 수 있을것으로 판단
정형권	카카오페이 주요 주주인 애프트그룹 내 한국담당인 알리페이 코리아 대표로 오랜 재무관련 전문성과 경험을 통해 유용한 조언과 자문을 제공할 수 있는 책임자로 판단
강율리	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리 경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임
김재환	마케팅/데이터 분야에서의 오랜 학계 경험을 바탕으로 페이의 다양한 서비스에서 이루어지는 마케팅 활동과 프로모션 등에 대한 인사이트 기대
권태우	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단
배영	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대

(2) 사외이사후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역

① 사외이사후보추천위원회 설치현황

성명	사외이사 여부	비고
김재환 (위원장)	○	사외이사 과반수 요건을 충족함 (상법 제542조의8 제4항)
권태우	○	
배영	○	

② 활동내역

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					김재환 (출석률:100%)	권태우 (출석률:100%)	배영 (출석률:100%)
					찬반여부		
사외이사후보 추천위원회	1	2021.06.08	제1호 의안: 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 각 안건에 대한 내용과 경영현황에 대하여 사외이사에게 충분히 설명하고 필요한 자료를 제공하고 있습니다. 현재는 사외이사의 산업 및 회사에 대한 이해도가 높은 점을 고려하여 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 실시할 예정입니다.

(2) 사외이사 지원 조직 현황

부서명	직원수	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영기획팀	4명	경영기획팀장 1인 경영기획팀원 3인 (평균 근속연수 약 2년 4개월)	- 이사회, 사외이사 업무지원 총괄 - 이사회 운영 및 안건 검토 자료 제공

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

당사의 감사위원회는 3인의 사외이사로 구성되어 있으며, 근거 법령에서 규정하는 조건을 충족하고 있습니다. 사업보고서 작성기준일 현재 당사의 감사위원회 현황은 다음과 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
권태우 (위원장)	예	2021 ~ 현재 예스24 사외이사 2013 ~ 현재 성원회계법인 전무 2001 ~ 2013 삼일회계법인 상무 1995 ~ 2000 금융감독원 감리, 공시, 증권사 및 자산운용 감독	예	상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	2013 ~ 현재 성원회계법인 전무 2001 ~ 2013 삼일회계법인 상무
강을리	예	2004 ~ 현재 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021 ~ 현재 SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020 ~ 현재 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 2020 ~ 현재 국민연금 대체투자위원회 위원	-	-	-
배영	예	2019 ~ 현재 포항공과대학교 교수 2019 ~ 현재 한국정보사회학회 회장 2004 ~ 2019 송실대학교 교수 2009 ~ 2019 한국인터넷진흥기구 정책위원 2017 ~ 2017 국무총리실 경제인문사회연구회 연구기관 평가위원	-	-	-

나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성 요건을 엄격히 규정하고 있습니다. 감사위원회는 주주총회에서 선임된 이사 중에서 위원을 선임하여야 하고, 3명 이상의 이사로 구성되어야 하며, 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이 되어야 합니다. 당사의 감사위원회는 해당 기준을 충족하고 있습니다.

또한 당사는 독립성이 확보된 사외이사를 감사위원회 위원 후보로 선정하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임하고 있습니다. 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요 내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족 (3인)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무 전문가	충족 (1인)(권태우 사외이사)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (권태우 사외이사)	
그 밖의 결격요건 (최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

구분	임기	추천인	회사와의 거래	최대주주등과의 관계	선임배경	연임 여부	연임 횟수
권태우	2021년 06월 08일 ~ 2022년 정기 주주총회	이사회	해당 없음	해당 없음	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로 부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	-	-
강울리	2021년 06월 08일 ~ 2022년 정기 주주총회	이사회	해당 없음	해당 없음	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자 문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리 경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임	-	-
배영	2021년 06월 08일 ~ 2022년 정기 주주총회	이사회	해당 없음	해당 없음	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대	-	-

다. 감사위원회의 활동내역

<감사 활동내역 - 2021년>

회차	개최일자	의안내용	가결여부
1	2021.02.25	[보고사항] 제1호 보고: 2020년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 [의결사항] 제1호 의안: 제4기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건	- 가결
2	2021.03.18	[의결사항] 제1호 의안: 제4기(2020.01.01 ~ 2020.12.31) 연결재무제표 및 별도 재무제표 수정승인의 건 제2호 의안: 2021년 사업계획 승인의 건 제3호 의안: 2021년 내부거래 승인의 건 제4호 의안: 이사 중임의 건 제5호 의안: 경영진 보상안 승인의 건 제6호 의안: 직원 보상안 승인의 건 제7호 의안: 주식매수선택권 부여의 건 제8호 의안: 주식회사 카카오페이증권 지분투자의 건 제9호 의안: 한국거래소 상장 추진의 건 제10호 의안: 정관 변경의 건 제11호 의안: 사내규정 제개정의 건 제12호 의안: 명의개서대리인 선임의 건 제13호 의안: 2021년 정기주주총회 소집의 건	가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결
3	2021.03.19	[의결사항] 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 제2호 의안: 무상신주 발행의 건	가결 가결
4	2021.04.06	[의결사항] 제1호 의안: ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.와의 신주인수계약 변경 계약 체결 승인의 건 제2호 의안: 신주 발행의 건	가결 가결
5	2021.04.09	[의결사항] 제1호 의안: 제3자 배정방식 유상증자 관련 발행가액 확정 의 건	가결
6	2021.05.06	[의결사항] 제1호 의안: 주주간 계약서 해지의 건 제2호 의안: 세부사업제휴계약 체결의 건 제3호 의안: 주식매수선택권 부여수량 조정 승인의 건 제4호 의안: 주식매수선택권 부여조건 변경 승인의 건 제5호 의안: 임시주주총회 소집의 건	가결 가결 가결 가결 가결
7	2021.06.08	[의결사항] 제1호 의안: 이사 후보자 추천의 건 제2호 의안: 임원 보수액 승인의 건 제3호 의안: 이사회 내 위원회 설치의 건 제4호 의안: 내부통제규정 개정의 건 제5호 의안: 준법지원인 선임의 건 제6호 의안: 주식회사 카카오페이증권 지분투자의 건 제7호 의안: 주주총회 소집의 건	가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결

(주1) 정태성 감사는 2021년 6월 8일 사임하였으며, 당사는 2021년 6월 8일 감사위원회를 신설하였습니다.

<감사위원회 활동내역>

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					권태우 (출석률:100%)	강율리 (출석률:100%)	배영 (출석률:100%)
					찬반여부		
감사위원회	1	2021.06.08	[의결사항] 제1호 의안: 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2	2021.09.09	[보고사항] 제1호 보고: FY21 내부감사 진행상황 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 보고: 외부감사인 FY21 감사계획 보고의 건	-	-	-	-
	3	2021.12.23	[의결사항] 제1호 의안: 내부회계관리규정 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			[보고사항] 제1호 보고: 2021년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 보고: 자금세탁방지 활동 보고의 건 제3호 보고: 내부통제 활동 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항] 제1호 의안: 내부회계관리규정 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 10월 07일	카카오페이 AML팀	권태우, 강율리, 배영	-	자금세탁방지제도의 이해

마. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
대표이사 직속	2	감사팀장 1인(8개월) 감사팀원 1인(1개월)	- 감사위원회 지원 - 내부회계관리제도 운영실태 평가 지원 - 정기감사, 일상감사 수행

바. 준법지원인의 인적사항 및 주요경력 등

당사는 2021년 06월 08일 개최된 이사회에서 준법지원인을 선임하고, 상법 제542조의13 제1항에 따른 준법통제기준을 제정하여 선제적으로 준법지원 및 통제업무를 수행하고 있습니다.

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	주요경력	결격요건 여부	비고
진형구	<ul style="list-style-type: none"> - 2020 ~ 2021 카카오페이 컴플라이언스실 실장, Chief Legal Officer (CLO), Chief Compliance Officer (CCO), Chief Privacy Officer (CPO) - 2017 ~ 2020 국민은행 (Global AML & Sanction Team Leader) - 2013 ~ 2017 금융위원회 (신용정보법령, 대부업법, 국내 자금 세탁방지 관련 법령 담당) 	해당없음	-

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사의 준법지원인은 실질적인 Compliance 업무를 총괄하고 있으며 준법경영 기반을 구축하고 임직원의 준법의식을 제고하여 회사에 발생할 수 있는 법적 리스크를 예방하고 있습니다.

성명	주요경력	결격요건 여부
진형구	<ul style="list-style-type: none"> - 주요업무에 대한 법규준수측면에서의 사전심의 - 금융거래조건 공시 및 광고 업무 심의 - 상시감시 모니터링 - 준법감시 수시 점검 	해당없음

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스실	22	실장 1명(1년 4개월) 팀장 3명(2년 1개월) 팀원 18명(1년 6개월)	<ul style="list-style-type: none"> - 내부통제 정책 및 모니터링 - 준법통제 관련 업무 지원 - AML/CFT 의무 수범 업무 - 법률자문 및 검토

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	도입	도입
실시여부	-	○ (제5기 정기주주총회)	○ (제5기 정기주주총회)

※ 당사는 제5기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면 위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2021년 12월 31일 현재 발행주식의 총수 및 의결권행사가능 주식수는 131,883,080주입니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	131,883,080	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	131,883,080	-
	우선주	-	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
주식회사 카카오	최대주주	보통주	62,351,920	56.10	62,351,920	47.28	-
계		보통주	62,351,920	56.10	62,351,920	47.28	-
		-	-	-	-	-	-

(주1) 기초는 2021년 1월 1일 기준이며, 기말은 사업보고서 작성기준일입니다.

(주2) 비교편의를 위하여, 기초 소유주식수도 2021.04.05 무상증자 400%를 반영한 주식수를 기재 하였습니다.

(주3) 2021.04.14 2대주주인 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.의 유상증자(2,222,665주)로 인하여 최대주주의 지분율이 감소되었습니다.

(주4) 2021년 IPO 및 11, 12월 두차례 주식매수선택권 행사로 인하여 최대주주 지분율이 감소되었습니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)카카오	1,918,344	여민수	0.00	-	-	김범수	13.26
		조수용	0.00	-	-	-	-

(주1) 상기 출자자수 및 지분율은 2021년 12월 31일 기준입니다.

- 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2017.09.29	-	-	-	-	김범수	18.49
2017.10.27	-	-	-	-	김범수	18.47
2018.03.16	여민수	0.01	-	-	-	-
2018.11.27	-	-	-	-	김범수	15.01
2019.08.19	조수용	0.04	-	-	-	-

2019.09.02	조수용	0.00	-	-	-	-
2019.12.30	여민수	0.01	-	-	-	-
2020.03.12	-	-	-	-	김범수	14.39
2020.08.13	-	-	-	-	김범수	14.20
2020.09.16	여민수	0.02	-	-	-	-
2020.10.19	여민수	0.01	-	-	-	-
2020.11.10	여민수	0.00	-	-	-	-
2020.12.23	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.01.12	-	-	-	-	김범수	13.74
2021.02.24	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.02.24	조수용	0.00	-	-	-	-
2021.04.16	-	-	-	-	김범수	13.32
2021.10.13	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.12.15	여민수	0.00	-	-	-	-
2022.03.10	-	-	-	-	김범수	13.25

(*) 공시기간 중 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 주식소유현황의 변동내역은 (주)카카오의 전자공시시스템에 별도 공시하므로 이를 참고하시기 바랍니다.

(*) (주)카카오의 최대주주 지분율은 공시서류제출일 현재 발행주식총수의 증가 및 지분변동으로 13.25%로 변동되었습니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	(주)카카오
자산총계	22,780,050
부채총계	9,161,236
자본총계	13,618,814
매출액	6,136,669
영업이익	594,917
당기순이익	1,674,920

(주1) 상기 재무현황은 (주)카카오의 2021년말 연결 재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

(주)카카오는 국내 대표 메신저 카카오톡을 포함한 다양한 모바일·인터넷 기반의 서비스를 제공하며 광고, 게임, 커머스, 뮤직 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있으며, 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자 역시 지속하고 있습니다.

(주)카카오는 유가증권 상장법인으로 매분기 정기보서를 제출하고 있어, 사업현황 및 경영에 영향을 미칠만한 자세한 사항은 (주)카카오가 공시하는 분·반기, 사업보고서 등을 참고하시기 바랍니다.

(4) 주식회사 카카오의 최대주주에 관한 사항

주식회사 카카오는 유가증권 상장법인으로, 주식회사 카카오의 최대주주 및 겸직현황과 관련하여서는 주식회사 카카오가 공시한 분·반기, 사업보고서 등을 참고하시기 바랍니다.

2. 최대주주 변동 내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동 내역이 없습니다.

3. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유현황

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	(주)카카오	62,351,920	47.28	-
	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	51,015,205	38.68	-
우리사주조합		3,173,352	2.41	-

나. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	306,557	306,560	99.99	16,619,200	131,883,080	12.60	-

다. 주가 및 주식거래실적

종류		2021.11월	2021.12월
보통주식	주가	최고	238,500
		최저	145,500
		평균	177,900
	거래량	최고 일거래량	11,799,881
		최저 일거래량	216,939
		월간 거래량	32,705,341

(주1) 2021년 11월 3일 유가증권시장 상장이후 종가 기준으로 작성되었습니다.

(주2) 당사는 보통주만 발행하였고, 종류주식을 발행한 내역이 없습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
류영준	남	1977.06	대표이사	사내이사	상근	경영총괄	2017.04~현재 카카오페이 대표이사 2020.04~현재 한국핀테크산업협회 회장 2011.05~2017.04 카카오 핀테크 사업총괄 부사장 <학력사항> 건국대학교 대학원 정보통신학 석사	-	-	계열회사 임원	4년 8개월	2023년 03월 18일
김주현	남	1958.01	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	경영지원	2020.01~현재 카카오 부회장 2016.12~2019.11 / 2020.03~현재 카카오뱅크 이사회 의장 2019.01~2019.11 한국투자금융지주 부회장 2011.03~2018.12 한국투자금융지주 사장 <학력사항> 동국대학교 경영대학원 회계학 박사, 고려대학교 대학원 경영학석사	-	-	계열회사 임원	1년 8개월	2022년 03월 28일
정형권	남	1973.08	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	경영지원	2017.01~ 현재 Alipay Korea 대표, Alibaba Group Korea 대표 2015.08~2017.01 쿠팡Retail FP&A 담당 <학력사항> Brown University, Economics, M.A., Ph.D	-	-	계열회사 임원	1년 8개월	2022년 03월 28일
강윤희	여	1972.02	사외이사	사외이사	비상근	경영지원	2004~ 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021~ SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020~ 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 2020~ 국민연금 대체투자위원회 위원 <학력사항> 미국 Harvard Law School LL.M	-	-	계열회사 임원	6개월	2022년 03월 28일

권태우	남	1966.12	사외이사	사외이사	비상근	경영자문	2021.03 ~ 현재 에스24 사외이사 2013.04 ~ 현재 성현회계법인 전무 2001.01 ~ 2013.03 상월회계법인 상무 1995.08 ~ 2000.12 금융감독원 감리, 공시, 증권사및자 산운용 감독 1992.07 ~ 1995.07 안진회계법인 1988.10 ~ 1989.03 세화회계법인 <학력사항> 고려대학교 경영대	-	-	계열회사 임원	6개월	2022년 03월 28일
권재환	남	1967.01	사외이사	사외이사	비상근	경영자문	2013.9~ 현재 고려대학교 경영대학 마케팅 교수 2007.9~2013.8 고려대학교 경영대학 마케팅 부교수 2004.9~2007.8 고려대학교 경영대학 마케팅 조교수 <학력사항> 미국 Ohio State University 마케팅 박사	-	-	계열회사 임원	6개월	2022년 03월 28일
배영	남	1968.05	사외이사	사외이사	비상근	경영자문	2019.09~ 현재 포항공과대학교 교수 2019.12~ 현재 한국정보사회학회 회장 2004.03~2019.08 숭실대학교 교수 2009~2019 한국인터넷자율정책기구 정책위원 2017 국무총리실 경제인문사회연구회 연구기관 평가위원 <학력사항> 연세대학교 사회학 학사, 동 대학원 사회학 박사	-	-	계열회사 임원	6개월	2022년 03월 28일
이권	남	1981.07	미등기임원	미등기	상근	사업담당	2021.03~현재 카카오페이 사업위원회 그룹장 2021.03~현재 카카오페이 사업지원실 실장 2020.01~현재 카카오페이 결제사업클렌 클렌장 2020.01~2021.03 카카오페이 금융사업클렌 클렌장 2018.06~2020.01 카카오페이 사업부문 부문장 2017.04~2018.06 카카오페이 사업팀 팀장 2017.04~2018.02 카카오페이 사업총괄 이사 2015.06~2017.04 카카오 핀테크팀 전략사업파트 부부장	-	-	해당사항 없음	4년 8개월	-
나호연	남	1974.09	미등기임원	미등기	상근	기술담당	2021.03~현재 카카오페이 기술위원회 그룹장 2020.01~현재 카카오페이 기술플랫폼실 실장 2018.06~2020.01 카카오페이 CTO 2017.04~2018.06 카카오페이 프로덕션팀 팀장 2015.03~2017.04 카카오 핀테크팀 개발파트장	-	-	해당사항 없음	4년 8개월	-
이지홍	남	1977.04	미등기임원	미등기	상근	브랜드 담당	2021.03~현재 카카오페이 디자인위원회 그룹장 2018.06~현재 카카오페이 브랜드실 실장 2017.04~2018.06 카카오페이 브랜드팀 팀장 2012.12~2017.4 카카오 커머스, 페이먼트 디자인총괄	-	-	해당사항 없음	4년 8개월	-
전현성	남	1977.02	미등기임원	미등기	상근	경영지원 담당	2019.01~현재 카카오페이 경영지원실 실장 2017.04~2019.01 카카오페이 인사총무팀 팀장 2014.10~2017.03 카카오 People & Culture팀	-	-	해당사항 없음	4년 8개월	-
정기주	남	1975.12	미등기임원	미등기	상근	경영기획 담당	2019.01~현재 카카오페이 경영기획실 실장 2017.06~2019.01 카카오페이 경영기획팀 팀장 2015.09~2017.04 Coupang, Finance Director	-	-	해당사항 없음	4년 6개월	-

이승효	남	1979.11	미등기임원	미등기	상근	프로덕트 담당	2021.03~현재 카카오페이 프로덕트위원회 그룹장 2020.01~현재 카카오페이 전자문서클렌 클렌장 2020.01~2021.03 카카오페이 허브클렌 클렌장 2019.03~2020.01 카카오페이 프로덕트부문 부문장 2018.06~2019.03 카카오페이 프로덕션팀 팀장 2018.05~2018.06 카카오페이 프로덕트 총괄 2014.05~2018.05 삼성전자 서비스전략 부장	-	-	해당사항 없음	3년 8개월	-
신원근	남	1977.03	미등기임원	미등기	상근	성장지원 담당	2020.01~현재 카카오페이 성장지원실 실장 2019.09~2020.01 카카오페이 CEO직속실 실장 2018.02~2019.09 카카오페이 전략 총괄 2010.08~2018.02 Bain & Company, Principal	-	-	계열회사 임원	3년 10개월	-
전형구	남	1979.09	미등기임원	미등기	상근	컴플라이언스 담당	2020.09~현재 카카오페이 컴플라이언스실 실장 2020.07~2020.09 카카오페이 컴플라이언스 총괄 2017.04~2020.07 국민은행 팀장(Global AML&Sanction Team)	-	-	해당사항 없음	1년 5개월	-

(주1) 상기 재직기간은 등기임원의 경우 등기일, 미등기임원은 입사일 기준입니다.

나. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2022년 03월 18일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	신원근	남	1977년 03월	해당없음	2020.01~현재 카카오페이 성장지원실 실장 2019.09~2020.01 카카오페이 CEO직속실 실장 2018.02~2019.09 카카오페이 전략 총괄 2010.08~2018.02 Bain & Company, Principal	2022년 03월 28일	계열회사 임원
선임	최용석	남	1976년 10월	해당없음	2018년~현재 ㈜카카오 성장지원실장 2010년~2018년 ㈜카카오 경영지원팀장 2006년~2014년 ㈜다음커뮤니케이션 IR/자금 실장	2022년 03월 28일	직원
선임	정형권	남	1973년 08월	해당없음	2017.01~현재 Alipay Korea 대표, Alibaba Group Korea 대표 2015.08~2017.01 쿠팡Retail FP&A 담당	2022년 03월 28일	계열회사 임원
선임	권대우	남	1966년 12월	해당	2021.03~ 현재 예스24 사외이사 2013.04~ 현재 성현회계법인 전무 2001.01~2013.03 삼일회계법인 상무	2022년 03월 28일	계열회사 임원
선임	강울리	여	1972년 02월	해당	2004~현재 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021~현재 SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020~현재 금융감독원 금융감독자문위원회 위원	2022년 03월 28일	계열회사 임원
선임	김재환	남	1967년 01월	해당	2013.9~ 현재 고려대학교 경영대학 마케팅 교수 2007.9~2013.8 고려대학교 경영대학 마케팅 부교수 2004.9~2007.8 고려대학교 경영대학 마케팅 조교수	2022년 03월 28일	계열회사 임원

선임	배영	남	1968년 05월	해당	2019.09~ 현재 포항공과대학교 교수 2019.12~ 현재 한국정보사회학회 회장 2004.03~2019.08 숭실대학교 교수 2009~2019 한국인터넷보안정책기구 정책위원 2017 국무총리실 경제인문사회연구회 연구기관 평가위원	2022년 03월 28일	계열회사 임원
----	----	---	-----------	----	---	---------------	---------

다. 타회사 임원 경직 현황
(기준일: 2021년 12월 31일)

경직자		경직회사	
성명	직위	회사명	직위
김주원	기타비상무이사	(주)카카오뱅크	기타비상무이사
		(주)카카오인베스트먼트	기타비상무이사
		(주)카카오벤처스	기타비상무이사
		(주)카카오페이증권	기타비상무이사
		(주)그라운드엑스	기타비상무이사
		(주)카카오스타일	기타비상무이사
		(주)카카오페이보험준비법인	기타비상무이사
강율리	사외이사	SK아이이테크놀로지(주)	사외이사
권태우	사외이사	에스24(주)	사외이사
김재환	사외이사	MG새마을금고 지역희망 나눔재단	사외이사

(주1) 당사의 등기임원으로, 경직 회사의 등기임원인 경우에만 기재하였습니다.

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고	
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계		
		기간제 없는 근로자		기간제 근로자		합 계								
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)									
전사	남	553	-	20	-	573	2년 2개월	55,200	96	1	-	1	-	
전사	여	324	-	25	-	349	2년 2개월	18,931	54				-	-
합 계		877	-	45	-	922	2년 2개월	74,131	80					

(주1) 직원 현황에는 미등기임원이 포함되어 있습니다. (등기임원 제외)

(주2) 직원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.

(주3) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로 소득 기준입니다. (단, 주식매수권행사이익은 제외함)

(주4) 1인평균 급여액은 2021년 1월~2021년 12월의 급여총액을 직원수로 나누어 계산하였습니다.

마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	8	31,355	3,919	-

(주1) 인원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.

(주2) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로 소득 기준입니다.

(주3) 1인평균 급여액은 2021년 1월~2021년 12월의 급여총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

(주4) 상기급여에는 공시대상기간 중 스톡옵션 행사차익이 반영되어 있습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사	1명	4,000	등기이사 합산 금액
기타비상무이사	2명		
사외이사	4명		

2. 보수지급금액

2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	33,862	4,837	- 보수한도에 포함되는 보수총액 : 1,547백만원 - 보수한도에 포함되지 않는 보수총액 : 32,315백만원

(주1) 인원수는 2021년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 보수총액은 2021년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액으로, 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
----	-----	------	-----------	----

등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	33,776	11,259	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	22	22	-
감사위원회 위원	3	64	22	-
감사	-	-	-	-

(주1) 인원수는 2021년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 보수총액은 2021년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액으로, 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

당사의 등기이사(사내이사 1명, 사외이사 4명, 기타비상무이사 2명) 보수 지급 기준은 정관 제37조에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회 결의로 정하고 있으며, 주주총회에서 승인된 보수한도 범위내에서 해당 직책, 담당업무, 전문성, 회사의 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 집행하고 있습니다.

1. 개인별 보수지급금액

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
류영준	대표이사	33,776	주식매수선택권 712,030주 부여(2019.08.26) 중 잔여 482,030주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년)

2. 산정기준 및 방법

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
류영준	근로소득	급여	459	임원 제도에 따라 수행하는 역할, 위임업무의 성격, 위임업무 수행 결과 등을 고려하여 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여 총액을 12분할 하여 매월 지급
		상여	1,002	해당 상여는 2020년 성과에 대한 인센티브로, 연초에 수립한 목표에 대한 달성 여부를 기준으로 판단하였음. 세부 성과 관련하여, 전사 매출 2배 성장 (연결기준 1,411억원 → 2,844억원), 결제 TPV 12조 달성 (온라인 결제 10조 및 외부결제 비중 60% 달성), 대출중개 1위 사업자 등극 및 펀드가입 100만명 돌파 등 다양한 금융 사업에 대한 성과 창출에 기여한 점 등을 고려하여 2021년 3월에 1회 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	32,315	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과

			행사당일 증가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 145,500원, 수량 : 230,000주
		기타 근로소득	- 해당사항 없음
		퇴직소득	- 해당사항 없음
		기타소득	- 해당사항 없음

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
류영준	대표이사	33,776	주식매수선택권 712,030주 부여(2019.08.26) 중 잔여 482,030주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년)
이진	미등기임원	10,820	주식매수선택권 194,235주 부여(2019.08.26) 중 잔여 119,042주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 10,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 10,000주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 10,000주 부여(2021.03.18) 중 잔여 10,000주 (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 2023.03.18~2028.03.18)
정호윤	직원	7,480	주식매수선택권 1,895주 부여(2019.03.18) 중 잔여 1,327주 (행사가격 : 5,268원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 4,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 4,000주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년)
전재국	직원	5,504	주식매수선택권 945주 부여(2019.03.18) 중 잔여 662주 (행사가격 : 5,268원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 2,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 2,000주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년)
나호열	미등기임원	5,255	주식매수선택권 187,485주 부여(2019.08.26) 중 잔여 151,685주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 6,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 6,000주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 9,000주 부여(2021.03.18) 중 잔여 9,000주 (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 2023.03.18~2028.03.18)

2. 산정기준 및 방법

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
류영준	근로소득	급여	459	임원 제도에 따라 수행하는 역할, 위임업무의 성격, 위임업무 수행 결과 등을 고려하여 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여 총액을 12분할 하여 매월 지급
		상여	1,002	해당 상여는 2020년 성과에 대한 인센티브로, 연초에 수립한 목표에 대한 달성 여부를 기준으로 판단하였음. 세부 성과 관련하여, 전사 매출 2배 성장 (연결기준 1,411억원 → 2,844억원), 결재 TPV 12조 달성 (온라인 결재 10조 및 외부결재 비중 60% 달성), 대출중개 1위 사업자 등극 및 펀드가입 100만명 돌파 등 다양한 금융 사업에 대한 성과 창출에 기여한 점 등을 고려하여 2021년 3월에 1회 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	32,315	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 145,500원, 수량 : 230,000주
		기타 근로소득	-	- 해당사항 없음
	퇴직소득		-	- 해당사항 없음
	기타소득		-	- 해당사항 없음
이진	근로소득	급여	217	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	38	2020년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 사업 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	10,565	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 145,500원, 수량 : 75,193주
		기타 근로소득	-	- 해당사항 없음
	퇴직소득		-	- 해당사항 없음
	기타소득		-	- 해당사항 없음
정호윤	근로소득	급여	97	수행하는 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	17	2020년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 브랜드실의 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	7,366	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,268원, 주가 : 145,500원, 수량 :

				52,528주
		기타 근로소득		- 해당사항 없음
		퇴직소득		- 해당사항 없음
		기타소득		- 해당사항 없음
전재국	근로소득	급여	105	수행하는 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할하여 매월 지급
		상여	13	2020년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 클라이언트개발 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	5,386	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,268원, 주가 : 193,000원, 수량 : 28,480주 - 행사가 : 5,268원, 주가 : 145,500원, 수량 : 283주
		기타 근로소득		- 해당사항 없음
		퇴직소득		- 해당사항 없음
		기타소득		- 해당사항 없음
나호열	근로소득	급여	206	수행하는 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할하여 매월 지급
		상여	19	2020년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 기술 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	5,030	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 145,500원, 수량 : 35,800주
		기타 근로소득		- 해당사항 없음
		퇴직소득		- 해당사항 없음
		기타소득		- 해당사항 없음

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(기준일 : 2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	1	250	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
계	1	250	-

(주1) 주식매수선택권의 공정가치는 2021년 재무제표 상 주식매수선택권으로 계상된 금액이며, 이항 모형을 이용한 공정가치법을 적용하여 산정되었습니다.

<표2>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격
						행사	취소	행사	취소			
류영준	등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	474,685	-	-	-	474,685	-	상장일로부터5년	5,268
이진	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	184,175	-	-	-	184,175	-	상장일로부터5년	5,268
나호열	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	182,375	-	-	-	182,375	-	상장일로부터5년	5,268
이지홍	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	94,935	-	-	-	94,935	-	상장일로부터5년	5,268
전현성	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	56,960	-	-	-	56,960	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등52명	직원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	1,282,475	77,915	-	77,915	1,204,560	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등6명	직원	2017년 06월 13일	신주교부	보통주	149,920	127,435	-	127,435	-	22,485	상장일로부터5년	5,268
장기주	미등기임원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	75,950	-	-	-	75,950	-	상장일로부터5년	5,268
신원근	미등기임원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	75,950	-	-	-	75,950	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등117명	직원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	565,515	-	-	-	565,515	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등2명	직원	2018년 03월 14일	신주교부	보통주	5,690	3,545	-	3,545	-	2,145	상장일로부터5년	5,268
류영준	등기임원	2018년 07월 31일	차액보상	보통주	237,345	-	-	-	237,345	-	상장일로부터5년	5,268
이승효	미등기임원	2018년 07월 31일	차액보상	보통주	56,960	-	-	-	56,960	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등15명	직원	2018년 07월 31일	차액보상	보통주	51,240	-	-	-	51,240	-	상장일로부터5년	5,268
이진	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	10,060	-	-	-	10,060	-	상장일로부터5년	5,268
나호열	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,110	-	-	-	5,110	-	상장일로부터5년	5,268
이지홍	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	8,515	-	-	-	8,515	-	상장일로부터5년	5,268
전현성	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	6,070	-	-	-	6,070	-	상장일로부터5년	5,268
장기주	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,105	-	-	-	5,105	-	상장일로부터5년	5,268
신원근	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,105	-	-	-	5,105	-	상장일로부터5년	5,268

이승효	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,105	-	-	-	5,105	-	상장일로부터5년	5,268
OOO등287명	직원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	409,260	1,983	3,790	1,983	400,750	6,527	상장일로부터5년	5,268
OOO등9명	직원	2019년 03월 18일	신주교부	보통주	11,355	2,553	-	2,553	-	8,802	상장일로부터5년	5,268
류영준	등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	712,030	230,000	-	230,000	-	482,030	상장일로부터5년	5,000
이진	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	194,235	75,193	-	75,193	-	119,042	상장일로부터5년	5,000
나호열	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	187,485	35,800	-	35,800	-	151,685	상장일로부터5년	5,000
이지홍	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	103,450	30,000	-	30,000	-	73,450	상장일로부터5년	5,000
전현성	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	63,030	5,000	-	5,000	-	58,030	상장일로부터5년	5,000
장기주	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	81,055	30,000	-	30,000	-	51,055	상장일로부터5년	5,000
신원근	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	81,055	30,000	-	30,000	-	51,055	상장일로부터5년	5,000
이승효	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	62,065	5,000	-	5,000	-	57,065	상장일로부터5년	5,000
OOO등229명	직원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	1,835,810	898,389	12,550	898,389	123,625	813,796	상장일로부터5년	5,000
OOO등47명	직원	2019년 11월 08일	(주3)	보통주	157,800	43,040	7,400	43,040	35,400	79,360	상장일로부터5년	5,000
이진	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	상장일로부터5년	5,000
나호열	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000
이지홍	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	상장일로부터5년	5,000
전현성	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	4,000	-	-	-	-	4,000	상장일로부터5년	5,000
장기주	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000
신원근	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000
이승효	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000
OOO등181명	직원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	1,003,770	-	25,000	-	109,000	894,770	상장일로부터5년	5,000
전형구	미등기임원	2020년 08월 21일	(주3)	보통주	5,135	-	-	-	-	5,135	상장일로부터5년	9,734
OOO등55명	직원	2020년 08월 21일	(주3)	보통주	99,445	-	6,680	-	10,790	88,655	상장일로부터5년	9,734
OOO등57명	직원	2020년 11월 20일	(주3)	보통주	93,235	-	5,655	-	5,655	87,580	상장일로부터5년	9,734
이진	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023.03.18~2028.03.18	34,101

나호열	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
이지홍	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
전현성	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,500	-	-	-	-	9,500	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
신원근	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
이승효	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,500	-	-	-	-	9,500	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
전형구	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	5,500	-	-	-	-	5,500	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
장기주	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	2023.03.18~2028.03. 18	34,101
000등399명	직원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	827,465	-	21,580	-	21,580	805,885	2023.03.18~2028.03. 18	34,101

(주1) 상기 최초 부여수량, 기말 미행사수량 및 행사가격은 2021년 04월 05일 무상증자(400%)를 반영한 숫자입니다.

(주2) 부여계약 형태에 따라 부여인원수 중 중복인원이 일부 포함되어 있습니다.

(주3) 신주교부, 자기주식교부, 차액보상 중 회사에서 결정합니다.

(주4) 상기 취소수량에는 퇴사로 인한 취소 물량이 포함되어 있습니다. 추후 이사회 결의를 통해 퇴사자의 취소 물량은 최종 취소처리될 예정입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭 : 카카오

(2) 기업집단에 소속된 회사 : 2021년 12월말 기준 193개사

당사는 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 보고서 작성기준일 현재 기업집단 카카오에는 138개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 5개사, 비상장사는 133개 입니다. 당사의 해외계열회사는 56개사로 카카오 기업집단에 속한 국내외 계열회사는 총 194개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	189	194

※ 상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간 계통도

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: %)

출자회사 (소속회사)	(주)카 카오	(주)그 레이고	(주)넵 툰	(주)슈 퍼코믹 스스투 디오	(주)스 터쉽엔 터테인 먼트	(주)시 우림퍼 니	(주)씨 엠엔피	(주)에 드엑스	(주)아 나두	(주)엔 플루토	(주)오 닉스케 이	(주)카 카오게 임즈	(주)카 카오모 빌리티	(주)카 카오브 이엑스	(주)카 카오스 페이스	(주)카 카오엔 터테인 먼트	(주)카 카오엔 터프러 이즈	(주)카 카오인 베스트 먼트	(주)케 이더블 유복스	(주)카 조노트	(주)티 제이피 트너스	(주)프 렌즈게 임즈	엘케이 엠엑스 리미티 드(주)	크로스 픽처스 (주)	(주)카 오웨이	(주)케 이큐브 출딩스		
(주)카카오	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.55
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스문화산업 전문회사	-	-	-	50.00	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)그레이고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글렌그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)네오바자르	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥셀론	-	-	-	-	-	-	-	66.73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스포츠	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰	-	-	0.21	-	-	-	-	-	-	-	-	32.56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)뉴런잉글리쉬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵툰뉴런	-	-	63.54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌출딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이프엠엠오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

출자자명	피출자회사명	지분율
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.0%
(주)카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오	PATH MOBILE INC PTE. LTD.	100.0%
(주)카카오	Beijing KAKAO Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX JAPAN Corp.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX USA INC.	100.0%
(주)카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.0%
(주)카카오	Kakao piccoma Corp.	72.9%
(주)카카오엔터테인먼트		18.2%
(주)카카오엔터테인먼트	Radish Media, Inc.	94.6%
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Media, Inc.	100.0%
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.9%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		51.0%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.0%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		51.0%
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.0%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.		25.5%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.		25.5%
(주)카카오엔터테인먼트	PT. PATH MOBILE INDONESIA	57.1%
(주)카카오인베스트먼트		42.9%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0%
DK CHINA Co., Ltd	DK CHINA Sanhe Co., Ltd.	100.0%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
(주)세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.0%
(주)세나테크놀로지	심천경통전자 유한공사	100.0%
SENA Technologies,Inc.	심천세나과기유한공사	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA Europe GmbH	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA SAS	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	54.9%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(태국)	100.0%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(대만)	100.0%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	100.0%
(주)프렌즈게임즈	BORANETWORK. PTE. LTD	100.0%

Kakao piccoma Corp.	DK Corp.	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Piccomics Corp. (구. ZUBON Inc.)	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	60.0%
Kakao G Corp.	Ground X Corp.	100.0%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	KLAYTN PTE. LTD. (구.Krust Universe Pte. Ltd.)	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO., LTD	100.0%
크로스픽처스(주)	Kross Television India Private Limited	100.0%
(주)크로스코믹스	Kross Komics India Private Limited	85.0%
Kross Television India Private Limited	Kross Pictures India Private Limited	51.1%
Radish Media, Inc.	Wuxiaworld Limited	100.0%
Wuxiaworld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.0%
(주)네오바자르	PT Neo Bazar Indonesia	99.8%
(주)다운크리에이티브	Beijing DaYun Culture Communication Co.,Ltd.	100.0%
(주)스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0%
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.0%
(주)레디엔터테인먼트	상해성려미발유한공사	100.0%
계열회사 등기임원	KROSS Entertainment LLC	100.0%
계열회사 등기임원	Beauty&Asset Corp.	100.0%
계열회사 등기임원	Venture Support Corp.	32.0%
계열회사 등기임원	L&M Dreams LLC	100.0%
계열회사 등기임원	JP Chengdu Amei	39.0%

(주1) 공시작성 기준일 이후인 2022.01.27자로 심천경통전자 유한공사는 청산되어 계열제외 되었습니다.

(주2) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)애드페이지는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다

(주3) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)마이발렛은 (주)케이엠파크인스페이스로 사명 변경하였습니다.

2. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	3	3	51,165	185,137	-11,505	224,797

일반투자	-	7	7	7,428	936	1,223	9,587
단순투자	-	-	-	-	-	-	-
계	-	10	10	58,593	186,073	-10,282	234,384

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

2. 대주주 등과의 영업거래

(기준일: 2021년 12월 31일)

(단위: 천원)

거래상대방	회사와 관계	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
(주)카카오	최대주주	2021.01.01 ~ 2021.12.31	전자지급결제대행 등	125,314,667	12,549,729

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

당사는 공시서류 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 회사의 영업에 중대한 영향을 미칠 가능성이 있는 소송 사건과 관련하여 해당사항이 없습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 재무보증현황

(1) 당기말 및 전기말 현재 당사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	손해배상 지급보증	110,021,600	124,990,659	금융결제원, 우정사업본부 등
	이행지급보증	1,145,098	2,028,278	카카오페이증권
	계약보증	84,126	58,806	예탁결제원, 한국도로공사 등
합계		111,250,824	127,077,743	-

(2) 당기말 스톡옵션 대출관련하여 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 재무보증을 제공하고있습니다. 당기말 회사의 재무보증금액은 3,710백만원입니다. 전기말은 해당사항이 없습니다.

라. 그 밖의 우발 채무 등

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 내용은 'III.재무에 관한 사항-3.연결재무제표 주석-주석 34.우발채무 및 약정사항'을 참고 하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문검사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료부과 및 관련 임직원 징계조치 사실이 존재합니다. 세부내용은 아래와 같습니다.

구분	내용
제재조치일	2021.05.03
처벌 또는 조치대상자	주식회사 카카오페이
처벌 또는 조치내용	- 기관: 과태료 6,960만원 - 임원: 주의2명 - 직원: 주의1명
사유 및 근거법령	1. 전자금융거래 안전성 확보의무 위반 - 클라우드컴퓨팅서비스 이용절차 등 수행 위반 - 내부 업무용시스템, 정보처리시스템 등의 망분리 이행 위반 - 홈페이지 등 공개용 웹서버 관리 대책 이행 위반 - 프로그램 및 전산원장 관리통제 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제21조제2항 「전자금융감독규정」 제7조, 제14조의2제1항, 제2항, 제3항, 제8항 및 제9항, 제15조제1항 제3호, 제5호, 제17조제1항 제1호, 제3호 및 제4호, 제27조제1항, 제2항, 제28조제2항, 제29조 제7호, 제30조제5호 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제24조제3항, 「전자금융감독규정」 제40조제4항 3. 전자금융거래 약관 보고 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제25조제1항, 「전자금융감독규정」 제41조제2항
처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20% 감경)하여 5,568만원을 납부 완료(21.06.11)하였습니다. 또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선 및 시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치 수행에 만전을 기하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 합병 등의 사후정보

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

나. 보호예수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	62,351,920	-	2022년 11월 03일	상장일부터 1년	신규상장신청인의 최대주주 (한국거래소 상장규정)	62,351,920
보통주	13,894,450	-	2022년 05월 03일	상장일부터 6개월	상장예비심사신청일로부터 1년 이내 제3자배정 방식으로 취득	51,015,205
보통주	3,173,352	-	2022년 11월 03일	상장일부터 1년	우리사주의 예탁	3,173,352

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)카카오페이증권	2008년 05월 26일	경기도 성남시 분당구 판교역로146 번 길 20, 12층 (오피스 에이치)	증권 중개업	864,506	의결권의 과반수 보유	O
케이피보험서비스(주)	2017년 12월 11일	경기도 성남시 분당구 판교역로 152 4층 (백현동, 알파돔타워)	보험 대리 및 중개업	2,800	의결권의 과반수 보유	X
(주)카카오페이보험 준비법인	2021년 09월 30일	경기도 성남시 분당구 판교역로 152 4층 (백현동, 알파돔타워)	(현재) 전대업 (예정) 보험업	104,170	의결권의 과반수 보유	O

(주1) (주)카카오페이증권은 최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상으로 주요 종속회사에 해당됩니다.

(주2) (주)카카오페이보험준비법인은 최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상으로 주요 종속회사에 해당됩니다.

2. 계열회사 현황(상세)

<국내 계열사 현황>

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	5	(주)카카오	110111-1129497
		(주)넵툰	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)카카오페이	131111-0478337
비상장	133	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)그레이고	110111-6290342
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)네오바자르	131111-0398725
		(주)넥셀론	131111-0498799
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)닝블뉴런	131111-0338755
		(주)다운크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406

	(주)디케이테크인	131111-0418804
	(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
	(주)라이프엠엠오	131111-0547992
	(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
	(주)링키지랩	110111-5980316
	(주)마그넷	110111-5488740
	(주)마이발렛	110111-5599117
	(주)메종드바하	110111-5509885
	(주)바달	110111-5970515
	(주)바람픽처스	110111-6319605
	(주)배틀엔터테인먼트	1101115-164580
	(주)브이에이에스티	110111-5921899
	(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
	(주)사나이픽처스	110111-4779497
	(주)사운드스트엔터테인먼트	110111-6196011
	(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
	(주)세나테크놀로지	110111-1564982
	(주)손노리	110111-5466928
	(주)쇼노트	110111-5586693
	(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
	(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
	(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
	(주)스테이지에셋	110111-7395373
	(주)스테이지파이브	110111-5685411
	(주)스튜디오8	110111-2249145
	(주)스튜디오원픽	110111-7780433
	(주)시우컴퍼니	284911-0157238
	(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
	(주)씨엠엔피	110111-7152377
	(주)아산카카오메디컬데이터	110111-6981040
	(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
	(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
	(주)안테나	110111-5784362
	(주)알에스미디어	121111-0271519
	(주)애드엑스	110111-6186997
	(주)애드페이지	131111-0574309
	(주)야나두	131111-0213981
	(주)어썸이엔티	110111-6773009
	(주)에이원즈	110111-3724576

	(주)에이치쓰리	110111-4975631
	(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
	(주)에픽스튜디오	110111-6247632
	(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
	(주)엔글	131111-0420198
	(주)엔크로키	110111-7259610
	(주)엔프렌즈게임즈	110111-6706985
	(주)엔플라이스튜디오	180111-0972992
	(주)엔플루토	131111-0189976
	(주)영화사월광	110111-4843820
	(주)예원복스	285011-0465571
	(주)오닉스케이	110111-4609420
	(주)온마인드	110111-7466231
	(주)와이어트	110111-2022723
	(주)유캠프	110111-7350153
	(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
	(주)인타임	110111-5265825
	(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
	(주)지우게임즈	110111-5909126
	(주)진화	110111-0326010
	(주)카카오모빌리티	131111-0481819
	(주)카카오벤처스	110111-4831693
	(주)카카오브레인	131111-0472355
	(주)카카오브이엑스	131111-0318343
	(주)카카오스타일	110111-4799338
	(주)카카오스페이스	131111-0410397
	(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
	(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
	(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
	(주)카카오페이보험준비법인	131111-0646900
	(주)카카오페이증권	110111-3903394
	(주)케이더블유북스	110111-5705938
	(주)케이드라이브	110111-7944112
	(주)케이벤처그룹	131111-0482693
	(주)케이앤웍스	110111-3166603
	(주)케이엠세븐	110111-7282596
	(주)케이엠솔루션	110111-6754265
	(주)케이엠식스	110111-7237210
	(주)케이엠쓰리	110111-7237294

	(주)케이엠원	110111-7195004
	(주)케이엠투	110111-7194965
	(주)케이엠파이브	110111-7236957
	(주)케이엠포	110111-7237236
	(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
	(주)코드독	120111-1123728
	(주)크로스코믹스	110111-7143574
	(주)클로브클럽	110111-7578036
	(주)키워바인	110111-6655489
	(주)키즈노트	110111-4855833
	(주)타파스미디어코리아	120111-0670035
	(주)툰노리	110111-5208479
	(주)티앤케이팩토리	110111-4628868
	(주)티제이파트너스	131111-0559533
	(주)파괴연구소	110111-7152369
	(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
	(주)파트너	120111-0621260
	(주)퍼피레드	110111-7555266
	(주)펠릭스랩	110111-6240834
	(주)포유키즈	110111-4746941
	(주)프렌즈게임즈	110111-5699165
	(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
	(주)플레이하드	110111-6075869
	(주)플렉스엠	110111-7306700
	(주)픽셀허브	131111-0367548
	(주)필연매니지먼트	110111-6850261
	(주)하이라인엔터테인먼트	110111-6545739
	(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
	동고택시(주)	110111-0130627
	레디쉬코리아(주)	110111-6074374
	로고스필름(주)	110111-2120460
	룩앤올(주)	110111-4352227
	메가몬스터(주)	285011-0280466
	비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
	엘케이엠에스리미티드(주)	110111-5298743
	엘케이엠에스리보험중개(주)	110111-5874402
	케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
	케이피보험서비스(주)	110111-6594108
	크라들스튜디오(주)	110111-7900817

		크로스픽처스(주)	110111-3079476
		트리플라(주)	110111-7889988
		프리티비지(주)	285011-0467915

- (주1) 공시작성 기준일 이후인 2022.01.10자로 (주)툰노리, (주)파트너는 청산종결로 계열제외 되었습니다.
- (주2) 공시작성 기준일 이후인 2022.01.10자로 (주)에픽스튜디오, (주)엔프렌즈게임즈, (주)지우게임즈, (주)펠릭스랩, (주)케이벤처그룹은 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.
- (주3) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.08자로 (주)바달, (주)유캠프는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.
- (주4) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)애드페이지는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.
- (주5) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.07자로 (주)배틀엔터테인먼트는 (주)레전더리스로 사명 변경하였습니다.
- (주6) 공시작성 기준일 이후인 2022.02.24자로 (주)마이발렛은 (주)케이엠파킹앤스페이스로 사명 변경하였습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황		
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익	
								수량	금액							
㈜13마일	비상장	2018년 02월 28일	일반투자	4,435	952,310	31.7	-	-952,310	-	-	-	-	-	-	709	-1,865
㈜더즌	비상장	2019년 10월 24일	일반투자	547	220,000	9.9	495	176,396	52	-	396,396	9.9	547	50,504	4,572	
㈜링키지랩	비상장	2018년 08월 10일	일반투자	85	2,985	10.0	44	-	-	2	2,985	10.0	46	1,277	-46	
㈜이지고	비상장	2019년 05월 24일	일반투자	100	220,000	20.0	100	-	-	-	220,000	20.0	100	467	-10	
케이피보형서비스㈜	비상장	2019년 07월 22일	경영참여	19,513	55,531	64.1	1,365	41,432	13,012	-11,505	96,963	94.6	2,872	2,800	-4,699	
㈜카카오페이증권	비상장	2020년 02월 06일	경영참여	161,925	3,386,400	60.0	49,800	2,680,221	112,125	-	6,066,621	63.3	161,925	864,506	-17,048	
㈜피플랜드컴퍼니	비상장	2018년 08월 27일	일반투자	3,836	116,060	7.5	3,836	348,180	-	-	464,240	7.0	3,836	50,212	-24,590	
한국투자부동산신탁 ㈜	비상장	2019년 05월 31일	일반투자	4,950	990,000	9.9	2,953	-	-	1,221	990,000	9.9	4,174	196,006	4,252	
(주)더엠컴퍼니	비상장	2021년 07월 31일	일반투자	884	-	-	-	148,800	884	-	148,800	9.9	884	6,661	1,893	
㈜카카오페이보형 준비법인	비상장	2021년 09월 30일	경영참여	60,000	-	-	-	12,000.00 0	60,000	-	12,000.00 0	60.0	60,000	104,170	-6,215	
합 계					5,943,286	-	58,593	14,442,719	186,073	-10,282	20,386,005	-	234,384	1,277,312	-43,756	

(주1) 상기 기초잔액은 2021년 01월 01일 기준이며, 기말 잔액은 기준일인 2021년 12월 31일을 기

준으로 작성하였습니다.

(주2) 취득(처분)은 순액으로 기재하였습니다.

※ 최근 2년간 투자주식에 대한 감액내역

(단위: 백만원)

법인명	2021년	2020년	2019년	계정명	감액사유
케이피보험서비스(주)	11,505	5,135	-	종속기업투자 손상차손	영업실적 부진
(주)13마일	-	4,435	-	관계기업투자 손상차손	영업실적 부진

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음