목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요.....3
1. 회사의 개요.....3
2. 회사의 연혁.....4
3. 자본금 변동사항.....7
4. 주식의 총수 등.....8
5. 정관에 관한 사항.....8
II. 사업의 내용 11
1. (제조서비스업)사업의 개요 11
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스.....29
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 30
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 32
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래.....36
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동.....41
7. (제조서비스업)기타 참고사항 44
1. (금융업)사업의 개요.....45
2. (금융업)영업의 현황.....46
3. (금융업)파생상품거래 현황 52
4. (금융업)영업설비 53
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 54
III. 재무에 관한 사항 59
1. 요약재무정보 59
2. 연결재무제표 61
3. 연결재무제표 주석 66
4. 재무제표 197
5. 재무제표 주석 201
6. 배당에 관한 사항.....273
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항.....274
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 274
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 276
8. 기타 재무에 관한 사항.....277
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....283
V. 회계감사인의 감사의견 등 291
1. 외부감사에 관한 사항.....291
2. 내부통제에 관한 사항.....292
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 293
1. 이사회에 관한 사항 293
2. 감사제도에 관한 사항.....299
3. 주주총회 등에 관한 사항 303
VII. 주주에 관한 사항.....307
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....311
1. 임원 및 직원 등의 현황 311
2. 임원의 보수 등.....314
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....322

X. 대주주 등과의 거래내용 328
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 329
1. 공시내용 진행 및 변경사항 329
2. 우발부채 등에 관한 사항 329
3. 제재 등과 관련된 사항 330
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 331
XII. 상세표 332
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 332
2. 계열회사 현황(상세) 332
3. 타법인출자 현황(상세) 337
【 전문가의 확인 】 338
1. 전문가의 확인 338
2. 전문가와의 이해관계 338

사 업 보 고 서

(제 6 기)

사업연도 2022년 01월 01일 부터
2022년 12월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2023년 3월 17일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음
회 사 명 : 주식회사 카카오페이
대 표 이 사 : 신원근
본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층(백현동, 카카오판교아지트)
(전 화)1644-7405
(홈페이지)http://www.kakaopay.com
작 성 책 임 자 : (직 책) CFO (성 명) 이성호
(전 화) 1644-7405

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시 서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시 서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2023. 3. 17.

주식회사 카카오페이

대표이사 신 원 근 (서명)

신고업무담당이사 이 성 호 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	3	-	-	3	2
합계	3	-	-	3	2

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 카카오페이'라고 표기하며, 영문으로는 'kakaopay Corp.' 라 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일 주식회사 카카오페이로 설립되었으며, 2021년 11월 3일에 유가증권시장(KOSPI)에 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

본사 주소	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층 (백현동, 카카오판교아지트)
전화번호	1644-7405
홈페이지	https://www.kakaopay.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 대한민국에 대리인이 있는 경우에는 이름(대표자), 주소 및 연락처

당사는 사업보고서 작성일 현재 해당사항이 없습니다.

사. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

당사는 핀테크 기업으로서 2014년 9월 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금, 청구서, 인증 등 다양한 서비스를 차례로 론칭하며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다. 카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 기타서비스가 있습니다. 당사는 대출비교 서비스 및 금융사 연계 플랫폼 서비스, 자회사가 수행하는 금융상품 등에 대한 제휴서비스 등 금융서비스로의 확장을 진행하고 있으며, 특히 당사의 자회사인 카카오페이증권을 통해 '주식매매서비스' 출시 등을 바탕으로 이용자에게 새롭고 혁신적인 금융 경험을 지속적으로 제공하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

당사 사업의 상세 내용은 본 사업보고서 「II. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

아. 계열회사의 총수, 주요 계열회사의 명칭 및 상장여부

당사는「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사 입니다.

국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

자. 신용평가에 관한 사항

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

차. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2021년 11월 03일	-	-

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

당사는 2017년 4월 3일 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 설립되었으며, 당사와 자회사의 주요 연혁은 아래와 같습니다.

일자	연혁
2017.04	㈜카카오페이 독립법인 출범
2017.06	'카카오페이 인증' 서비스 출시
2017.10	누적 가입자 2,000만명 돌파
2018.01	'카카오페이카드' 서비스 출시
2018.05	QR코드, 바코드 기반의 오프라인 결제 서비스 시작
2018.09	카카오페이 월간 거래액 2조원 돌파
2018.09	바로투자증권 인수계약 체결
2018.11	'카카오페이 투자' 광고 서비스 출시
2018.12	카카오페이 연간 거래액 20조원 달성
2019.05	'통합조회' 서비스 출시
2019.05	'카카오페이앱' 서비스 출시
2019.06	'영수증' 서비스 출시
2019.06	'카카오페이 배송' 서비스 출시
2019.07	인슈어테크 플랫폼 스타트업 '케이피보험서비스㈜' 자회사 취득
2019.08	누적 가입자 3,000만명 돌파
2019.08	'신용조회' 서비스 출시
2019.01	'간편보험' 광고 서비스 출시
2019.01	'대출광고' 서비스 출시
2019.12	'내 차 관리' 서비스 출시
2020.02	'카카오페이증권' 자회사 취득
2020.03	'통합조회', '자산관리" 로 서비스 확대
2020.04	카카오페이 - 카카오페이증권 '동전 모으기' 오픈
2020.05	'내 문서함' 서비스 출시
2020.06	핀테크 업계 최초 금융보안원 ISMS-P 통합인증 획득
2020.06	'내 대출 한도' 서비스 출시
2020.08	'카카오페이카드2' 서비스 출시
2020.09	카카오페이증권 '버킷리스트' 서비스 오픈
2020.01	'NFC 모바일 교통카드' 서비스 출시
2020.11	'카카오페이포인트' 서비스 출시
2020.11	카카오페이증권 '미니금고' 서비스 출시
2021.01	손해보험사 예비인가 신청
2021.01	'미니금고' 예수금 1,100억원 돌파
2021.03	한국예탁결제원 '전자문서' 서비스 개시
2021.03	카카오뱅크와 신용평가모형 고도화를 위한 데이터 협력
2021.03	카카오페이 월간 거래액 8조원 돌파

2021.05	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 예비인가 획득
2021.06	카카오페이 디지털 손해보험사 예비인가 획득
2021.07	카카오페이 '2021 대한민국 일자리 으뜸 기업' 선정
2021.07	'공모주 알리미' 서비스 출시
2021.07	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가 획득
2021.08	카카오페이증권, 계좌 개설 500만명 돌파
2021.10	전세대출 중개 서비스 출시
2021.11	한국거래소 유가증권시장 상장
2021.11	카카오페이, 서울사랑 상품권 운영사업자로 선정
2021.12	'카카오페이 비즈니스'앱 전면 개편
2021.12	카카오페이증권, 펀드 투자 누적 1조원 달성
2022.01	카카오페이증권, 주식 서비스 사전 예약 시작
2022.02	카카오페이, 2021년 연간 거래액 99조원 달성
2022.02	카카오페이증권, 주식베타 서비스 공개
2022.03	카카오페이증권, 해외 주식 소수점 거래 시작
2022.04	카카오페이손해보험, 디지털손해보험사 본인가 획득
2022.05	'ESG 추진위원회' 신설
2022.06	카카오페이증권, '주식 선물하기' 출시
2022.06	카카오페이 월간 거래액 10조원 돌파
2022.07	카카오페이, 마이데이터 기반 '내 보험 리포트' 서비스 개시
2022.07	카카오페이, 애플워치에서 결제 서비스 제공
2022.08	카카오페이, 행정 안전부와 '동네무료보험' 서비스 개시
2022.09	카카오페이증권, 주식 신용거래 서비스 시작
2022.09	카카오페이, 예.적금 금리 비교 서비스 출시
2022.09	카카오페이, 개인맞춤형 '금융일정 서비스' 개시
2022.09	카카오페이, 지도에서 가맹점.혜택 찾아주는 '내 주변' 서비스 개시
2022.10	카카오페이, 사용자 맞춤형 '카드추천' 서비스 시작
2022.10	카카오페이손해보험, 첫 상품 '함께하는 금융안심보험' 출시
2022.11	카카오페이, 핀테크 업계최초 TCFD 지지선언
2022.12	카카오페이증권, 주식 종목별 '토론방'제공 시작
2022.12	카카오페이, '자산관리', 부동산・가상자산으로 서비스 영역 확대
2022.12	카카오페이, 업계최초 법적효력 갖춘 '모바일 원본증명' 서비스 제공

나. 본점소재지 및 그 변경

일시	변경 주소	비고
2017.04.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	설립
2018.06.18	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	변경

2022.05.30	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층(백현동, 카카오판교아지트)	변경

다. 상호의 변경

당사는 설립일부터 사업보고서 제출일 현재까지 해당사항이 없습니다.

라. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2018년 05월 30일	임시주총	배재현 기타비상무이사	-	송지호 사내이사
2019년 03월 18일	정기주총	최용석 기타비상무이사	-	김정우 사내이사
2019년 08월 26일	임시주총	강성 감사	-	강호중 감사
2020년 03월 13일	정기주총	김주원 기타비상무이사	류영준 대표이사 정형권 기타비상무이사	배재현 기타비상무이사
2020년 07월 24일	임시주총	정태성 감사	-	강성 감사
2020년 09월 04일	임시주총	카이니케니만 기타비상무이사	-	더글라스레만피진 기타비상무이사
2021년 03월 18일	정기주총	-	류영준 대표이사 정형권 기타비상무이사	-
2021년 06월 08일	임시주총	강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영 사외이사	-	최용석 기타비상무이사 카이니케니만 기타비상무이사 정태성 감사
2022년 03월 28일	정기주총	신원근 대표이사 최용석 기타비상무이사	정형권 기타비상무이사 강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영 사외이사	류영준 대표이사 김주원 기타비상무이사

3. 자본금 변동사항

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말	제5기 (2021년말)	제4기 (2020년말)
보통주	발행주식총수	133,002,827	131,883,080	22,228,892
	액면금액	500	500	500
	자본금	66,501,413,500	65,941,540,000	11,114,446,000
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-

	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	66,501,413,500	65,941,540,000	11,114,446,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		의결권 있는 주식	의결권 없는 주식	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		400,000,000	-	400,000,000	(주1)
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		133,002,827	-	133,002,827	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		133,002,827	-	133,002,827	-
Ⅴ. 자기주식수		-	-	-	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		133,002,827	-	133,002,827	-

(주1) 당사의 정관 상 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이며, 이중 20,000,000주 한도 내에서 의결권 없는 종류주식으로의 발행이 가능합니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

5. 정관에 관한 사항

- 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2019년 08월 26일	임시주주총회	제2조 목적 수정 제11조 주식매수선택권 수정 제27조 이사 및 감사의 임기 수정	- 사업 확대 - 발행가능 주식매수선택권 총수 변경 (100분의5 → 100분의 10) - 이사 임기 변경 (3년 → 2년)
2019년 11월 08일	임시주주총회	제2조 목적 수정	- 사업 목적 추가
2020년 03월 13일	정기주주총회	제22조 결의 수정 제27조 이사 및 감사의 임기 수정	- 외부감사인의 변경 조항 삭제 - 이사 임기 변경 (2년 → 2년 이내)
2020년 04월 14일	임시주주총회	제2조 목적 수정 제40조 세부사항 신설	- 사업 목적 추가 - 대출 관련 세부사항 추가
2021년 03월 18일	정기주주총회	제2조 목적 수정 제5조 발행예정주식의 총수 수정 제8조 주식의 종류 수정 제8조의2 무의결권 배당우선 전환주식의 수와 내용 신설 제8조의3 무의결권 배당우선 상환주식의 수와 내용 신설 제9조 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록 수정 제10조 신주인수권 수정 제12조 동등배당 수정 제13조 명의개서대리인수정 제14조 주주명부 작성·비치 신설 제15조 기준일 수정 제16조 사채의 발행 신설 제17조 전환사채의 발행 신설 제18조 신주인수권부사채의 발행 신설 제19조 사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리의 전자등록 신설 제20조 사채발행에 관한 준용규정 신설 제21조 소집시기 수정 제22조 소집권자 수정 제23조 소집통지 및 공고 신설 제25조 주주총회의 결의방법 수정 제28조 이사의 수 수정 제29조 이사의 선임 수정 제30조 사외이사 후보의 추천 신설 제31조 이사의 임기 수정 제32조 이사의 보선 수정 제33조 이사회의 소집 수정 제34조 이사회 수정 제35조 이사회 내의 위원회 수정 제37조 보수와 퇴직금 수정 제38조 감사위원회의 구성 신설 제39조 감사위원회의 직무 등 신설 제40조 감사록 신설 제42조 재무제표, 영업보고서의 작성 비치 수정 제43조 외부감사인의 선임 신설 제45조 이익배당 수정 제46조 중간배당 수정	- 상장 추진에 따라 상장회사에 적용되는 법령에 부합되도록 관련 규정 전면 개정

2021년 05월 06일	임시주주총회	제11조 주식매수선택권 수정	- 상장 추진에 따라 상장회사에 적용되는 법령에 부합되도록 관련 규정 개정
2022년 03월 28일	정기주주총회	제2조 목적 수정	- 사업 목적 추가
2023년 03월 27일	정기주주총회	제2조 목적 수정 제24조 의장 수정 제26조 의결권의 행사 수정 제35조 이사회내의 위원회 수정 제36조 대표이사 및 최고재무책임자 수정	- 사업 목적 추가 - 의결권 행사방법 변경 - 이사회내의 위원회 설치 조항 추가 - 조문 정비

※ 제6기 정기주주총회 안건에 대한 구체적인 사항은 당사가 2023년 2월 23일 금융감독원 전자공시시스템(http://dart.fss.or.kr/)에 공시한 '주주총회소집공고' 등을 참조하시기 바랍니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

[주요 용어 설명]

용어	설명
핀테크 (FinTech)	금융(Finance)과 기술(Technology)의 합성어로 금융과 IT 기술의 융합을 통한 금융서비스 및 산업의 변화를 통칭함
테크핀 (TechFin)	기술(Technology)과 금융(Finance)의 합성어로 핀테크가 금융회사가 주도하는 기술에 의한 금융서비스를 이른다면 테크핀은 정보기술(ICT) 업체가 주도하는 기술에 금융을 접목한 개념
전자금융	금융업무에 컴퓨터 및 정보통신기술을 적용하여 자동화 및 전자화(Network화)를 구현하는 것으로, 국내의 전자금융거래법상 전자금융거래는 '금융회사 또는 전자금융업자가 전자적 장치를 통하여 금융상품 및 서비스를 제공하고, 이용자가 금융회사 또는 전자금융업자의 종사자와 직접 대면하거나 의사소통을 하지 아니하고 자동화된 방식으로 서비스를 이용하는 거래' 로 정의됨
간편송금/간편결제	공인인증서나 OTP없이 비밀번호 입력이나 생체인식(지문, 안면인식) 등의 간단한 인증을 통해 송금 및 구매 절차를 간소화한 서비스
PG (Payment Gateway)	전자지급결제대행을 뜻하며 인터넷 쇼핑몰 등의 전자상거래에서 구매자로부터 대금을 수취하여 판매자에게 지급될 수 있도록 지급결제정보를 송수신하는 것 또는 그 대가의 정산을 대행하거나 매개하는 것을 의미
전자상거래	인터넷을 이용한 가상공간에서 광고, 발주, 수주 등의 상거래 및 대금결제를 수행하는 것
오픈뱅킹	금융데이터에 대한 정보 주체의 자기결정권 강화와 데이터 개방, API(Application Programming Interface) 개방, 금융결제망에 대한 접근성 확대를 골자로 하는 금융서비스를 통칭함
API (Application Programming Interface)	운영체제와 응용프로그램 사이의 통신에 사용되는 언어
오픈 API	인터넷 이용자가 웹 검색 결과와 이용자 인터페이스 등을 제공받는 데 그치지 않고 직접 응용프로그램과 서비스를 개발할 수 있도록 공개된 API
로보어드바이저	로봇이 개인의 자산운용을 자문하고 관리해주는 자동화된 서비스
블록체인 (Blockchain)	기존 금융회사가 중앙집중형 서버에 거래 기록을 보관하는 것과는 달리 거래에 참여하는 모든 이용자에게 거래 내역을 보내주는 시스템
크라우드펀딩 (Crowdfunding)	자금이 필요한 개인, 단체, 기업이 웹이나 모바일 네트워크 등을 이용해 불특정 다수로부터 자금을 모으는 것
빅데이터 (Big Data)	디지털 환경에서 생성되는 문자와 영상 데이터를 포함하는 대규모 데이터
ICT (Information and Communications Technologies)	컴퓨터, 미디어, 영상 기기 등의 정보매체를 운영, 관리하는데 필요한 소프트웨어 기술과 정보를 수집, 생산, 가공, 보존, 전달, 활용하는 모든 방법을 아우르는 기술
금융규제 샌드박스 (Sandbox)	신기술, 서비스에 규제를 적용하지 않고 실험 검증을 임시로 허용하는 것
인슈어테크 (InsureTech)	보험(insurance)과 기술(technology)의 합성어로서 블록체인, 바이오인증, 빅데이터 등을 활용해 절차를 줄이고 보험 지급 등을 자동화하는 혁신적인 보험서비스
클라우드 컴퓨팅 (Cloud Computing)	이용자가 인터넷망을 통해 원하는 시간에 원하는 만큼 IT 자원(저장공간, 가상PC 등)을 사용할 수 있도록 제공해주는 서비스
솔루션 (Solution)	이용자 요구에 적합하면서 특정한 형태의 컴퓨터 소프트웨어 패키지나 응용프로그램과 연계된 문제를 처리해주는 하드웨어 또는 소프트웨어
UI (User Interface)	이용자 인터페이스(User Interface)의 약어로 모바일기기, 컴퓨터, 내비게이션 등 디지털 기기를 작동시키는 명령어나 기법을 포함하는 이용자 환경
UX (User eXperience)	이용자 경험(User eXperience)의 약어로 이용자가 어떤 시스템, 제품, 서비스를 직간접적으로 이용하면서 느끼고 생각하게 되는 지각과 반응, 행동 등 총체적 경험을 통칭
플랫폼 (Platform)	공급자와 수요자 등 복수 그룹이 참여해 각 그룹이 얻고자 하는 가치를 공정한 거래를 통해 교환할 수 있도록 구축된 환경 또는 다른 서비스와 연계를 도와주는 서비스와 소프트웨어

O2O (Online to Offline)	유통 관점 개념으로 온라인 플랫폼을 통해 실제 오프라인에서 일어나는 활동(액티비티)을 일으키는 일종의 비즈니스
P2P (Peer to Peer)	중개업체가 온라인, 모바일 플랫폼을 활용해 불특정 다수로부터 투자금을 모아 돈이 필요한 사람에게 빌려주는 개인 간 대출 서비스
언택트 (Untact)	콘택트(Contact)에서 부정의 의미인 'Un'을 합성한 용어로 기술의 발전을 통해 직접 대면하지 않고도 경제활동을 할 수 있는 새로운 생활 방식을 통칭. 비대면.
SI (System Integration)	시스템통합(System Integration)의 약어로 기업이 필요로 하는 정보시스템에 관한 기획에서부터 개발과 구축, 운영까지의 모든 서비스를 제공하는 것
마이데이터 (My Data)	은행, 카드, 통신회사 등에 흩어진 개인 신용정보를 한 곳에 모으거나 이동시켜 볼 수 있게 하는 서비스로서 개인이 자신의 정보를 적극적으로 관리 및 통제하고 이러한 정보를 신용이나 자산관리 등에 능동적으로 활용하는 일련의 과정
MTS (Mobile Trading System)	Mobile Trading System 의 약어로 스마트폰에서 주식거래, 자산조회, 뱅킹 업무 등을 수행할 수 있도록 증권회사가 제공하는 앱을 통칭함
소수점거래	상법상 주식 거래의 최소 단위는 1주이나, 투자자들의 소수단위 주문을 취합하고 증권사가 부족분을 채워 1주를 만들어 거래소에 주문을 발주하는 방식을 의미
신용거래	거래소 시장에서 증권의 매매거래 시 당사에 일정한 보증금과 담보를 제공하고 신용거래융자(증권의 매수 시 매수증권을 담보로 매수대금의 일부를 당사로부터 일부 또는 전부를 현금으로 융자받아 거래하는 것)를 받아 결제하는 거래

가. 업계 현황

(1) 산업의 특성

(가) 산업의 정의
핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다.

핀테크는 기존 금융서비스 대비 우수한 기술력을 바탕으로 높은 편의성과 차별화 및 고도화된 개인화 서비스를 제공하고 있으며, 금융소비자와 금융산업 전반에 걸친 디지털화를 주도하고 있습니다.

(나) 산업의 동향
1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

최근에는 COVID-19 사태로 인하여 전세계적으로 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정 등 금융정보 공유를 확대하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴 역시 확대되

고 있어 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

[핀테크 서비스분야]

서비스 분야	주요 내용	업체 수(비중)
인터넷전문은행	기존 은행과 달리 점포 없이, 또는 소수의 영업점만을 두고 인터넷과 모바일을 통해 서비스를 제공하는 온라인 기반의 은행	3개사(1%)
지급결제	* 간편결제: 온/오프라인에서 재화나 서비스 구매 시 모바일 기기를 이용한 결제 * 간편송금: 보안카드 또는 OTP(One Time Password) 없이 최초 1회의 인증을 거친 후 간편 인증 수단을 이용하여 모바일 앱 및 인터넷을 통해 송금 * 소액 해외송금: 개인 및 기업의 국외 송금, 교역대금 지급에 따른 자금이체	121개사(22%)
자금중개 및 자산거래	* 온라인투자연계금융업(P2P금융): 기존 금융기관의 중개 없이 온라인 플랫폼으로 개인간 대출 및 차입이 이뤄지는 방식의 금융 서비스 * 크라우드펀딩: 창의적 아이템을 가진 초기 기업가를 비롯한 자금수요자가 중개업자(온라인소액투자중개업자)의 온라인플랫폼에서 집단지성(The Wisdom of Crowds)을 활용하여 다수의 소액투자자로부터 자금을 조달하는 행위 * 자산거래 플랫폼: 주식, 부동산(유동화증권 포함), 채권 등 다양한 자산을 거래할 수 있는 플랫폼	87개사(16%)
인슈어테크	보험계약관리, 보험사고 접수, 보험금 청구 등 보험산업과 관련된 다양한 서비스	30개사(5%)
자산관리	* 개인금융관리: 개인의 소득, 소비 등을 바탕으로 지출과 저축 등 금융생활을 관리할 수 있는 서비스 * 로보어드바이저: 투자자산을 배분하고 위험을 관리할 수 있는 컴퓨터 알고리즘으로 구성된 자동화된 자산관리 도구 * 금융상품 추천·중개: 개인의 소득이나 자산, 신용정보 등을 바탕으로 적합한 금융상품을 추천 또는 중개해주는 서비스	53개사(10%)
디지털자산	디지털자산을 활용한 대차거래, 보관/관리 서비스, NFT(Non-fungible token) 등 다양한 관련 서비스	7개사(1%)
기타서비스	그 외 핀테크 관련 B2C 서비스	21개사(4%)
인공지능	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 인공지능 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(챗봇, RPA, 딥러닝, 머신러닝 등)	28개사(5%)
블록체인	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 블록체인 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(분산원장, DID 등)	32개사(6%)
클라우드	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 클라우드 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(클라우드 기반 지원 플랫폼, 금융클라우드 서비스 등)	18개사(3%)
데이터 분석	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 데이터분석 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(빅데이터, 신용분석 등)	47개사(8%)
보안/인증	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 보안인증 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(본인인증, 보안과 관련된 SW 등)	48개사(9%)
API	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 API 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(오픈 API, 오픈뱅킹 등)	14개사(3%)
레그테크	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 레그테크 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(KYC, AML, FDS 등)	1개사(0%)
금융 소프트웨어	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 금융 소프트웨어 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(핀테크 관련 SW 기술 및 제품 등)	36개사(7%)
기타 기술	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 기타 기술을 개발/연구	7개사(1%)

출처: 2021 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

(2) 산업의 성장성

국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁와 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있

습니다. 금융당국은 금융산업의 혁신과 경쟁력 제고를 위해 지난 2015년 'IT/금융 융합 지원 방안'을 시작으로 지속적인 규제 개선 정책을 추진하며 기존 오프라인 중심의 금융제도를 온라인과 모바일 환경에 맞춰 수정하였고, 핀테크 산업의 육성을 위한 정책자금을 조달할 뿐 아니라 전자금융업의 진입장벽을 완화하고 있습니다. 이를 통해 모바일 간편 결제/송금 서비스로 시작했던 핀테크 산업은 금융 전 분야로 저변을 확장할 수 있었고 혁신적인 금융서비스를 발굴하기 위한 정부의 '금융분야 규제특례' 및 '지정대리인 제도' 활성화와 맞물려 보다 고도화된 금융서비스를 선보이고 있습니다.

금융당국은 2019년 4월 금융혁신지원특별법 시행을 통한 금융규제 샌드박스의 도입과 함께 빅데이터 분석/이용 및 데이터 결합의 법적 근거 명확화 등 데이터 활용을 저해하는 규제를 정비하기 위한 신용정보법 개정을 추진하였으며 핀테크 사업자, 금융회사 등이 새롭고 편리한 결제 서비스를 적극 추진할 수 있도록 결제 인프라를 혁신하여 사업자가 은행과 제휴 없이도 이체, 결제 서비스를 제공할 수 있는 공동 결제시스템을 구축하였습니다. 또한, 금융회사의 핀테크 출자제약 완화와 같이 핀테크 고도화에 걸림돌이 되는 규제를 발굴하여 개선방안을 마련하는 등 핀테크 업권 활성화를 위한 정책지원을 실행하고 있습니다.

전세계적으로는 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴의 확대로 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

[EU 테크핀 법제도 주요 내용]

시행시기	법률명	주요 내용	비고
2018년	PSD2 (Payment Service Directive2)	은행권 Open API 도입	이용자가 동의한 경우 은행권은 TPPs에 오픈 API 형태로 금융정보를 제공해야 함
		제3자 제공자(TPPs) 도입	지급결제지시서비스 제공업자(PISP) & 계좌정보서비스 제공업자(AISP) 도입
2018년	GDPR (General Data Protection Regulation)	정보주체인 개인의 권리 확대	데이터 삭제권 & 이동권 등의 법제화로 정보주체인 개인의 권리 확대
2019년	RTS (Regulatory Technical Standards)	강력한 고객 인증 의무화	온라인 결제시 2가지 이상의 인증 수단 사용 의무화
2020년	온라인 플랫폼 시장의 공정성 및 투명성 강화를 위한 EU이사회 규칙	거래투명성 강화	계약서 필수 기재사항 적시, 플랫폼 서비스 제한/중지/해지 시 사전통지의무, 분쟁해결절차 마련 등

출처: 유럽집행위원회(EC)

[데이터3법 개정안 주요 내용]

법률명	소관부처	비고
개인정보 보호법	개인정보보호위원회	가명정보 개념 도입 및 동의 없이 사용 가능한 목적범위 구체화
		가명정보 이용시 안전장치 및 통제수단 마련
		개인정보 관리/감독 체계를 개인정보보호위원회로 일원화
신용정보법	금융위원회	신용주체자의 본인정보 통제 기능 강화

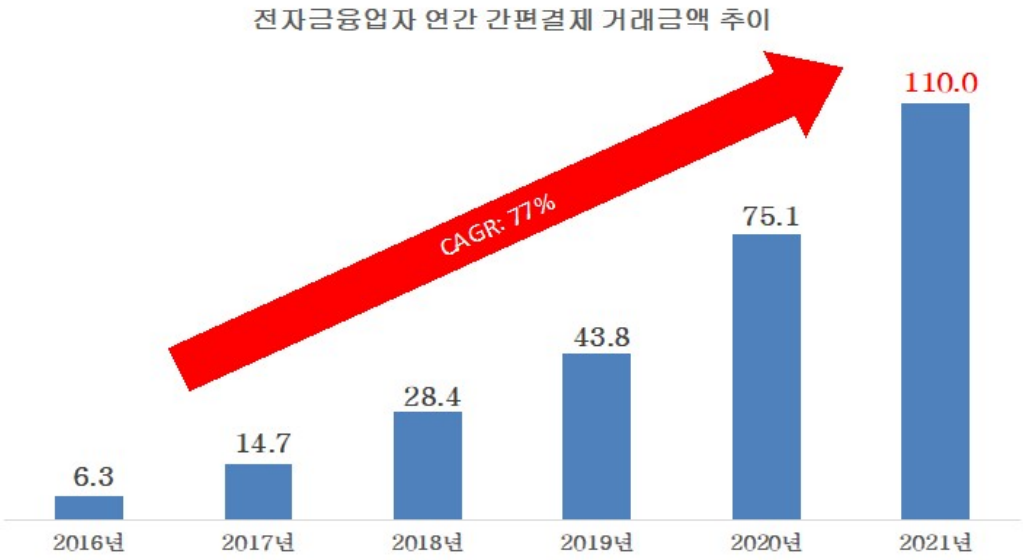
		금융분야 빅데이터 분석 및 이용의 법적근거 명확화
		마이데이터 도입 및 금융분야 규제 정비
정보통신망법	방송통신위원회	온라인상 개인정보의 규제/감독 권한을 개인정보보호위원회로 이관

출처: 행정안전부, 금융위원회, 과학기술정보통신부

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사 자료에 의하면 2021년 기준 연간 전자금융업자 간편결제 거래금액은 110.0조원으로 지난 6년간 연평균 77% 성장하였습니다. 제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로 예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다.

[전자금융업자 연간 간편결제 거래금액 추이]

(단위 : 조원)



출처: 한국은행

한편, 선불업자에 대한 선불충전금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법의 시행 등 금융소비자 권리 제고와 함께 금융 상품 및 서비스 공급자의 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 금융당국의 소비자 보호 제도에 부합하는 안전하고 편리한 서비스 제공을 위해 많은 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의

영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제' 로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하강에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 끼치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다.

당사는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업부문이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다.

당사는 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이센스 기반으로 금융 서비스 내 다양한 대출 상품을 중개하고 있습니다. 대출 중개 서비스의 경우, 정부 당국의 가계대출 관리방향 등 규제 상황과 금리 수준에 따라 그 규모가 영향을 받는 경향이 있습니다.

(4) 경쟁환경

국내 금융 산업은 전통적으로 다양한 법, 규정 등에 의해 규제의 적용을 받는 산업 입니다. 그러나 정부는 온라인 금융 서비스를 미래 한국 경제의 혁신적 성장을 위한 24개 핵심 부문 중 하나로 지정하였습니다.

이러한 제도 변화에 따라 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른 속도로 증가하였습니다. 2021년 대한민국 핀테크 기업편람에 따르면 당사의 주 사업분야인 지급결제 영역에 총 121개사가 진출 하였으며, 이에 따라 각 업체는 이용자를 모집하기 위한 치열한 경쟁을 펼치고 있습니다.

[핀테크 서비스분야 별 업체 수]

서비스 분야	업체 수
인터넷전문은행	3개사
지급결제	121개사
자금중개 및 자산거래	87개사
인슈어테크	30개사
자산관리	53개사
디지털자산	7개사
기타서비스	21개사
인공지능	28개사
블록체인	32개사
클라우드	18개사
데이터 분석	47개사
보안/인증	48개사
API	14개사

레그테크	1개사
금융 소프트웨어	36개사
기타 기술	7개사
합계	553개사

출처: 2021 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자 수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스 기획 역량에 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를 충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다.

이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니다. 기존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존 보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다.

차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어 복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

(5) 시장 점유율

당사의 사업은 크게 결제와 금융으로 구분됩니다. 결제 사업은 온・오프라인 결제를 포함하며, 2021년도 연결재무제표 기준 총 매출액의 약 66.3%, 2022년도 기준으로는 총매출액의 74.0%를 차지하는 주력 사업부문 입니다. 결제 서비스의 경우 결제대금을 기반으로 시장규모의 산출이 가능하며, 국내 결제서비스 산업은 소수의 기업이 지배적인 시장점유율을 차지하는 특성을 보입니다. 당사는 차별화된 경험 및 기술력을 바탕으로 시장 내 지위를 강화해 나가고 있습니다.

[거래금액 기준 국내 간편 결제서비스 시장점유율]

(단위: 조원, %)

구분	2019년		2020년		2021년	
	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율
카카오페이	7.2	16.4	12.5	16.7	21.0	19.1
기타	36.6	83.6	62.6	83.3	89.0	80.9
전체	43.8	100.0	75.1	100.0	110.0	100.0

출처: 한국은행, 카카오페이는 당사 자료
(주1) 한국은행 [2021년중 전자지급서비스 이용 현황 - 간편결제 서비스 이용 현황] 상 전자금융업자 거래금액을 전체 시장으로 산정한 시장점유율

당사는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로 카카오페이 플랫폼을 통해 당사의 자회사 등 제휴사가 제공하는 대출, 투자, 보험상품과 관련하여 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등 서비스 사업으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 당사는 금융상품이나 서비스를 직접 설계 및 공급하기보다는 제휴 금융회사의 상품과 서비스를 당사의 플랫폼에 게시하여 수수료를 취하는 구조를 취하고 있습니다. 따라서 해당 사업부문의 경우에는 유의미한 시장규모를 산출하기가 어렵습니다.

나. 회사의 현황

(1) 회사의 영업 및 생산

(가) 회사의 성장 과정

구분	기간	주요 내용
태동기	2014 ~ 2016년	2014년 9월, ㈜카카오 핀테크사업부를 통해 간편결제 서비스를 론칭했습니다. 2015년 9월 '카카오페이 멤버십', 2016년 2월 '카카오페이 청구서', 4월 '카카오페이 송금'을 출시하여 일상생활에서의 다양한 서비스 맥락을 확보하며 이용자 확보를 지속하였고 그 결과 2016년 6월 누적 가입자 1,000만명을 돌파하였습니다.
성장기	2017 ~ 2018년	2017년 2월 앤트그룹으로부터 2억 달러 투자를 유치하며 파트너십을 체결하였고, 4월에는 ㈜카카오 핀테크사업부를 분사하여 독립법인인 ㈜카카오페이가 출범하게 되었습니다. 2018년 1월에는 카카오페이 카드, 5월에는 QR/바코드 기반의 결제 서비스를 론칭하며 오프라인 서비스를 시작하였고, 동 연도 6월 사업규모의 빠른 확장에 따라 현재 오피스로 사옥을 이전하며 사업의 성장세 강화를 위한 기반을 확보하였습니다.
역량 강화기	2019 ~ 2020년	2018년 11월 투자 광고 서비스를 시작으로 2019년 신용조회, 대출 및 보험 광고 등의 서비스를 연달아 선보이며 누구에게나 열린 금융을 제공하기 위한 기반을 구축하였습니다. 2019년 7월 인슈어테크 플랫폼인 GA(법인보험대리점) 라이센스를 가지고 있는 케이피보험서비스㈜를 인수하였고, 2020년 2월 바로투자증권을 인수하며, 카카오페이증권을 통한 실명계좌 개설 및 펀드 판매 서비스를 개시하였습니다.
도약기	2021 ~ 현재	2020년까지 플랫폼을 구축하는데 역점을 두었다면, 2021년부터는 구축한 플랫폼을 고도화하고 당사의 비전(일상의 모든 금융활동을 카카오페이 하나로)과 미션(누구에게나 이로운 금융서비스를 만들다) 수행을 본격화하는 시기로 보고 있습니다. 2022년 4월 카카오페이증권을 통해 MTS 서비스를 출시하였습니다. 이를 통해 국내, 해외 주식을 쉽고 편하게 거래할 수 있도록 서비스를 제공하고 있으며 특히 소수점 주식거래, 주식 선물하기, 신용거래, 투자 콘텐츠 등의 서비스를 통해 이용자들에게 새로운 투자문화를 만들기 위해 계속적으로 고도화 하고 있습니다. 카카오페이는 2022년 7월 자회사 케이피보험서비스를 통해 보험마켓플레이스를 오픈했습니다. 카카오페이의 보험마켓플레이스는 국내 최초 보험의 소셜커머스로 원스톱 보험비교가 가능하고, 사용자 중심의 정보제공 기능을 제공함으로써 보험 시장의 혁신을 이끌어낼 계획입니다. 궁극적으로 카카오페이는 자산관리 서비스를 통해 내 재산의 현황과 재산 및 소비지출 관리에 대한 인사이트를 유저에게 제공하고, 대출, 투자, 보험, 카드추천 등 금융사업으로의 기회들을 연결시켜가고자 합니다. 또한 빅데이터 및 인공지능을 이용하여 자체 개발한 신용대안평가모델을 통해 기존의 금융권의 높은 장벽으로 인해 금융 서비스의 이용에서 소외되었던 소비자들로 하여금 금융 서비스를 이용할 수 있도록 지원함으로써 이용자의 범위를 지속적으로 확대해 나갈 예정입니다.

(나) 사업부문별 개요

카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 다음과 같습니다.

1) 결제 서비스

당사는 2014년 국내 최초 간편결제 서비스를 론칭했으며, 결제수단으로는 카카오페이머니, 국내 신용・체크카드 등이 있습니다. 카드정보를 입력하는 과정 없이 사전에 등록한 카드를 선택할 수 있고, 공인인증서와 같은 까다로운 인증 절차 대신 안면인식, 지문인증, 비밀번호 입력만으로 결제할 수 있어 편의성을 높였습니다. 또한 이상감지시스템(FDS: Fraud Detection System)을 기반으로 결제를 지속적으로 모니터링 하고, 결제 정보는 암호화하여 분리 저장함으로써 보안성을 강화하였습니다. 온라인에 이어 2018년 5월부터는 스마트폰의 QR/바코드로 오프라인 매장에서도 결제할 수 있는 서비스를 선보이며 새로운 결제트렌드를 만들어가고 있습니다.

가) 온라인 결제 서비스
웹(Web) 또는 앱(App) 온라인 쇼핑몰에서 카카오톡을 연결해 결제할 수 있으며, PC 웹 쇼핑몰에서는 화면에 나타난 QR코드를 찍거나 카카오페이에 가입한 생년월일, 휴대폰 번호를 입력하여 휴대폰의 카카오톡으로 연결이 가능합니다. 또한 단건결제 뿐만 아니라 각종 구독서비스를 위한 정기결제 기능도 제공합니다. 국내 최초로 택시 자동결제, 멜론 순차결제, 선물하기 빠른결제, 애플 앱스토어 결제 서비스를 도입하는 등 이용자 중심의 새로운 결제 서비스 문화를 선도해 나가고 있습니다.

나) 오프라인 결제 서비스
이용자의 스마트폰에 생성된 QR/바코드를 매장에 보여주거나 매장에 놓여진 결제 키트를 이용자의 스마트폰으로 스캔하여 결제가 가능합니다. 결제 완료 시 카카오톡으로 결제 내용, 적립 금액 등이 안내되며 이용 내역은 '페이 내역조회'를 통해 언제든지 확인이 가능합니다. 철저한 보안을 위해 QR/바코드는 매 결제 시 새롭게 생성되어 1분간만 유효하며, 결제 정보 및 이용자 정보를 일체 포함하고 있지 않습니다. 또한, 결제 매장이 '카카오페이 멤버십' 제휴사일 경우, 하나의 통합 바코드를 통해 결제와 동시에 여러 제휴사(CJONE, L.POINT, 신세계포인트, 해피포인트 등이 사용 가능한 127개 브랜드 가맹점) 의 멤버십을 자동 적립할 수 있어 더욱 편리합니다.

다) 생활 결제 서비스
가스・전기・수도요금, 지방세, 통신요금, 아파트 관리비 등 각종 생활요금을 납부할 수 있습니다. 2016년 2월부터 운영 중인 '청구서 서비스'를 통해 이용자들은 카카오톡으로 청구서 도착 및 미납 안내 알림을 받아 바로 납부할 수 있어 종이고지서 분실과 이로 인한 연체 및 과태료 부담의 위험성을 낮출 수 있습니다. 또한 우편 발송되는 종이 고지서의 QR코드를 스캔하거나, '청구서 서비스' 내에서 이용자의 고객 정보로 실시간으로 요금을 조회하여 납부할 수도 있습니다. 이외에도 자동납부 기능과 도시가스 자가 검침 서비스 운영 등을 지원하고 있습니다.

라) 해외결제 서비스
글로벌 금융플랫폼 앤트그룹과의 전략적 파트너십을 기반으로 카카오페이 유저가 해외 오프라인 가맹점 및 글로벌 온라인 가맹점에서 비밀번호와 지문 및 안면인식의 인증방식을 통해 편리하고 안전하게 결제할 수 있는 기능을 제공합니다. 2019년부터 국내 카카오페이 사용자들이 일부 해외 지역에서 별도 환전 과정없이 스마트폰에 생성된 카카오페이 QR을 제시하면 결제가 가능하며 현지 통화뿐 아니라 원화기준으로도 결제금액을 제시하여 사용자 편의성을

높였습니다. 현재는 일본, 마카오, 싱가포르, 독일 등에서 해당서비스를 제공하고 있습니다. 또한 2019년 7월 간편결제 서비스 중 최초로 한국인들이 주로 이용하는 애플 앱스토어에 대해 결제 서비스를 오픈했으며, 이후 구글 플레이, 알리익스프레스, 넷플릭스, 마이크로소프트, 아이허브, 소니플레이스테이션 등 온라인 글로벌 가맹점에서 카카오페이 사용자가 편리하게 결제 서비스를 이용하도록 확대하고 있습니다.

2) 금융서비스

가) 대출비교 서비스
금융 소비자의 관점에서 대출 상품의 금리와 한도는 신용점수, 직업, 소득 및 재산, 거래 실적 등 다양한 변수에 따라 개인별로 다르게 산정되기 때문에 타 금융상품과 다르게 표준화하여 비교하기가 어렵습니다. 한편, 금융 공급자의 경우 대출 상품의 구조 혹은 조건 등을 개선하여 소비자를 모객하기보다는 광고나 오프라인 대출 모집 영업에 보다 의존하는 경향이 존재합니다. 당사는 이러한 점을 포착하여 카카오페이 모바일 플랫폼을 통해 소비자 및 공급자의 니즈를 충족시키고 이들의 효익을 증진하기 위한 서비스를 개발 및 제공하고 있습니다.

① 신용조회 서비스
당사는 2019년 8월부터 주식회사 코리아크레딧뷰로(KCB)와의 제휴를 통해 신용조회서비스를 런칭하였으며, 2021년 10월 나이스평가정보 주식회사(NICE)와 추가 제휴를 통해 국내 대표 신용평가사인 NICE와 KCB의 신용점수 모두를 함께 제공하고 있습니다.
이용자는 신용조회 서비스를 통해 KCB, NICE로부터 본인의 신용점수, 신용정보 조회내역, 보유대출 잔액, 신용카드 이용현황, 연체 정보를 제공받아 효과적으로 자신의 신용을 확인할 수 있습니다. 또한 카카오페이를 통해 비금융정보 (소득정보, 국민연금, 건강보험 납부내역 등)를 신용평가사에 제출함으로 신용점수 평가 가점을 받으며 이용자가 직접 신용점수 올리기를 할 수 있습니다.
신용조회서비스 이용자는 기대출자이거나 잠재적 대출의향자일 수도 있으므로 신용조회 서비스는 대출광고 및 비교 서비스의 근간으로 볼 수 있습니다.

② 내 대출한도 서비스(대출비교 서비스)
당사는 이용자 별로 여러 금융사의 다양한 상품에 대한 가심사/한도 결과를 제공하며, 이를 통해 가장 유리한 대출상품을 비교하여 직접 선택할 수 있도록 도와주는 '내 대출한도 서비스'를 2020년 6월 론칭해 운영하고 있습니다. 2019년 10월 대출모집업무 1사전속 규제 완화에 대한 혁신금융서비스를 지정받아 여러 금융회사와 위수탁계약 체결이 가능해졌으며, 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이센스 기반으로 안정적 사업을 영위하고 있습니다.
2022년 12월 기준 58개 금융사와 대출모집업무 위수탁계약을 체결하여 신용대출, 전세대출 등 다양한 대출상품을 중개하고 있습니다.

이용자가 주민등록번호, 직장 정보, 소득 정보를 입력하면 카카오페이는 제휴 금융사에 해당 정보를 대신 전달하여 대출 가능한 상품 리스트와 정확한 대출 한도 및 금리까지 한 눈에 조망이 가능합니다. 각 금융사의 지점에 방문했을 때와 동일한 심사 결과를 제공하기 때문에 이용자는 본인이 직접 각 금융사에 개별적으로 정보를 전달할 필요 없이 카카오페이 플랫폼 안에서 편리하게 대출 가능 정보를 확인할 수 있는 이점이 있습니다. 그동안 금융기관은 동시 대출에 따른 부정대출을 방지하고자 특정 기간 동안 대출 금리 및 한도 조회 건수가 일정 횟수 이상일 경우 부결 처리하는 경우가 있어, 금융 소비자가 시간과 노력을 들이더라도 다수 금융사의 실제 대출 금리와 한도를 확인하기는 어려웠습니다. 하지만 당사의 서비스는 이

용자로 하여금 여러 금융기관의 대출 가능 상품 정보를 한 번에 비교할 수 있도록 하며, 여러 번 이용하더라도 신용 점수에는 아무런 영향을 미치지 않는 장점을 보유하고 있습니다.

나) 투자
카카오페이 플랫폼을 통한 투자는 어렵고 복잡했던 기존의 투자와 달리 카카오페이라는 하나의 플랫폼을 통하여 금융기관이 제공하는 펀드 등 다양한 금융상품에 관한 광고를 제공받고 해당 기관과 연결하여 쉽고 편리하게 이루어집니다. 카카오페이증권과의 연계를 통해 투자가 가능하며, 동전모으기 및 자동투자와 같은 부수적인 서비스로 이용자들이 부담없이 투자를 시작할 수 있도록 하고 있습니다. 현재 이용자들은 카카오페이증권과 연계된 펀드 투자에 관한 광고와 금융기관과의 제휴를 통해 투자상품에 관한 광고를 제공받고 해당 기관이 제공하는 투자상품 관련 정보를 바탕으로 해당 기관에 연결하여 투자할 수 있으며, 카카오페이는 향후 다양한 상품군에 관한 광고를 추가적으로 공급하여 보다 고도화된 서비스를 제공할 예정입니다. 또한 카카오페이증권의 MTS를 통해 국내, 해외 주식을 쉽고 편하게 거래할 수 있도록 서비스를 제공하고 있으며 특히 소수점 주식거래, 주식 선물하기, 신용거래, 투자 콘텐츠 등의 서비스를 통해 이용자들에게 새로운 투자문화를 만들기 위해 계속적으로 고도화하고 있습니다.

① 펀드
당사는 카카오페이증권 출범 후 카카오페이증권을 통해 2020년 2월 펀드 관련 서비스를 론칭하였으며, 유저는 카카오페이증권을 통해 증권 계좌를 개설한 이후에 투자가 가능합니다. 카카오페이증권은 주식・채권 등 다양한 자산에 분산투자되어 투자 위험도가 낮은 자산배분형 펀드를 중심으로 펀드 투자 경험이 없어도 본인의 성향에 따라 쉽게 결정할 수 있도록 상품에 대한 광고 및 부수서비스를 제공 중이며, 누구나 쉽고 편리하게 소액으로 투자할 수 있도록 설계하였습니다.

카카오페이증권을 통해 제공되는 투자서비스의 큰 특징은 편리한 UI・UX입니다. 누구나 쉽게 투자서비스를 접하고 경험할 수 있도록 가입, 계좌 개설, 예치금 준비 등 기존 투자의 어렵고 복잡한 절차를 최소화하고, 자산 규모가 적어도 소액으로 투자할 수 있도록 진입 장벽을 낮추었습니다. 이후 자동투자 및 동전모으기를 통해 지속적인 투자를 할 수 있도록 카카오페이증권의 UI・UX의 맥락이 설계되었습니다. 앞으로도 시장의 흐름과 사용자의 니즈에 부합한 다양한 펀드 상품 라인업을 확충해 갈 계획입니다.

② 주식 (MTS)
자회사인 카카오페이증권은 약 2년간 투자서비스 운영을 통해 쌓인 다양한 경험을 기반으로 타 증권사의 MTS와는 차별화된 사용자 중심의 주식매매서비스를 시작했습니다. 2022년 2월에 베타서비스를 시작으로, 일부 서비스 및 기능을 보완하여 2022년 4월에 정식 서비스를 안정적으로 론칭 하였습니다. 기존에 카카오페이증권 계좌를 개설한 고객은 바로 서비스 이용이 가능하도록 구현하였고, 기본적인 국내 주식 서비스뿐만 아니라 준실시간 거래가 가능한 해외 주식 서비스를 함께 제공하고 있습니다. 또한 해외 주식을 온주로만 구매하는 것이 아니라 소수점 단위로도 구매 할 수 있도록 설계하여 소액으로 부담없이 직접투자를 할 수 있는 환경을 구축하여 서비스를 오픈 하였습니다. 또한 2022년 6월에 카카오톡 친구에게 주식을 선물할 수 있는 '주식 선물하기' 서비스 및 9월에는 투자 레버리지를 할 수 있는 신용거래 서비스를 오픈하였고 신용거래 시 놓칠 수 있는 주요 정보를 적시에 제공하여 선제적인 리스크 관리가 가능한 기능을 함께 출시하였습니다. 또한, 이용자들이 어렵게 느낄 수 있는 다양한 투자 관련 정보를 누구나 이해하기 쉽게 매일 제공하는 콘텐츠 서비스 및 개별 종목별 토론방을 오픈하여 사용자들이 다양한 투자 정보를 교류할 수 있도록 서비스를 제공하고

있습니다. 카카오페이증권의 MTS는 누구나 쉽고 편리하게 주식 투자를 경험할 수 있도록 계속적으로 서비스를 고도화 할 계획입니다.

다) 보험
카카오페이는 복잡하고 접근이 어려웠던 보험의 진입장벽을 낮춰 이용자 중심의 보험광고 서비스를 제공하고 있으며 자회사인 케이피보험서비스 및 제휴 보험사를 통하여 크고 작은 건강 및 생활 리스크에 대비할 수 있는 합리적인 보험 상품을 선보이고 있습니다.
각 보험상품의 가입 요건에 맞는 이용자라면 누구나 모바일기기를 통해 비대면으로 쉽고 간편하게 케이피보험서비스㈜가 제공하는 보험상품 및 카카오페이와 직접 제휴를 맺고 있는 보험사의 자동차보험 상품에 가입할 수 있습니다.

더불어, 당사는 병원비청구, 내보험리포트, 동네무료보험 등과 같은 보험 관련 서비스도 제공하고 있으며 이용자의 수요와 생활에 보다 밀착된 보험상품 및 보험서비스를 앞으로도 지속적으로 제공할 예정입니다.

[카카오페이 플랫폼을 통해 제공되는 주요 상품 및 서비스]

주요 상품/서비스	개요
보험상품	암보험, 치아보험, 운전자보험, 해외여행보험 등 다수의 보험상품들을 비교하여 구매할 수 있는 보험비교서비스
자동차보험	여러 보험사의 자동차 보험상품 광고 및 자동차 관련 컨텐츠 제공
전세반환보증	전세보증금을 지켜주는 주택도시보증공사 보증상품
병원비청구	서류없이 카카오톡에서 간편하게 진행하는 실비보험 청구 서비스
내보험리포트	마이데이터 정보 기반 개인화된 맞춤형 보험분석 서비스
동네무료보험	지자체 예산으로 가입돼있는 시민안전보험 정보 제공

(다) 회사의 경쟁우위 요소

1) 국내 모바일 금융 시장의 선두 플랫폼

2014년 9월 국내 최초의 모바일 간편결제 서비스를 출시하며 시장에 진출한 당사는 전 국민이 보다 편리한 금융생활을 영위할 수 있도록 금융서비스 전반에 대한 모바일 생활금융 플랫폼을 구축하였습니다. 당사의 플랫폼은 최근사업연도 말 기준 가장 많은 활성 이용자를 보유한 국내 최대의 금융서비스 플랫폼으로 가입자 수, 거래액 규모, 유저 당 거래 건수 그리고 가맹점의 수 등 여러 측면에서 국내 시장을 선도하고 있습니다.

출처 : 회사자료

당사 플랫폼을 이용하는 가입자는 2022년 말 기준 3,944만명입니다. 통계청에 따르면 22년 말, 국내 총 인구는 5,144만명, 경제활동 인구는 2,867만명인 것을 감안하면 당사는 국내 대다수의 국민이 이용하는 대표 모바일 금융서비스 플랫폼입니다.

결제 및 송금 서비스를 기반으로 국민의 대다수가 이용하는 생활금융 플랫폼으로 등극한 당사는 청구서, 멤버십, 전자문서 등 일상적인 경제활동 서비스를 출시하여 모집된 이용자를 당사의 플랫폼에 락인(Lock-in)한 이후, 이들에게 다양한 금융서비스를 제공하여 수익을 창출하는 전략적 방향성을 가지고 있습니다.

당사 및 자회사는 서비스 영역의 지속적 확대를 위해 신규 서비스를 개발하고, 더 넓은 고객층을 공략하며, 기존 서비스에 혁신적인 기능을 추가하고 있습니다. 결제서비스 영역에서는 유저 관점에서 결제의 범용성과 편의성을 높이기 위해 국내외 온라인 뿐 아니라 오프라인, 해외결제 시장 확대를 위한 노력을 하고 있습니다. 대출비교 서비스 분야는 신용대출 서비스 외에, 전월세대출 상품을 비롯한 상품 포트폴리오를 다양화해가고 있습니다. 투자분야는 카카오페이증권을 통해 소액으로 시작할 수 있는 펀드서비스부터, MTS 서비스를 제공하고 있습니다. 보험분야는 자회사인 케이피보험서비스를 통해 보험마켓플레이스를 운영하며, 맞춤형 건강보험 및 미니운전자보험 서비스를 제공하고, 기업 고객 대상 보험 서비스를 확대하는 등 다양한 서비스를 순차적으로 준비하고 있습니다. 또한 원수사인 카카오페이손해보험을 통해 혁신적인 보험상품을 개발하여 많은 이용자에게 이로움을 주는 보험 서비스를 지속적으로 선보일 예정입니다.

당사는 다양한 금융 중개 서비스에서 시장 리더십을 바탕으로 서비스 고도화를 계속해가고 있습니다. 카카오페이 플랫폼에서 제공되는 금융상품이 다양화, 고도화 됨에 따라 당사의 서비스 매출도 함께 성장할 것입니다.

2) 국내 최고 수준의 이용자의 참여도

당사의 플랫폼은 국내에서 가장 많은 월간 활성 이용자 (MAU, Monthly Active Users)를 확보한 모바일 금융 시장의 선두주자입니다. 2022년 말 기준 당사의 MAU는 2,302만명으로

이는 '22년 말 기준 국내 경제활동인구(2,867만명)의 80%에 해당하는 수준입니다.

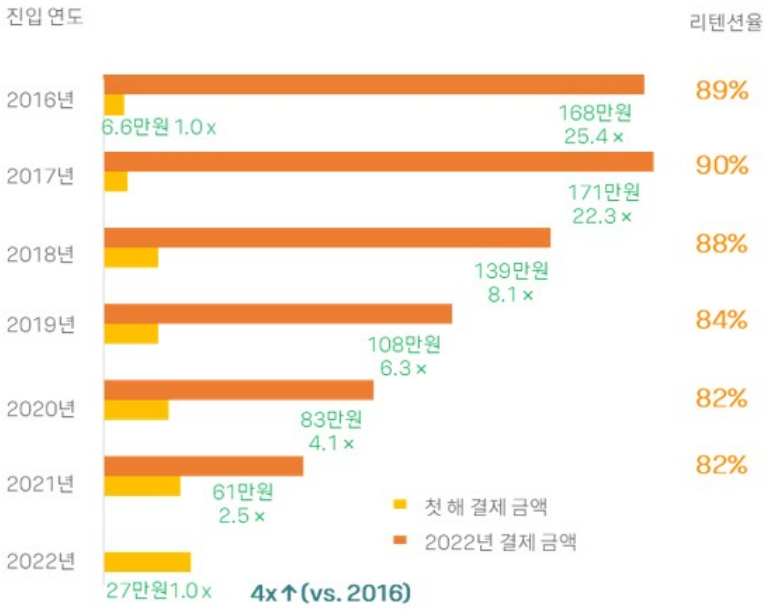
결제 또는 송금 등 카카오페이의 서비스를 이용하여 1년 중 한번이라도 거래한 사람 수를 나타내는 연간 활성 이용자 (AAU, Annual Active Users)는 '20년 말 2,680만명에서 '22년 말 기준 3,062만명으로 증가하였으며 특히 3개 이상의 서비스를 사용하는 유저 비중이 '20년 말 52.2%에서 '22년 말 77.1%로 24.9%p 증가하였습니다. 이는 카카오페이의 헤비유저가 증가하고 있음을 보여주며, 카카오페이 내 다양한 금융서비스로의 교차 사용이 일반적인 패턴이 되고 있습니다. 카카오페이의 유저들은 더 많은 서비스를 쓰며 당사의 이용자 당 거래 건수, 거래 금액을 활발하게 증가시키고 있습니다.

출처: 회사자료

당사는 이러한 시장 선두지위에 기반하여 전자결제 서비스 분야의 이용자 참여도를 성공적으로 상승시켜왔습니다. 그 결과는 당사의 전자결제 서비스의 인당 결제금액 변화추이로 확인 가능합니다. 2016년 이후 동사의 전자결제 플랫폼을 이용한 이용자들의 이용 연차별 거래액은 매년 상승한 것으로 파악되며, 거래액 측면에서 이용자의 당사 플랫폼 이용도는 해가 지날수록 더욱 활발해지고 있는 추세입니다.

2016년 인당 결제금액 변화추이에 따르면 평균적으로 1차년도에는 1인당 약 66,000원을 사용했는데 7차 연도인 2022년에는 약 25배 높은 168만원의 거래액을 기록했습니다. 또한 해

를 거듭할수록 유저들의 첫 해 이용 금액은, 더 높은 결제금액을 기록하고 있습니다. 뿐만 아니라, 특정 연도에 처음으로 당사의 전자결제 서비스를 이용한 고객 중 최근 사업연도 말까지 계속해서 당사의 서비스를 이용하는 고객 비중을 나타내는 리텐션율(Retention Rate)은 2016년부터 2022년까지 평균 86%의 높은 수준을 유지하고 있습니다. 이같은 지표를 통해, 카카오페이 서비스의 유저 락인(Lock-in) 영향력은 지속적으로 견고함을 보여주고 있으며, 카카오페이 이용자들은 해당 서비스에 익숙해지면서 더 활발히 거래를 하고 있음을 확인할 수 있습니다.



출처: 회사자료

당사의 플랫폼에 더욱 많은 이용자를 유치하고, 이들의 참여도를 높이기 위해 당사는 다양한 금융 편의 서비스를 제공해오고 있습니다. 이에 따라, 이용자 당 거래액과 총 거래건수는 매 분기 증가추이를 보이고 있으며, 당사가 지속적으로 대출, 보험, 증권, 자산관리 등의 분야로 금융서비스 영향력을 확대해가고 있으므로, 유저 락인(Lock-in) 효과는 지속적으로 강력하게 유지될 것으로 기대합니다.

3) 차별화된 고객 경험을 가능케하는 플랫폼 개발 기술력

당사의 주요 경쟁력 중 하나는 모바일 환경에서 최고의 이용자 경험을 위한 최적화된 플랫폼을 제공할 수 있는 우수한 기술입니다. 이용자에게 차별화된 편리한 금융생활 경험을 제공하기 위해 당사는 전체 임직원의 약 50%를 개발인력으로 구성하여 기술 확보에 매진하고 있습

니다.

당사의 기술 연구개발 목표는 (i) 안전하고 안정적인 시스템을 구축하고 유지하는 것, (ii) 이용자의 충족되지 않은 요구 사항을 발견하고 이용자의 편리한 금융생활를 촉진하는 것, (iii) 디지털 혁신을 위한 유연한 IT 환경을 만드는 것입니다. 이러한 목표는 궁극적으로 직원과 기술에 대한 투자로 이어집니다.

그 결과, 당사는 이용자, 파트너 금융 기관 및 판매자에게 더 나은 서비스를 제공하기 위해 강력하고 확장 가능한 디지털 인프라를 구축하였습니다. 당사의 마이크로 서비스 아키텍처는 빠르게 진화하는 모바일 금융 산업에서 필수적인 민첩하고 유연한 소프트웨어 개발 및 기술 배포 기능을 지원합니다. 또한 데이터 분석 기능을 향상시키기 위해 효율적이고 우수한 소프트웨어 인프라와 인공 지능 기술을 개발하기 위해 내외부 클라우드 시스템에 많은 투자를 하고 있습니다. 당사는 이를 통해 데이터 분석, AI, 머신러닝, 블록체인 등 여러 분야에서 괄목할 만한 기술력을 확보하였으며, 이를 다음의 분야에 적용하고 있습니다.

가) 국내 최고 수준의 UX (User Experience)
당사 플랫폼은 이용자에게 간단하고 직관적인 경험을 제공하는 원활한 이용자 인터페이스를 제공하는데 초점을 맞춰 개발되었습니다. 이용자는 주요 기능에 빠르게 접근하고, 빠르고 편리하게 거래하며, 당사 서비스 및 제품에 대한 자세한 정보에 쉽게 파악 할 수 있습니다. 또한, 당사 서비스는 당사 서비스가 필요한 다른 애플리케이션, 특히 카카오 생태계의 애플리케이션과 원활하게 통합되어 이용자가 즐거운 경험을 할 수 있고 점점 더 서비스에 락인(Lock-in) 될 수 있습니다. 예를 들어, 카카오 T 애플리케이션을 통해 택시 요금을 결제하는 이용자는 하차 시 당사의 결제 서비스를 통해 요금을 지불하는 편리함을 누릴 수 있습니다.

나) 보안 및 위험 관리 역량
당사는 전자금융거래법, 개인정보보호법, 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 등의 정보보호 관련 법규를 엄격히 준수하고 ISMS-P, ISO27001, PCI DSS 등의 다양한 정보보호관련 인증을 획득하고 유지함으로써 이용자 정보보호 및 서비스의 안정성과 신뢰성 확보를 위한 높은 수준의 정보보호 관리체계를 수립, 운영하고 있습니다.
또한, 인증, 정보보호, 위협 탐지 및 차단 등의 보안과 관련한 다양한 자체 기술을 보유하고 이를 활용하여 안전한 서비스를 제공하고 있으며 빅데이터 및 머신러닝 기반의 데이터 분석 기술을 활용하여 자체 이상거래탐지시스템(FDS)을 구축하고 이를 통하여 실시간으로 의심스러운 거래를 탐지하고 적시에 대응하고 있습니다.
당사는 보안 및 위험관리에 대한 전사적인 지원 및 지속적인 투자를 통해 이용자 및 회사 정보자산을 안전하게 보호하고 서비스의 안정성 확보를 위한 최선의 노력을 다하고 있습니다.

다) 기술 기반의 혁신 (Technology-driven innovation)
당사의 혁신은 선도적인 기술 개발에 의해 이루어집니다. 클라우드와 하이브리드 서비스 아키텍처, 블록체인 기술, 인공지능 기술 등 핀테크 도메인에서 선도적 기술을 확보하고 지속적으로 발전시켜나가고 있습니다. 이러한 기술 적용을 통해서 고객에게 편리한 금융 서비스, 신뢰성있는 금융 서비스, 그리고 포용적 금융 서비스를 제공하여, 기존 금융 서비스 및 금융 상품을 더욱 혁신해 나가고 있습니다. 예를 들어, 당사의 인공지능 안면인식 기술과 문자 자동인식 OCR 기술을 통해서 비대면 계좌개설과 eKYC (비대면 고객 신원 확인) 서비스에 적용하여 안정적이고 편리한 금융 서비스를 제공합니다. 또한, 카카오페이 서비스 거래 내역과 앱 로그 데이터를 분석 및 모델링하여 인공지능기반 개인화 추천 서비스를 통해서 개인에게 적합한 금융 상품을 추천하거나 관심 있는 금융 서비스를 추천하여 고객에게 최적화된 생활금

융 서비스를 제공하고 있습니다.

4) 카카오 그룹사로서의 시너지 창출 역량

당사의 모회사인 ㈜카카오에서 운영중인 카카오톡은 국내 MAU가 약 4,778만 명이 넘는 명실상부 국내 대표 모바일 메신저 입니다. 당사는 모회사와의 전략적 협업관계를 유지하며 보다 많은 이용자에게 편리한 결제 및 금융환경을 제공하고 지속적으로 더 나은 서비스로 확대하는 중요한 기회로 삼고 있습니다.

그외에도 커머스, 모빌리티, 게임, 음악 등 다양한 분야에서 선두를 달리는 카카오의 그룹의 서비스에서 카카오페이를 통한 결제 서비스를 제공함으로써 결제 편의성과 고객 경험의 퀄리티 증대에 힘을 쏟고 있습니다.

카카오 그룹 내의 전략적 협업을 통해 창출되는 시너지는 각 사 모두에게 상호적이며 카카오페이는 더 많은 이용자접점을, 상대 회사는 이용자에게 더욱 편리한 결제 및 금융서비스 경험을 제공할 수 있게 됩니다.

카카오페이 플랫폼을 통해 이러한 선도적인 서비스에 대한 결제를 용이하게 함으로써 이용자에게 다양한 플랫폼을 사용할 기회를 제공하는 것이 당사가 경쟁사에 비해 확보한 주요 경쟁요소 입니다. 당사는 그룹 계열사간의 전략적 사업 협력의 기회를 가지고 있다는 측면에서 신규 이용자를 모집하고, 거래액 규모를 확대하는데 경쟁사 대비 우위에 있다고 자부합니다.

또한, 카카오 그룹은 국내 모바일 시장에서 가장 높은 수준의 이용자 참여도/충성도를 확보하고 있으며, 당사는 그 일원으로서 이용자 데이터 확보 측면에서 차별화된 역량을 보유하고 있습니다. 당사는 일상생활과 밀접한 다양한 플랫폼에 결제 및 지불을 대행하는 서비스를 제공함으로써 각 플랫폼 이용자의 금융데이터를 확보할 수 있을 뿐만 아니라, 컨텐츠, 커머스, 모빌리티 산업 등에서 각 계열사가 축적한 방대한 양의 비금융 데이터 또한 적법한 절차를 통해 취득하고 활용할 수 있는 잠재적 기회를 가지고 있습니다.

(2) 신규사업 등의 내용 및 전망

(가) 카카오페이 손해보험 정식 출범

당사는 2021년 6월에 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하여 2022년 4월 본허가를 승인 받았습니다. 카카오페이 손해보험은 ICT와 보험이 결합된 국내 최초 핀테크 주도 디지털 손해보험사로, 기존 보험사가 아닌 신규 사업자가 통신판매전문보험사 본허가를 받은 첫 사례입니다.

당사 및 자회사는 일상 속 위험으로부터 이용자를 보호하는 인슈어테크 기반 새로운 혁신을 만들어가며 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장설 예정입니다. 법인보험대리점(GA)인 케이피보험서비스㈜와 함께 '22년 7월 보험마켓플레이스를 선보였으며, 국내 최초의 보험 소셜커머스로 자리매김할 것입니다. 한 단계 더 나아가 카카오페이 손해보험을 통해 합리적이고 차별화된 보험 밸류체인(Value Chain)을 구축해 나갈 계획입니다. 당사는 케이피보험서비스㈜와의 제휴 및 카카오페이 손해보험과 함께 당사의 플랫폼과 이들 자회사를 연결하여 이용자 니즈에 신속 대응할 수 있는 보험 서비스를 제공하며, 빠르게 변화하는 생활 환경 속에 다양한 혁신을 추구할 예정입니다.

카카오페이손해보험이 22년 10월 출시한 '함께하는 금융안심보험'은 최근 심각한 사회 문제로 대두되고 있는 온라인 금융 범죄를 대비할 수 있는 보험입니다. 카카오페이손해보험은 기술로 보험의 문제를 해결하고, 함께 하면 모두가 혜택받는 보험 본연의 가치를 되살리며, 일상 속 위험에서 사용자를 보호하는 생활밀착형 보험들을 순차적으로 선보일 예정입니다.

(나) K-CSS (Kakaopay Credit Scoring System)

최근 핀테크 기술의 발전과 함께 금융 소외계층의 금융 서비스 접근성 및 이용을 높여 취약가구 및 기업에 대한 기회를 제공하는 포용적 금융(Financial Inclusion)의 중요성이 높아지고 있습니다. 포용 금융 정책의 대표적인 예로 중금리 대출이 있으며 '대안 데이터(Alternative Data)를 활용한 대안신용평가'를 통해 금융 소비자들에게는 합리적인 금리를 제공하는 한편 금융기관에는 새로운 수익 창출의 기회가 발생하고 있습니다. 대안신용평가는 통신 이용 정보, 온라인 커머스 정보, 핀테크 서비스 이용정보(결제, 송금)등 기존 금융기관에서 신용평가에 활용하지 않았던 비금융정보를 활용하여 금융이력부족자(Thin Filer)들의 신용을 평가하여 폭넓은 금융서비스를 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다.

당사는 내부 서비스에서 발생하는 다양한 비금융, 비정형 데이터를 분석하여 대안신용평가 모델을 개발했으며 지속적으로 고도화를 진행하고 있습니다. 카카오페이 스코어(Kakaopay Score)는 결제와 송금 등과 같은 카카오페이 서비스와 이용자 행동 데이터 기반으로 모델을 구성하고, 최신 기술을 결합해 다면적 평가를 진행합니다. 여기에, 신용평가사가 제공하는 신용정보의 신뢰성과 대안 데이터가 가지는 변별력이라는 두 장점을 결합하여 카카오페이만의 대안신용평가시스템인 K-CSS(Kakaopay-Credit Scoring System)를 구축했습니다.

K-CSS는 2022년 1월 출시한 당사의 모바일 후불교통 서비스에 우선 적용되었으며, 금융이력부족자들의 금융접근성을 높이고 이후 긍정적인 금융 이력을 쌓아 금융혜택을 받게 되는 선순환 구조를 만들어갈 것으로 기대됩니다. 또한 2022년 12월에는 카카오페이신용카드 발급 심사를 위한 대안신용평가 서비스를 출시했습니다. 발급사인 삼성카드가 보유한 정보에 카카오페이가 제공한 대안신용평가 정보를 더하여 이용한도 심사에 활용되고 있습니다. 금융거래 정보가 부족하여 금융서비스를 제공받기 어려운 학생 및 사회초년생 등의 금융이력부족자 신용도를 평가할 수 있어 포용금융 확산에 도움이 될 것으로 기대됩니다.

(다) 비즈니스 앱 고도화를 통한 소상공인 가맹점의 효율적 운영 지원

카카오페이 소상공인 가맹점의 결제 관리를 돕기 위해 2020년 출시한 '카카오페이 비즈니스 앱'을 업그레이드하여 이제는 모든 소상공인이 사용할 수 있게 되었습니다. 소상공인 매장을 지원하고 매장 운영 편의성을 높이기 위해 카카오페이 가맹 여부와 상관없이 이용할 수 있도록 한 것입니다. 카카오페이, 카드, 현금 등 다양한 형태의 매출 및 정산 입금 내역을 조회할 수 있을뿐만 아니라 아래의 다양한 무료 기능으로 소상공인 매장의 관리와 운영을 지원합니다.

'소상공인 멤버십 서비스'
기존 카카오페이 멤버십 서비스는 하나의 바코드로 다양한 매장에서 포인트나 스탬프를 적립할 수 있는 편리한 기능을 제공하지만 대형 프랜차이즈 가맹점에서만 사용이 가능하였습니다. 이제 카카오페이 비즈니스 앱의 소상공인 멤버십 서비스를 통하여 소상공인도 이러한 멤버십 서비스를 무료로 누릴 수 있게 되었습니다. 비즈니스 앱에서 매장의 멤버십을 설정하

면 손님은 카카오페이 멤버십 바코드로 스탬프를 적립 및 사용하고, 소상공인 사장님은 그 현황을 조회할 수 있습니다.

'결제 QR코드 기능'
스캐너를 보유하고 있지 않은 대부분의 소상공인 매장 환경을 고려하여 당사는 손님이 직접 QR코드를 촬영하여 카카오페이로 결제할 수 있는 '소상공인용 QR결제 키트'를 무료로 보급 중에 있습니다. 이러한 실물 QR결제 키트 외에 추가적인 QR코드 비치를 원하는 경우 카카오페이 비즈니스 앱에서 QR코드를 보여주고 손님으로부터 카카오페이로 결제 받을 수 있습니다.

'멀티디바이스 기능'
소상공인 매장의 바쁜 환경 속에서 사장님이 직접 본인의 휴대폰으로 상기 기능을 사용하여 손님을 응대하는 것은 쉽지 않습니다. 이를 보완하기 위하여 당사는 비즈니스 앱에 복수의 단말기를 연결하여 매장에 비치할 수 있는 기능도 제공하고 있습니다. 이 기능을 활용하여 멤버십이나 결제 QR코드를 보다 효율적으로 손님에게 보여주고 사용하게끔 할 수 있습니다.

'카카오페이 결제 알림 기능'
일반적으로 손님이 간편결제를 하면 그 결과를 사장님이 바로 알 수 없기 때문에 사장님이 직접 확인해야 하는 번거로움이 있습니다. 이를 보완하기 위하여 당사는 손님이 카카오페이 QR결제 코드를 촬영하여 결제한 경우 비즈니스 앱에서 결제 알림음이 울리는 기능을 제공하고 있습니다. 이 기능을 활용하면 사장님이 일일이 휴대폰을 확인하지 않고도 카카오페이 결제가 완료되었음을 직관적으로 인지할 수 있습니다.

'매장관리 기능'
매장의 각종 정보, 공지사항, 매장소개, 혜택, 쿠폰 등을 입력하고 관리할 수 있습니다. 이러한 내용은 모두 카카오페이 '내 주변' 서비스를 통하여 일반 사용자들에게 전달되며, 사용자들은 매장의 혜택과 정보를 보고 매장 방문 의사를 가질 수 있게 됩니다.

당사는 소상공인의 매장 운영 효율화와 매출 증대에 도움이 되는 서비스에 집중하고 있습니다. 향후 지속적으로 비즈니스 앱의 기능을 다양화하여 이를 달성할 계획입니다. 카카오페이 생태계 내에서 소상공인 가맹점이 적극적으로 사용자들에게 노출되도록 서비스를 통하여 지원하고, 그렇게 방문한 손님이 카카오페이를 이용하여 결제와 멤버십 적립을 하고, 소상공인 사장님은 '카카오페이 비즈니스 앱'을 통하여 매장을 보다 편리하게 운영하는 선순환 구조를 지향합니다.

2023년에는 모바일 앱뿐만 아니라 PC나 POS기기에서도 이용할 수 있는 웹서비스까지 영역을 넓혀 소상공인 사장님들의 편의를 증진시킬 계획입니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

표준산업분류코드	사업부문
K6619	기타 금융 지원 서비스업

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스등의 현황

(단위: 백만원)

구분	론칭일	2022년 (제6기)		2021년 (제5기)		2020년 (제4기)	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
결제서비스	2014.09	386,003	73.99%	303,945	66.27%	204,599	71.95%
금융서비스	투자(2018.11) 대출/보험(2019.10)	110,384	21.16%	131,316	28.63%	64,449	22.66%
기타서비스	송금(2016.04) 전자문서(2017.06)	25,284	4.85%	23,386	5.10%	15,322	5.39%
Total		521,671	100.00%	458,647	100.00%	284,370	100.00%

나. 주요 서비스 등의 가격변동추이 및 가격변동원인

당사는 플랫폼 업체로서, 참여자들의 연결과 상호 작용을 통해 모두에게 새로운 가치와 혜택을 제공해 줄 수 있는 생태계를 구축하는 역할을 수행합니다. 일반적으로 가맹점 및 금융사 등과 계약을 체결할 시, 시장 지위 및 규모에 따라 각기 다른 수수료율을 책정합니다. 따라서 당사가 제공하는 서비스는 단위 가격이 따로 존재하지 않으므로 기간별로 비교가 어렵습니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료에 관한 사항

당사 및 종속회사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크 기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 인적자원을 활용한 사업이 주가 되므로 생산활동과 관련한 원재료 매입이 존재하지 않는 바, 매입에 관한 사항은 별도로 기재하지 않습니다.

나. 영업설비

당사 및 종속회사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 주로 인적자원을 활용한 사업이 주가 됩니다. 당사 및 종속회사는 서비스 운영에 필요한 서버 하드웨어, 네트워크 장비, 데이터베이스 시스템 등 유형자산과 이에 대한 유지보수, 이를 운용하기 위한 IDC 상면, 전력, 네트워크 접속, 보안관제, 시스템 운영, 정보보호, 장애처리 등의 업무를 수행하고 있으며, 이를 위해 가산동 LG CNS와 판교 SK C&C 사업부에 각각 1개의 IDC(Internet data center)센터를 임차하여 운영하고 있습니다.

해당 IDC센터는 전력 및 회선, 그리고 보안 목적으로 별도센터 형태로 운영되고 있으며, 설립 시 카카오로부터 이관을 하여 현재까지 계속 사용하고 있습니다. 가산동 IDC센터가 메인이며 판교 IDC센터는 유사 대비 목적으로 운영하고 있는 긴급복구센터입니다. 각 센터에는 서버, 네트워크장비, 보안장비 등을 갖추고 있습니다. 일반적으로 3년 주기로 계약을 갱신하

고 있으며, 향후에도 2개의 센터를 유지하는 것으로 계획하고 있습니다.

IDC센터는 외주인원을 통해 관리를 하고 있으며 당사의 기계장치 대부분은 IDC센터에 소재하고 있고, 비품의 대부분은 본사에 소재하고 있습니다.

(1) 유형자산

1) 당기

(단위 : 천원)

과목	기계장치	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	12,485,137	4,867,491	-	17,352,628
취득	8,054,495	15,614,404	-	23,668,899
처분 및 폐기	(989)	(1,802,803)	(4,824)	(1,808,616)
대체(주1)	-	67,464	4,824	72,288
감가상각비	(3,902,691)	(2,693,401)	-	(6,596,092)
당기말 순장부금액	16,635,952	16,053,155	-	32,689,107
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	24,399,463	21,637,268	-	46,036,731
감가상각누계액	(7,763,511)	(5,584,113)	-	(13,347,624)
순장부금액	16,635,952	16,053,155	-	32,689,107

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 건설중인 유형자산으로 재분류 하였습니다.

2) 전기

(단위 : 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	4,420,082	5,061,648	9,481,730
취득	10,263,275	2,132,271	12,395,546
처분 및 폐기	(1,031)	(283,913)	(284,944)
대체	-	99,281	99,281
감가상각비	(2,197,189)	(2,141,796)	(4,338,985)
전기말 순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	16,450,323	9,993,301	26,443,624
감가상각누계액	(3,965,186)	(5,125,810)	(9,090,996)
순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628

(2) 설비의 신설 매입계획 등

IT 설비투자는 정보처리시스템 투자와 정보보호시스템 투자로 구분합니다. 정보처리시스템 투자는 금융 서비스 확대 및 이용자 증가에 따른 투자와 인프라 투자로 구성되며, 연도별로 사업규모 확대에 따라 지속 증가할 전망입니다.

정보보호시스템 투자는 안정적인 금융 서비스를 제공을 위한 보안 인프라 및 시스템 투자이며, 2022년부터는 보안 고도화를 위해 투자 금액이 증가하고 있습니다. 2023년 IT 설비투자 계획은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2023년
정보처리시스템 (서버, 솔루션 등)	16,076,808
정보보호시스템 (서버, 솔루션 등)	2,549,000
합계	18,625,808

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출업무

당사의 매출은 결제, 금융서비스 및 기타서비스 수익으로 구성되어 있습니다.

결제서비스는 이용자가 당사 플랫폼을 이용해 물품 또는 용역에 대한 대가를 결제시, 이를 가맹점에 정산하고 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 수취하는 사업으로 가맹점 등과 계약체결, 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 업무가 진행되고 있습니다. 당사는 카카오페이머니 또는 신용카드로 결제시 가맹점이 수취하는 물품 및 용역대금에 대하여 K-IFRS에 따라 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 결제승인시점에 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 받아 수익으로 인식하고 있습니다.

금융서비스 업무는 대출, 투자, 보험 관련 서비스로 구분되어 있습니다. 당사는 케이피보험서비스㈜ 및 ㈜카카오페이증권이 제휴사 금융 상품 등을 판매할 수 있도록 연결하는 플랫폼 서비스를 제공하며, 이들 자회사는 판매에 대한 대가로 제휴사로부터 수수료를 수취하고 있습니다. 해당 업무는 금융기관과 계약체결, 플랫폼 서비스 제공, 상품 판매, 수수료 정산 및 종료의 순으로 진행되고 있으며, K-IFRS에 따라 각각의 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다.

기타 업무로는 송금, 전자문서 등이 있으며 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 진행되고 있습니다. 해당 서비스로 인한 수익은 K-IFRS에 따라 각각의 수행의무 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 인식하고 있습니다.

나. 매출실적

(단위: 백만원)

매출유형	품목	2022년 (제6기)	2021년 (제5기)	2020년 (제4기)

결제서비스	결제	386,003	303,945	204,599
금융서비스	대출/투자/보험	110,384	131,316	64,449
기타서비스	송금/전자문서 등	25,284	23,386	15,322
합계		521,671	458,647	284,370

다. 판매 경로

당사는 플랫폼을 통해 금융사들을 연결해주는 서비스를 수행하므로 별도의 판매활동을 영위하지는 않습니다. 다만, 당사는 가맹점 확대 및 금융회사 제휴 등을 위한 영업조직을 갖추고 있습니다. 당사와 자회사를 포함한 영업조직의 현황은 다음과 같습니다.

[당사 및 자회사의 영업조직 현황]

구분	역할
결제사업부문	- 국내외 온·오프라인 결제 가맹점 영업, 관리 및 신규 비즈니스 발굴, 확대 - 알리페이 프로세싱 비즈니스 관리 - 가맹점용 앱서비스 기획, 개발, 운영 및 가맹점 신규 서비스 발굴, 제공 - 생활결제 관련 청구서 전달, 납부 서비스 제공 및 신규 비즈니스 발굴, 확대
크레딧부문	- 신용조회/대출한도금리 비교 중개 서비스 제휴 및 개발, 운영
보험부문	- 보험상품/서비스 제휴, 운영 및 신규 비즈니스 발굴, 확대
투자부문	- 투자영역 발굴 및 제휴 - 안정적인 주식 및 금융상품 매매 서비스 운영을 위한 제휴
채널부문	- 자산관리/금융리포트를 통해 금융상품으로 연결되는 서비스 운영
머니부문	- 카카오페이머니 충전/송금 서비스 운영
전자문서부문	- 전자문서 수발신/열람 서비스 기획 및 이용기관/대행사 제휴 - 내문서함 시스템 운영 및 신규 비즈니스 발굴
사업지원	- 은행, 카드사, 증권사, 보험사 등 금융권과 카카오페이 서비스 간 제휴 및 협의

주1) 영업조직현황은 사업보고서 제출일 기준입니다

당사는 위 영업조직을 활용하여 직접 용역을 수행하여 가맹점과 계약을 체결하고 있습니다. 다만, 일부 중・소형 가맹점의 경우 제휴 PG사를 통해 영업대행을 진행합니다. 금융서비스의 경우 당사와 이용자간 직접 계약 관계에 의하여 서비스를 제공하거나 케이피보험서비스㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험 등 자회사를 통한 고객과의 계약을 통해 서비스를 제공하고 있습니다.

라. 판매 전략

(1) 결제서비스

(가) 내/외부 고객채널 확대

대내적으로는 카카오 계열사와의 긴밀한 결제서비스 협업을 통해 이커머스, 모빌리티 및 엔터테인먼트 사업의 성장을 레버리지하며 사업을 확대시킬 예정입니다. 대외적으로는 배달의민족, 야놀자 등 주요 외부 가맹점에서 차지하고 있는 현재의 선도적인 시장지위를 더욱 공

고히 하는 한편, 향후 성장 가능성이 높은 신생 커머스 및 O2O 서비스 가맹점을 발굴하고 이들과의 동반 성장을 위한 협업을 통해 시장내 영향력을 지속적으로 확대하고자 합니다.

구분	제휴전략
커머스	- 선물하기, 쇼핑하기 등 주요 가맹점과의 수시 프로모션 진행
모빌리티	- 택시, 대리운전, 주차, 바이크 등 다양한 모빌리티 서비스에 카카오페이 결제 도입
멜론	- 카카오페이 정기결제 기능 제공 및 이용자 확대를 위한 프로모션 진행
카카오벤처스	- 벤처, 스타트업종 진출시 카카오페이 결제 도입 협의

또한, 당사는 온라인뿐만 아니라 오프라인에서의 영향력을 확대하기 위해 가맹점 확대 및 신규시장 개척을 위한 지속적 노력을 진행 중입니다. 오프라인 결제시장은 온라인보다 규모가 크고, 많은 이용자들이 참여하는 시장이기에 카카오페이 이용자의 사용 경험 제고를 위해, 그리고 당사의 지속적인 성장을 위해 반드시 획득하여야 하는 시장입니다. 현재 오프라인 가맹점은 약 250만개로 추산되며 당사는 그 중 약 150만개 이상의 가맹점을 2~3년 내로 추가 확보해 카카오페이의 범용성을 강화하고, PC방, 의・제약, 주차장 등 특수업종을 발굴해 시장의 저변을 확대해 나갈 계획입니다.

이러한 오프라인 결제 사업의 강화를 위해 당사는 지역 집중 마케팅 전략을 실행하고 있습니다. 오프라인 결제의 신규 사용에 대한 거부감이 비교적 적을 것으로 판단 되는 젊은 층의 소비가 활발한 도시를 선정하고, 해당 지역의 가맹점 수 확대를 위한 적극적인 전략을 실행하고 있습니다. 이를 통해 해당 지역의 오프라인 결제 사용율을 높이고, 그 다음 타겟 지역을 공략하여 궁극적으로 우리나라 전 지역에 오프라인 결제의 붐을 일으키고자 합니다.

(나) 글로벌 진출 확대를 통한 카카오페이 유저 사용처 확대
당사는 카카오페이 사용처 확대를 위해 글로벌 해외 가맹점 중 대형 가맹점 런칭을 확대하고 있으며, 구글, 애플, 넷플릭스 등에 이어 업종별 확대를 위한 여행, 숙박, 게임 등 주요 글로벌 기업 사용처 증대를 추진중에 있습니다.

현재는 카카오페이 이용자가 일본, 마카오, 싱가포르 등 해외 방문시 카카오페이 앱을 통한 결제 서비스 이용이 가능하며, 말레이시아, 인도네시아, 필리핀, 중국 등 아시아 전체와 호주까지 서비스 확대를 진행중에 있습니다. 아울러, 영국, 프랑스, 독일, 이탈리아 등 유럽 지역으로도 서비스 영역을 점진적으로 넓혀 나갈 예정입니다.

(다) 마케팅 고도화
고객 혜택 제공 및 제휴 효과 극대화를 위한 다양한 형태의 프로모션을 기획하여 상시 진행하고 있습니다.

[카카오페이 마케팅 전략]

구분	운영방식
즉시할인	- 카드, 카카오페이머니 결제 전체 또는 카카오페이머니 한정 선택적 운영 - 특정 카드사 즉시 할인 기능

청구할인	- 특정 카드 청구 할인
가맹점 할인	- 가맹점 할인 쿠폰 (특정 딜, 상품 한정 진행 가능) - 가맹점 포인트 지급
온라인 결제 쿠폰	- 카카오페이 채널에서 쿠폰 다운 후 결제 시 사용
페이포인트 제공	- 결제 완료 시 포인트 사후 지급
고객 참여 경품 이벤트	- 카카오프렌즈 굿즈 및 문화 티켓 활용 응모 이벤트

또한, 가맹점 니즈에 따라 카카오페이 이용자 데이터 기반 Target 마케팅을 진행하고 있습니다.

[Target 마케팅 전략]

구분	운영방식
신규 이용자	- 동종업계 이용고객 대상 가맹점 첫 결제 할인
휴면 이용자	- 특정기간 미 구매고객 대상 시크릿 쿠폰 지급 - 특정 Day 선착순 할인
VIP 이용자	- 가맹점 유료 멤버십 가망 고객 대상 가입 시 추가 혜택 지급
카카오페이 서비스 이용자	- 결제 채널 간 크로스 마케팅 : 카카오 내・외부, 온・오프라인 결제 채널 간 교차 사용 목적 타겟 쿠폰 지급 - 결제/금융 서비스 간 크로스 마케팅 : 결제만 사용하는 이용자 대상 금융 서비스 전이 : 송금, 청구서, 금융 서비스만 사용하는 이용자 대상 첫결제 유도 진행

(라) 서비스 개선/기능 고도화
결제 편의성의 증대를 위해 순차결제(1순위 결제수단 실패시 2순위 수단으로 결제하여 결제 성공률을 증대), 정기결제, 송금결제 등 다양한 기능을 지속적으로 개발하여 서비스하고 있습니다.

(2) 금융서비스

(가) 대출
기본적으로 다양한 상품을 한 눈에 비교할 수 있도록 한다는 서비스 전략은 유지한 채 제휴기관 및 상품의 다양성을 늘리는 방향으로 사업을 전개하고 있습니다. Aggregator로서의 신용대출 비교서비스의 성장세를 카드대출과 대환대출, 사업자대출, 오토론 관련 서비스까지 확대하고, 그동안 오프라인 서류준비 및 심사의 불편함이 있었던 전세자금대출, 주택담보대출관련 서비스로 확장해 나갈 계획입니다.

대출서비스 중 내 대출 한도 서비스는 소비자가 금융기관을 직접 찾아다니면서 상품을 비교하는것이 아닌 이용자 개개인의 조건에 맞는 대출 상품을 카카오페이 플랫폼에서 비교하여 선택하게 할 수 있게 합니다. 당사는 이러한 서비스를 시장에 선보임으로써 금융시장이 공급

자 중심에서 소비자 중심으로 패러다임 전환되는 계기를 마련하고 있습니다.

상품확장과 더불어 여신 value chain 상 역할 확대를 동시에 추진해, K-CSS를 통한 앞단에서의 신용도 스크리닝을 통해 추가적 가치를 창출하는 한편, 후불교통과 후불결제 서비스 제공을 통해 결제 이용자의 편의 증진과 함께 K-CSS 고도화 및 추가 수수료 수익원을 확보해 나갈 예정입니다.

이용자 수 확대 측면에서도, 일반 소비자를 넘어 비즈니스앱 이용자를 대상으로도 대출 광고 및 비교 서비스를 확장하는 한편, 2022년 상반기 자회사인 카카오페이증권을 통해 론칭한 MTS 서비스와 연계하여 신용거래 및 주식담보대출 상품을 제공할 수 있도록 제휴서비스를 추가할 계획입니다.

(나) 투자
당사 및 카카오페이증권은 플랫폼을 통하여 이용자들이 투자 가능한 상품의 다양성을 넓히며 이용자들로 하여금 제도적 금융상품 포트폴리오를 구축할 수 있도록 플랫폼을 고도화 하고자 합니다. 이에 카카오페이증권은 높은 트래픽을 기대할 수 있고 사용자의 니즈에 부합하는 투자상품 및 상품당 잔고가 높은 투자상품군을 각각 신규 출시할 예정이며, 서비스 영역을 강화해 재미와 투자를 동시에 추구할 수 있는 투자서비스와 컨텐츠를 확대 제공할 계획입니다. 이를 통해 증가한 트래픽을 기반으로 카카오페이증권은 주식매매서비스(MTS)를 계속적으로 활성화시키고, 다양한 투자상품군(연금저축 등)을 계속적으로 추가하며, 일반 이용자들도 누구나 이용 가능한 private banking 투자자문 서비스를 제공할 계획입니다.

(다) 보험
기존 보험은 설계사를 중심으로 한 대면 영업이 주를 이루었습니다. 당사의 보험 관련 서비스는 자회사인 케이피보험서비스㈜와의 협력을 통해서 기존과 같은 영업방식에서 벗어나 이용자들이 비대면으로 손쉽게 보험을 접할 수 있도록 사업을 확장하고 있습니다. 당사는 이러한 이용자의 니즈에 부합하는 혁신적인 보험 관련 서비스를 통해 이용자의 편의성을 향상시키고, 지속적인 트래픽을 확보하여 서비스를 활성화 하고자 합니다. 이를 위해 당사는 법인보험대리점인 당사의 자회사 케이피보험서비스㈜와의 협력을 지속적으로 강화하고 있습니다.

또한 2022년 6월에 정식 출범한 디지털손해보험 자회사인 카카오페이손해보험을 통해 혁신적인 보험상품 및 서비스가 개발되면, 카카오페이 플랫폼을 통해 광고를 제공함으로써 추가적인 보험 트래픽 확보 및 보험 관련 사업의 확대 기회로 활용할 전략을 수립 중입니다.

마. 주요 매출처

2022년 당사의 주요 매출처는 ㈜카카오, ㈜우아한형제들이며, 주요 2대 매출처에 대한 매출비중은 전체 매출액 대비 약 38.5% 수준 입니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

1) 시장위험과 위험 관리
당사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 당사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

시장위험은 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 당사의 시장위험은 이자율위험, 가격위험, 외환위험의 세 가지 유형으로 구성됩니다.

(1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다. 당사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 14,559백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

(2) 가격위험

당사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 당사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

당사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격위험에 노출되어 있는 당사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	502,473,115	495,952,345
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,238	4,219,796

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 당사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

공정가치 변동	당기말		전기말	
	세전손익	세전기타포괄손익	세전손익	세전기타포괄손익
10% 하락시	(50,247,312)	(51,386,036)	(49,595,235)	(50,017,215)
10% 상승시	50,247,312	51,386,036	49,595,235	50,017,215

(3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험

입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말 및 전기말 현재 주요 통화별로 환위험에 노출된 외화금융상품의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말	전기말		
	USD	USD	EUR	합계
<자산>				
현금및현금성자산	1,134,849	486,042	-	486,042
기타자산	41,120,022	178,923	58,392	237,315
합계	42,254,871	664,965	58,392	723,357
<부채>				
기타부채	19,362,801	27,177	-	27,177
합계	19,362,801	27,177	-	27,177

당기말과 전기말 현재 당사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 당사의 당기 세전이익은 1,145백만원(전기: 35백만)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

나. 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

2) 금융자산의 손상

당사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
·재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
·상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

당기말 및 전기말 현재 당사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,407,843,532	1,046,218,732
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
매출채권	5,782,226	5,577,553
기타유동금융자산	162,960,652	110,810,448
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	-
기타비유동금융자산	10,143,812	12,203,244
합계	2,266,637,292	2,297,772,569

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 당사의 재무부서가 수행합니다. 당사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 당사의 자금조달계획, 약정 준수, 당사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 당사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

당기말	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	366,710,312	-	-
예수금	442,303,426	-	-
기타유동금융부채	10,733,015	-	-
기타비유동금융부채	-	6,871	-
단기리스부채	14,042,294	-	-
장기리스부채	-	13,631,370	100,652,693
출자약정	2,100,000	-	-
합계	835,889,047	13,638,241	100,652,693

(단위 : 천원)

전기말	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	400,066,117	-	-
예수금	384,150,428	-	-
기타유동금융부채	13,965,308	-	-
기타비유동금융부채	-	48,481	6,087
단기리스부채	12,395,042	-	-
장기리스부채	-	32,924,033	108,371,521

합계	810,576,895	32,972,514	108,377,608

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 당사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다. 한편, 당기말과 전기말 현재 당사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2022년	2021년
부채	1,423,305	1,637,071
자본	1,908,225	1,795,638
부채비율	74.59%	91.17%

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.

- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 자회사의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	인식된 금융자산 총액	상계되는 인식된 금융부채 총액	재무상태표에 표시되는 금융자산 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융자산	수취한 현금담보	
위탁매매미수금(고객분)	24,377,847	(16,469,126)	7,908,721	-	-	7,908,721
위탁매매미수금(거래소분)	20,226,539	(20,226,539)	-	-	-	-
위탁(해외)매매미수금(고객분)	20,770,665	(17,429,811)	3,340,854	-	-	3,340,854
위탁(해외)매매미수금(브로커)	19,306,902	(19,306,902)	-	-	-	-

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금

융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당기말	인식된 금융부채 총액	상계되는 인식된 금융자산 총액	재무상태표에 표시되는 금융부채 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융부채	수취한 현금담보	
위탁매매미수금(고객분)	20,226,539	(16,469,126)	3,757,413	-	-	3,757,413
위탁매매미수금(거래소분)	24,377,847	(20,226,539)	4,151,308	-	-	4,151,308
위탁(해외)매매미수금(고객분)	19,306,902	(17,429,811)	1,877,091	-	-	1,877,091
위탁(해외)매매미수금(브로커)	20,770,665	(19,306,902)	1,463,763	-	-	1,463,763

2) 파생상품 거래 현황

(단위: 백만원)

구분	2022년	2021년
주식인수약정으로 인한 파생상품부채	-	-

(단위: 백만원)

구분	2022년	2021년
기초금액	-	2,000
당기손익인식액	-	1,150
대체	-	(3,150)
당기말금액	-	-

ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.와 전기 이전에 체결한 주식인수약정에 따라 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.는 2021년 4월에 당사가 신주 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 전기중 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다. 당기말 현재 당사가 인식하고 있는 파생상품부채는 없습니다.

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

1) 경영상의 주요계약

사업보고서 작성 기준일 현재 당사의 경영상의 주요 계약현황은 다음과 같습니다.

구 분	계약체결일	계약기간	계약목적 또는 내용
산청건설 주식회사	2020.02.07	60개월	골드타워 4층 414호 임차계약
주식회사 카카오	2021.10.27	120개월	카카오판교아지트 B동 8~15층 전대차계약
주식회사 카카오페이증권	2021.12.01	60개월	카카오판교아지트 B동 8층, 9층 전전대 제공계약
주식회사 케이피보험서비스	2022.05.12	59개월	카카오판교아지트 B동 9층 일부구역 전전대 제공계약

2) 연구개발 활동

가. 연구개발 담당조직

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 5개의 실, 5개의 각 부분 비즈니스를 위한 목적성 조직을 중심으로 데이터, 서비스기반 플랫폼 구축 및 기술안정성 확보를 위해 노력하고 있습니다.

[연구개발 조직 현황]

조직	주요 업무
IT전략실	- 전사 IT 전략 수립
기술플랫폼실	- 핀테크 서비스를 위한 안정적이고 유연한 인프라(시스템/네트웍/DB) 구축 및 운영 - 핀테크 기술 선도를 위한 기술 분석 및 R&D 진행
서비스플랫폼실	- 전사 핵심 서비스 기반 플랫폼 구축 및 운영 - 계정 / 메시지 / 정산 - 핀테크 비즈니스 에코시스템 확대를 위한 카카오페이 오픈 API - 플랫폼 구축 및 운영
데이터실	- 다양한 기술을 통한 비즈니스 문제 해결 및 데이터 기반 AI/ML 애플리케이션 구축 - FDS / Kakaopay Credit Scoring / 안면인증 eKYC / 신분증 OCR
클라이언트개발실	- 카카오페이 이용자에게 최고의 사용성 경험을 제공하기 위한 App 개발 - Android / iOS / Front-End 개발
비즈니스별 목적성 조직	- 다양한 핀테크 비즈니스를 위한 플랫폼 구축 및 운영 - 결제 / 자산관리 / 투자 / 대출 / 전자문서 각 부문 비즈니스를 위한 플랫폼 구축 및 운영

나. 연구개발비용

당사의 자회사의 경우 사업보고서 작성기준일 현재 유의적인 연구개발 활동이 없으며, 별도 기준 연구개발비용 내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	2022년 (제6기)	2021년도 (제5기)	2020년도 (제4기)
인건비	85,333,962	85,344,059	41,449,164
제조경비	32,579,656	21,520,601	15,057,821
합계	117,913,618	106,864,660	56,506,985
자산계상	-	-	-
비용계상	117,913,618	106,864,660	56,506,985
연구개발비/매출액 비용	24.42%	26.49%	23.01%

다. 연구개발실적

연구개발에 따른 당사 및 자회사의 주요 성과는 다음과 같습니다.

연구과제	기대효과	상품화
K-CSS(Kakaopay Credit Scoring System) 개발	금융이력부족자들의 금융접근성을 높이고 이후 긍정적인 금융 이력을 쌓아 금융혜택을 받게 되는 선순환 구조를 만들어가기위한 카카오페이 신용평점 모델 구축	모바일 후불교통 서비스
오프라인 바코드 및 QR 결제 시스템 개발	모바일 기반의 국내 가맹점 오프라인 결제 서비스 제공, 카카오페이가 등록된 모바일 기기만으로 편리하고 안전하게 오프라인 결제 서비스 활용 가능	국내 오프라인 결제 서비스
모바일 기반 글로벌 결제 시스템 개발	진입장벽이 높은 글로벌 결제 시장에서 온·오프라인 결제 플랫폼을 구축함으로써 빠르게 글로벌 시장으로 비즈니스를 확대할 수 있는 기반 구축	글로벌 온라인 플랫폼 및 해외 오프라인 결제 서비스
HCE 모바일 교통카드	온라인 및 언택트 기반의 편리하고 간편한 교통카드 가입 지원과 안드로이드 기기에서 단말 잠금 상태에서도 편리하게 교통카드 사용	카카오페이 모바일 교통카드 서비스
페이카드, 페이카드2.0	하나의 실물카드 하나로 은행 구분없이 모바일 간편결제 서비스 활용	카카오페이카드 서비스
결제 RM(Risk Management) 플랫폼	결제시 발생하는 리스크를 사전에 차단	카카오페이 결제 RM 시스템
카카오페이인증 및 관련 서비스	ActiveX 없이 공동인증서 수준의 본인인증 서비스 제공	카카오페이 인증 서비스
공인전자문서 중계시스템 및 관련 서비스개발	공인전자문서 전담기관에 의존하지 않고 유통정보를 적재 및 유통	카카오페이 공인전자문서중계 시스템
카카오페이 인하우스 전자서명 서비스	증권계좌 개설, 고액송금등 금융서비스 사용시 필수적으로 필요한 부인방지 기능 개발	카카오페이 증권계좌 개설, 고액송금 인증 서비스
실시간 이벤트 처리 룰 관리 시스템	전사 서비스간 연동 효율성 및 재사용성 극대화. 서비스 성장을 위한 프로모션이나 마케팅에 활용	펀드 정기투자, 자동투자, 알모으기 투자, 버킷리스트 등 카카오페이증권의 다수 서비스에 적용
멀티 데이터소스 기반 타게팅 질의 엔진	데이터 소스와 형태에 상관없이 일관된 인터페이스로 결과 제공이 가능해짐에 따라 클라이언트의 연계 효율성이 증대	프로모션 플랫폼, 실험 플랫폼, 개인화 이벤트 룰 관리 시스템등 개인화 기반 엔진으로 서비스 적용
컨텐츠 기반 실험 플랫폼	실험 기반 서비스 기획 및 운영 가능. 네이티브 기반으로 구축된 서비스들도 동적으로 변경할 수 있도록 운영 가능. 이용자의 행동패턴 및 행동내역을 수집해서 서비스 개선 사항을 도출할 수 있도록 지원	페이앱 및 카카오톡 기반 카카오페이에서 활용
서비스매쉬, 카나리 배포를 지원하는 컨테이너 기반CI/CD 시스템	서비스의 기능을 점진적으로 배포하는 기능을 통해 미션크리티컬한 서비스를 안정적으로 운영할 수 있는 컨테이너 오케스트레이션 환경 제공	카카오페이 컨테이너 환경의CI/CD 시스템
쿠버네티스(Kubernetes) 감사 및 모니터링 시스템	운영 성능 및 안정성 강화	카카오페이 쿠버네티스 감사& 모니터링 시스템
메모리 기반의 이기종 스토리지 쿼리 서비스	서로 다른 스토리지간 분석 및 ETL을 효율적으로 빠르게 지원하며, 쿠버네티스 기반으로 서비스마다 독립적인 시스템 구성으로 간섭 최소화	수퍼셋, 쿠버네티스, 프레스토(Presto) 기반의 쿼리 서비스
대용량 데이터 실시간 통계 시스템	전사 데이터를 한곳에서 수집하고 실시간으로 통계 정보를 제공하여 마케팅 및 FDS, 추천 시스템에서 운영 효율성을 높임	카카오페이 전사 실시간 통계 시스템
HBase DR(Disaster Recovery) 클라이언트 기술 개발	클라이언트 애플리케이션에서는 Pheonix Driver 만으로도 장애시 자동 커넥션 전환되어 시스템 운영 안정성 강화	오픈뱅킹, 마이데이터, 추천 시스템에서 적용
Kakaopay Credit Scoring Model 및 System 개발	전통적인 신용평가 방식을 통해 신용도를 제대로 평가받지 못 하는 금융소외계층에게 카카오페이 후불교통/결제등의 금융서비스를 합리적으로 제공	후불교통 서비스 및 PLCC 적용 예정

개인 맞춤형 생활금융 서비스 제공을 위한 금융 컨텐츠 추천 플랫폼	카카오페이를 이용하는 고객의 편의성, 서비스 이용 만족도 증가	카카오페이 금융 컨텐츠 추천 플랫폼 예정
SSDP(Self-Service Data Preparation) 데이터 전처리 자동화 플랫폼 개발	이용자가 별도의 ETL 절차없이 통합된 DW 데이터를 활용해 셀프 분석을 진행하고 데이터를 요청/분석하는 사이클을 자동화하여 시간을 단축	카카오페이 데이터 분석 시스템
안면인식 기술을 이용한 eKYC 서비스 개발	기존 제공되던 비대면 본인인증방법(전화/1원인증/영상통화)등에 비해 고객 편의성 제고	증권 비대면 계좌개설, 송금/결제 인증
딥러닝(DL)을 이용한 신분증 문자인식(OCR) 기술 개발	신분증 인식, 문서인식등 다양한 비대면 서비스에서 고객의 별도 입력 절차 없이 모바일 카메라 사진 촬영만으로 신분증, 문서에서 문자 인식	카카오페이증권 계좌 개설시 신분증 인식
카카오페이 주식 서비스	사용자의 편의성과 직관성을 극대화하여 남녀노소 편리하게 주식 투자가 가능하고, 국내 투자뿐 아니라 미국주식 선물하기 등 새로운 투자 문화를 조성하는 효과	카카오페이 주식 서비스
추천 시스템	카카오페이 사용자에 개인 맞춤형 컨텐츠 및 상품을 추천하는 시스템 구축	카카오페이 메뉴 추천, 카드 추천

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지적재산권 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 특허권, 상표권 등을 보유하고 있으며 사업보고서 작성기준일 현재 해당 내역은 아래와 같습니다.

[당사 지적재산권 현황]

(기준일: 2022년 12월 31일) (단위: 건)

구분	출원	등록
특허	12	34
상표	0	39
합계	12	73

(주1) 2022.11.14 제출한 3분기보고서 대비 출원 특허수의 변동은 공시대상 기간중 등록 결정에 변동이 발생하여 감소되었습니다.

나. 규제사항 등

당사 영업에 영향을 미칠 수 있는 주요 관련 법령은 크게 '정보통신 진흥 및 융합활성화 등에 관한 특별법', '전자금융거래법', '금융소비자보호법' 등이 있습니다.

구분	내용	주무부처
전자문서 및 전자거래 기본법	전자문서중계업무	과학기술정보통신부

정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	본인확인기관이 행정공공기관이 보유한 주민등록번호를 연계정보로의 변환요청에 응하도록 허용 (행정/공공기관과 연계하여 기존 우편을 통한 각종 고지를 모바일(알림톡)로 발송하는 서비스)	과학기술정보통신부
정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	은행, 보험사, 직업훈련기관 등 민간기관의 기존 우편을 통한 각종 고지를 모바일(알림톡)로 통지하고 확인하는 서비스	과학기술정보통신부
정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	모바일 메신저(카카오톡)의 앱인앱 형태로 제공하는 비대면 이동통신 가입(KT, 알뜰폰) 채널을 이용하여 카카오페이 인증서를 발급받아 편리하게 본인확인 절차를 진행하고 휴대전화를 개통할 수 있는 서비스	과학기술정보통신부
전기통신사업법	부가통신사업	과학기술정보통신부
전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률	통신판매업	공정거래위원회
외국환거래법	외국환업무 (전자지급결제대행에 관련된 외국환업무)	기획재정부
외국환거래법	외국환업무 (선불전자지급수단발행 및 관리에 관련된 외국환업무)	기획재정부
전자금융거래법	전자지급결제대행업	금융위원회
전자금융거래법	결제대금예치업	금융위원회
전자금융거래법	전자고지결제업	금융위원회
전자금융거래법	선불전자지급수단 발행 및 관리업	금융위원회
전자금융거래법	직불전자지급수단 발행 및 관리업	금융위원회
금융소비자보호에 관한 법률	금융상품에 대한 판매, 대리·중개, 자문업 금융상품 및 업무에 대한 광고	금융위원회
신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률	본인신용정보관리업(마이데이터)	금융위원회

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하여 전달드리고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제6기		제5기		제4기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
금융업 부문	카카오페이증권	48,366	9.3%	63,730	13.9%	40,424	14.2%
금융업 부문	카카오페이손해보험	1,712	0.3%	121	0.03%	-	-

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구. 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.
카카오 공동체에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수및주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)
카카오페이손해보험은 2022년 4월 손해보험업 본인가를 획득하였으며 2022년 10월부터 보이스피싱과 온라인 사기피해 보장을 시작으로 금융업을 영위하고 있습니다. 카카오페이손해보험은 보험의 주도권을 사용자에게 돌려주고 보험의 본질을 회복하겠다는 목표에 따라 서비스하고 있는 보험상품들을 사용자 관점에서 설계하여 직관적인 사용자 환경(UI), 사용자 경험(UX)를 모바일로 제공하고 있다는 것이 특징입니다.
카카오페이손해보험은 대면채널에 머물러 있는 보험시장에서 벗어나 사용자 관점에서 보험을 설계하고 보험을 제공하는 서비스를 지속적으로 개발하여 기존과 차별화된 고객경험을 제공할 수 있는 보험 서비스를 만들어 나갈 계획입니다.

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)
가. 영업의 규모 및 실적
(1) 영업의 규모
[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기
현금및예치금	84,704	264,978	36,632
유가증권	496,616	495,952	386,624
대출채권	16,175	-	-
유형자산	30,655	26,839	9,383
순확정급여자산	260	-	-
기타자산	63,543	76,737	58,468

참고: 상기 제15기, 제14기, 제13기는 카카오페이증권의 회계연도입니다.
(이하, (2) 영업실적 및 자금조달/운용실적에서 기준 동일)

(2) 영업 실적
[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기
영업수익	62,604	75,216	58,527
수수료수익	39,713	63,463	49,625
증권평가 및 처분이익	3,178	5,908	7,020
파생상품 관련 이익	2,770	89	131
이자수익	10,829	3,216	1,749
외화거래이익	6,100	16	2
기타	14	2,524	-
영업비용	110,002	92,969	66,258
영업이익(손실)	(47,398)	(17,753)	(7,731)
법인세비용차감전순이익(손실)	(48,026)	(17,469)	(6,943)
당기순이익(손실)	(48,026)	(17,048)	(6,751)

참고: 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적
[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원,%)

구 분	조달 항목	제15기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	49,320	-	7%	35,470	-	5%	22,568	-	6%
	자본잉여금	166,564	-	24%	36,426	-	5%	10,774	-	3%
	이익잉여금	(24,043)	-	-3%	10,391	-	2%	31,424	-	9%
	기타자본	11	-	0%	26	-	0%	-	-	0%
예수부채	투자자예수금	459,608	-	66%	555,246	-	84%	272,187	-	75%
차입부채	차입금	-	-	-	-	-	-	2,049	4.6%	1%
기타	충당부채	862	-	0%	26,874	-	4%	23,528	-	6%
	퇴직급여부채	340	-	0%	-	-	-	-	-	-
	기타	45,571	-	7%	-	-	-	-	-	-
합 계		698,233	0.0%	100%	664,432	0.0%	100%	362,529	4.6%	100%

(4) 자금운용 실적
[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원,%)

구 분		제15기			제14기			제13기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	13,680	-	2.0%	14,272	-	2.1%	8,375	-	2.3%
	외화보통예금	519	-	0.1%	16	-	0.0%	-	-	-

	당좌예금	18	-	0.0%	48	-	0.0%	23	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	40	-	0.0%	-	-	-
	별단예금	274	-	0.0%	389	-	0.1%	145	-	0.2%
	기타예금	51,478	3.14%	7.4%	18,622	0.6%	2.8%	23,444	0.4%	6.5%
예치금	투자자예탁금별도예치금	21,625	-	3.1%	41,105	-	6.2%	23,520	-	6.5%
	정기예금	28,658	1.79%	4.1%	2,362	1.8%	0.4%	2,000	1.4%	0.6%
	장내파생상품예치금	1,089	-	0.2%	46	-	0.0%	50	-	0.0%
	외화예치금	33,737	-	4.8%	11	-	0.0%	-	-	0.0%
	기타	1,519	-	0.2%	1,449	-	0.2%	810	-	0.2%
유가증권	당기손익-공정가치측정 유가증권	446,751	-	64.0%	526,435	-	79.2%	255,388	-	70.4%
	기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	-	-	-	-	-	-	133	-	0.0%
대출채권	신용공여금	3,535	-	0.5%	-	-	-	-	-	-
	대출금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모사채	-	-	-	-	-	-	-	-	-
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		28,433	-	4.1%	11,021	-	1.7%	9,325	-	2.6%
기타자산		66,907	-	9.6%	48,618	-	7.3%	39,318	-	10.8%
합 계		698,223	-	100.0%	664,434	-	100.0%	362,531	-	100.0%

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

2022년 10월 영업을 개시하여 연간 누계 원수보험료 2억원을 기록하였으며, 손익에서는 보험영업부문에서 263억 손실, 투자영업이익 10억, 영업외손실 8억으로 261억의 당기순손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
경과보험료	-	-	-	-	8	-	-	-	-	8
발생손해액	-	-	-	-	326	-	-	-	-	326
순사업비	-	-	-	-	26,028	-	-	-	-	26,028
보험영업손익	-	-	-	-	-26,346	-	-	-	-	-26,346

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-.
해상	-	-	-	-.

자동차	-	-	-	-.
보증	-	-	-	-.
특종	231	100.0%	-	-.
해외원보험	-	-	-	-.
외국수재	-	-	-	-.
장기	-	-	-	-.
개인연금	-	-	-	-.
합계	231	100.0%	-	-.

주) 원수보험료기준

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제2기		제1기	
	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-
해상	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-
보증	-	-	-	-
특종	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-
장기	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-
합계	-	-	-	-

주) 원수보험료기준

- 손해보험 보험종목별 손해율(발생손해액/경과보험료)

(단위 : %)

구분	제2기	제1기
화재	-	-
해상	-	-
자동차	-	-
보증	-	-
특종	4,066.0%	-
해외원보험	-	-
외국수재	-	-
장기	-	-
개인연금	-	-

합계	4,066.0%	-

주) 발생손해액은 보험업감독업무시행세칙에 따른 업무보고서상 사업실적표의 발생손해액(A) 기준임

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 사업보고서 작성기준일 현재 회사모집을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구 분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	O	-	-	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	-	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제2기		제1기	
		금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-
	소계	231	100.0%	-	-
합계	회사모집	231	100.0%	-	-
	설계사	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-
	합계	231	100.0%	-	-

주) 원수보험료기준

(4) 보험종목별 순사업비 및 사업비 집행율 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	제2기			제1기		
	보유보험료	순사업비	비율	보유보험료	순사업비	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	116	26,028	22,521.8%	-	-	-
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	-	-	-	-	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	116	26,028	22,521.8%	-	-	-

주) 사업비율 = 순사업비/보유보험료입니다. 단수차이로 인하여 실제 표시되는 금액으로 계산된 비율과는 차이가 있습니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제2기	제1기
총 자 산(A)	82,133	104,170
운용자산(B)	37,472	78,551
자산운용률(B/A)	45.6%	75.4%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제2기		제1기	
			금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	37,472	100.0%	78,551	100.0%
		운용이익	1,020	100.0%	68	100.0%
	기 타	기말잔액	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-
	계	기말잔액	37,472	100.0%	78,551	100.0%

		운용이익	1,020	100.0%	68	100.0%

주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역임

(3) 대출자산
- 대출자산 수익현황
: 해당사항 없음

- 대출금 운용내역
: 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액
: 해당사항 없음

(4) 유가증권
- 유가증권 운용내역
: 해당사항 없음

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제2기		제1기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현·예 금	37,472	2.72%	78,551	0.09%
단자어음	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-
합 계	37,472	2.72%	78,551	0.09%

주) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률임

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	-	-	-	-	-
거래 장소	장내거래	-	-	-	-	-	-
	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	17,742	-	-	-	17,742
	스 왑	-	-	-	-	-	-
	옵 션	-	-	-	-	-	-

(카카오페이손해보험)

사업보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

(카카오페이증권)

가. 영업 설비

[기준일 : 2022년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	38
국내지점	1

나. 유형자산

당기 및 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위:천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314
취득(주1)	-	-	7,543,983	7,543,983
처분	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	-	(2,248)	(3,459,218)	(3,461,466)
당기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	-	-	20,912,136	20,912,136
감가상각누계액	-	-	(5,874,707)	(5,874,707)
순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위:천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득(주1)	-	-	7,445,572	7,445,572

감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
전기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314
<취득원가 및 장부금액>				
전기말				
취득원가	239,365	539,486	15,204,070	15,982,921
감가상각누계액		(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

다. 리스자산

리스와 관련해 당기말 및 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
사용권자산		
부동산	11,366,175	10,390,819
기계장치	1,855,852	506,615
차량운반구	186,066	302,910
합계	13,408,093	11,200,344

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황

: 해당사항 없음

2. 영업용부동산 및 지점 내역

: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역

: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원, %)

구분	제15기	제14기	제13기
영업용순자본(A)	174,905	132,455	29,496

총위험액(B)	13,110	10,631	11,002
순자본(C=A-B)	161,795	121,824	18,494
필요유지자기자본(D)	10,500	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	1,540.90%	1,160.23%	176.13%

주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2022년 12월 31일] (단위 : 백만원, %)

구분	제15기	제14기	제13기
실질자산(A)	532,551	791,946	435,438
실질부채(B)	448,045	672,555	423,946
자산부채비율(A/B)	118.86%	117.75%	102.71%

주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성

금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성

경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선 됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은 것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경

금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육·훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개,주선 그리고 법인 대상 주식,채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 공동체에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오 공동체의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업급융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적

'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 참조

5) 신규사업의 내용 및 전망

카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

1. 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제2기	제1기
책임준비금 (보험계약부채)	지급준비금	-	-
	보험료적립금	-	-
	미경과보험료적립금	215	-
	계약자배당준비금	-	-
	계약자이익배당준비금	-	-

	배당보험손실보전준비금	-	-
	합계	215	-
비상위험준비금		-	-
대손준비금		-	-

주) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

2. 위험기준지급여력비율(RBC)

(단위 : 백만원, %)

구 분	제2기	제1기
지급여력금액(A)	52,332	-
위험기준 지급여력기준금액(B)	2,674	-
위험기준 지급여력비율(A/B)	1,957.07%	-

주) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100
주) 제1기는 보험업 인가 전으로 지급여력금액 및 위험기준 지급여력기준금액 미산출

3. 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

(1) 산업의 특성
보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등) , 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

(2) 산업의 성장성
손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 코로나19 등 감염병 확산이라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전을 하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성
손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가 ·보유계약 이탈 ·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

(4) 계절성
보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

4. 국내외 시장영건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

(1) 시장의 안정성
 최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

(2) 경쟁상황
최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화 됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

5. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

6. 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)를 제공, 발전시킬 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제6기	제5기	제4기
	(2022.12.31)	(2021.12.31)	(2020.12.31)
[유동자산]	2,259,816	2,292,025	644,304
[비유동자산]	303,383	174,464	60,029
·투자자산	23,325	6,573	5,691
·유형자산	32,689	17,353	9,482
·무형자산	26,950	17,492	10,215
·기타비유동자산	220,419	133,046	34,641
[금융업자산]	768,331	966,220	503,650
·현금및예치금	122,176	341,952	36,632
·당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616	495,952	386,625
·유형자산	15,037	11,782	5,850
·무형자산	70,561	33,228	36,034
·기타자산	63,941	83,306	38,509
자산총계	3,331,530	3,432,709	1,207,983
[유동부채]	873,831	844,443	548,984
[비유동부채]	98,849	118,147	24,198
[금융업부채]	450,625	674,481	430,666
부채총계	1,423,305	1,637,071	1,003,848
[지배기업 소유주 지분]	1,806,572	1,693,246	182,247
·자본금	66,501	65,942	11,114
·자본잉여금	1,825,755	1,844,449	375,102
·자본조정	88,314	13,422	3,150
·기타포괄손익누계액	(1,228)	(2,515)	(2,569)
·결손금	(172,770)	(228,052)	(204,550)
[비지배지분]	101,653	102,392	21,887
자본총계	1,908,225	1,795,638	204,134
구 분	(2022.01.01 ~ 2022.12.31)	(2021.01.01 ~ 2021.12.31)	(2020.01.01 ~ 2020.12.31)
영업수익	521,671	458,647	284,371
영업손실	(45,519)	(27,227)	(17,909)
법인세비용차감전순손실	(7,665)	(25,951)	(25,768)
당기순이익(손실)	26,795	(33,863)	(25,051)

(지배기업 소유주 지분)	53,962	(22,934)	(20,564)
(비지배지분)	(27,167)	(10,929)	(4,487)
당기총포괄이익(손실)	29,375	(33,642)	(27,553)
(지배기업 소유주 지분)	56,569	(22,710)	(23,043)
(비지배지분)	(27,194)	(10,932)	(4,510)
기본주당순이익(손실)(주1)	407원/주	(198)원/주	(202)원/주
희석주당순이익(손실)(주1)	399원/주	(198)원/주	(202)원/주
연결 종속회사의 수	3	3	2

(주1) 당사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 상기 제5기 및 제4기의 '기본주당순이익(손실)' 및 '희석주당순이익(손실)'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제6기	제5기	제4기
	(2022.12.31)	(2021.12.31)	(2020.12.31)
[유동자산]	2,272,281	2,303,836	649,196
[비유동자산]	624,563	400,928	112,207
·투자자산	345,373	234,383	58,592
·유형자산	32,407	17,147	9,432
·무형자산	26,888	17,406	10,148
·기타비유동자산	219,895	131,992	34,035
자산총계	2,896,844	2,704,764	761,403
[유동부채]	874,359	845,178	549,296
[비유동부채]	98,805	118,335	22,493
부채총계	973,164	963,513	571,789
·자본금	66,501	65,942	11,114
·자본잉여금	1,881,606	1,873,707	376,636
·자본조정	88,314	13,422	3,150
·기타포괄손익누계액	(1,081)	(2,499)	(2,696)
·결손금	(111,660)	(209,321)	(198,590)
자본총계	1,923,680	1,741,251	189,614
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구 분	(2022.01.01 ~ 2022.12.31)	(2021.01.01 ~ 2021.12.31)	(2020.01.01 ~ 2020.12.31)
영업수익	482,769	403,417	245,556
영업이익(손실)	33,208	(401)	(5,545)
법인세비용차감전순이익(손실)	61,598	(2,416)	(17,218)

당기순이익(손실)	96,342	(10,731)	(17,218)
당기총포괄이익(손실)	99,079	(10,534)	(19,653)
기본주당순이익(손실)(주1)	727원/주	(93)원/주	(169)원/주
희석주당순이익(손실)(주1)	712원/주	(93)원/주	(169)원/주

(주1) 별도회사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 상기 제5기 및 제4기의 '기본주당순이익(손실)' 및 '희석주당순이익(손실)'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 6 기 2022.12.31 현재

제 5 기 2021.12.31 현재

제 4 기 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
자산			
유동자산	2,259,815,836,785	2,292,025,213,275	644,304,442,688
현금및현금성자산	1,407,843,532,369	1,046,218,732,288	368,159,039,964
단기금융상품	674,050,000,000	1,122,962,592,000	190,357,673,589
매출채권	5,782,225,957	5,577,552,529	6,190,032,246
기타유동금융자산	162,960,651,814	110,810,448,404	76,303,932,484
기타유동자산	9,179,426,645	6,455,888,054	3,293,764,405
비유동자산	303,383,126,941	174,464,214,001	60,028,501,007
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070,354	0	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,237,989	4,219,796,421	2,996,684,395
관계기업 투자	6,080,301,899	2,352,880,412	2,694,285,432
유형자산	32,689,106,772	17,352,627,719	9,481,730,019
무형자산	26,950,112,850	17,491,797,632	10,214,769,534
사용권자산	94,190,365,833	119,479,596,898	19,341,127,454
순확정급여자산	6,087,697,453	0	0
기타비유동금융자산	10,143,811,753	12,203,243,866	4,117,419,647
기타비유동자산	372,285,236	1,364,271,053	11,182,484,526
이연법인세자산	109,625,136,802	0	0
금융업자산	768,330,894,151	966,219,517,076	503,649,732,037
현금및예치금	122,176,249,302	341,951,583,826	36,631,970,016
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,044,772	495,952,344,594	386,624,514,904
상각후원가측정금융자산	16,175,374,775	0	0
유형자산	15,037,428,692	11,782,314,064	5,849,723,753
무형자산	70,561,390,508	33,227,872,379	36,033,856,493
사용권자산	13,408,093,123	11,200,343,514	3,533,058,747

재보험자산	107,537,060	0	0
순확정급여자산	289,256,784	0	0
기타금융자산	16,778,592,459	31,328,900,265	29,164,128,150
기타자산	17,180,926,676	40,776,158,434	5,812,479,974
자산총계	3,331,529,857,877	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732
부채			
유동부채	873,830,451,555	844,442,925,209	548,984,059,587
미지급금	366,710,311,782	400,066,116,797	222,956,185,688
예수금	442,303,425,608	384,150,428,290	302,037,612,941
기타유동금융부채	10,733,014,543	13,965,308,488	2,302,895,208
단기리스부채	12,972,084,168	12,024,846,461	3,825,491,874
기타유동부채	41,111,615,454	34,236,225,173	15,861,742,278
파생상품부채	0	0	2,000,131,598
비유동부채	98,849,258,848	118,147,534,439	24,197,638,394
기타비유동부채	2,262,979,068	2,582,280,297	1,980,140,509
기타비유동금융부채	6,871,036	54,567,966	0
장기차입금	0	0	1,000,013,908
장기리스부채	86,673,974,238	106,578,509,064	15,464,676,528
순확정급여부채	682,977,245	2,269,999,632	1,020,637,528
기타장기종업원급여부채	9,133,723,925	6,542,644,144	4,581,836,587
이연법인세부채	88,733,336	119,533,336	150,333,334
금융업부채	450,625,222,287	674,480,723,582	430,665,549,396
예수부채	394,287,025,981	598,311,012,207	377,849,115,961
미지급금	15,924,951,838	29,164,037,243	25,439,818,100
리스부채	12,774,933,246	10,266,406,116	3,304,366,508
보험계약부채	190,017,033	0	0
순확정급여부채	0	338,195,551	192,416,852
기타장기종업원급여부채	2,342,292,649	1,020,025,247	264,307,051
기타금융부채	18,087,214,140	29,563,495,380	20,135,895,352
기타부채	7,018,787,400	5,817,551,838	3,479,629,572
부채총계	1,423,304,932,690	1,637,071,183,230	1,003,847,247,377
자본			
지배기업 소유주지분	1,806,572,100,028	1,693,245,745,443	182,248,194,295
자본금	66,501,413,500	65,941,540,000	11,114,446,000
자본잉여금	1,825,755,272,088	1,844,449,449,638	375,102,004,990
자본조정	88,313,917,202	13,422,034,911	3,150,280,407
기타포괄손익누계액	(1,228,096,432)	(2,515,391,245)	(2,568,683,607)
결손금	(172,770,406,330)	(228,051,887,861)	(204,549,853,495)
비지배지분	101,652,825,159	102,392,015,679	21,887,234,060
자본총계	1,908,224,925,187	1,795,637,761,122	204,135,428,355
부채 및 자본총계	3,331,529,857,877	3,432,708,944,352	1,207,982,675,732

연결 포괄손익계산서

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업수익	521,670,659,140	458,646,799,073	284,370,768,829
비금융업	471,592,302,636	394,795,779,927	243,946,270,467
금융업	50,078,356,504	63,851,019,146	40,424,498,362
영업비용	567,189,279,686	485,873,957,647	302,280,263,268
비금융업	444,276,788,730	398,420,209,605	251,539,861,073
금융업	122,912,490,956	87,453,748,042	50,740,402,195
영업이익(손실)	(45,518,620,546)	(27,227,158,574)	(17,909,494,439)
기타수익	9,490,125,024	7,272,783,355	3,156,180,851
기타비용	6,319,874,751	2,127,331,019	8,113,966,564
금융수익	39,990,827,227	6,973,343,613	2,402,748,261
금융비용	6,532,619,797	8,652,057,920	2,781,574,715
지분법손익	1,224,865,089	(2,190,734,089)	(2,521,792,510)
법인세비용차감전순이익(손실)	(7,665,297,754)	(25,951,154,634)	(25,767,899,116)
법인세비용(수익)	(34,460,342,529)	7,912,155,812	(717,130,958)
당기순이익(손실)	26,795,044,775	(33,863,310,446)	(25,050,768,158)
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업 소유주지분	53,962,156,051	(22,934,519,369)	(20,564,210,434)
비지배지분	(27,167,111,276)	(10,928,791,077)	(4,486,557,724)
당기기타포괄손익	2,580,240,659	221,705,389	(2,502,286,851)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	2,580,240,659	221,705,389	(2,502,286,851)
순확정급여부채의 재측정요소	451,630,417	(1,001,406,637)	(490,997,930)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	2,128,610,242	1,223,112,026	(2,011,288,921)
당기총포괄이익(손실)	29,375,285,434	(33,641,605,057)	(27,553,055,009)
총 포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	56,568,776,344	(22,709,483,067)	(23,043,545,804)
비지배지분	(27,193,490,910)	(10,932,121,990)	(4,509,509,205)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	407	(198)	(202)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	399	(198)	(202)

연결 자본변동표

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	결손금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2020.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(183,850,097,092)	46,572,311,493	41,208,151	46,613,519,644
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(20,564,210,434)	(20,564,210,434)	(4,486,557,724)	(25,050,768,158)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(468,046,449)	0	(468,046,449)	(22,951,481)	(490,997,930)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	0	0	0	0	0
지분법자본변동	0	0	0	171,743,940	0	171,743,940	0	171,743,940
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	(135,545,969)	(135,545,969)	0	(135,545,969)
주식선택권 행사	0	0	0	0	0	0	0	0
유상증자	1,620,647,000	156,267,937,455	0	0	0	157,888,584,455	0	157,888,584,455
무상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	2,328,167,495	0	0	2,328,167,495	0	2,328,167,495
지분변동효과	0	(1,533,521,315)	0	0	0	(1,533,521,315)	14,733,521,315	13,200,000,000
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	11,622,013,799	11,622,013,799
2020.12.31 (기말자본)	11,114,446,000	375,102,004,990	3,150,280,407	(2,568,683,607)	(204,549,853,495)	182,248,194,295	21,887,234,060	204,135,428,355
2021.01.01 (기초자본)	11,114,446,000	375,102,004,990	3,150,280,407	(2,568,683,607)	(204,549,853,495)	182,248,194,295	21,887,234,060	204,135,428,355
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(22,934,519,369)	(22,934,519,369)	(10,928,791,077)	(33,863,310,446)
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	(998,075,724)	0	(998,075,724)	(3,330,913)	(1,001,406,637)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류		0	0	0	0	0	0	0
지분법자본변동	0	0	0	(171,743,940)	0	(171,743,940)	0	(171,743,940)
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	(567,514,997)	(567,514,997)	0	(567,514,997)
주식선택권 행사	757,977,500	16,240,814,780	(1,122,999,906)	0	0	15,875,792,374	0	15,875,792,374
유상증자	9,611,332,500	1,525,933,291,748	0	0	0	1,535,544,624,248	0	1,535,544,624,248
무상증자	44,457,784,000	(45,102,269,040)	0	0	0	(644,485,040)	0	(644,485,040)
주식기준보상비용	0	0	11,394,754,410	0	0	11,394,754,410	0	11,394,754,410
지분변동효과	0	(27,724,392,840)	0	0	0	(27,724,392,840)	51,436,903,609	23,712,510,769
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	40,000,000,000	40,000,000,000
2021.12.31 (기말자본)	65,941,540,000	1,844,449,449,638	13,422,034,911	(2,515,391,245)	(228,051,887,861)	1,693,245,745,443	102,392,015,679	1,795,637,761,122
2022.01.01 (기초자본)	65,941,540,000	1,844,449,449,638	13,422,034,911	(2,515,391,245)	(228,051,887,861)	1,693,245,745,443	102,392,015,679	1,795,637,761,122
당기순이익(손실)	0	0	0	0	53,962,156,051	53,962,156,051	(27,167,111,276)	26,795,044,775
순확정급여부채의재측정요소	0	0	0	478,010,051	0	478,010,051	(26,379,634)	451,630,417
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	2,128,610,242	0	2,128,610,242	0	2,128,610,242
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	(1,319,325,480)	1,319,325,480	0	0	0

지분법자본변동	0	0	0	0	0	0	0	0
지분법이익잉여금변동	0	0	0	0	0	0	0	0
주식선택권 행사	559,873,500	7,898,227,840	72,132,598,712	0	0	80,590,700,052	0	80,590,700,052
유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
무상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	2,759,283,579	0	0	2,759,283,579	0	2,759,283,579
지분변동효과	0	(26,592,405,390)	0	0	0	(26,592,405,390)	26,454,300,390	(138,105,000)
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	0	0	0
2022.12.31 (기말자본)	66,501,413,500	1,825,755,272,088	88,313,917,202	(1,228,096,432)	(172,770,406,330)	1,806,572,100,028	101,652,825,159	1,908,224,925,187

연결 현금흐름표

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업활동현금흐름	(56,865,817,768)	156,658,928,688	32,553,928,135
영업으로부터 창출된 현금흐름	(91,366,004,204)	154,746,964,022	34,054,815,539
이자의 수취	43,225,063,687	5,940,232,518	3,896,233,767
배당의 수취	1,178,587	2,524,279,794	0
이자의 지급	(6,617,473,990)	(5,057,398,484)	(4,322,584,757)
법인세환급(납부)	(2,108,581,848)	(1,495,149,162)	(1,074,536,414)
투자활동현금흐름	383,359,048,366	(996,778,345,328)	(193,937,840,434)
단기금융상품의 증감	448,912,592,000	(932,604,918,411)	(167,307,673,589)
기타유동금융자산의 증가	0	(1,218,008,100)	(1,591,000,000)
기타유동금융자산의 감소	840,521,500	1,050,484,672	2,500,952,267
유형자산의 취득	(30,426,546,827)	(18,350,631,525)	(4,881,244,779)
유형자산의 처분	1,408,540,820	222,116,672	0
무형자산의 취득	(18,517,344,368)	(33,060,601,932)	(12,370,757,836)
무형자산의 처분	954,054,546	0	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,899,455,315)	0	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(9,005,886,988)	0	(6,352,466)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	6,296,400,000	0	0
관계기업투자의 취득	(2,508,568,580)	(935,113,600)	0
관계기업투자의 처분	0	115,136,000	1,000
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	0	0	14,511,009,357
조건부대가의 지급	0	0	(20,000,000,000)
기타비유동금융자산의 증가	(216,330,771)	(11,053,898,453)	0
기타비유동금융자산의 감소	3,396,840,767	334,457,449	125,601,612
기타금융업자산의 증가	(14,443,569,618)	(1,355,727,360)	(4,918,376,000)
기타금융업자산의 감소	2,567,801,200	78,359,260	0
재무활동현금흐름	(3,482,069,236)	1,595,552,661,902	167,691,013,587
단기차입금의 차입	0	0	20,114,399,110

주식선택권의 행사	5,703,651,880	7,560,740,834	0
유상증자	0	1,532,394,811,770	157,888,584,455
무상증자 신주발행비	0	(644,485,040)	0
종속기업추가출자(비지배주주)	0	69,726,338,429	13,128,558,500
비지배지분의 취득	(138,105,000)	(6,162,483,000)	0
리스부채의 상환	(9,047,616,116)	(4,322,219,367)	(3,305,745,173)
단기차입금의 상환	0	(3,000,041,724)	(20,114,399,110)
기타유동금융부채의 증가	0	0	233,599,855
기타유동금융부채의 감소	0	0	(253,984,050)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	82,501,376	20,069,831	(34,522,405)
현금및현금성자산의 증가(감소)	323,093,662,738	755,453,315,093	6,272,578,883
기초현금및현금성자산	1,140,415,007,273	384,961,692,180	378,689,113,297
기말현금및현금성자산	1,463,508,670,011	1,140,415,007,273	384,961,692,180

3. 연결재무제표 주석

제 6 기 2022년 12월 31일 현재

제 5 기 2021년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

1. 일반적 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오페이 (이하 '지배기업')는 종속기업(이하 지배기업과 종속기업을 합하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업 개요

지배기업은 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2022년 12월 31일 현재 납입자본금은 66,501백만원입니다

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
㈜카카오	62,351,920	46.9
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	46,015,205	34.6
국민연금	6,137,037	4.6
우리사주조합	1,598,509	1.2

기타	16,900,156	12.7
합계	133,002,827	100.0

나. 종속기업의 현황

(1) 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업	소재지	당기말 지배지분율(%)	전기말 지배지분율(%)	결산월	업종
케이피보험서비스 주식회사	대한민국	96.3	94.6	12월	보험대리 및 중개업
주식회사 카카오페이증권	대한민국	67.4	63.3	12월	금융업
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	대한민국	60.0	60.0	12월	금융업

(2) 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손실	총포괄손익
케이피보험서비스 주식회사	4,231,361	6,853,949	(2,622,588)	678,087	(7,035,105)	(7,138,240)
주식회사 카카오페이증권	691,953,549	448,045,026	243,908,523	62,604,273	(48,025,888)	(48,013,005)
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	82,133,144	14,550,429	67,582,715	1,863,997	(26,135,767)	(26,202,599)

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손실	총포괄손익
케이피보험서비스 주식회사	2,799,547	2,281,530	518,017	1,987,657	(4,698,694)	(4,659,611)
주식회사 카카오페이증권	864,505,845	672,555,092	191,950,753	75,216,044	(17,048,014)	(17,062,889)
주식회사 카카오페이손해보험(*) (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	104,169,605	10,384,290	93,785,315	192,644	(6,214,686)	(6,214,686)

(*) 종속기업으로 편입 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

·특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
·순공정가치로 측정하는 매각예정자산
·확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금' 의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계 연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

- 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.
동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상 하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호는 보험계약의 인식, 측정, 표시 및 공시에 대한 원칙을 설정하고, 기업회계기준서 제1104호 보험계약을 대체합니다.

기업회계기준서 제1117호는 직접참가특성이 있는 보험계약에 대해 변동수수료접근법을 적용하는 수정된 일반모형을 설명합니다. 특정 요건을 충족하는 경우 보험료배분접근법을 이용하여 잔여보장부채를 측정함으로써 일반모형은 단순화됩니다.

일반모형은 미래현금흐름의 금액, 시기 및 불확실성을 추정하기 위해 현행의 가정을 이용하며, 그러한 불확실성에 대한 원가를 명시적으로 측정합니다. 시장이자율과 보험계약자의 옵션 및 보증의 영향을 고려합니다.

기업회계기준서 제1117호는 실무적으로 불가능하여 수정소급법이나 공정가치법이 적용되는 경우가 아니라면 소급적으로 적용되어야 합니다.

경과규정의 목적상 최초 적용일은 동 기준서를 최초로 적용하는 회계연도의 개시일이며, 전환일은 최초 적용일의 직전 기간의 기초시점입니다.

① 주요 회계정책 변경

2021년 4월 23일 제정된 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되며, 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 기업회계기준서 제1117호의 주요 특징은 보험부채의 현행가치 측정, 발생주의에 따른 보험수익 인식, 보험손익과 투자손익의 구분표시 등입니다. 즉, 현행 기업회계기준서 제1104호에서는 과거정보(보험판매시점의 금리 등)를 이용하여 보험부채를 측정하고, 회사가 보험료를 수취하면 수취한보험료를 그대로 현금주의에 따라 보험수익으로 인식하며 보험손익과 투자 손익 간 구분표시 의무가 없었습니다. 반면, 기업회계기준서 제1117호에서는 현재시점(보고시점)의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 현행가치로 보험부채를 측정하고, 보험수익은 매 회계연도별로 보험회사가 계약자에게 제공한 서비스를 반영하여 발생주의에 따라 수익을 인식하며 보험손익과 투자손익을 구분표시하게 됩니다. 보험회사가 기업회계기준서 제1117호를 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 부분은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 향후 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.

(보험부채 등의 평가)

기업회계기준서 제1117호에 따르면, 연결회사는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채 등을 측정합니다.

구체적으로, 연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 이후 보험계약집합은 미래현금흐름에 대한 추정치(보험계약대출 관련 현금흐름 포함, 화폐의 시간가치 등 반영), 위험조정, 보험계약마진의 합계로 측정됩니다. 기업회계기준서 제1117호 도입에 따라 보험계약마진 계정이 새로 도입되는데, 이는 미래에 보험계약서비스를 제공함에 따라 인식하게 될 미실현이익을 의미합니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

(재무성과의 인식 및 측정)

기업회계기준서 제1117호에 따르면, 보험수익은 매 회계연도별로 연결회사가 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의에 따라 인식하며, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약・만기환급금 등)는 보험수익에서 제외합니다. 또한, 보험손익과 투자손익을 구분 표시함에 따라 정보이용자는 손익의 원천을 확인할 수 있습니다.

또한, 연결회사는 보험계약집합 관련 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 당기손익과 기타포괄손익으로 구분할지에 대한 회계정책을 선택하여야 합니다.

(보험계약의 전환 관련 회계정책)

기업회계기준서 제1117호 경과규정에 의하면, 연결회사는 전환일(2022년 1월 1일 최초 적용일 직전 연차보고기간의 기초시점) 전 발행된 보험계약집합에 대해 완전소급법, 수정소급법 또는 공정가치법을 적용하여 기존 원가기준 평가액을 현행가치 평가액으로조정하여야 합니다. 연결회사는 2022년 1월 1일 이후에 영업을 개시하였기 때문에 전환에 관한경과규정을 적용하지 않았습니다.

기업회계기준서 제1117호에서 연결회사는 현재시점(보고시점)의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 현행가치로 측정하게 되며, 원칙적으로 일반 장기 손해보험계약 등에 대해서는 일반모형을 적용하되 최초 인식시점에서 보험계약 보장기간이 1년 이하인 일반 손해보험계약 등에 대해서는 보험료배분 접근법을 적용할 예정입니다.

기업회계기준서 제1117호의 적용으로 예상되는 주요 회계정책의 변경은 다음 표와 같습니다.

구분	K-IFRS 제1104호	K-IFRS 제1117호
보험부채 평가	과거정보를 이용하여 원가로 측정	보고시점의 정보를 이용하여 현행가치로 측정
보험수익 인식	수취한 보험료를 그대로 보험수익으로 인식하는 현금주의 적용	매 회계연도별 연결회사가 계약자에게 제공한 서비스를 반영하여 수익 인식(발생주의)
	해약, 만기환급금 등 투자성격 항목도 보험수익에 포함	투자요소(해약,만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익(금융손익 등)을 구분 표시
보험계약대출	별도 자산으로 인식	보험부채에 포함하여 인식
미상각 신계약비	미상각신계약비는 별도의 자산으로 계상됨	미상각신계약비는 별도로 계상되지 않음
	보험부채는 순보험료(사업비 제외) 기준으로 평가됨	보험부채는 영업보험료(사업비 포함) 기준으로 평가됨

② 도입준비상황

연결회사가 기업회계기준서 제1117호를 원활히 도입하기 위해서는 별도의 도입추진부서 구성, 회계결산시스템 구축, 임직원 교육, 재무영향분석 등의 준비 작업이 필요합니다.

보험부채 평가의 적정성을 위해 회계결산 시스템의 안정성, 시스템 산출값의 정합성 등이 확보되어야 하며, 회계정책, 계리적 가정 등이 합리적으로 설정되어 매 기간 일관되게 적용되어야 합니다.

구체적인 도입 준비상황 및 향후 추진계획은 다음과 같습니다.

주요 활동	준비상황 (보고시점 기준)	향후 추진계획
도입추진팀 구성	2021년 12월 IFRS17 임시 대응팀 구성	-
결산시스템 구축	2022년 5월 상품, KICS, IFRS17 결산 시스템 착수 2023년 1월 통합테스트 및 인수테스트 수행완료 2023년 2월 IFRS17 결산시스템 오픈	병행결산을 통한 안정화 지원
임직원 교육	유관부서 실무자 대상 교육과정 오픈 임원 및 부서장 대면 교육 실시	교육대상 확대 예정
경영진 보고	시스템구축, 재무영향 등 보고 병행결산 수행 결과 보고 중간보고(월간보고로 대체) 2023년 1월 최종보고 병행결산 수행 결과 보고	-

③ 재무영향평가

기업회계기준서 제1117호 시행으로 보험부채의 평가방법, 수익인식방법 등이 변경됨에 따라 2023년재무제표의 경우 재무수치 변동성이 발생할 것으로 예상됩니다.

기업회계기준서 제1117호의 최초 적용에 따른 재무적 영향을 평가하기 위해서 2022년 12월 31일 현재 상황 및 입수 가능한 정보에 기초하여 2022년 재무제표에 미치는 영향을 평가하였습니다.

따라서, 2022년 12월 31일 기준 재무적 영향 평가 결과는 향후 연결회사가 이용할 수 있는 추가정보 및 경제상황 등에 따라 변경될 수 있습니다.

연결회사가 2022년 12월 31일 기준 보험부채에 대해 기업회계기준서 제1117호를 적용할 경우 보험(재보험)계약부채는 177백만원으로 예상됩니다. 또한 해당 보험계약에 대한 당기 보험수익 18백만원 및 보험서비스비용 26,328백만원으로 예상됩니다. 기업회계기준서 제1104호 대비 연결회사의 자산, 부채, 자본은 각 107백만원 감소, 142백만원 감소, 35백만원 증가로 예상됩니다. 당기순손실은 35백만원 감소할 것으로 예상됩니다. 동 분석결과는 향후 이용할 수 있는 추가정보 및 경제상황 등에 따라 변경될 수 있습니다.

현재 보유하고 있는 보험계약의 잔여보장은 모두 보험료배분적용법을 적용하였습니다.

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.
(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의

재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

연결회사는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고 영업의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을구분하고 있습니다. 주석 6에서 기술한 대로 2개의 보고부문이 있으며, 각 부문은 연결회사의 전략적 영업단위들입니다. 전략적 영업단위들은 서로 다른 용역을 제공하며 각 영업단위별로 요구되는 기술과 마케팅전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다.

최고경영자에게 보고되는 부문정보는 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항목을 포함합니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품
파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융수익(비용)"으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적

인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정내용연수
건물	40년
기계장치	4~5년
비품	2~20년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정내용연수
개발비	5년
산업재산권	5~10년
기타의무형자산	비한정 또는 5년
회원권	비한정 또는 계약기간

연결회사는 보유하고 있는 가상자산이 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 가상자산에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 가상자산은 최초 인식 후에도 취득당

시의 원가로 표시됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 "미지급금", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결포괄손익계산서 상 "금융비용"로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(10) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸과 연결실체 내의 종속기업들의 사업계획을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

연결회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.
주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분 원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

(14) 정형화된 금융상품의 거래

연결회사는 한국거래소 또는 이에 준하는 공신력 있는 국외거래소 등을 통하여 거래되는 주식, 채권, 파생상품 등 금융상품의 매매거래를 정형화된 거래로 보아 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

1) 자기매매
연결회사는 자기매매인 금융상품의 정형화된 매입이나 매도에 대하여 매매일에 인식또는 제거하고 있습니다.

2) 위탁매매
연결회사가 고객을 대신하여 주문을 처리하고 수수료를 수취하는 위탁매매에 대하여연결회사는 매매일에 수수료수익을 인식하고 이에 따라 결제일까지 발생하는 고객에대한 채권・채무는 고객별로 상계 후 총액으로, 거래소에 대한 채권・채무는 상계하여 순액으로 계상하고 있습니다.

(15) 수익인식

1) 수익 원천

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 및 투자중개서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스 사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.
연결회사는 결제 대행 서비스의 경우, 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

연결회사는 보험료수익을 보험료의 회수기일이 도래하여 납입된 보험료를 수익으로 인식하고 있습니다. 다만, 보험료의 연체 등의 사유로 보험료의 납입이 유예되거나 보험계약이 실효된 경우와 보험료의 납입이 면제되는 경우에는 회수기일이 도래하더라도수익으로 인식하지 아니합니다. 한편, 보고기간종료일 현재 납입은 되었으나 납입기일이 차기 회계연도 이후인 보험료는 가수보험료로 계상하고 있습니다. 미경과보험료는 보고기간종료일 이후 보험기간에 해당하는 보험료이며, 보종별 일할 또는 월할기준으로 계산된 금액이 부채로 인식됩니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

연결회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 연결회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

(16) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(17) 배당수익

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 손익항목으로 인식합니 다.

(18) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실 (공정가치의 변동 및 매매손익)을 포함합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 금융부채와 관련된 이익과 손실
- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나,위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생상품 포함)

(19) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(20) 리스

연결회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.
계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.
리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(18) 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2023년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 18 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

다. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

라. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성및 할인율의 영향을 받습니다(주석 24 참조).

마. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 14,559백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

연결회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	502,473,115	495,952,345
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,238	4,219,796

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공정가치 변동	당기말		전기말	
	세전손익	세전기타포괄손익	세전손익	세전기타포괄손익
10% 하락시	(50,247,312)	(51,386,036)	(49,595,235)	(50,017,215)
10% 상승시	50,247,312	51,386,036	49,595,235	50,017,215

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말 및 전기말 현재 주요 통화별로 환위험에 노출된 외화금융상품의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말		
	USD	USD	EUR	합계
<자산>				
현금및현금성자산	1,134,849	486,042	-	486,042
기타자산	41,120,022	178,923	58,392	237,315
합계	42,254,871	664,965	58,392	723,357
<부채>				
기타부채	19,362,801	27,177	-	27,177
합계	19,362,801	27,177	-	27,177

당기말과 전기말 현재 연결회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,145백만원(전기: 35백만원)만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

2) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

- 비금융업

(가) 신용위험 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,407,843,532	1,046,218,732
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
매출채권	5,782,226	5,577,553
기타유동금융자산	162,960,652	110,810,448
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	-
기타비유동금융자산	10,143,812	12,203,244
합계	2,266,637,292	2,297,772,569

(나) 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다.

당기말과 전기말의 매출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	5,782,226	-	-	-	-	5,782,226
손실충당금	-	-	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
전기말						
기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	5,577,553	-	-	-	-	5,577,553
손실충당금	-	-	-	-	-	-

(다) 상각후원가 측정 금융자산

상각후원가로 측정하는 금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기말과 전기말의 미수금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	15.7%	42.7%	77.8%	100%	
총 장부금액	152,418,508	8,377	6,167	3,095	15,359	152,451,506
손실충당금	24,955	1,317	2,633	2,408	15,359	46,672

<전기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
전기말						
기대 손실률	0%	12.7%	1.4%	1.7%	100%	
총 장부금액	105,329,386	51,433	200,624	74,707	13,492	105,669,642
손실충당금	18,247	6,527	2,780	1,268	13,492	42,314

당기말 및 전기말 현재 상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	미수금		대여금	
	당기	전기	당기	전기
기초	42,314	306,708	459,074	459,074
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	4,358	-	-	-
회수가 불가능하여 당기중 제각된 금액	-	(151,143)	-	-
환입	-	(113,251)	-	-
기말	46,672	42,314	459,074	459,074

- 금융업

(가) 신용위험 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	55,665,138	94,196,275
예치금	66,511,112	247,755,309
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	495,952,345
상각후원가 측정 대출채권(주1)	17,586,558	-
기타금융자산		
미수금(주2)	13,830,762	26,640,955
미수수익	1,073,058	763,158
보증금	1,874,772	3,924,787
합계	653,157,445	869,232,829

(주1) 이연대출부대수익 차감전 금액입니다.
(주2) 대손충당금을 고려한 순장부금액입니다.

(나) 금융자산의 신용건전성

당기말 및 전기말 현재 신용위험에 노출된 금융자산의 정상・연체・손상정보는 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계	대손충당금	장부금액
		비손상	손상			
상각후원가 측정 예치금	66,511,112	-	-	66,511,112	-	66,511,112
당기손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	99,440,004	-	-	99,440,004	-	99,440,004
상각후원가 측정 대출채권	17,586,558	-	-	17,586,558	-	17,586,558
상각후원가 측정 기타수취채권(주2)	8,551,057	-	265,000	8,816,057	(265,000)	8,551,057
합계	192,088,731	-	265,000	192,353,731	(265,000)	192,088,731

(주1) 무보증 사모 전환사채 등의 상품을 반영하였습니다.
(주2) 출자금, 투자자예탁금별도예치금(신탁), 손해배상공동기금과 거래소 및 파생미수금 등 신용위험 없는 항목에 대해서는 신용위험을 고려하지 않으므로 제외하였습니다.

<전기말>

(단위: 천원)

구분	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실		합계	대손충당금	장부금액
		비손상	손상			
상각후원가 측정 예치금	247,755,309	-	-	247,755,309	-	247,755,309
상각후원가 측정 기타수취채권(주1)	6,765,250	-	265,000	7,030,250	(265,000)	6,765,250
합계	254,520,559	-	265,000	254,785,559	(265,000)	254,520,559

(주1) 출자금, 투자자예탁금별도예치금(신탁), 손해배상공동기금, 거래소, 파생미수금 등 신용위험 없는 항목에 대해서는 신용위험을 고려하지 않으므로 제외하였습니다.

(다) 대손충당금 변동내역

1) 상각후원가 측정 기타수취채권

당기 및 전기 중 상각후원가 측정 기타수취채권의 대손충당금 변동내역은 없습니다.

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

- 비금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	366,710,312	-	-
예수금	442,303,426	-	-
기타유동금융부채	10,733,015	-	-
기타비유동금융부채	-	6,871	-
단기리스부채	14,042,294	-	-
장기리스부채	-	13,631,370	100,652,693
출자약정	2,100,000	-	-
합계	835,889,047	13,638,241	100,652,693

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	400,066,117	-	-
예수금	384,150,428	-	-
기타유동금융부채	13,965,308	-	-
기타비유동금융부채	-	48,481	6,087
단기리스부채	12,395,042	-	-
장기리스부채	-	32,924,033	108,371,521
합계	810,576,895	32,972,514	108,377,608

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

-금융업

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
예수부채	394,287,026	-	-
미지급금	15,924,952	-	-
기타금융부채	18,087,214	-	-
리스부채	3,376,152	2,602,142	8,428,405
합계	431,675,344	2,602,142	8,428,405

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
예수부채	598,311,012	-	-
미지급금	29,164,037	-	-
기타금융부채	29,563,495	-	-
리스부채	2,376,818	4,030,871	5,097,583
합계	659,415,362	4,030,871	5,097,583

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
부 채	1,423,304,933	1,637,071,183
자 본	1,908,224,925	1,795,637,761
부채비율	75%	91%

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.
- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 종속회사의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

다. 금융자산과 금융부채의 상계

(1) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	인식된 금융자산 총액	상계되는 인식된 금융부채 총액	재무상태표에 표시되는 금융자산 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융자산	수취한 현금담보	
위탁매매미수금(고객분)	24,377,847	(16,469,126)	7,908,721	-	-	7,908,721
위탁매매미수금(거래소분)	20,226,539	(20,226,539)	-	-	-	-
위탁(해외)매매미수금(고객분)	20,770,665	(17,429,811)	3,340,854	-	-	3,340,854
위탁(해외)매매미수금(브로커)	19,306,902	(19,306,902)	-	-	-	-

(2) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	인식된 금융부채 총액	상계되는 인식된 금융자산 총액	재무상태표에 표시되는 금융부채 순액	재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액		순액
				금융부채	제공한 현금담보	
위탁매매미지급금(고객분)	20,226,539	(16,469,126)	3,757,413	-	-	3,757,413
위탁매매미지급금(거래소분)	24,377,847	(20,226,539)	4,151,308	-	-	4,151,308
위탁(해외)매매미지급금(고객분)	19,306,902	(17,429,811)	1,877,091	-	-	1,877,091
위탁(해외)매매미지급금(브로커)	20,770,665	(19,306,902)	1,463,763	-	-	1,463,763

5. 공정가치

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,407,843,532	1,407,843,532	1,046,218,732	1,046,218,732
단기금융상품	674,050,000	674,050,000	1,122,962,592	1,122,962,592
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	5,857,070	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,238	11,387,238	4,219,796	4,219,796
매출채권	5,782,226	5,782,226	5,577,553	5,577,553
기타유동금융자산	162,960,652	162,960,652	110,810,448	110,810,448
기타비유동금융자산	10,143,812	10,143,812	12,203,244	12,203,244
합계	2,278,024,530	2,278,024,530	2,301,992,365	2,301,992,365
금융부채				
미지급금	366,710,311	366,710,311	400,066,117	400,066,117
예수금	442,303,426	442,303,426	384,150,428	384,150,428
기타유동금융부채	10,733,015	10,733,015	13,965,308	13,965,308
기타비유동금융부채	6,871	6,871	54,568	54,568
합계	819,753,623	819,753,623	798,236,421	798,236,421

(2) 금융업

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및예치금	122,176,249	122,176,249	341,951,584	341,951,584
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	496,616,045	495,952,345	495,952,345
상각후원가 측정 금융자산	16,175,375	16,175,375	-	-
기타금융자산	16,778,592	16,778,592	31,328,900	31,328,900
합계	651,746,261	651,746,261	869,232,829	869,232,829
금융부채				
예수부채	394,287,026	394,287,026	598,311,012	598,311,012
미지급금	15,924,952	15,924,952	29,164,037	29,164,037
기타금융부채	18,087,214	18,087,214	29,563,495	29,563,495
합계	428,299,192	428,299,192	657,038,544	657,038,544

나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음

과 같습니다.
- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

(1) 비금융업

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	5,857,070	5,857,070
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	11,387,238	11,387,238

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	4,219,796	4,219,796

(2) 금융업

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	236,002	494,161,079	2,218,964	496,616,045
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	15,072,822	15,072,822

2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	494,405,222	1,547,123	495,952,345
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	17,748,459	17,748,459

다. 가치평가기법 및 투입변수

(1) 비금융업
연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산				
채무증권(주1)	5,857,070	3	순자산가치법, 원가법	순자산가치
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식(지분상품)(주1)	11,387,238	3	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등

(주1) 일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식(지분상품)	4,219,796	3	순자산가치법	순자산가치

(2) 금융업

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
당기손익- 공정가치 측정 금융자산				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	395,126,503	2	시장접근법	이자율 등
기타유가증권	99,034,576	2	시장접근법	이자율 등
전환사채	405,428	3	이익접근법	기초자산 주가 등
지분증권	803,536	3	현금흐름할인모형, 원가법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,010,000	3	원가법	-
합계	496,380,043			
당기손익-공정가치 측정 금융부채				
조건부대가	15,072,822	3	현금흐름할인모형	추정현금흐름 등

2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수

당기손익- 공정가치 측정 금융자산				
투자자예탁금별도예치금(신탁)	494,405,222	2	시장접근법	이자율 등
지분증권	333,300	3	현금흐름할인모형	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,213,823	3	원가법	-
합계	495,952,345			
당기손익-공정가치 측정 금융부채				
조건부대가	17,748,459	3	현금흐름할인모형	추정현금흐름 등

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 변동내역

(1) 비금융업

당기 및 전기 중 공정가치 수준 3에 해당하는 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	당기손익- 공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	파생상품부채
기초	-	4,219,796	2,996,684	2,000,132
매입금액	5,899,455	9,005,887	-	-
매도금액	-	(6,269,325)	-	-
당기손익인식액	(42,385)	-	-	1,149,681
기타포괄손익인식액	-	2,131,574	1,223,112	-
대체(주1,주2)	-	2,299,306	-	(3,149,813)
기말금액	5,857,070	11,387,238	4,219,796	-

(주1) 전기 중 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 회사와의 주식인수약정에 따라 회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.
(주2) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

(2) 금융업

당기 및 전기 중 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	당기손익- 공정가치 측정 금융자산	당기손익- 공정가치 측정 금융부채	당기손익- 공정가치 측정 금융자산	당기손익- 공정가치 측정 금융부채
기초	1,547,123	17,748,459	3,929,251	14,167,548
매입금액	699,535	-	124,231	-
매도금액	(203,822)	-	(198,659)	-
당기손익인식액	176,128	(2,675,637)	(2,307,700)	3,580,911
기말금액	2,218,964	15,072,822	1,547,123	17,748,459

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 파생상품부채 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융자산 및 부채가 있습니다.

(1) 비금융업

금융상품의 투입변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	1% 하락	1% 상승
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	2,814,143	1,866,774

(주1) 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비율을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

(2) 금융업

금융상품의 투입변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	1% 하락	1% 상승
당기손익-공정가치 측정 금융부채(주1)	15,807,885	14,377,999

(주1) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비율을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보

가. 영업별 부문정보

연결회사는 영업부문을 비금융업(결제, 보험중개 등) 및 금융업(증권,보험) 으로 구분하고 있습니다. 연결회사의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

나. 영업부문별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기	전기
영업수익	471,592,303	394,795,780
영업비용	444,276,789	398,420,210

(2) 금융업

(단위: 천원)

구분	당기	전기
영업수익	50,078,357	63,851,019
영업비용	122,912,491	87,453,748

다. 당기와 전기의 연결회사의 영업수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
결제서비스	386,002,717	303,945,456
금융서비스	110,383,683	131,316,272
기타서비스	25,284,259	23,385,071
합계	521,670,659	458,646,799

라. 당기와 전기의 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	매출액	
	당기	전기
고객 1 (주1)	148,884,225	125,314,667

(주1) 해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다(주석 33 참조).

7. 범주별 금융상품

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
채무증권	5,857,070	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
비상장주식(지분상품)	11,387,238	4,219,796
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,407,843,532	1,046,218,732
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
매출채권	5,782,226	5,577,553
기타유동금융자산	162,960,652	110,810,448
기타비유동금융자산	10,143,812	12,203,244
합계	2,278,024,530	2,301,992,365

2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
미지급금	366,710,311	400,066,117
예수금(주1)	442,303,426	384,150,428
기타유동금융부채	10,733,015	13,965,308
기타비유동금융부채	6,871	54,568
합계	819,753,623	798,236,421

(주1) 거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
평가손실	(42,385)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	2,128,610	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	37,256,169
환손익	-	-	4,721
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(34,097)
환손익	-	-	(29,203)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	1,223,112	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	6,943,075
환손익	-	-	26,688
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(46,593)
환손익	-	-	(33,805)
파생상품부채			
평가손실	(1,149,681)	-	-

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산・부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,045	495,952,345
상각후원가 측정 금융자산		
현금및예치금(주1)	122,176,249	341,951,584
대출채권	16,175,375	-
기타금융자산	16,778,592	31,328,900
합계	651,746,261	869,232,829

(주1) 현금및현금성자산 55,665백만원(전기말: 94,196백만원) 및 예치금 66,511백만원(전기말: 247,755백만원)으로 구성되어 있습니다.

2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융부채		
예수부채	394,287,026	598,311,012
미지급금	15,924,952	29,164,037
미지급비용	3,014,392	11,815,037
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
조건부대가	15,072,822	17,748,459
합계	428,299,192	657,038,545

(2) 당기와 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	9,171,463	3,203,272
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익	1,863,383	4,464,815
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손실	(710,310)	(2,131,949)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	1,314,265	1,443,305
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(37,925)	(2,345,700)
배당수익	1,179	2,524,280
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	2,675,638	-
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	-	(3,580,911)
파생상품		
파생상품거래이익	2,770,044	88,718
파생상품거래손실	(3,614,535)	(127,826)
외환거래		
외화환산이익	3,284,509	5,516
외환차익	2,815,705	10,638
외환차손	(2,039,674)	-
외화환산손실	(1,025,183)	-
상각후원가 측정 금융자산		
이자수익	3,049,345	133,427
상각후원가 측정 금융부채		
이자비용	(1,448,285)	(3,240,635)
외화환산손실	-	(4,260)
외환차손	-	(512)

8. 현금및현금성자산, 단기금융상품 및 사용제한 금융상품

가. 비금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산 및 단기금융상품의 구성 내역은 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및예금 등	1,407,843,532	1,046,218,732
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
합계	2,081,893,532	2,169,181,324

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
현금및현금성자산	232,550	12,812	신한은행 인출제한금액(주3)
	1,100	-	씨티은행 인출제한금액(주3)
	161,815	-	우리은행 인출제한금액(주3)
	230,711	-	기업은행 인출제한금액(주3)
	301,878	-	하나은행 인출제한금액(주3)
	8,400	-	광주은행 인출제한금액(주3)
	6,650	-	전북은행 인출제한금액(주3)
	110,462	-	케이뱅크 인출제한금액(주3)
	8,000	-	한국투자저축은행 인출제한금액(주3)
단기금융상품	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정 (주1)
	5,000,000	5,000,000	대구은행 인출제한금액 (주2)
	3,000,000	3,000,000	기업은행 인출제한금액 (주2)
	3,200,000	3,200,000	가맹계약 질권설정
	500,000	500,000	하나은행 질권설정
	11,000,000	11,000,000	스톡옵션 대출관련 담보설정(주4)
	50,000,000	8,912,592	우리사주 대출관련 담보설정(주4)
합계	75,111,566	32,975,404	

(주1) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주2) 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주3) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주4) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

나. 금융업

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금및예치금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
현금및현금성자산	55,665,138	94,196,275
일반상품예치금(예금)	4,000,000	124,000,000
투자자예탁금별도예치금(예금)	25,200,000	121,200,000
외화투자자예탁금별도예치금(예금)	7,902,883	32,009
외화주식매매예치금(위탁)	22,398,661	16,069
장내파생상품거래예치금	2,000,000	-
당좌개설보증금	2,000	2,000
기타예치금	5,007,567	2,505,231
합계	122,176,249	341,951,584

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	금융기관	당기말	전기말	사용제한내역
예치금	정기예금	하나은행	4,000,000	4,000,000	당좌차월 및 차액결제 대행약정 담보
	장기성예금	하나은행	2,000	2,000	당좌개설보증금
	파생상품거래	삼성선물	2,000,000	-	장내파생상품거래예치금
합계			6,002,000	4,002,000	

(3) 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적립한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	구분	당기말	전기말	비고
예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	25,200,000	121,200,000	고객예탁금의 별도예치
	외화투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)	7,902,883	32,009	고객예탁금의 별도예치
	기타예치금	1,500,000	2,500,000	거래소 증권시장 증거금
기타예치금	투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)	395,126,503	494,405,222	고객예탁금의 별도예치
	손해배상공동기금(주2)	1,010,000	1,213,822	거래소 및 예탁결제원
합계		430,739,386	619,351,053	

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다.
(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

가. 비금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
채무증권	5,857,070	-

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	42,385	-

나. 금융업

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
지분증권	1,039,538	333,300
전환사채	405,428	-
투자자예탁금별도예치금(신탁)	395,126,503	494,405,222
기타유가증권	99,034,576	-
손해배상공동기금	1,010,000	1,213,823
합계	496,616,045	495,952,345

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분이익	2,429,412	1,430,471

10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

가. 비금융업

(1) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비상장주식(지분상품)	11,387,238	4,219,796

위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

11. 매출채권

가. 매출채권 내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	5,782,226	5,577,553
손실충당금	-	-
매출채권(순액)	5,782,226	5,577,553

나. 손상

매출채권의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

12. 기타금융자산

당기말 및 전기말 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	152,451,506	105,669,642
미수수익	10,564,892	4,351,673
단기대여금	450,000	850,000
단기보증금	-	440,521
소계	163,466,398	111,311,836
손실충당금	(505,746)	(501,388)
순장부금액	162,960,652	110,810,448
<기타비유동금융자산>		
보증금	10,143,812	12,203,244
소계	10,143,812	12,203,244
손실충당금	-	-
순장부금액	10,143,812	12,203,244
합계	173,104,464	123,013,692

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
미수금	14,095,762	26,905,955
미수수익	1,073,058	763,158
보증금	1,874,772	3,924,787
합계	17,043,592	31,593,900
손실충당금	(265,000)	(265,000)
순장부금액	16,778,592	31,328,900

13. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	10,733,015	13,965,308
<기타비유동금융부채>		
장기미지급금	6,871	54,568
합계	10,739,886	14,019,876

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
미지급비용	3,014,392	11,815,036
조건부대가	15,072,822	17,748,459
합계	18,087,214	29,563,495

14. 기타자산 및 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타자산 및 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	956,346	956,044
선급비용	3,781,196	3,174,805
선급법인세	4,441,885	2,325,039
합계	9,179,427	6,455,888
<기타유동부채>		
예수금	18,512,723	13,470,841
충당부채	10,373,476	7,706,423
이연수익	171,290	186,076
선수금	1,736,066	1,941,483
선수수익	337,608	815
단기종업원급여부채	9,815,956	10,930,587
미지급비용	164,496	-
합계	41,111,615	34,236,225
<기타비유동자산>		
선급금	-	1,103,397
선급비용	372,285	260,874
합계	372,285	1,364,271
<기타비유동부채>		
충당부채	2,262,979	2,229,608
미지급비용	-	352,672
합계	2,262,979	2,582,280

나. 금융업

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타자산>		
선급금	15,094,170	39,825,419
선급비용	1,808,478	919,032
선급법인세	278,279	31,707
합계	17,180,927	40,776,158
<기타부채>		
선수금	289,281	-
선수수익	133,479	112,558
제세금예수금	1,427,236	4,554,262
충당부채	1,128,752	1,150,732
미지급비용	4,040,039	-
합계	7,018,787	5,817,552

15. 계약부채

가. 비금융업

(1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채	508,899	431,215

(2) 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 연회비 및 포인트부여 등에 대한 이연수익 증가로 전기말대비 증가하였습니다.

(3) 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	431,215	381,913

나. 금융업

(1) 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채	422,760	112,558

(2) 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 금융영업활동 등에 대한 이연수익 증가로 전기말 대비 증가하였습니다.

(3) 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	112,558	21,760

다. 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	504,839,134	454,793,431
기간에 걸쳐 인식	16,831,525	3,853,368
합계	521,670,659	458,646,799

16. 충당부채

충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 충당부채의 성격

마일리지충당부채 : 연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고있습니다.

복구충당부채 : 연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고있습니다.

(2) 충당부채의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	사용액	기타	당기말
<유동>						
마일리지충당부채	7,675,223	2,698,253	-	-	-	10,373,476
복구충당부채	31,200	35,900	-	(67,100)	-	-
<비유동>						
복구충당부채	2,229,608	1,025,736	61,091	(1,053,397)	(59)	2,262,979
합계	9,936,031	3,759,889	61,091	(1,120,497)	(59)	12,636,455

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	환입액	기타	전기말
<유동>						
마일리지충당부채	1,802,108	5,873,115	-	-	-	7,675,223
복구충당부채	-	31,200	-	-	-	31,200
<비유동>						
복구충당부채	1,028,943	1,317,042	38,274	(108,346)	(46,305)	2,229,608
합계	2,831,051	7,221,357	38,274	(108,346)	(46,305)	9,936,031

나. 금융업

(1) 충당부채의 성격

복구충당부채 : 연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고있습니다.

(2) 충당부채의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	환입액	당기말
복구충당부채	1,150,732	136,190	16,775	(174,945)	1,128,752

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	설정	할인액 상각	전기말
복구충당부채	228,722	914,909	7,101	1,150,732

17. 유형자산

유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	건설중인자산	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	12,485,137	4,867,491	-	17,352,628
취득	8,054,495	15,614,404	-	23,668,899
처분 및 폐기	(989)	(1,802,803)	(4,824)	(1,808,616)
대체(주1)	-	67,464	4,824	72,288
감가상각비	(3,902,691)	(2,693,401)	-	(6,596,092)
당기말 순장부금액	16,635,952	16,053,155	-	32,689,107
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	24,399,463	21,637,268	-	46,036,731
감가상각누계액	(7,763,511)	(5,584,113)	-	(13,347,624)
순장부금액	16,635,952	16,053,155	-	32,689,107

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 건설중인 유형자산으로 재분류 하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	4,420,082	5,061,648	9,481,730
취득	10,263,275	2,132,271	12,395,546
처분 및 폐기	(1,031)	(283,913)	(284,944)
대체	-	99,281	99,281
감가상각비	(2,197,189)	(2,141,796)	(4,338,985)
전기말 순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	16,450,323	9,993,301	26,443,624
감가상각누계액	(3,965,186)	(5,125,810)	(9,090,996)
순장부금액	12,485,137	4,867,491	17,352,628

나. 금융업

(1) 당기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314
취득(주1)	-	-	7,543,983	7,543,983
처분	(239,365)	(512,525)	(75,512)	(827,402)
감가상각비	-	(2,248)	(3,459,218)	(3,461,466)
당기말 순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	-	-	20,912,136	20,912,136
감가상각누계액	-	-	(5,874,707)	(5,874,707)
순장부금액	-	-	15,037,429	15,037,429

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

과목	토지	건물	비품	합계

<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	239,365	528,260	5,082,099	5,849,724
취득(주1)	-	-	7,445,572	7,445,572
감가상각비	-	(13,487)	(1,499,495)	(1,512,982)
전기말 순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314
<취득원가 및 장부금액>				
전기말				
취득원가	239,365	539,486	15,204,070	15,982,921
감가상각누계액	-	(24,713)	(4,175,894)	(4,200,607)
순장부금액	239,365	514,773	11,028,176	11,782,314

(주1) 건설중인자산 금액이 포함되어 있습니다.

18. 무형자산

무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 당기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	32,640	14,531,545	-	2,927,613	17,491,798
취득	2,502	7,612,142	-	4,993,073	12,607,717
처분 및 폐기	-	(114,298)	-	(319,925)	(434,223)
대체(주1)	5,180	1,042,905	-	-	1,048,085
무형자산상각비	(5,289)	(1,679,313)	-	-	(1,684,602)
손상	-	(2,078,662)	-	-	(2,078,662)
당기말 순장부금액	35,033	19,314,319	-	7,600,761	26,950,113
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	54,517	24,287,119	2,448,455	7,600,761	34,390,852
상각누계액	(19,484)	(2,894,138)	-	-	(2,913,622)
손상차손누계액	-	(2,078,662)	(2,448,455)	-	(4,527,117)
순장부금액	35,033	19,314,319	-	7,600,761	26,950,113

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 기타의 무형자산으로 재분류하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
전기초 순장부금액	23,478	8,947,117	-	1,244,175	10,214,770
취득	13,490	6,598,134	-	1,683,438	8,295,062
처분 및 폐기	-	(3,125)	-	-	(3,125)
무형자산상각비	(4,328)	(1,010,581)	-	-	(1,014,909)
전기말 순장부금액	32,640	14,531,545	-	2,927,613	17,491,798
<취득원가 및 장부금액>					
전기말					
취득원가	46,836	17,950,745	2,448,455	2,927,613	23,373,649
상각누계액	(14,196)	(1,919,200)	-	-	(1,933,396)
손상차손누계액	-	(1,500,000)	(2,448,455)	-	(3,948,455)
순장부금액	32,640	14,531,545	-	2,927,613	17,491,798

나. 금융업 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
당기초 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
취득	7,028,116	2,836,695	-	1,580,730	11,445,541
처분	-	(873)	-	(511,000)	(511,873)
대체(주1)	38,252,317	199,635	-	-	38,451,952
무형자산상각비	(9,705,921)	(2,224,925)	-	(121,257)	(12,052,103)
당기말 순장부금액	46,403,181	10,070,958	12,566,979	1,520,271	70,561,389
<취득원가 및 장부금액>					
당기말					
취득원가	63,196,217	15,385,409	12,566,979	1,726,755	92,875,360
상각누계액	(16,793,036)	(5,314,451)	-	(206,484)	(22,313,971)
순장부금액	46,403,181	10,070,958	12,566,979	1,520,271	70,561,389

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 무형자산으로 재분류 하였습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

과목	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	합계
<장부금액의 변동>					
전기초 순장부금액	14,411,826	8,416,428	12,566,979	638,623	36,033,856
취득	-	2,428,839	-	-	2,428,839
무형자산상각비	(3,583,157)	(1,584,841)	-	(66,825)	(5,234,823)
전기말 순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872
<취득원가 및 장부금액>					
전기말					
취득원가	17,915,783	12,481,819	12,566,979	693,325	43,657,906
상각누계액	(7,087,114)	(3,221,393)	-	(121,527)	(10,430,034)
순장부금액	10,828,669	9,260,426	12,566,979	571,798	33,227,872

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

당기말	기초	증가	손상	기말
㈜카카오페이증권 현금창출단위	12,566,979	-	-	12,566,979

(2) 전기

(단위: 천원)

전기말	기초	증가	손상	기말
㈜카카오페이증권 현금창출단위	12,566,979	-	-	12,566,979

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같습니다.

(1) 당기

구 분	㈜카카오페이증권 현금창출단위(주1)
영업이익율	-51.9%~33.6%

매출성장률	27.2%~68.4%
영구성장률	1%
할인율	15.58%

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, ㈜카카오페이증권 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

(2) 전기

구 분	㈜카카오페이증권 현금창출단위(주1)
영업이익율	-77.4%~29.6%
매출성장률	5.9%~69.9%
영구성장률	1%
할인율	16.95%

할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, ㈜카카오페이증권 현금창출단위에 대해 전기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

19. 리스

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

가. 비금융업

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	89,327,874	115,721,072
기타	4,862,492	3,758,525
합계	94,190,366	119,479,597

당기 및 전기 중 증가된 사용권자산은 4,035백만원 및 106,122백만원 입니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채		
유동	12,972,084	12,024,846
비유동	86,673,974	106,578,509
합계	99,646,058	118,603,355

(2) 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	10,954,914	4,896,737
기타	1,450,909	1,004,376
합계	12,405,823	5,901,113
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,697,065	1,575,623
단기리스료(영업비용에 포함)	220,261	701,220
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	125,346	89,150
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	-	194,961
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	-	43,297

당기 및 전기 중 리스의 총 현금유출은 10,799백만원 및 3,536백만원 입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	118,603,355	19,290,169
증가	3,009,451	102,730,202
상환	(10,563,042)	(4,616,032)
처분	(17,019,231)	(398,291)
상각	5,697,065	1,575,622
대체	-	46,220
리스료 변경으로 인한 감소	(113,787)	(24,535)
기타	32,247	-
기말 장부금액	99,646,058	118,603,355

(4) 연장선택권

연결회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로, 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 각각 2,840백만원 입니다. 연결회사는 연장선택권이 행사하지 않을 것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 837백만원입니다.

나. 금융업

(1) 연결재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	11,366,175	10,390,819
기타	2,041,918	809,525
합계	13,408,093	11,200,344

당기 및 전기 중 증가된 사용권자산은 6,765백만원 및 684백만원 입니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채	12,774,933	10,266,406

(2) 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	2,132,716	1,221,382
기타	850,394	405,363
합계	2,983,110	1,626,745
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	494,949	200,013
단기리스료(영업비용에 포함)	353,799	416,028
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	984,780	385,677
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	-	-
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	-	-

당기 및 전기 중 리스의 총 현금유출은 4,355백만원 및 2,234백만원 입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초 장부금액	10,266,406	3,304,367
증가	6,625,534	8,288,521
상환	(3,016,820)	(1,474,270)
처분	(1,603,612)	(52,224)
상각	494,949	200,012
기타	8,476	-
기말 장부금액	12,774,933	10,266,406

(4) 연장선택권

연결회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 없습니다. 연결회사는 연장선택권이 행사하지 않을것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 867백만원입니다.

20. 관계기업투자

가. 관계기업 투자 현황

(단위: 천원)

기업명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	대한민국	-	-	-	-
㈜이지고	대한민국	20.0	100,000	91,993	93,304
㈜더즌(주2)	대한민국	9.8	546,531	2,275,870	1,199,436
㈜더엠컴퍼니(주3)	대한민국	9.9	883,582	1,167,220	1,060,140
더치트㈜	대한민국	23.6	2,508,569	2,545,219	-
합계			4,038,682	6,080,302	2,352,880

(주1) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.
(주2) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.
(주3) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 배당 등을 포함한 정책결정과정에 참여할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

나. 관계기업 투자의 변동내역

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	지분법손익	대체	기타(주2)	기말장부금액
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	-	-	-	(2,299,306)	2,299,306	-
㈜이지고	93,304	-	(1,311)	-	-	91,993
㈜더즌	1,199,436	-	1,082,446	-	(6,012)	2,275,870
㈜더엠컴퍼니	1,060,140	-	107,080	-	-	1,167,220
더치트㈜	-	2,508,569	36,650	-	-	2,545,219
합계	2,352,880	2,508,569	1,224,865	(2,299,306)	2,293,294	6,080,302

(주1) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.
(주2) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업주식처분손익이 포함되어 있습니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	지분법손익	자본변동	이익잉여금 변동	기타(주3)	기말장부금액
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	1,903,503	-	(2,817,717)	(220,185)	(567,515)	1,701,914	-
㈜13마일(주2)	-	-	-	-	-	-	-
㈜이지고	95,317	-	(2,013)	-	-	-	93,304
㈜더즌	695,466	51,532	452,438	-	-	-	1,199,436
㈜더엠컴퍼니	-	883,582	176,558	-	-	-	1,060,140
합계	2,694,286	935,114	(2,190,734)	(220,185)	(567,515)	1,701,914	2,352,880

(주1) 미반영 지분법 손실 589백만원이 존재합니다.
(주2) 전기 중 지분을 모두 처분하였습니다.
(주3) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.

다. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	당기말 순자산 (a)	연결실체 지분율 (%) (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	장부금액
더치트㈜	3,131,858	23.6	738,117	1,807,102	2,545,219

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	전기말 순자산 (a)	연결실체 지분율 (%) (b)	순자산 지분금액 (a×b)	영업권 등	미반영 손실	장부금액
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	(37,232,081)	12.7	(4,738,813)	4,149,910	588,903	-
㈜13마일(주2)	-	-	-	-	-	-

(주1) 연결회사 지분율은 의결권이 존재하지만 관계기업의 재무제표상 부채로 분류된 상환전환우선주 및 전환우선주, 주식매수선택권에 대한 몫을 제외하여 산정되었습니다.
(주2) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 전기 중 지분을 모두 처분하였습니다.

라. 관계기업 및 공동기업의 재무정보

(1) 당기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
㈜이지고	459,967	-	459,967	-	(6,554)	(6,554)
㈜더즌	68,212,064	49,651,602	18,560,462	29,590,409	10,132,446	10,132,446
㈜더엠컴퍼니	7,481,072	2,147,255	5,333,817	6,163,661	2,085,069	2,085,069
더치트㈜	3,222,412	90,554	3,131,858	1,482,731	296,974	296,974
합계	79,375,515	51,889,411	27,486,104	37,236,801	12,507,935	12,507,935

(2) 전기

(단위: 천원)

기업명	자산	부채	자본	매출	당기순손익	총포괄손익
㈜피플펀드컴퍼니	51,250,115	56,231,141	(4,981,026)	7,334,308	(23,552,203)	(23,552,203)
㈜13마일(주1)	709,307	2,600,345	(1,891,038)	468,937	(1,865,154)	(1,865,154)
㈜이지고	466,521	-	466,521	-	(10,062)	(10,062)
㈜더즌	50,435,896	42,038,899	8,396,997	14,455,719	5,475,754	5,475,754
㈜더엠컴퍼니	5,256,703	2,007,954	3,248,749	4,869,127	1,378,201	1,378,201
합계	108,118,542	102,878,339	5,240,203	27,128,091	(18,573,464)	(18,573,464)

(주1) 입수가능한 가장 최근 재무제표인 전기말 재무정보를 사용하였습니다.

21. 퇴직급여

가. 비금융업

(1) 확정급여제도

당기말과 전기말 현재 연결회사의 순확정급여부채(자산) 내역은 다음과 같습니다.

1) 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	18,886,009	13,591,668
사외적립자산의 공정가치	(24,290,729)	(11,321,668)
연결재무상태표상 부채(자산)	(5,404,720)	2,270,000

2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	13,591,668	9,419,113
당기근무원가	5,404,923	4,174,897
이자비용	462,966	276,663
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	363,681	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(3,842,697)	(591,503)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	3,246,421	1,508,082
과거근무원가에 따른 채무 변동액	1,312,922	-
제도에서의 지급액	(1,417,838)	(827,352)
관계사로의 전출입	(145,807)	23,184
대체	(90,230)	(391,416)
보고기간말 금액	18,886,009	13,591,668

3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	11,321,668	8,398,475
이자수익	355,576	224,498
추가납입액	14,595,235	3,076,323
제도에서의 지급액	(1,728,835)	(331,492)
재측정요소:		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	(41,723)	(69,952)
관계사로의 전출입	(211,192)	23,816
보고기간말 금액	24,290,729	11,321,668

4) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	5,404,923	4,174,897
과거근무원가	1,312,922	-
순이자원가	107,390	52,165
종업원급여에 포함된 총 비용	6,825,235	4,227,062

5) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	6.23~6.33%	3.75%~3.99%
미래임금상승률	4%~6%	4%~6%

6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7% (증가) / (-)6% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	(-)7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	24,290,729	11,321,668

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 8,420백만원으로 추정하고 있습니다.

(2) 확정기여제도
당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 각각 262백만원 및 234백만원 입니다.

나. 금융업

(1) 확정급여제도

당기말과 전기말 현재 연결회사의 순확정급여부채(자산)내역은 다음과 같습니다.

1) 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	2,608,427	1,480,153
사외적립자산의 공정가치	(2,897,684)	(1,141,957)
연결재무상태표상 부채(자산)	(289,257)	338,196

2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,480,153	432,315
당기근무원가	1,199,484	603,135
이자비용	49,760	12,312
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	34,639	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(735,856)	20,270
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	753,991	-
제도에서의 지급액	(314,660)	(2,861)
관계사로의 전출입	140,916	414,982
보고기간말 금액	2,608,427	1,480,153

3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,141,957	239,898
이자수익	34,855	5,435
추가납입액	1,876,499	480,359
제도에서의 지급액	(296,826)	-
재측정요소:		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	2,023	1,199
관계사로의 전출입	140,917	415,066
운용관리수수료	(1,741)	-
보고기간말 금액	2,897,684	1,141,957

4) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	1,199,484	603,135
순이자원가	14,905	6,877
종업원급여에 포함된 총 비용	1,214,389	610,012

5) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	6.03%~6.13%	3.66%~3.67%
미래임금상승률	4%	5%~6%

6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+6% (증가) / (-)6% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	(-)6% (감소) / +7% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
이율보증형 보험	1,873,165	1,041,957
정기예금	1,024,519	100,000
합계	2,897,684	1,141,957

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 2,375백만원 으로 추정하고 있습니다.

(2) 확정기여제도

당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 각각 607백만원 및 677백만원 입니다.

22. 기타장기종업원급여부채

가. 비금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	6,542,644	4,581,837
당기근무원가	2,992,139	2,200,198
이자원가	164,596	89,303
재측정요소	195,021	(104,529)
급여지급액	(760,676)	(224,165)
기말금액	9,133,724	6,542,644

(2) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	2,992,139	2,200,198
이자원가	164,596	89,303
재측정요소	195,021	(104,529)
종업원급여에 포함된 총비용	3,351,756	2,184,972

(3) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	5.79%~5.81%	3.17%
미래임금상승률	4%~6%	6.00%

나. 금융업

(1) 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	1,020,025	264,307
당기근무원가	725,247	583,731
이자원가	23,507	5,864
재측정요소	587,513	166,123
급여지급액	(13,999)	-
기말금액	2,342,293	1,020,025

(2) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	725,247	583,731
이자원가	23,507	5,864
재측정요소	587,513	166,123
종업원급여에 포함된 총비용	1,336,267	755,718

(3) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	5.63%~5.67%	3.01%~3.04%
미래임금상승률	4.00%	5%~6%

23. 법인세비용 및 이연법인세

가. 법인세비용 내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
당기손익에 대한 당기법인세	-	-
전기법인세의 조정사항	-	(424,732)
자본에 직접 반영된 법인세	56,992,457	8,315,052
총당기법인세	56,992,457	7,890,320
이연법인세		
일시적차이의 증감	(109,655,937)	(30,800)
자본에 직접 반영된 법인세	18,203,137	52,636
법인세비용(수익)	(34,460,343)	7,912,156

나. 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(7,665,298)	(25,951,155)
법인세율로 계산된 법인세비용(수익)	(1,413,729)	(5,709,254)
법인세 효과:		
비과세수익으로 인한 효과	(21,921,486)	(184,118,248)
세무상 차감되지 않는 비용	1,296,810	3,814,890
실현가능성 없는 이연법인세의 변동	(11,060,691)	185,961,846
전기법인세의 조정사항	-	(424,732)
주식기준보상 행사 효과	-	8,315,052
기타	(1,361,247)	72,602
법인세비용(수익)	(34,460,343)	7,912,156

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	13,242	(2,964)	10,278	1,223,112	-	1,223,112
재측정요소	(1,520,859)	311,509	(1,209,350)	(1,002,271)	4,195	(998,076)
지분법자본변동	-	-	-	(220,185)	48,441	(171,744)
합계	(1,507,617)	308,545	(1,199,072)	656	52,636	53,292

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
- 주식선택권	56,992,457	8,315,052
이연법인세		
- 주식선택권	17,894,591	-
합계	74,887,048	8,315,052

마. 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말
이연법인세자산					
감가상각비	216,325	351,330	-	-	567,655
퇴직급여충당금	3,413,088	737,021	311,509	-	4,461,618
기타장기종업원부채	1,588,924	940,678	-	-	2,529,602
미지급비용	5,786,305	(393,590)	-	-	5,392,715
주식보상비용	136,875,044	-	-	(118,980,453)	17,894,591
복구충당부채	790,026	(16,025)	-	-	774,001
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	216,295	(175,720)	(2,964)	-	37,611
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,488	-	-	9,488
종속및관계기업투자	4,236,623	599,932	-	-	4,836,555
기타무형자산	2,734,711	74,936	-	-	2,809,647
손상차손	330,000	135,321	-	-	465,321
리스부채	31,873,882	(3,295,958)	-	-	28,577,924
충당부채	146,572	747	-	-	147,319
기타부채	1,595,734	-	-	-	1,595,734
기타	87,825	1,127,917	-	-	1,215,742
소계	189,891,354	96,077	308,545	(118,980,453)	71,315,523
이연법인세부채					
미수수익	(979,435)	(1,385,969)	-	-	(2,365,404)
사외적립자산	(2,566,351)	(2,706,739)	-	-	(5,273,090)
비품(인테리어)	(60,558)	47,395	-	-	(13,163)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(309,168)	34,778	-	-	(274,390)
무형자산	(119,533)	30,800	-	-	(88,733)
사용권자산	(31,803,984)	4,215,484	-	-	(27,588,500)
기타	(956)	956	-	-	-
소계	(35,839,985)	236,705	-	-	(35,603,280)
이월결손금 (주1)	78,774,734	23,160,509	-	-	101,935,243
이월세액공제 (주2)	1,159,115	(93,639)	-	-	1,065,476
소계	79,933,849	23,066,870	-	-	103,000,719
합계	233,985,218	23,399,652	308,545	(118,980,453)	138,712,962
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산 (주3)	(234,104,751)	11,060,691	-	193,867,501	(29,176,559)
이연법인세자산(부채) 순액	(119,533)	34,460,343	308,545	74,887,048	109,536,403

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산				
감가상각비	129,222	87,103	-	216,325
퇴직급여충당금	1,877,226	1,321,421	214,441	3,413,088
기타장기종업원부채	1,066,152	522,772	-	1,588,924
미지급비용	2,630,964	3,155,341	-	5,786,305
주식보상비용	209,264	136,665,780	-	136,875,044
복구충당부채	276,686	513,340	-	790,026
기타포괄손익-공정가치	448,376	37,004	(269,085)	216,295
종속및관계기업투자	2,205,887	1,982,295	48,441	4,236,623
기타무형자산	-	2,734,711	-	2,734,711
손상차손	330,000	-	-	330,000
파생상품평가손실	440,029	(440,029)	-	-
대손충당금	726,961	(726,961)	-	-
리스부채	4,187,239	27,686,643	-	31,873,882
충당부채	26,166	120,406	-	146,572
기타부채	379,864	1,215,870	-	1,595,734
기타	-	87,825	-	87,825
소계	14,934,036	174,963,521	(6,203)	189,891,354
이연법인세부채				
미수수익	(49,106)	(930,329)	-	(979,435)
사외적립자산	(1,618,754)	(962,986)	15,389	(2,566,351)
비품(인테리어)	(42,409)	(18,149)	-	(60,558)
미확정매출	(981,787)	981,787	-	-
기타무형자산	(138,268)	138,268	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	(722,355)	413,187	-	(309,168)
무형자산	(150,333)	30,800	-	(119,533)
사용권자산	(4,887,052)	(26,916,932)	-	(31,803,984)
기타	(6,346)	5,390	-	(956)
소계	(8,596,410)	(27,258,964)	15,389	(35,839,985)
이월결손금 (주1)	38,551,454	40,223,280	-	78,774,734
이월세액공제 (주2)	1,028,795	130,320	-	1,159,115
소계	39,580,249	40,353,600	-	79,933,849
합계	45,917,875	188,058,157	9,186	233,985,218
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산 (주3)	(46,068,208)	(188,027,357)	(9,186)	(234,104,751)
이연법인세자산(부채) 순액	(150,333)	30,800	-	(119,533)

(주1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
2027년	22,542,312	22,542,312
2028년	89,809,608	89,809,608
2029년	56,119,865	56,119,865
2035년	8,452,727	9,324,115
2036년	183,648,350	182,815,333
2037년	103,411,669	-

(주2) 이월세액공제의 공제가능시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

발생연도	발생금액	만기일
2018년	184,636	2028년
2019년	257,600	2029년
2020년	380,800	2030년
2021년	116,256	2031년
2022년	126,184	2032년
합계	1,065,476	

(주3) 이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 연결회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 연결회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

24. 주식기준보상

가. 비금융업

(1) 연결회사는 주주총회 결의에 의거해서 연결회사의 임직원에게 주식선택권을 부여했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

1) 현금결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

2) 주식결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
3차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
5차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능
7차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사
1차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(주1) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(2) 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 및 주식결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (주1),(주2) (단위:원)	기초 수량	부여 수량	**취소수량 (주3)**	행사	**미행사 기말 수량**	**기말 행사가능 수량**
현금결제형								
1차	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	-	-
2차	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	6,527	-	(662)	(2,362)	3,503	742
현금결제형 합계			6,527	-	(662)	(2,362)	3,503	742
주식결제형								
1차	2019-08-26	5,000	1,857,208	-	(5,675)	(791,516)	1,060,017	949,399
2차	2019-11-08	5,000	79,360	-	(2,800)	(32,300)	44,260	7,620
3차	2020-03-13	5,000	942,770	-	(16,100)	(238,438)	688,232	39,563
4차	2020-08-21	9,734	93,790	-	(9,254)	(21,006)	63,530	4,354
5차	2020-11-20	9,734	87,580	-	(8,225)	(12,795)	66,560	11,010
6차	2021-03-18	34,101	877,385	-	(60,305)	-	817,080	-
7차	2022-08-02	67,920	-	496,200	(15,300)	-	480,900	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	22,485	-	-	(17,485)	5,000	5,000
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	2,145	-	-	(2,145)	-	-
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	8,802	-	-	(4,062)	4,740	576
주식결제형 합계			3,971,525	496,200	(117,659)	(1,119,747)	3,230,319	1,017,522

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.
(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.
(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
(주4) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

2) 전기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원) (주1),(주2)	기초 수량	부여 수량	기타 (주1)	**취소수량 (주3)**	조건변경 (주4)	행사	**미행사 기말 수량**	**기말 행사가능 수량**
현금결제형										
1차	2017-06-13	5,268	45,567	-	182,268	-	(149,920)	(77,915)	-	-
2차	2018-03-14	5,268	1,138	-	4,552	-	(5,690)	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	4,731	-	18,924	(3,790)	(11,355)	(1,983)	6,527	287
현금결제형 합계			51,436	-	205,744	(3,790)	(166,965)	(79,898)	6,527	287
주식결제형										
1차	2019-08-26	5,000	641,828	-	2,564,280	(9,518)	-	(1,339,382)	1,857,208	1,659,455
2차	2019-11-08	5,000	26,560	-	99,040	(3,200)	-	(43,040)	79,360	13,280
3차	2020-03-13	5,000	193,554	-	768,616	(19,400)	-	-	942,770	-
4차	2020-08-21	9,734	20,094	-	80,376	(6,680)	-	-	93,790	-
5차	2020-11-20	9,734	18,647	-	74,176	(5,243)	-	-	87,580	-
6차	2021-03-18	34,101	-	179,793	717,572	(19,980)	-	-	877,385	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	149,920	(127,435)	22,485	22,485
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	5,690	(3,545)	2,145	2,145
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	-	-	-	-	11,355	(2,553)	8,802	570
주식결제형 합계			900,683	179,793	4,304,060	(64,021)	166,965	(1,515,955)	3,971,525	1,697,935

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.
(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.
(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
(주4) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(3) 연결회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

1) 당기

- 현금결제형

구 분	현금결제형
	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	48,553원
보고기간말일의 가중평균주가	54,200원
무위험수익률	3.78%
변동성	73.30%

- 주식결제형

구 분	주식결제형											
	1차 (주4)	2차 (주4)	3차 (주4)	4차 (주4)	5차 (주4)	6차(주1), (주2),(주4)	6차(주1), (주2),(주4)	7차	1차 (주3)	2차 (주3)	4차 (주1), (주3)	4차 (주1) (주3)
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	31,737원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원
부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	60,900원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	3.14%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	61.32%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.
(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.
(주3) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.
(주4) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

2) 전기

- 현금결제형

구 분	현금결제형	
	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	169,100원	164,592원
보고기간말일의 가중평균주가	174,500원	174,500원
무위험수익률	1.99%	1.99%
변동성	52.75%	52.75%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형										
	1차 (주4)	2차 (주4)	3차 (주4)	4차 (주4)	5차 (주4)	6차 (주1),(주2), (주4)	6차(주1),(주2), (주4)	1차 (주3)	2차 (주3)	4차 (주1),(주3)	4차 (주1),(주3)
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원
부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.
(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.
(주3) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.
(주4) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

(4) 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
현금결제형	(458,808)	14,641,395
주식결제형	2,759,284	11,394,755
합계	2,300,476	26,036,150

나. 금융업

(1) 연결회사의 종속기업 주식회사 카카오페이증권은 이사회 결의에 의거해서 종속기업 주식회사 카카오페이증권의 임직원에게 장기성과급제도(Long Term Incentive)를 도입하였으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

1) 현금결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	임직원으로 재직한 경우 계약 체결일부터 24개월 이상 재직 후 아래 개별조건 충족 시 행사 가능하며 가득시점부터 3년간 분할하여 지급 - 한국채택국제회계기준에 따라 산정한 ㈜카카오페이증권의 기결산 연간 영업이익 300억 초과달성

2) 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	종류	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	**취소수량**	행사	**미행사 기말 수량**	**기말 행사가능 수량**
1차	2022-12-21	㈜카카오페이 주가연동	60,300	-	165,942	(6,939)	-	159,003	-
		㈜카카오페이증권 주가연동	84,000	-	165,942	(6,939)	-	159,003	-
합계				-	331,884	(13,878)	-	318,006	-

3) 연결회사는 부여된 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치를 신뢰성 있게 판단할 수 없다고 판단하여 내재가치로 측정하였으며, 보고기간말의 해당 주식기준보상 거래의 공정가치는 0원 입니다.

4) 당기 중 현금결제형 주식기준보상 거래로 인하여 연결포괄손익계산서에 비용으로 인식한 금액은 없습니다.

25. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간말 현재 연결회사의 발행할 주식의 총수는 400,000,000주입니다. 발행한 주식수는 보통주식 133,002,827주이며, 1주당 액면금액은 500원입니다.

나. 연결회사는 연결회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 연결회사의 임직원 및 관계기업의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2022년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은
총 3,230,319주입니다(주석 24 참조).

다. 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2021-01-01	전기초	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
2021-04-05	무상증자	88,915,568	44,457,784	(45,102,269)	(644,485)
2021-04-14	유상증자	2,222,665	1,111,333	19,100,351	20,211,684
2021-10-29	유상증자	17,000,000	8,500,000	1,503,683,128	1,512,183,128
2021-11-24	주식선택권의 행사	1,479,419	739,710	16,074,604	16,814,314
2021-12-09	주식선택권의 행사	36,536	18,267	166,211	184,478
2021-12-31	전기말	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091
<당기>					
2022-01-01	당기초	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091
2022-01-21	주식선택권의 행사	66,058	33,029	651,321	684,350
2022-02-22	주식선택권의 행사	219,928	109,964	1,888,095	1,998,059
2022-03-22	주식선택권의 행사	269,625	134,813	1,537,115	1,671,928
2022-04-20	주식선택권의 행사	42,542	21,271	363,720	384,991
2022-05-23	주식선택권의 행사	33,921	16,960	204,946	221,906
2022-06-21	주식선택권의 행사	13,766	6,883	76,714	83,597
2022-07-21	주식선택권의 행사	62,711	31,356	356,656	388,012
2022-08-24	주식선택권의 행사	39,286	19,643	590,177	609,820
2022-09-21	주식선택권의 행사	51,480	25,740	314,443	340,183
2022-10-20	주식선택권의 행사	18,158	9,079	113,795	122,874
2022-11-18	주식선택권의 행사	261,575	130,788	1,495,897	1,626,685
2022-12-08	주식선택권의 행사	40,697	20,348	305,348	325,696
2022-12-31	당기말	133,002,827	66,501,414	1,878,455,778	1,944,957,192

26. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
주식선택권	5,111,817	5,106,983
기타자본조정	83,202,100	8,315,052
합계	88,313,917	13,422,035

나. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
종업원급여 재측정요소	(1,238,373)	(1,716,384)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실)	10,277	(799,007)
합계	(1,228,096)	(2,515,391)

다. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	결손금 재분류	기말
종업원급여 재측정요소	(1,716,384)	478,011	-	(1,238,373)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실)	(799,007)	2,128,610	(1,319,326)	10,277
합계	(2,515,391)	2,606,621	(1,319,326)	(1,228,096)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(718,308)	(998,076)	(1,716,384)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(2,022,119)	1,223,112	(799,007)
지분법자본변동	171,744	(171,744)	-
합계	(2,568,683)	53,292	(2,515,391)

27. 영업비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
비금융업		
급여	93,080,880	71,221,314
퇴직급여	7,087,113	4,460,961
주식보상비용	2,300,476	26,036,150
복리후생비	20,551,403	19,776,878
감가상각비	19,001,915	10,240,098
무형자산상각비	1,684,602	1,014,909
지급임차료	4,804,267	2,515,446
지급수수료	238,953,065	204,174,407
광고선전비	51,560,369	53,881,717
기타	5,252,699	5,098,330
소계	444,276,789	398,420,210
금융업		
수수료비용	2,844,257	1,286,737
이자비용	1,455,911	3,407,335
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실	748,236	4,477,649
파생상품거래손실	3,614,535	127,826
외화관련손실	3,064,857	4,772
보험계약부채전입액	190,017	-
재보험비용	115,566	-
급여	42,785,786	43,448,725
퇴직급여	1,821,442	1,286,757
복리후생비	7,520,810	3,663,036
감가상각비	6,444,576	3,139,727
무형자산상각비	12,052,103	5,234,823
지급임차료	1,290,068	711,152
지급수수료	27,241,559	14,150,608
광고선전비	2,953,685	397,192
기타	8,769,083	6,117,409
소계	122,912,491	87,453,748
합계	567,189,280	485,873,958

28. 기타수익 및 기타비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
잡이익	5,650,516	5,327,478
유형자산처분이익	6,832	109,252
무형자산처분이익	123,130	-
사용권자산처분이익	1,083,602	19,497
리스변경이익	248	-
관계기업투자처분이익	2,299,306	1,816,556
외환차익	295,383	-
외환환산이익	31,110	-
기타수익 계	9,490,127	7,272,783
<기타비용>		
잡손실	1,007,907	154,875
유형자산처분손실	1,112,656	82,867
유형자산폐기손실	46,636	2,362
무형자산처분손실	873	-
무형자산폐기손실	114,298	-
무형자산손상차손	2,078,662	-
영업외수수료	31,537	1,857,227
기부금	713,025	30,000
관계기업투자처분손실	6,012	-
사용권자산처분손실	799,647	-
외환차손	403,937	-
외환환산손실	4,685	-
기타비용 계	6,319,875	2,127,331

29. 금융수익 및 금융비용

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	37,256,169	6,943,075
외환차익	4,322	11,522
외화환산이익	54,699	18,747
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	2,675,638	-
금융수익 계	39,990,828	6,973,344
<금융비용>		
이자비용	6,296,352	1,818,276
외환차손	1,375	37,381

외화환산손실	-	4
파생상품평가손실	-	1,149,681
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	42,385	-
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	-	3,580,911
영업외수수료	192,508	-
차입금상환손실	-	2,000,028
금융수수료	-	65,777
금융비용 계	6,532,620	8,652,058

30. 영업으로부터 창출된 현금

가. 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순손실	(7,665,298)	(25,951,155)
조정		
감가상각비	25,446,491	13,379,825
무형자산상각비	13,736,704	6,249,731
대손상각비(환입)	4,358	(113,251)
퇴직급여	8,039,623	5,063,331
기타장기종업원급여	4,688,023	2,940,690
주식보상비용	2,300,476	26,036,150
이자비용	7,752,262	5,052,651
파생상품평가손실	-	1,149,681
차입금상환손실	-	2,000,028
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	80,310	2,345,700
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	-	3,580,911
당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	(2,675,638)	-
이자수익	(49,476,976)	(10,279,775)
배당수익	(1,179)	(2,524,280)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(1,314,265)	(1,443,305)
유형자산처분이익	(6,832)	(109,252)
무형자산처분이익	(123,130)	-
외화환산손실	1,029,867	4,264
지분법손익	(1,224,865)	2,190,734
관계기업투자처분이익	(2,299,306)	(1,816,556)
관계기업투자처분손실	6,012	-
외화환산이익	(3,370,318)	(24,264)
유형자산처분손실	1,112,656	82,867
유형자산폐기손실	46,636	2,362
무형자산처분손실	873	-
무형자산폐기손실	114,298	-
무형자산손상차손	2,078,662	-
사용권자산처분손실	799,647	-
사용권자산처분이익	(1,083,602)	-
잡이익	(4,810,411)	(4,553,175)
기타	209,465	241,446

운전자본의변동		
매출채권	(204,673)	612,480
기타유동금융자산	(46,618,509)	(29,694,109)
기타비유동금융자산	(600,000)	(164,707)
기타유동자산	(631,933)	(1,274,111)
기타비유동자산	(111,411)	95,715
미지급금	(33,879,358)	182,879,664
예수부채	58,152,997	82,112,815
기타유동금융부채	(3,311,493)	11,387,335
기타비유동금융부채	-	41,751
기타유동부채	5,713,455	3,151,689
순확정급여부채	(16,189,711)	(4,447,535)
기타장기종업원급여부채	(774,676)	(224,164)
예치금(금융업)	184,308,089	(227,929,593)
기타금융자산(금융업)	(2,842,080)	(111,126,090)
기타자산(금융업)	(756,257)	(908,835)
예수부채(금융업)	(204,852,900)	220,461,934
기타금융부채(금융업)	(15,593,760)	4,851,446
기타부채(금융업)	(6,568,327)	1,415,921
합계	(91,366,004)	154,746,964

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가	791,159	1,551,834
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	740,010	(2,535,114)
사용권자산의 증감	(7,692,550)	115,200,068
리스부채의 증감	(9,060,923)	111,018,724
리스부채 상환시 미지급금 증감	109,320	(46,220)
복구충당부채 설정으로 인한 증가	1,025,736	2,230,836
파생상품부채의 자본잉여금 대체	-	3,149,813
무상증자로 인한 자본금 증가	-	44,457,784
장기차입금의 유동성 대체	-	1,000,014

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채					합계
	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	금융업 리스부채	단기차입금	장기차입금	
전기초	3,825,491	15,464,676	3,304,366	-	1,000,014	23,594,547
현금흐름	(3,089,283)	-	(1,232,937)	(1,000,014)	-	(5,322,234)
취득	7,129,412	130,840,776	8,288,521	-	-	146,258,709
유동성대체	12,024,846	(12,024,846)	-	1,000,014	(1,000,014)	-
기타비현금변동	(7,865,621)	(27,702,097)	(93,545)	-	-	(35,661,263)
전기말 순부채	12,024,845	106,578,509	10,266,405	-	-	128,869,759
당기초	12,024,845	106,578,509	10,266,405	-	-	128,869,759
현금흐름	(6,525,745)	-	(2,521,871)	-	-	(9,047,616)
취득	653,167	2,663,393	6,625,534	-	-	9,942,094
유동성대체	12,972,084	(12,972,084)	-	-	-	-
기타비현금변동	(6,152,267)	(9,595,844)	(1,595,135)	-	-	(17,343,246)
당기말 순부채	12,972,084	86,673,974	12,774,933	-	-	112,420,991

31. 주당손익

가. 기본주당순손익

기본주당순손익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순손익을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익(손실)	53,962,156	(22,934,519)
가중평균 유통보통주식수	132,585,261주	115,877,053주
기본주당순이익(손실)	407원/주	(198)원/주

나. 희석주당순손익

희석주당순손익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적보통주로는 주식선택권과 주식옵션이 있으며, 주식선택권 및 주식옵션으로 인한 주식수는 주식선택권 및 주식옵션에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권 및 주식옵션이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기와 전기의 희석주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
지배회사지분 보통주순이익(손실)	53,962,156	(22,934,519)
가중평균 유통보통주식수	132,585,261주	115,877,053주
조정내역		
주식선택권	2,789,109주	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	2,789,109주	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	135,374,370주	115,877,053주
희석주당순이익(손실)	399원/주	(198)원/주

32. 우발채무 및 약정사항

가. 연결회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.

나. 연결회사는 신한은행 등 34개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.

다. 연결회사는 사무실 임차보증금 중 일부(120백만원) 회수 목적으로 회사의 임차사무실이 소재한 건물에 전세권을 설정하고 있습니다.

라. 제공받은 지급보증내역

보고기간말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험	손해배상금 지급보증	100,000,000	93,000,000	(사단)금융결제원
	손해배상금 지급보증	9,815,612	7,772,230	전자결제수단구매자 또는 권리자
	손해배상금 지급보증	6,000,000	6,000,000	우정사업본부
	손해배상금 지급보증	1,000,000	1,000,000	㈜신한은행
	손해배상금 지급보증	500,000	500,000	㈜하나은행
	손해배상금 지급보증	419,710	287,370	㈜엔씨소프트
	손해배상금 지급보증	1,971	350,000	하나카드㈜
	손해배상금 지급보증	1,706,501	1,047,000	기타
	계약보증금	4,145	13,491	한국예탁결제원
	계약보증금	1,100	-	한국전기안전공사
	계약보증금	83,985	14,850	대한민국정부조달청장
	계약보증금	5,785	5,785	국방부
	인허가보증보험	50,000	50,000	금융위원회
	보험대리점 계약	240,000	65,000	미래에셋생명보험㈜ 외
	이행지급보증	1,196,000	1,145,098	카카오페이증권
	합계	121,024,809	111,250,824	

마. 계류중인 소송사건

보고기간말 현재 연결회사가 원고로 계류중인 소송사건 2건(660백만원), 피고로 계류중인 소송사건 6건(853백만원) 입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 한도거래 및 약정사항

(단위: 천원)

구 분	용 도	당기말	전기말
한국증권금융	반일물콜론	30,000,000	30,000,000
	채권인수금융	80,000,000	80,000,000
	유통금융	50,000,000	10,000,000
하나은행(주1)	당좌차월	3,000,000	3,000,000
합 계		163,000,000	123,000,000

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다(주석 8 참조).

사. 연결회사는 전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 연결회사는 당기말 현재 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며, 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

아. 연결회사는 종속회사인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다.

자. 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호	3,000,000	900,000	2,100,000

33. 특수관계자 거래

가. 특수관계자 현황

(1) 지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

구분	회사명	지분율(%)	
		당기말	전기말
지배기업	㈜카카오	46.9	47.3
유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	34.6	38.7

(2) 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

구분	당기말	전기말
관계기업	㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니, 더치트㈜	㈜피플펀드컴퍼니, ㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니
기타 특수관계자	㈜카카오게임즈, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오브이엑스, 씨엔티테크㈜, ㈜카카오뱅크, ㈜카카오스타일, ㈜그립컴퍼니, ㈜생활연구소, ㈜카카오엔터프라이즈, ㈜스테이지파이브 외 35곳	㈜카카오뱅크, ㈜카카오스타일, ㈜퓨쳐위즈, ㈜카카오게임즈, ㈜카카오엔터프라이즈, 씨엔티테크㈜, ㈜카카오모빌리티, ㈜디케이테크인, ㈜카카오브이엑스, ㈜생활연구소, ㈜스테이지파이브, ㈜링키지랩, ㈜카카오커머스, ㈜케이앤웍스, ㈜엑스엘게임즈 외 25곳

나. 특수관계자와의 거래 내역 및 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
㈜카카오	148,884,225	642,604	18,933,194	6,187,315	679,532
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	177,171	-	-
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	526,031	-	-	-	-
㈜더즌	620,884	-	2,087,557	-	-
더치트㈜	-	-	48,500	-	-
<기타의특수관계자>					
㈜카카오게임즈	413,781	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	260,508	-	-	-	57
㈜카카오브이엑스	216,544	-	-	30,000	37,257
씨엔티테크㈜	464,310	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	10,959	1,114	10,901,082	-	182,397
㈜카카오스타일	6,669,642	-	-	1,913,047	-
㈜그립컴퍼니	443,043	-	-	-	-
㈜생활연구소	272,193	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	4,485,307	-	3,262,629
㈜스테이지파이브	136,267	-	-	-	-
기타	338,259	290,690	326,523	40,000	233,035
합계	159,256,646	934,408	36,959,334	8,170,362	4,394,907

(주1) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니는 연결회사와의 계약변경에 따라 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되어 특수관계자 대상에서 제외되었으며, 제외 전까지의 거래 내역입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
㈜카카오	125,314,667	-	6,019,053	6,456,618	307,173
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	-	-	100,234	-	-
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니	482,536	-	-	-	-
㈜더즌	319,235	-	1,383,039	-	-
㈜더엠컴퍼니	-	-	-	-	8,000
<기타의특수관계자>					
㈜카카오뱅크	-	818	8,728,268	-	67,767
㈜퓨쳐위즈	1,533,461	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	659,577	-	-	-	-
㈜카카오스타일	638,695	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	396,446	-	164,224
씨엔티테크㈜	297,546	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	258,006	31,601	-	-	-
㈜스테이지파이브	232,652	-	-	-	-
㈜링키지랩	15	-	74,540	-	151,016
㈜카카오브이엑스	169,786	-	-	30,397	44,904
㈜카카오커머스 (주1)	191,014	-	-	-	2,624
㈜디케이테크인	2	-	50,013	-	138,530
㈜생활연구소	163,587	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	3,719	-	144,495	-	-
기타	191,584	-	43,999	-	-
합계	130,456,082	32,419	16,940,087	6,487,015	884,238

(주1) 전기 중 ㈜카카오에 합병 되었으며, 합병 전까지의 거래 내역입니다.

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
㈜카카오	23,122	12,680,741	93,399,091	94,586,081
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	278,659
<관계기업>				
㈜더즌	60,815	-	719,764	-
더치트㈜	-	-	10,670	-
<기타의 특수관계자>				
㈜카카오게임즈	2,841	-	204,180	-
㈜카카오모빌리티	-	-	161,814	-
㈜카카오브이엑스	-	18,105	69,122	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	410,562	548,273
㈜카카오엔터테인먼트	-	40	-	-
㈜카카오뱅크	-	62,270,583	996,325	189,041
씨엔티테크㈜	-	-	289,923	-
㈜생활연구소	-	-	129,708	-
㈜그립컴퍼니	-	45,830	1,420,011	-
㈜카카오스타일	-	-	3,417,722	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	70,826	-
기타	92,210	50,420	366,190	6,104
합계	178,988	75,065,719	101,665,908	95,608,158

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
㈜카카오	1,968	16,292,844	72,864,573	101,655,869
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	101,487
<관계기업>				
㈜더즌	39,164	400,000	291,995	-
<기타의 특수관계자>				
㈜카카오스타일	-	-	1,231,624	-
㈜카카오뱅크	-	29,550,765	1,088,921	-
씨엔티테크㈜	-	-	291,691	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	60,324	252,714	126,753
㈜카카오게임즈	2,472	314	182,605	-
㈜퓨쳐위즈	168,716	-	-	-
㈜카카오모빌리티	-	-	163,567	-
㈜디케이테크인	-	-	153,116	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	126,735	-
㈜생활연구소	-	-	86,176	-
㈜카카오브이엑스	-	-	77,654	-
㈜닥터키친	-	-	53,629	-
㈜와이어트	-	28,821	22,220	-
㈜케이앤웍스	-	-	27,508	-
기타	14,964	68,308	125,676	-
합계	227,284	46,401,376	77,040,404	101,884,109

다. 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	현금출자
관계기업	더치트㈜	1,499,135

(2) 전기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래			유상증자 (주1)	현금출자
		기초	특수관계 제외	기말		
유의적인영향력 행사기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	20,229,251	-
관계기업	㈜13마일(주2)	450,000	(450,000)	-	-	-
관계기업	㈜더즌	-	-	-	-	51,532

(주1) 전기 중 연결회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기 전 금액으로 표시하였습니다.
(주2) 관계기업으로 분류되었던 ㈜13마일은 전기 중 처분되어 특수관계자 대상에서 제외되었습니다. ㈜13마일에 대한 대여금은 전기 이전 전액 대손 설정되었습니다.

라. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 미등기), 이사회의 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
급여 및 기타 단기종업원 급여	539,683	33,949,088
퇴직급여	23,422	93,324
주식기준보상 등	102,026	427,435
합 계	665,131	34,469,847

마. 연결회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 8 참조).

34. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위 : 천원)

구분	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	비지배지분 출자 및 구주매각	기말 누적 비지배지분
케이피보험서비스 주식회사	3.7	28,122	(303,087)	(3,847)	180,980	(97,832)
주식회사 카카오페이증권	32.6	64,849,768	(16,409,718)	4,201	26,273,320	74,717,571
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	40.0	37,514,126	(10,454,307)	(26,733)	-	27,033,086

(2) 전기말

(단위 : 천원)

구분	비지배지분율 (%)	기초 누적 비지배지분	연결범위 변동	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	비지배지분 출자 및 구주매각	기말 누적 비지배지분
케이피보험서비스 주식회사	5.4	476,800	-	(1,587,416)	2,122	1,136,616	28,122
주식회사 카카오페이증권	36.7	21,410,433	-	(6,798,626)	(5,453)	50,243,414	64,849,768
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	40.0	-	40,000,000	(2,485,874)	-	-	37,514,126

나. 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약 연결재무상태표

1) 당기말

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
유동자산	651,487	691,953,549	82,133,144
비유동자산	3,579,874		
유동부채	3,154,268	448,045,026	14,550,429
비유동부채	3,699,681		
자본	(2,622,588)	243,908,523	67,582,715

2) 전기말

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
유동자산	1,803,084	864,505,845	104,169,605
비유동자산	996,463		
유동부채	1,669,581	672,555,092	10,384,290
비유동부채	611,949		
자본	518,017	191,950,753	93,785,315

(2) 요약 연결포괄손익계산서

1) 당기

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
매출	678,087	62,604,273	1,863,997
당기순손익	(7,035,105)	(48,025,888)	(26,135,767)
기타포괄손익	(103,135)	12,883	(66,832)
총포괄손익	(7,138,240)	(48,013,005)	(26,202,599)

2) 전기

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
매출	1,987,657	75,216,044	192,644
당기순손익	(4,698,694)	(17,048,014)	(6,214,686)
기타포괄손익	39,083	(14,875)	-
총포괄손익	(4,659,611)	(17,062,889)	(6,214,686)

(3) 요약 연결현금흐름표

1) 당기

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
영업활동으로 인한 현금흐름	(5,753,083)	(153,216,051)	46,673,913
투자활동으로 인한 현금흐름	(255,945)	(13,908,262)	(14,778,543)
재무활동으로 인한 현금흐름	4,785,980	98,066,727	(1,396,724)
외화표시 현금의 환율변동효과	-	27,803	-
현금및현금성자산의 증가(감소)	(1,223,048)	(69,029,783)	30,498,646
기초 현금및현금성자산	1,771,126	87,222,763	6,973,512
당기말의 현금및현금성자산	548,078	18,192,980	37,472,158

2) 전기

(단위 : 천원)

구분	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험
영업활동으로 인한 현금흐름	(3,664,538)	(47,509,343)	(74,047,323)
투자활동으로 인한 현금흐름	(243,882)	(22,664,128)	(18,819,658)
재무활동으로 인한 현금흐름	3,585,916	140,593,582	99,840,493
외화표시 현금의 환율변동효과	-	-	-
현금및현금성자산의 증가(감소)	(322,504)	70,420,111	6,973,512
기초 현금및현금성자산	2,093,630	16,802,652	-
당기말의 현금및현금성자산	1,771,126	87,222,763	6,973,512

다. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당기	전기
종속기업의 유상증자(주1)	77,544	94,413
자본에 미치는 영향(순액)	77,544	94,413

(주1) 당기 중 종속회사인 케이피보험서비스 주식회사는 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 4,000백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사에 대한 지분율은 94.6%에서 96.3%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 183백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 3,817백만원 증가하였습니다.

당기 중 종속회사인 ㈜카카오페이증권은 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 100,000백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오페이증권에 대한 지분율은 63.3%에서 67.4%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 26,273백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 73,727백만원 증가하였습니다.

전기 중 종속회사인 케이피보험서비스 주식회사는 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 3,850백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사에 대한 지분율은 64.1%에서 94.6%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 1,137백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 2,714백만원 증가하였습니다.

전기 중 종속회사인 ㈜카카오페이증권은 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 141,999백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오페이증권에 대한 지분율은 60.0%에서 63.3%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 50,243백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 91,699백만원 증가하였습니다.

35. 보고기간 후 사건

가. 연결회사는 2023년 2월 6일 이사회 결의에 따라 주식매수선택권 15,500주를 임직원에게 부여하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 6 기 2022.12.31 현재
제 5 기 2021.12.31 현재
제 4 기 2020.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
자산			
유동자산	2,272,281,318,600	2,303,835,464,032	649,196,307,129
현금및현금성자산	1,416,146,133,243	1,051,913,932,146	371,555,930,970
단기금융상품	674,050,000,000	1,122,962,592,000	190,357,673,589
매출채권	6,786,096,979	6,790,141,121	6,816,710,937
단기금융리스채권	2,068,633,892	924,388,228	0
기타유동금융자산	164,125,786,549	110,827,551,228	77,482,577,086
기타유동자산	9,104,667,937	10,416,859,309	2,983,414,547
비유동자산	624,563,115,323	400,928,352,641	112,206,824,187
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070,354	0	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,237,989	4,219,796,421	2,996,684,395
종속기업및관계기업투자	328,128,767,323	230,162,816,941	55,595,277,685
장기금융리스채권	15,229,997,997	11,285,651,357	0
유형자산	32,407,255,233	17,147,129,452	9,431,683,145
무형자산	26,888,353,615	17,405,971,190	10,148,006,622
사용권자산	78,202,217,981	107,233,297,551	19,027,352,655
순확정급여자산	6,087,697,453	0	0

기타비유동금융자산	10,060,022,849	12,109,418,676	3,825,335,159
기타비유동자산	372,285,236	1,364,271,053	11,182,484,526
이연법인세자산	109,942,209,293	0	0
자산총계	2,896,844,433,923	2,704,763,816,673	761,403,131,316
부채			
유동부채	874,358,965,026	845,177,575,710	549,296,455,924
미지급금	367,920,923,424	401,096,906,203	223,646,348,886
예수금	442,303,425,608	384,150,428,290	302,037,612,941
기타유동금융부채	10,628,747,559	13,965,308,488	2,605,521,535
단기리스부채	12,952,730,038	12,005,492,331	3,712,993,168
기타유동부채	40,553,138,397	33,959,440,398	15,293,847,796
파생상품부채	0	0	2,000,131,598
비유동부채	98,805,110,658	118,335,007,617	22,492,407,508
기타비유동부채	2,262,979,068	2,582,221,296	1,940,968,529
장기리스부채	86,670,683,875	106,556,398,832	15,263,306,597
순확정급여부채	0	1,908,011,175	706,295,795
기타장기종업원급여부채	8,752,289,880	6,542,644,144	4,581,836,587
기타비유동금융부채	1,119,157,835	745,732,170	0
부채총계	973,164,075,684	963,512,583,327	571,788,863,432
자본			
자본금	66,501,413,500	65,941,540,000	11,114,446,000
자본잉여금	1,881,605,591,633	1,873,707,363,793	376,635,526,305
자본조정	88,313,917,202	13,422,034,911	3,150,280,407
기타포괄손익누계액	(1,080,867,771)	(2,498,867,787)	(2,696,365,080)
결손금	(111,659,696,325)	(209,320,837,571)	(198,589,619,748)
자본총계	1,923,680,358,239	1,741,251,233,346	189,614,267,884
부채 및 자본총계	2,896,844,433,923	2,704,763,816,673	761,403,131,316

포괄손익계산서

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업수익	482,768,977,272	403,416,755,429	245,556,235,241
영업비용	449,561,423,020	403,818,083,249	251,101,619,864
영업이익(손실)	33,207,554,252	(401,327,820)	(5,545,384,623)
기타수익	8,055,595,404	5,689,126,834	1,803,900,212
기타비용	11,786,608,537	11,904,825,598	13,209,680,231
금융수익	38,192,855,013	7,059,381,548	2,424,660,517

금융비용	6,070,997,027	2,858,521,247	2,691,026,518
법인세비용차감전순이익(손실)	61,598,399,105	(2,416,166,283)	(17,217,530,643)
법인세비용(수익)	(34,743,416,661)	8,315,051,540	0
당기순이익(손실)	96,341,815,766	(10,731,217,823)	(17,217,530,643)
당기기타포괄손익	2,737,325,496	197,497,293	(2,435,272,903)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	2,737,325,496	197,497,293	(2,435,272,903)
순확정급여부채의 재측정요소	608,715,254	(1,025,614,733)	(423,983,982)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	2,128,610,242	1,223,112,026	(2,011,288,921)
당기총포괄이익(손실)	99,079,141,262	(10,533,720,530)	(19,652,803,546)
주당이익			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	727	(93)	(169)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	712	(93)	(169)

자본변동표

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	결손금	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)	9,493,799,000	220,367,588,850	822,112,912	(261,092,177)	(181,372,089,105)	49,050,319,480
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(17,217,530,643)	(17,217,530,643)
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	(423,983,982)	0	(423,983,982)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(2,011,288,921)	0	(2,011,288,921)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	0	0	0
주식선택권 행사	0	0	0	0	0	0
유상증자	1,620,647,000	156,267,937,455	0	0	0	157,888,584,455
무상증자	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	2,328,167,495	0	0	2,328,167,495
2020.12.31 (기말자본)	11,114,446,000	376,635,526,305	3,150,280,407	(2,696,365,080)	(198,589,619,748)	189,614,267,884
2021.01.01 (기초자본)	11,114,446,000	376,635,526,305	3,150,280,407	(2,696,365,080)	(198,589,619,748)	189,614,267,884
당기순이익(손실)	0	0	0	0	(10,731,217,823)	(10,731,217,823)
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	(1,025,614,733)	0	(1,025,614,733)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	1,223,112,026	0	1,223,112,026
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	0	0	0
주식선택권 행사	757,977,500	16,240,814,780	(1,122,999,906)	0	0	15,875,792,374
유상증자	9,611,332,500	1,525,933,291,748	0	0	0	1,535,544,624,248
무상증자	44,457,784,000	(45,102,269,040)	0	0	0	(644,485,040)
주식기준보상비용	0	0	11,394,754,410	0	0	11,394,754,410
2021.12.31 (기말자본)	65,941,540,000	1,873,707,363,793	13,422,034,911	(2,498,867,787)	(209,320,837,571)	1,741,251,233,346
2022.01.01 (기초자본)	65,941,540,000	1,873,707,363,793	13,422,034,911	(2,498,867,787)	(209,320,837,571)	1,741,251,233,346
당기순이익(손실)	0	0	0	0	96,341,815,766	96,341,815,766
순확정급여부채의 재측정 요소	0	0	0	608,715,254	0	608,715,254
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	2,128,610,242	0	2,128,610,242
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 재분류	0	0	0	(1,319,325,480)	1,319,325,480	0
주식선택권 행사	559,873,500	7,898,227,840	72,132,598,712	0	0	80,590,700,052

유상증자	0	0	0	0	0	0
무상증자	0	0	0	0	0	0
주식기준보상비용	0	0	2,759,283,579	0	0	2,759,283,579
2022.12.31 (기말자본)	66,501,413,500	1,881,605,591,633	88,313,917,202	(1,080,867,771)	(111,659,696,325)	1,923,680,358,239

현금흐름표

제 6 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 5 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

제 4 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업활동현금흐름	57,053,406,196	283,877,104,335	64,644,653,775
영업으로부터 창출된 현금흐름	31,652,780,137	284,597,688,170	62,705,726,750
이자의 수취	31,468,935,951	2,762,654,448	2,323,732,182
이자의 지급	(3,959,437,434)	(1,564,542,813)	(609,789,617)
법인세환급(납부)	(2,108,872,458)	(1,918,695,470)	224,984,460
투자활동현금흐름	307,352,966,636	(1,141,195,660,871)	(225,518,928,500)
단기금융상품의 증감	448,912,592,000	(932,604,918,411)	(167,307,673,589)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,899,455,315)	0	0
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(9,005,886,988)	0	(6,352,466)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	6,296,400,000	0	0
기타유동금융자산의 증가	(1,000,000,000)	(3,018,008,100)	(1,777,000,000)
기타유동금융자산의 감소	840,521,500	3,017,096,000	12,491,000,000
유형자산의 취득	(23,085,840,526)	(11,183,461,780)	(3,982,259,400)
유형자산의 처분	650,801,232	201,207,581	0
무형자산의 취득	(7,867,274,764)	(16,496,006,312)	(11,416,830,079)
무형자산의 처분	443,054,546	15,752,641,331	0
리스채권의 회수	544,201,262	0	0
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(106,646,620,021)	(186,072,848,727)	(53,799,813,966)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	0	115,136,000	1,000
기타비유동금융자산의 증가	(12,084,181)	(10,906,498,453)	(520,000,000)
기타비유동금융자산의 감소	3,182,557,891	0	800,000,000
재무활동현금흐름	(228,870,960)	1,537,657,854,881	155,059,527,019
단기차입금의 차입	0	0	20,000,000,000
단기차입금의 상환	0	0	(20,000,000,000)
기타유동금융부채의 증가	0	193,928,400	27,548,030
기타유동금융부채의 감소	0	(221,476,430)	(253,984,050)
기타비유동금융부채의 증가	542,155,500	1,200,928,000	0
리스부채의 상환	(6,474,678,340)	(2,826,592,653)	(2,602,621,416)

주식선택권의 행사	5,703,651,880	7,560,740,834	0
유상증자	0	1,532,394,811,770	157,888,584,455
무상증자 신주발행비	0	(644,485,040)	0
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	54,699,225	18,702,831	(34,522,405)
현금및현금성자산의 증가(감소)	364,232,201,097	680,358,001,176	(5,849,270,111)
기초현금및현금성자산	1,051,913,932,146	371,555,930,970	377,405,201,081
기말현금및현금성자산	1,416,146,133,243	1,051,913,932,146	371,555,930,970

- 결손금처리계산서(안)

(단위: 천원)

구 분	제 6 (당) 기 (처분예정일 2023년 3월 27일)	제 5 (전) 기 (처분확정일 2022년 3월 28일)
1. 미처리결손금	(111,659,696)	(209,320,838)
전기이월결손금	(209,320,838)	(198,589,620)
당기순이익(손실)	96,341,816	(10,731,218)
기타포괄손익 조정	1,319,326	-
2. 결손금처리액	-	-
3. 차기이월미처리결손금	(111,659,696)	(209,320,838)

5. 재무제표 주석

제 6 기 2022년 12월 31일 현재
제 5 기 2021년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이

1. 일반 사항

주식회사 카카오페이(이하, "회사")는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2022년 12월 31일 현재 납입자본금은 66,501백만원입니다.
당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
㈜카카오	62,351,920	46.9

ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	46,015,205	34.6
국민연금	6,137,037	4.6
우리사주조합	1,598,509	1.2
기타	16,900,156	12.7
합계	133,002,827	100.0

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다.한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

·특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
·순공정가치로 측정하는 매각예정자산
·확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제・개정 기준서

회사는 2022년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

사업결합 시 인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금' 의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계 연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
·기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '회계정책 공시'를 개정하였습니다.
동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상 하고 있습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한 기업은 조기적용이허용됩니다. 회사는 동 제정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일

의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

바.중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상

각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융 비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품
파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 "금융수익(비용)"으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
기계장치	4~5년
비 품	3~10년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	비한정 또는 5년
회원권	비한정 또는 계약기간

회사는 보유하고 있는 가상자산이 자산의 정의와 인식기준을 충족하고 있는 것으로 보아, 취득시점 가상자산에 대하여 제공한 대가의 공정가치 또는 시장에서 측정가능한 공정가치로 측정하여 자산으로 인식합니다. 자산으로 인식된 가상자산은 최초 인식 후에도 취득당시의 원가로 표시됩니다.

(8) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(9) 금융부채

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "미지급금", "차입금" 및 "기타금융부채" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서상 "금융비용"으로 인식됩니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(10) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(11) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(12) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.
주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

(13) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

(14) 수익인식

1) 수익 원천

회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.
회사는 결제 대행 서비스의 경우, 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

(15) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(16) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(17) 리스

회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.
계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.
리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

① 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(18) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2023년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업및관계기업투자의 손상차손

회사는 종속기업및관계기업투자에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 종속기업및관계기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있으며, 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하

여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 20 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

다. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

라. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성및 할인율의 영향을 받습니다(주석 24 참조).

마. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

4. 재무위험관리

가. 재무위험관리요소

회사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및

이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 14,461백만원 만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

2) 가격위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격위험에 노출되어 있는 회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,238	4,219,796

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전손익 및 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공정가치 변동	당기말		전기말	
	세전손익	세전기타포괄손익	세전손익	세전기타포괄손익
10% 하락시	(585,707)	(1,724,431)	-	(421,980)
10% 상승시	585,707	1,724,431	-	421,980

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말과 전기말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산・부채의 원화환산기준액

은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
	USD	USD
<금융자산>		
현금및현금성자산	494,481	284,507
매출채권	171,086	-
합계	665,567	284,507
<금융부채>		
미지급금	1,013,949	-
합계	1,013,949	-

당기말과 전기말 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 당기 세전이익은 17백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것이며, 전기 세전이익은 14백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(2) 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

2) 금융자산의 손상

회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.
· 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
· 리스제공자가 인식하는 금융리스채권
· 상각후원가로 측정하는 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 신용위험 최대 노출 정도

당기말 및 전기말 현재 회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	1,416,146,133	1,051,913,932
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
매출채권	6,786,097	6,790,141
기타유동금융자산	164,125,787	110,827,551
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	-
기타비유동금융자산	10,060,023	12,109,419
단기금융리스채권	2,068,634	924,388
장기금융리스채권	15,229,998	11,285,651
합계	2,294,323,742	2,316,813,674

(나) 매출채권 및 리스채권

회사는 매출채권 및 리스채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다. 보고기간말 현재 매출채권 및 리스채권에 대한 손실충당금은 없습니다(주석 11 참조).

당기말 및 전기말의 매출채권 및 리스채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	24,084,729	-	-	-	-	24,084,729
손실충당금	-	-	-	-	-	-

<전기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
전기말						

기대 손실률	0%	0%	0%	0%	100%	
총 장부금액	19,000,180	-	-	-	-	19,000,180
손실충당금	-	-	-	-	-	-

(다) 상각후원가 측정 금융자산

상각후원가로 측정하는 금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기말 및 전기말의 미수금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
당기말						
기대 손실률	0%	15.7%	42.7%	77.8%	100%	
총 장부금액	152,581,892	8,377	6,167	3,095	15,359	152,614,890
손실충당금	24,955	1,317	2,633	2,408	15,359	46,672

<전기말>

(단위: 천원)

구분	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
전기말						
기대 손실률	0%	16.7%	35.8%	66.7%	100%	
총 장부금액	105,623,119	38,999	7,760	1,902	13,492	105,685,272
손실충당금	18,247	6,527	2,780	1,268	13,492	42,314

당기말 및 전기말 현재 상각후원가로 측정되는 금융자산에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	미수금		대여금	
	당기	전기	당기	전기
기초	42,314	306,708	459,074	459,074
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가	4,358	-	-	-
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	-	(151,143)	-	-
환입	-	(113,251)	-	-
기말	46,672	42,314	459,074	459,074

(3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표 재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	367,920,923	-	-
예수금	442,303,426	-	-
기타유동금융부채	10,628,748	-	-
기타비유동금융부채	-	-	1,743,084
단기리스부채	13,323,667	-	-
장기리스부채	-	13,627,990	100,652,693
출자약정	2,100,000	-	-
대여약정	500,000	-	-
합계	836,776,764	13,627,990	102,395,777

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과
미지급금	401,096,906	-	-
예수금	384,150,428	-	-
기타유동금융부채	13,965,308	-	-
기타비유동금융부채	-	-	1,200,928
단기리스부채	12,375,437	-	-
장기리스부채	-	32,901,047	108,371,522
합계	811,588,079	32,901,047	109,572,450

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 당기말 및 전기말 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말

부 채	973,164,076	963,512,583
자 본	1,923,680,358	1,741,251,233
부채비율	51%	55%

다. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산은 없습니다.

5. 공정가치

가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,416,146,133	1,416,146,133	1,051,913,932	1,051,913,932
단기금융상품	674,050,000	674,050,000	1,122,962,592	1,122,962,592
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070	5,857,070	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,238	11,387,238	4,219,796	4,219,796
매출채권	6,786,097	6,786,097	6,790,141	6,790,141
기타유동금융자산	164,125,787	164,125,787	110,827,551	110,827,551
기타비유동금융자산	10,060,023	10,060,023	12,109,419	12,109,419
합계	2,288,412,348	2,288,412,348	2,308,823,431	2,308,823,431
금융부채				
미지급금	367,920,923	367,920,923	401,096,906	401,096,906
예수금	442,303,426	442,303,426	384,150,428	384,150,428
기타유동금융부채	10,628,748	10,628,748	13,965,308	13,965,308
기타비유동금융부채	1,119,158	1,119,158	745,732	745,732
합계	821,972,255	821,972,255	799,958,374	799,958,374

나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	5,857,070	5,857,070
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	11,387,238	11,387,238

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
반복적인 공정가치 측정치				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	4,219,796	4,219,796

다. 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 당기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산				
채무증권(주1)	5,857,070	3	순자산가치법, 원가법	순자산가치
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식(지분상품)(주1)	11,387,238	3	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등

(주1) 일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
비상장주식(지분상품)	4,219,796	3	순자산가치법	순자산가치

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 변동내역

당기 및 전기 중 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기		전기	
	당기손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	파생상품부채
기초	-	4,219,796	2,996,684	2,000,132
매입금액	5,899,455	9,005,887	-	-
매도금액	-	(6,269,325)	-	-
당기손익인식액	(42,385)	-	-	1,149,681
기타포괄손익인식액	-	2,131,574	1,223,112	-
대체(주1, 주2)	-	2,299,306	-	(3,149,813)
기말금액	5,857,070	11,387,238	4,219,796	-

(주1) 전기 중 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.가 회사와의 주식인수약정에 따라 회사가 발행한 보통주 2,222,665주를 인수하였고, 이로 인해 파생상품부채가 자본잉여금으로 대체되었습니다.
(주2) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 재분류되었습니다.

마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로
으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 파생상품부채 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융자산 및 부채가 있습니다.

금융상품의 투입변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	
	1% 하락	1% 상승
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(주1)	2,814,143	1,866,774

(주1) 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비율을 1%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
고객 1 (주1)	148,884,225	125,314,667

(주1) 해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다(주석 34 참조).

다. 당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품

가. 당기말 및 전기말 현재 회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

(1) 금융자산

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
채무증권	5,857,070	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
비상장주식(지분상품)	11,387,238	4,219,796
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	1,416,146,133	1,051,913,932
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
매출채권	6,786,097	6,790,141
기타유동금융자산	164,125,787	110,827,551
기타비유동금융자산	10,060,023	12,109,419
합계	2,288,412,348	2,308,823,431

(2) 금융부채

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
미지급금	367,920,923	401,096,906
예수금(주1)	442,303,426	384,150,428
기타유동금융부채	10,628,748	13,965,308
기타비유동금융부채	1,119,158	745,732
합계	821,972,255	799,958,374

(주1) 거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

나. 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 천원)

구분	평가손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
평가손실	(42,385)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			

평가이익	-	2,128,610	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	38,133,834
환손익	-	-	4,721
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(45,112)
환손익	-	-	(29,203)

(2) 전기

(단위: 천원)

구분	평가/처분손익(당기손익)	평가손익(기타포괄손익)	이자수익(비용)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
평가이익	-	1,223,112	-
상각후원가 금융자산			
이자수익	-	-	7,029,113
환손익	-	-	26,688
상각후원가 금융부채			
이자비용	-	-	(2,860)
환손익	-	-	(33,805)
파생상품부채			
평가손실	(1,149,681)	-	-

8. 현금및현금성자산과 단기금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 회사의 현금및현금성자산 및 단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당기말	전기말
현금및예금 등	1,416,146,133	1,051,913,932
단기금융상품	674,050,000	1,122,962,592
합계	2,090,196,133	2,174,876,524

(주1) 사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 33을 참조하시기 바랍니다.

9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
채무증권	5,857,070	-

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	42,385	-

10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비상장주식(지분상품)	11,387,238	4,219,796

위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

11. 매출채권

가. 매출채권 및 손실충당금

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
매출채권	6,786,097	6,790,141
손실충당금	-	-
매출채권(순액)	6,786,097	6,790,141

나. 손상

매출채권의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

12. 기타금융자산

당기말 및 전기말 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융자산>		
미수금	152,614,890	105,685,272
미수수익	10,566,642	4,353,146
단기대여금	1,450,000	850,000
단기보증금	-	440,521
소계	164,631,532	111,328,939
손실충당금	(505,746)	(501,388)
순장부금액	164,125,786	110,827,551
<기타비유동금융자산>		
보증금	10,060,023	12,109,419
소계	10,060,023	12,109,419
손실충당금	-	-

순장부금액	10,060,023	12,109,419
합계	174,185,809	122,936,970

13. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동금융부채>		
미지급비용	10,628,748	13,965,308
<기타비유동금융부채>		
임대보증금	1,119,158	745,732
합계	11,747,906	14,711,040

14. 기타자산 및 기타부채

당기말 및 전기말 현재 회사의 기타자산 및 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
<기타유동자산>		
선급금	923,541	4,942,650
선급비용	3,772,849	3,174,804
선급법인세	4,408,277	2,299,405
합계	9,104,667	10,416,859
<기타유동부채>		
예수금	18,339,812	13,388,391
충당부채	10,373,476	7,706,423
이연수익	171,290	186,076
선수금	1,736,066	1,941,483
선수수익	337,608	815
단기종업원급여부채	9,430,390	10,736,252
미지급비용	164,496	-
합계	40,553,138	33,959,440
<기타비유동자산>		
선급금	-	1,103,397
선급비용	372,285	260,874
합계	372,285	1,364,271
<기타비유동부채>		

충당부채	2,262,979	2,229,549
미지급비용	-	352,673
합계	2,262,979	2,582,222

15. 계약부채

가. 회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
계약부채	508,899	431,215

나. 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 연회비 및 포인트부여 등에 대한 이연수익 증가로 전기말 대비 증가하였습니다.

다. 계약자산 및 계약부채에 대해 인식한 비용 및 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
계약부채	431,215	318,678

라. 당기와 전기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
수익의 인식시점		
한 시점에 인식	479,421,217	397,589,150
기간에 걸쳐 인식	3,347,760	5,827,605
합계	482,768,977	403,416,755

16. 충당부채

(1) 충당부채의 성격

마일리지충당부채 : 회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도 관련하여, 장래의 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지 충당부채로 계상하

고 있습니다.

복구충당부채: 회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 충당부채의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	설정액	할인액 상각	사용액	당기말
<유동>					
마일리지충당부채	7,675,223	2,698,253	-	-	10,373,476
복구충당부채	31,200	35,900	-	(67,100)	-
<비유동>					
복구충당부채	2,229,549	1,025,736	61,091	(1,053,397)	2,262,979
합계	9,935,972	3,759,889	61,091	(1,120,497)	12,636,455

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	설정액	할인액 상각	사용액	전기말
<유동>					
마일리지충당부채	1,802,108	5,873,115	-	-	7,675,223
복구충당부채	-	31,200	-	-	31,200
<비유동>					
복구충당부채	989,770	1,201,503	38,276	-	2,229,549
합계	2,791,878	7,105,818	38,276	-	9,935,972

17. 유형자산

유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	건설중인 유형자산	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	12,485,137	4,661,992	-	17,147,129
취득	8,054,495	15,442,305	-	23,496,800
처분 및 폐기	(989)	(1,780,787)	(4,824)	(1,786,600)
대체(주1)	-	55,800	4,824	60,624
감가상각비	(3,902,691)	(2,608,007)	-	(6,510,698)
당기말 순장부금액	16,635,952	15,771,303	-	32,407,255
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				

취득원가	24,399,463	21,191,499	-	45,590,962
감가상각누계액	(7,763,511)	(5,420,196)	-	(13,183,707)
순장부금액	16,635,952	15,771,303	-	32,407,255

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 건설중인 유형자산으로 재분류하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	4,420,083	5,011,600	9,431,683
취득	10,263,275	1,857,692	12,120,967
처분 및 폐기	(1,032)	(180,137)	(181,169)
감가상각비	(2,197,189)	(2,027,163)	(4,224,352)
전기말 순장부금액	12,485,137	4,661,992	17,147,129
<취득원가 및 장부금액>			
전기말			
취득원가	16,450,323	9,705,095	26,155,418
감가상각누계액	(3,965,186)	(5,043,103)	(9,008,289)
순장부금액	12,485,137	4,661,992	17,147,129

18. 무형자산

무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	합계
<장부금액의 변동>				
당기초 순장부금액	32,640	14,445,718	2,927,613	17,405,971
취득	2,502	7,612,142	4,993,073	12,607,717
대체(주1)	-	1,042,773	-	1,042,773
무형자산상각비	(4,857)	(1,650,365)	-	(1,655,222)
손상	-	(2,078,662)	-	(2,078,662)
처분 및 폐기	-	(114,298)	(319,925)	(434,223)
당기말 순장부금액	30,285	19,257,308	7,600,761	26,888,354
<취득원가 및 장부금액>				
당기말				
취득원가	49,338	24,170,792	7,600,761	31,820,891
상각누계액	(19,053)	(2,834,822)	-	(2,853,875)
손상차손누계액	-	(2,078,662)	-	(2,078,662)
순장부금액	30,285	19,257,308	7,600,761	26,888,354

(주1) 전기말 장기선급금으로 분류한 내역을 당기 중 기타의 무형자산으로 재분류하였습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

과목	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	합계
<장부금액의 변동>				
전기초 순장부금액	23,478	8,880,354	1,244,175	10,148,007
취득	13,490	6,551,449	1,683,438	8,248,377
무형자산상각비	(4,328)	(982,960)	-	(987,288)
처분 및 폐기	-	(3,125)	-	(3,125)
전기말 순장부금액	32,640	14,445,718	2,927,613	17,405,971
<취득원가 및 장부금액>				
전기말				
취득원가	46,836	17,834,549	2,927,613	20,808,998
상각누계액	(14,196)	(1,888,831)	-	(1,903,027)
손상차손누계액	-	(1,500,000)	-	(1,500,000)
순장부금액	32,640	14,445,718	2,927,613	17,405,971

19. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

(1) 재무상태표에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
사용권자산		
건물	73,361,773	103,515,717
기타	4,840,446	3,717,581
합계	78,202,219	107,233,298

당기 및 전기 중 증가된 사용권자산은 4,035백만원 및 93,663백만원 입니다.

(단위: 천원)

과목	당기말	전기말
리스부채		
유동	12,952,730	12,005,492
비유동	86,670,684	106,556,399
합계	99,623,414	118,561,891

(2) 포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위: 천원)

과목	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
건물	9,465,015	4,561,794
기타	1,432,012	988,628
합계	10,897,027	5,550,422
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,728,526	1,564,543
단기리스료(영업비용에 포함)	220,261	576,971
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	94,998	52,255
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(영업비용에 포함)	-	194,961
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익(금융수익에 포함)	844,111	43,297

당기 및 전기 중 리스 총 현금유출은 10,749백만원 및 5,240백만원입니다.

(3) 리스부채의 변동내역

(단위: 천원)

과목	당기	전기
기초 장부금액	118,561,891	18,976,300
증가	3,009,451	102,390,499
상환	(10,543,436)	(4,344,916)
처분	(17,019,231)	-
리스료 변경으로 인한 감소	(113,787)	(24,535)
현재가치할인차금 상각	5,728,526	1,564,543
기말 장부금액	99,623,414	118,561,891

(4) 연장선택권
회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로, 증가된 리스부채 및 사용권 자산은 각각 2,840백만원 입니다.
회사는 연장선택권이 행사하지 않을것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 837백만원입니다.

(5) 금융리스채권에 대한 만기분석표

(단위: 천원)

금융리스	당기
1년이내	2,130,745
1년 초과 ~ 2년 이내	2,190,406

2년 초과 ~ 3년 이내	2,251,738
3년 초과 ~ 4년 이내	2,314,786
4년 초과 ~ 5년 이내	2,379,600
5년 초과	11,097,564
할인되지 않은 총 리스료	22,364,839
미실현 금융수익	5,066,207
리스순투자	17,298,632

20. 종속기업 및 관계기업투자

(1) 종속기업 및 관계기업 투자 현황

(단위: 천원)

기업명	설립국가	당기말			전기말
		지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사	대한민국	96.3	23,650,757	2,165,081	2,872,017
주식회사 카카오페이증권	대한민국	67.4	261,925,004	261,925,004	161,924,988
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험 준비법인)	대한민국	60.0	60,000,000	60,000,000	60,000,000
소계			345,575,761	324,090,085	224,797,005
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	대한민국	-	-	-	3,835,699
㈜이지고	대한민국	20.0	100,000	100,000	100,000
㈜더즌(주2)	대한민국	9.8	546,531	546,531	546,531
㈜더엠컴퍼니(주3)	대한민국	9.9	883,582	883,582	883,582
더치트㈜	대한민국	23.6	2,508,569	2,508,569	-
소계			4,038,682	4,038,682	5,365,812
합계			349,614,443	328,128,767	230,162,817

(주1) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류되었습니다.
(주2) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.
(주3) 지분율이 20%미만이나 회사가 배당 등을 포함한 정책결정과정에 참여할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(2) 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역

1) 당기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	손상	대체	기말장부금액
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사(주1)	2,872,017	4,138,035	(4,844,971)	-	2,165,081
주식회사 카카오페이증권	161,924,988	100,000,016	-	-	261,925,004
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험 준비법인)	60,000,000	-	-	-	60,000,000
소계	224,797,005	104,138,051	(4,844,971)	-	324,090,085
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니(주2)	3,835,699	-	-	(3,835,699)	-

㈜이지고	100,000	-	-	-	100,000
㈜더즌	546,531	-	-	-	546,531
㈜더엠컴퍼니	883,582	-	-	-	883,582
더치트㈜	-	2,508,569	-	-	2,508,569
소계	5,365,812	2,508,569	-	(3,835,699)	4,038,682
합계	230,162,817	106,646,620	(4,844,971)	(3,835,699)	328,128,767

(주1) 당기 인식한 종속기업투자손상차손은 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 4,845백만원을 손상인식하였습니다.
(주2) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니와의 계약변경에 따라 유의적인 영향력을 상실하여 관계기업투자주식에서 기타포괄손익-공정가치측정금융자산으로 재분류되었습니다.

2) 전기

(단위: 천원)

기업명	기초장부금액	취득	처분	손상	기말장부금액
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사(주2)	1,364,579	13,012,747	-	(11,505,309)	2,872,017
주식회사 카카오페이증권	49,800,000	112,124,988	-	-	161,924,988
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험 준비법인)	-	60,000,000	-	-	60,000,000
소계	51,164,579	185,137,735	-	(11,505,309)	224,797,005
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니	3,835,699	-	-	-	3,835,699
㈜13마일(주1)	-	-	-	-	-
㈜이지고	100,000	-	-	-	100,000
㈜더즌	495,000	51,531	-	-	546,531
㈜더엠컴퍼니	-	883,582	-	-	883,582
소계	4,430,699	935,113	-	-	5,365,812
합계	55,595,278	186,072,848	-	(11,505,309)	230,162,817

(주1) 회수가능가액이 장부가액 미만으로 하락하여 전기 전액 손상을 인식하였으며, 전기 중 지분을 모두 처분하였습니다.
(주2) 전기 인식한 종속기업투자손상차손은 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수 가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 11,505백만원을 손상인식하였습니다.

(3) 종속기업 및 관계기업 투자의 손상
회사는 매 보고기간 말마다 종속기업 및 관계기업 투자에 대한 손상 징후를 검토합니다. 그러한 징후가 존재한다면, 해당 자산의 회수가능액을 추정하여 손상 검사를 수행하고 있습니다. 각 자산의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

손상 징후가 관측된 종속기업에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률,매출성장률, 영구성장률 및 할인율은 다음과 같습니다.

구 분	케이피보험서비스 주식회사(주1)
영업이익률	-8.6% ~ 20.6%
매출성장률	1.13%~18.39%
영구성장률	1.0%
할인율	14.2%

- 당기

이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용됐습니다.

세후할인율은 해당 현금창출단위가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 해당 종속기업의 현금창출 단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 8.5% 감소하게 됩니다.

만약 추정에 사용된 종속기업 현금창출단위의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1.0% 높다면 회수가능가액은 23.9% 감소하게 됩니다.

21. 퇴직급여

가. 확정급여제도

당기말과 전기말 현재 회사의 순확정급여부채(자산)내역은 다음과 같습니다.

(1) 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	18,203,032	13,229,679
사외적립자산의 공정가치	(24,290,729)	(11,321,668)
재무상태표상 부채(자산)	(6,087,697)	1,908,011

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	13,229,679	9,104,771
당기근무원가	5,170,946	3,854,937
이자비용	449,261	266,515
재측정요소:		

- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	363,681	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(3,677,814)	(530,732)
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	2,978,403	1,486,395
과거근무원가에 따른 채무 변동액	1,312,922	-
제도에서의 지급액	(1,389,182)	(583,974)
대체	(90,230)	(391,418)
관계사로의 전출입	(144,634)	23,185
보고기간말 금액	18,203,032	13,229,679

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	11,321,668	8,398,475
이자수익	355,576	224,498
추가납입액	14,595,235	3,076,323
제도에서의 지급액	(1,728,835)	(331,491)
재측정요소:		
- 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	(41,723)	(69,952)
관계사로의 전출입	(211,192)	23,815
보고기간말 금액	24,290,729	11,321,668

(4) 포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	5,170,946	3,854,937
과거근무원가	1,312,922	-
순이자원가	93,684	42,017
종업원 급여에 포함된 총 비용	6,577,552	3,896,954

(5) 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	6.23%	3.75%
미래임금상승률	6.00%	6.00%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

구분	주요 가정의 변동	부채금액의 변동
할인율	-1% (감소) / +1% (증가)	+7% (증가) / -6% (감소)
미래임금상승률	-1% (감소) / +1% (증가)	-7% (감소) / +8% (증가)

할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
정기예금	24,290,729	11,321,668

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 8,345백만원으로 추정하고 있습니다

나. 확정기여제도
당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 각각 262백만원 및 234백만원입니다.

22. 기타장기종업원급여부채

가. 기타장기종업원급여부채 변동내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	6,542,644	4,581,837
당기근무원가	2,890,556	2,200,198
이자원가	158,841	89,303
재측정요소	(105,076)	(104,529)
급여지급액	(734,675)	(224,165)
기말금액	8,752,290	6,542,644

나. 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기근무원가	2,890,556	2,200,198
이자원가	158,841	89,303
재측정요소	(105,076)	(104,529)
종업원급여에 포함된 총비용	2,944,321	2,184,972

다. 보험수리적 가정

구분	당기말	전기말
할인율	5.81%	3.17%
미래임금상승률	6.00%	6.00%

23. 법인세비용 및 이연법인세

가. 법인세비용 내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세부담액	-	-
자본에 직접 반영된 당기법인세	56,992,457	8,315,052
이연법인세비용(수익)	(91,735,874)	-
자본에 직접 반영된 이연법인세	18,206,335	-
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(109,942,209)	-
법인세비용(수익)	(34,743,417)	8,315,052

나. 회사의 법인세비용차감전순이익(손실)에 대한 법인세비용(수익)과 회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	61,598,399	(2,416,166)
법인세율로 계산된 법인세비용(수익)	13,131,648	(531,557)
법인세 효과:		
비과세수익으로 인한 효과	(21,906,784)	(184,097,875)
비공제비용으로 인한 효과	1,051,433	3,389,569
이연법인세자산 미인식변동효과	(26,714,179)	181,196,413
주식기준보상 행사 효과	-	8,315,052
기타	(305,535)	43,450
법인세비용(수익)	(34,743,417)	8,315,052

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	13,242	(2,964)	10,278	1,223,112	-	1,223,112
재측정요소	(1,405,853)	314,708	(1,091,145)	(1,025,615)	-	(1,025,615)
합계	(1,392,611)	311,744	(1,080,867)	197,497	-	197,497

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
당기법인세		
- 주식선택권	56,992,457	8,315,052
이연법인세		
- 주식선택권	17,894,591	-
합 계	74,887,048	8,315,052

마. 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말
이연법인세자산					
감가상각비	174,781	67,955	-	-	242,736
퇴직급여충당금	2,786,911	773,513	314,708	-	3,875,132
기타장기종업원부채	1,439,382	519,870	-	-	1,959,252
미지급비용	5,030,090	(702,494)	-	-	4,327,596
주식보상비용	136,875,044	-	-	(118,980,453)	17,894,591
복구충당부채	490,501	16,080	-	-	506,581
금융리스부채	26,673,734	(4,372,445)	-	-	22,301,289
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	179,292	(175,721)	(2,964)	-	607
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,488	-	-	9,488
기타무형자산손상차손	330,000	135,321	-	-	465,321
기타무형자산	2,734,711	74,936	-	-	2,809,647
종속기업및관계기업투자주식	3,660,955	1,492,671	-	-	5,153,626
기타	1,736,351	1,127,917	-	-	2,864,268
소계	182,111,752	(1,032,909)	311,744	(118,980,453)	62,410,134
이연법인세부채					

미수수익	(957,692)	(1,407,713)	-	-	(2,365,405)
사외적립자산	(2,316,066)	(2,442,369)	-	-	(4,758,435)
비품(인테리어)	(20,668)	20,668	-	-	-
금융리스자산	(26,377,677)	4,999,249	-	-	(21,378,428)
소계	(29,672,103)	1,169,835	-	-	(28,502,268)
이월결손금 (주1)	72,136,542	7,985,951	-	-	80,122,493
이월세액공제(주2)	1,159,115	(93,639)	-	-	1,065,476
소계	73,295,657	7,892,312	-	-	81,187,969
합계	225,735,306	8,029,238	311,744	(118,980,453)	115,095,835
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산 (주3)	(225,735,306)	26,714,179	-	193,867,501	(5,153,626)
이연법인세자산(부채) 순액	-	34,743,417	311,744	74,887,048	109,942,209

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	손익계산서	기타포괄손익	기말
이연법인세자산				
감가상각비	129,222	45,559	-	174,781
퇴직급여충당금	1,754,575	822,090	210,246	2,786,911
기타장기종업원부채	1,008,004	431,378	-	1,439,382
미지급비용	2,289,885	2,740,205	-	5,030,090
주식보상비용	209,264	136,665,780	-	136,875,044
복구충당부채	217,749	272,752	-	490,501
금융리스부채	4,174,786	22,498,948	-	26,673,734
기타포괄손익-공정가치 측정금융자산	448,376	-	(269,084)	179,292
기타무형자산손상차손	330,000	-	-	330,000
기타무형자산	-	2,734,711	-	2,734,711
파생상품평가손실	440,029	(440,029)	-	-
종속기업및관계기업투자주식	2,105,467	1,555,488	-	3,660,955
기타	469,817	1,266,534	-	1,736,351
소계	13,577,174	168,593,416	(58,838)	182,111,752
이연법인세 부채				
미수수익	(49,106)	(908,586)	-	(957,692)
사외적립자산	(1,578,044)	(753,411)	15,389	(2,316,066)
비품(인테리어)	(35,257)	14,589	-	(20,668)
미확정매출	(981,787)	981,787	-	-
기타무형자산	(138,268)	138,268	-	-
금융리스자산	(4,186,018)	(22,191,659)	-	(26,377,677)
소계	(6,968,480)	(22,719,012)	15,389	(29,672,103)
이월결손금 (주1)	36,771,081	35,365,461	-	72,136,542

이월세액공제(주2)	1,028,795	130,320	-	1,159,115
소계	37,799,876	35,495,781	-	73,295,657
합계	44,408,570	181,370,185	(43,449)	225,735,306
실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산(주3)	(44,408,570)	(181,370,185)	43,449	(225,735,306)
이연법인세자산(부채) 순액	-	-	-	-

(주1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
2027년	22,542,238	22,542,238
2028년	89,368,898	89,368,898
2029년	54,016,388	54,016,388
2035년	1,213,760	1,213,755
2036년	160,752,134	160,752,092
2037년	30,026,541	-

(주2) 이월세액공제의 공제가능시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

발생연도	발생금액	만기일
2018년	184,636	2028년
2019년	257,600	2029년
2020년	380,800	2030년
2021년	116,256	2031년
2022년	126,184	2032년
합계	1,065,476	

(주3) 이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있으며, 당기말 현재 일시적 차이 중 종속기업 및 관계기업 투자와 관련하여 발생한 이연법인세자산 5,154백만원에 대해 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸할 가능성이 불확실하여 이로 인한 이연법인세자산을 인식하지 아니하였습니다.

24. 주식기준보상

가. 회사는 주주총회 결의에 의거해서 회사의 임직원에게 주식선택권을 부여했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

(1) 현금결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(2) 주식결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

차수	내역
1차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
3차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
4차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
5차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년)경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사
6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년 후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능
7차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사
1차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사
2차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 2개월~3년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

4차 (주1)	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사

(주1) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

나. 보고기간말 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격 (주1),(주2) (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소수량 (주3)	행사	미행사 기말 수량	기말 행사가능 수량
현금결제형								
1차	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	-	-
2차	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	6,527	-	(662)	(2,362)	3,503	742
현금결제형 합계			6,527	-	(662)	(2,362)	3,503	742
주식결제형								
1차	2019-08-26	5,000	1,857,208	-	(5,675)	(791,516)	1,060,017	949,399
2차	2019-11-08	5,000	79,360	-	(2,800)	(32,300)	44,260	7,620
3차	2020-03-13	5,000	942,770	-	(16,100)	(238,438)	688,232	39,563
4차	2020-08-21	9,734	93,790	-	(9,254)	(21,006)	63,530	4,354
5차	2020-11-20	9,734	87,580	-	(8,225)	(12,795)	66,560	11,010
6차	2021-03-18	34,101	877,385	-	(60,305)	-	817,080	-
7차	2022-08-02	67,920	-	496,200	(15,300)	-	480,900	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	22,485	-	-	(17,485)	5,000	5,000
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	2,145	-	-	(2,145)	-	-
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	8,802	-	-	(4,062)	4,740	576
주식결제형 합계			3,971,525	496,200	(117,659)	(1,119,747)	3,230,319	1,017,522

(주1) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.
(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.
(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
(주4) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(2) 전기

(단위: 주)

차수	부여일	주당 행사가격	기초 수량	부여 수량	기타 (주1)	취소수량 (주3)	조건변경 (주4)	행사	미행사 기말 수량	기말 행사가능

		(주1), (주2) (단위:원)								수량
현금결제형										
1차	2017-06-13	5,268	45,567	-	182,268	-	(149,920)	(77,915)	-	-
2차	2018-03-14	5,268	1,138	-	4,552	-	(5,690)	-	-	-
4차	2019-03-18	5,268	4,731	-	18,924	(3,790)	(11,355)	(1,983)	6,527	287
현금결제형 합계			51,436	-	205,744	(3,790)	(166,965)	(79,898)	6,527	287
주식결제형										
1차	2019-08-26	5,000	641,828	-	2,564,280	(9,518)	-	(1,339,382)	1,857,208	1,659,455
2차	2019-11-08	5,000	26,560	-	99,040	(3,200)	-	(43,040)	79,360	13,280
3차	2020-03-13	5,000	193,554	-	768,616	(19,400)	-	-	942,770	-
4차	2020-08-21	9,734	20,094	-	80,376	(6,680)	-	-	93,790	-
5차	2020-11-20	9,734	18,647	-	74,176	(5,243)	-	-	87,580	-
6차	2021-03-18	34,101	-	179,793	717,572	(19,980)	-	-	877,385	-
1차 (주4)	2017-06-13	5,268	-	-	-	-	149,920	(127,435)	22,485	22,485
2차 (주4)	2018-03-14	5,268	-	-	-	-	5,690	(3,545)	2,145	2,145
4차 (주4)	2019-03-18	5,268	-	-	-	-	11,355	(2,553)	8,802	570
주식결제형 합계			900,683	179,793	4,304,060	(64,021)	166,965	(1,515,955)	3,971,525	1,697,935

(주1) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.
(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.
(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
(주4) 전기 중 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

다. 회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

(1) 당기

- 현금결제형

구 분	현금결제형
	4차
보고기간말 주식선택권 공정가치	48,553원
보고기간말일의 주가	54,200원
무위험수익률	3.78%
변동성	73.30%

- 주식결제형

구 분	주식결제형											
	1차 (주4)	2차 (주4)	3차 (주4)	4차 (주4)	5차 (주4)	6차(주1), (주2),(주4)	6차(주1), (주2),(주4)	7차	1차 (주3)	2차 (주3)	4차 (주1), (주3)	4차 (주1) (주3)
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	31,737원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원

부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	60,900원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	3.14%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	61.32%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.
(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.
(주3) 전기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.
(주4) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

(2) 전기

- 현금결제형

구 분	현금결제형	
	4차(주1)	4차(주1)
보고기간말 주식선택권 공정가치	169,100원	164,592원
보고기간말일의 가중평균주가	174,500원	174,500원
무위험수익률	1.99%	1.99%
변동성	52.75%	52.75%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

- 주식결제형

구 분	주식결제형										
	1차	2차	3차	4차	5차	6차 (주1),(주2)	6차 (주1),(주2)	1차 (주3)	2차 (주3)	4차 (주1), (주3)	4차 (주1), (주3)
부여된 선택권의 공정가치	1,206원	1,229원	1,255원	2,402원	2,468원	125원	260원	58,183원	58,183원	58,183원	58,274원
부여일의 가중평균주가	4,881원	4,881원	4,881원	9,120원	9,120원	9,779원	9,779원	63,000원	63,000원	63,000원	63,000원
무위험수익률	1.18%	1.73%	1.43%	1.19%	1.34%	1.87%	1.87%	1.76%	1.76%	1.76%	1.76%
변동성	21.66%	20.99%	23.23%	27.41%	28.57%	22.80%	35.91%	18.82%	18.82%	18.82%	18.82%

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.
(주2) 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.
(주3) 전기 중 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.
(주4) 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

라. 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
현금결제형	(458,808)	14,641,395

주식결제형	2,759,284	11,394,755
합계	2,300,476	26,036,150

25. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간말 현재 회사의 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이며, 발행한 주식수는 보통주식 133,002,827주이며, 1주당 액면금액은 500원입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.
2022년 12월 31일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 3,230,319주입니다(주석 24 참조).

다. 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	금액		
			자본금	주식발행초과금	합계
<전기>					
2021-01-01	전기초	22,228,892	11,114,446	376,635,526	387,749,972
2021-04-05	무상증자	88,915,568	44,457,784	(45,102,269)	(644,485)
2021-04-14	유상증자	2,222,665	1,111,333	19,100,351	20,211,684
2021-10-29	유상증자	17,000,000	8,500,000	1,503,683,128	1,512,183,128
2021-11-24	주식선택권의 행사	1,479,419	739,710	16,074,604	16,814,314
2021-12-09	주식선택권의 행사	36,536	18,267	166,211	184,478
2021-12-31	전기말	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091
<당기>					
2022-01-01	당기초	131,883,080	65,941,540	1,870,557,551	1,936,499,091
2022-01-21	주식선택권의 행사	66,058	33,029	651,321	684,350
2022-02-22	주식선택권의 행사	219,928	109,964	1,888,095	1,998,059
2022-03-22	주식선택권의 행사	269,625	134,813	1,537,115	1,671,928
2022-04-20	주식선택권의 행사	42,542	21,271	363,720	384,991
2022-05-23	주식선택권의 행사	33,921	16,960	204,946	221,906
2022-06-21	주식선택권의 행사	13,766	6,883	76,714	83,597
2022-07-21	주식선택권의 행사	62,711	31,356	356,656	388,012
2022-08-24	주식선택권의 행사	39,286	19,643	590,177	609,820
2022-09-21	주식선택권의 행사	51,480	25,740	314,443	340,183
2022-10-20	주식선택권의 행사	18,158	9,079	113,795	122,874
2022-11-18	주식선택권의 행사	261,575	130,788	1,495,897	1,626,685
2022-12-08	주식선택권의 행사	40,697	20,348	305,348	325,696
2022-12-31	당기말	133,002,827	66,501,414	1,878,455,778	1,944,957,192

26. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

가. 자본조정의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
주식선택권	5,111,817	5,106,983
기타자본조정	83,202,100	8,315,052
합계	88,313,917	13,422,035

나. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
종업원급여 재측정요소	(1,091,145)	(1,699,861)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실)	10,277	(799,007)
합계	(1,080,868)	(2,498,868)

다. 기타포괄손익누계액의 증감

1) 당기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	결손금 재분류	기말
종업원급여 재측정요소	(1,699,861)	608,716	-	(1,091,145)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가이익(손실)	(799,007)	2,128,610	(1,319,326)	10,277
합계	(2,498,868)	2,737,326	(1,319,326)	(1,080,868)

2) 전기

(단위: 천원)

구분	기초	증감	기말
종업원급여 재측정요소	(674,246)	(1,025,615)	(1,699,861)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(2,022,119)	1,223,112	(799,007)
합계	(2,696,365)	197,497	(2,498,868)

27. 결손금

회사의 당기 결손금은 2023년 3월 27일자 주주총회에서 처리될 예정입니다.
(전기 처리 확정일: 2022년 3월 28일)

(단위: 천원)

구분	당기	전기
1. 미처리결손금	(111,659,696)	(209,320,838)
전기이월결손금	(209,320,838)	(198,589,620)
당기순이익(손실)	96,341,816	(10,731,218)
기타포괄손익 조정	1,319,326	-
2. 결손금처리액	-	-
3. 차기이월미처리결손금	(111,659,696)	(209,320,838)

28. 영업비용

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
급여	87,869,248	67,701,962
퇴직급여	6,839,431	4,130,853
주식보상비용	2,300,476	26,036,150
복리후생비	20,049,277	19,358,804
감가상각비	17,407,725	9,774,775
무형자산상각비	1,655,222	987,288
지급임차료	4,800,389	2,279,811
지급수수료	252,643,990	214,962,284
광고선전비	50,894,431	53,722,005
기타	5,101,234	4,864,151
합계	449,561,423	403,818,083

29. 기타수익 및 기타비용

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<기타수익>		
잡이익	5,530,051	5,158,489
사용권자산처분이익	1,452,654	328,451
외환차익	295,383	-
외환환산이익	31,110	-
임대료수익	616,542	65,144
관계기업투자주식처분이익	-	114,642
유형자산처분이익	6,725	22,401
무형자산처분이익	123,130	-
기타수익 계	8,055,595	5,689,127
<기타비용>		
유형자산폐기손실	46,636	2,362
유형자산처분손실	1,025,233	-
잡손실	264,723	128,583
사용권자산처분손실	754,046	-
외환차손	403,937	-

외화환산손실	4,685	-
무형자산폐기손실	114,298	-
무형자산손상차손	2,078,662	-
종속기업투자손상차손	4,844,971	11,505,309
관계기업투자처분손실	1,536,393	-
지급수수료	-	268,572
기부금	713,025	-
기타비용 계	11,786,609	11,904,826

30. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
<금융수익>		
이자수익	38,133,834	7,029,113
외환차익	4,322	11,521
외화환산이익	54,699	18,748
금융수익 계	38,192,855	7,059,382
<금융비용>		
이자비용	5,834,729	1,605,678
외환차손	1,375	37,381
외화환산손실	-	4
파생상품평가손실	-	1,149,681
지급수수료(금융)	192,508	65,777
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	42,385	-
금융비용 계	6,070,997	2,858,521

31. 영업으로부터 창출된 현금

가. 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	61,598,399	(2,416,166)
조정		
감가상각비	17,407,725	9,774,775
무형자산상각비	1,655,222	987,288

대손상각비(환입)	4,358	(113,251)
퇴직급여	6,577,552	4,123,211
기타장기종업원급여	2,944,322	2,184,972
주식보상비용	2,300,476	26,036,150
이자비용	5,834,729	1,605,678
외화환산손실	4,685	4
사용권자산처분이익	(1,452,654)	(328,451)
사용권자산처분손실	754,046	-
무형자산처분이익	(123,130)	-
유형자산처분이익	(6,725)	(22,401)
유형자산처분손실	1,025,233	-
유형자산폐기손실	46,636	2,362
관계기업투자주식 처분손실	1,536,393	-
관계기업투자주식 처분이익	-	(114,641)
종속기업투자주식손상차손	4,844,971	11,505,309
무형자산폐기손실	114,298	-
무형자산손상차손	2,078,662	-
파생상품평가손실	-	1,149,681
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	42,385	-
이자수익	(38,133,834)	(7,029,113)
잡이익	(4,810,411)	(4,528,892)
잡손실	-	7,313
외화환산이익	(85,810)	(18,748)
기타	19,083	34,325
운전자본의변동		
매출채권	4,044	26,570
기타유동금융자산	(46,745,664)	(28,708,193)
기타유동자산	3,421,064	(5,514,750)
기타비유동금융자산	(600,000)	(170,000)
기타비유동자산	(111,411)	95,715
미지급금	(33,649,929)	183,306,089
예수금	58,152,997	82,112,815
기타유동금융부채	(3,336,561)	11,387,335
기타유동부채	5,355,559	3,167,720
순확정급여부채	(14,279,254)	(3,720,854)
기타장기종업원급여부채	(734,676)	(224,164)
합계	31,652,780	284,597,688

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
유형자산 취득과 관련한 미지급금 증가	415,784	937,506
무형자산 취득과 관련한 미지급금 감소(주2)	(55,462)	(6,746,376)
사용권자산의 증감 (주1)	(18,134,052)	106,065,578
리스부채의 증감	(14,123,568)	137,214,181
리스부채상환시 미지급금 증감	109,320	(46,220)
복구충당부채 설정으로 인한 증가	1,025,736	1,201,503
파생상품부채의 자본잉여금 대체	-	3,149,813

(주1) 당기 중 사용권자산에서 리스채권으로 대체된 자산이 일부 포함되어있습니다.
(주2) 전기 중 회사의 무형자산 취득 및 주식회사 카카오페이손해보험(구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)과의 자산양수도계약에 따른 비현금거래가 포함되어 있습니다.

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	재무활동으로 인한 부채		합계
	유동성 리스부채	비유동성 리스부채	
전기초	3,712,993	15,263,307	18,976,300
현금흐름	(2,826,593)	-	(2,826,593)
취득	6,752,788	130,461,393	137,214,181
유동성대체	12,005,492	(12,005,492)	-
기타비현금변동	(7,639,188)	(27,162,809)	(34,801,997)
전기말 순부채	12,005,492	106,556,399	118,561,891
당기초	12,005,492	106,556,399	118,561,891
현금흐름	(6,474,678)	-	(6,474,678)
취득	653,167	2,663,393	3,316,560
유동성대체	12,952,730	(12,952,730)	-
기타비현금변동	(6,183,981)	(9,596,378)	(15,780,359)
당기말 순부채	12,952,730	86,670,684	99,623,414

32. 주당손익

가. 기본주당순손익

기본주당순손익은 회사의 보통주순손익을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다
.

당기와 전기의 기본주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	96,341,816	(10,731,218)
가중평균 유통보통주식수	132,585,261주	115,877,053주
기본주당순이익(손실)	727원/주	(93)원/주

나. 희석주당순손익

희석주당순손익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권과 주식옵션이 있으며, 주식선택권 및
으로 인한 주식수는 주식선택권 및 주식옵션에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권 및 주식옵션이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

(단위: 천원)

구분	당기	전기
보통주순이익(손실)	96,341,816	(10,731,218)
가중평균 유통보통주식수	132,585,261주	115,877,053주
조정내역		
주식선택권	2,789,109주	-
가중평균 희석성 잠재적보통주식수	2,789,109주	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	135,374,370주	115,877,053주
희석주당순이익(손실)	712원/주	(93)원/주

33. 우발채무 및 약정사항

가. 회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.

나. 회사는 신한은행 등 34개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.

다. 회사는 사무실 임차보증금 중 일부(120백만원)의 회수 목적으로 회사의 임차사무실이 소재한 건물에 전세권을 설정하고 있습니다.

라. 제공받은 지급보증내역

보고기간말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험	손해배상금 지급보증	100,000,000	93,000,000	(사단)금융결제원
	손해배상금 지급보증	9,815,612	7,772,230	전자결제수단구매자 또는 권리자
	손해배상금 지급보증	6,000,000	6,000,000	우정사업본부
	손해배상금 지급보증	1,000,000	1,000,000	㈜신한은행
	손해배상금 지급보증	500,000	500,000	㈜하나은행
	손해배상금 지급보증	419,710	287,370	㈜엔씨소프트
	손해배상금 지급보증	1,971	350,000	하나카드㈜
	손해배상금 지급보증	1,706,501	1,047,000	기타
	계약보증금	4,145	13,491	한국예탁결제원
	계약보증금	1,100	-	한국전기안전공사
	계약보증금	83,985	14,850	대한민국정부조달청장
	계약보증금	5,785	5,785	국방부
	인허가보증보험	50,000	50,000	금융위원회
	합계	119,588,809	110,040,726	

마. 계류중인 소송사건
보고기간말 현재 회사가 원고로 계류중인 소송사건은 없으며, 피고로 계류중인 소송사건 5건(710백만원) 입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말	사용제한내역
현금및현금성자산	232,550	12,812	신한은행 인출제한금액(주3)
	1,100	-	씨티은행 인출제한금액(주3)
	161,815	-	우리은행 인출제한금액(주3)
	230,711	-	기업은행 인출제한금액(주3)
	301,878	-	하나은행 인출제한금액(주3)
	8,400	-	광주은행 인출제한금액(주3)
	6,650	-	전북은행 인출제한금액(주3)
	110,462	-	케이뱅크 인출제한금액(주3)
	8,000	-	한국투자저축은행 인출제한금액(주3)

단기금융상품	1,350,000	1,350,000	신한카드 외 질권설정 (주1)
	5,000,000	5,000,000	대구은행 인출제한금액 (주2)
	3,000,000	3,000,000	기업은행 인출제한금액 (주2)
	3,200,000	3,200,000	가맹계약 질권설정
	500,000	500,000	하나은행 질권설정
	11,000,000	11,000,000	스톡옵션 대출관련 담보설정(주4)
	50,000,000	8,912,592	우리사주 대출관련 담보설정(주4)
합계	75,111,566	32,975,404	

(주1) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
(주2) 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주3) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
(주4) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

사. 전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 회사는 당기말 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며, 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

아. 보고기간말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호	3,000,000	900,000	2,100,000

사. 회사는 케이피보험서비스 주식회사에 1,500백만원의 자금 대여 약정을 체결하였으며, 계약조건에 따라 대여금을 상환받을 예정입니다(잔여 약정금액 : 500백만원).

34. 특수관계자 거래

가. 특수관계자 현황

(1) 지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

구분	회사명	지분율(%)	
		당기말	전기말
지배기업	㈜카카오	46.9	47.3
유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	34.6	38.7

(2) 종속기업 현황

회사명	지분율(%)	
	당기말	전기말
케이피보험서비스 주식회사	96.3	94.6
주식회사 카카오페이증권	67.4	63.3
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	60.0	60.0

(3) 회사와 매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

구분	당기말	전기말
관계기업	㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니, 더치트㈜	㈜피플펀드컴퍼니, ㈜더즌, ㈜더엠컴퍼니

기타 특수관계자	㈜카카오게임즈, ㈜카카오모빌리티, ㈜카카오브이엑스, 씨엔티테크㈜, ㈜카카오뱅크, ㈜카카오스타일, ㈜그립컴퍼니, ㈜생활연구소, ㈜카카오엔터프라이즈,㈜스테이지파이브 외 35곳	㈜카카오뱅크, ㈜카카오스타일, ㈜퓨쳐위즈, ㈜카카오게임즈, ㈜카카오엔터프라이즈, 씨엔티테크㈜, ㈜카카오모빌리티, ㈜디케이테크인, ㈜카카오브이엑스, ㈜생활연구소, ㈜스테이지파이브, ㈜링키지랩, ㈜카카오커머스, ㈜케이앤웍스,㈜엑스엘게임즈 외 23곳

나. 당기와 전기 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
㈜카카오	148,884,225	642,604	16,412,475	6,142,928	667,683
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	177,171	-	-
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사	444,719	335,355	-	-	-
주식회사 카카오페이증권	10,708,932	2,958,018	14,174,443	-	-
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	14,494	5,000	-	7,291	-
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니(주1)	526,031	-	-	-	-
㈜더즌	620,884	-	2,087,557	-	-
더치트㈜	-	-	48,500	-	-
<기타의특수관계자>					
㈜카카오게임즈	413,781	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	260,508	-	-	-	57
㈜카카오브이엑스	216,544	-	-	30,000	34,848
씨엔티테크㈜	464,310	-	-	-	-
㈜카카오뱅크	-	1,114	10,901,082	-	-
㈜카카오스타일	6,669,642	-	-	1,913,047	-
㈜그립컴퍼니	443,043	-	-	-	-
㈜생활연구소	272,193	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	2,493,256	-	-
㈜스테이지파이브	136,267	-	-	-	-
기타	338,259	290,690	326,523	40,000	228,453
합계	170,413,832	4,232,781	46,621,007	8,133,266	931,041

(주1) 당기 중 ㈜피플펀드컴퍼니는 회사와의 계약변경에 따라 관계기업에서 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 대체되어 특수관계자 대상에서 제외되었으며, 제외 전까지의

거래 내역입니다.

2) 전기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	기타	지급수수료	광고선전비	기타
<지배기업>					
㈜카카오	125,314,667	-	5,801,961	6,456,618	291,150
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>					
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	100,234	-	-
<종속기업>					
케이피보험서비스 주식회사	537,978	71,030	20,735	-	-
주식회사 카카오페이증권	10,046,672	213,166	11,645,801	-	-
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	23,982	-	-	-	-
<관계기업>					
㈜피플펀드컴퍼니	482,536	-	-	-	-
㈜더즌	319,235	-	1,383,039	-	-
㈜더엠컴퍼니	-	-	-	-	8,000
<기타의특수관계자>					
㈜카카오뱅크	-	818	8,728,268	-	-
㈜퓨쳐위즈	1,533,461	-	-	-	-
㈜카카오게임즈	659,577	-	-	-	-
㈜카카오스타일	638,695	-	-	-	-
㈜카카오모빌리티	258,006	31,601	-	-	-
㈜카카오커머스 (주1)	191,014	-	-	-	1,267
㈜스테이지파이브	232,652	-	-	-	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	388,300	-	-
씨엔티테크㈜	297,546	-	-	-	-
㈜링키지랩	15	-	74,540	-	151,016
㈜카카오브이엑스	169,786	-	-	30,397	13,350
㈜생활연구소	163,587	-	-	-	-
㈜케이앤웍스	3,719	-	144,495	-	-
㈜디케이테크인	2	-	50,013	-	138,530
기타	161,392	-	43,998	-	-
합계	141,034,522	316,615	28,381,384	6,487,015	603,313

(주1) 전기 중 ㈜카카오에 합병 되었으며, 합병 전까지의 거래 내역입니다.

(2) 채권・채무

1) 당기말

(단위: 천원)

구분	채권	채무

	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
㈜카카오	23,122	11,277,361	93,310,350	94,568,792
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	278,659
<종속기업>				
케이피보험서비스 주식회사	36,443	3,866,559	26,425	286,908
주식회사 카카오페이증권(주1)	966,252	23,426,648	1,309,807	1,456,883
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	1,931	22,709	35	-
<관계기업>				
㈜더즌	60,815	-	719,764	-
더치트㈜	-	-	10,670	-
<기타의 특수관계자>				
㈜카카오게임즈	2,841	-	204,180	-
㈜카카오모빌리티	-	-	161,814	-
㈜카카오브이엑스	-	18,105	69,122	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	-	17,862	230,756
㈜카카오엔터테인먼트	-	40	-	-
㈜카카오뱅크	-	62,270,583	996,325	-
씨엔티테크㈜	-	-	289,923	-
㈜생활연구소	-	-	129,708	-
㈜그립컴퍼니	-	45,830	1,420,011	-
㈜카카오스타일	-	-	3,417,722	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	70,826	-
기타	92,210	50,420	366,190	6,104
합계	1,183,614	100,978,255	102,520,734	96,828,102

(주1) 주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 8,851백만원이 포함되어 있습니다.

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권		채무	
	매출채권	기타채권	미지급금	기타채무
<지배기업>				
㈜카카오	1,968	16,292,844	72,824,242	101,655,869
<유의적인 영향력을 행사하는 기업>				
ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD	-	-	-	101,487
<종속기업>				
케이피보험서비스 주식회사	38,500	-	1,130	-
주식회사 카카오페이증권(주1)	1,178,401	23,664,707	1,142,858	1,200,928
주식회사 카카오페이손해보험 (구, 주식회사 카카오페이보험준비법인)	-	16,248	-	-

<관계기업>				
㈜더즌	39,164	400,000	291,995	-
<기타의 특수관계자>				
㈜카카오스타일	-	-	1,231,624	-
㈜카카오뱅크	-	29,550,765	1,088,921	-
㈜카카오엔터프라이즈	-	60,324	86,430	126,753
㈜카카오게임즈	2,472	314	182,605	-
㈜카카오모빌리티	-	-	163,567	-
㈜카카오브이엑스	-	-	77,654	-
씨엔티테크㈜	-	-	291,691	-
㈜퓨쳐위즈	168,716	-	-	-
㈜생활연구소	-	-	86,176	-
㈜엑스엘게임즈	-	-	126,735	-
기타	14,963	29,305	382,149	-
합계	1,444,184	70,014,507	77,977,777	103,085,037

(주1) 주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 7,466백만원이 포함되어 있습니다.

다. 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금 거래				현금출자
		기초	대여	기타(주1)	당기말	
종속기업	케이피보험서비스 주식회사	-	1,000,000	-	1,000,000	3,999,930
종속기업	주식회사 카카오페이증권	7,466,326	-	1,384,353	8,850,679	100,000,016
관계기업	더치트㈜	-	-	-	-	1,499,135

(주1) 특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

(2) 전기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	자금 거래						유상증자 (주2)	현금출자
		기초	대여	회수	특수관계 제외	기타(주1)	기말		
유의적인영향력행사기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	-	-	-	-	-	-	20,229,251	-
종속기업	케이피보험서비스 주식회사	-	1,800,000	(1,800,000)	-	-	-	-	3,850,223
종속기업	주식회사 카카오페이증권	5,490,521	-	-	-	1,975,805	7,466,326	-	112,124,998
관계기업	㈜13마일(주3)	450,000	-	-	(450,000)	-	-	-	-
관계기업	㈜더즌	-	-	-	-	-	-	-	51,531

(주1) 특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.
(주2) 전기 중 회사의 주주로부터 유상증자 받은 금액은 주식발행비용 등을 차감하기전 금액으로 표시하였습니다.
(주3) 전기말 관계기업으로 분류되었던 ㈜13마일은 전기 중 처분되어 특수관계자 대상에서 제외되었습니다. ㈜13마일에 대한 대여금은 전기 이전 전액 대손 설정되었습니다.

라. 특수관계자와의 금융리스거래는 다음과 같습니다.

(1) 당기

`(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	금융리스거래				
		기초	상각	증가	회수	당기말(주1)
종속기업	주식회사 카카오페이증권	12,210,040	751,349	2,602,304	(1,112,376)	14,451,317
종속기업	케이피보험서비스 주식회사	-	92,762	2,955,388	(200,835)	2,847,315
합계		12,210,040	844,111	5,557,692	(1,313,211)	17,298,632

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스채권의 당기말 잔액입니다.

(2) 전기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	회사명	금융리스거래			
		대여	상각	회수	전기말(주1)
종속기업	주식회사 카카오페이증권	12,154,677	55,363	-	12,210,040

(주1) 특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스 채권의 전기말 잔액입니다.

마. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 미등기), 이사회의 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
급여 및 기타 단기종업원 급여	539,683	33,324,223
퇴직급여	23,422	44,386
주식기준보상 등	102,026	427,435
합 계	665,131	33,796,044

바. 회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 33 참조).

35. 보고기간 후 사건

가. 회사는 2023년 2월 6일 이사회 결의에 따라 주식매수선택권 15,500주를 임직원에게 부여하였습니다.

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항

당사의 정관상 배당에 관한 사항은 다음과 같습니다.

정관규정	내용
제12조 (동등배당)	이 회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.
제15조 (기준일)	① 본 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. 다만, 회사는 의결권을 행사하거나 배당을 받을 자 기타 주주 또는 질권자로서 권리를 행사할 자를 정하기 위하여 이사회 결의로 일정한 기간을 정하여 주주명부의 기재변경을 정지하거나 일정한 날에 주주명부에 기재된 주주 또는 질권자를 그 권리를 행사할 주주 또는 질권자로 볼 수 있다.
제44조 (이익금의 처분)	본 회사는 매 사업연도의 처분전 이익잉여금을 다음 각 호의 순서로 처분한다. 1. 이익준비금 2. 기타 법정준비금 3. 배당금 4. 임의적립금 5. 기타의 이익잉여금처분액
제45조 (이익배당)	이익배당금은 금전 또는 주식으로 하며, 제 15 조 제 1 항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.
제46조 (중간배당)	① 본 회사는 관계법령이 정하는 바에 따라 이사회의 결의로 일정한 날을 정하여 그날의 주주에 대하여 중간배당을 할 수 있다. ② 제1항의 중간배당은 이사회결의로 하되, 중간배당의 구체적인 방법, 한도 등에 대해서는 상법 등 관계법령에서 정하는 바에 따른다.
제47조 (배당금지급청구권 소멸시효)	배당금지급청구권은 5 년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다. 소멸시효 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

나. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제6기	제5기	제4기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		26,795	-33,863	-25,051
(별도)당기순이익(백만원)		96,342	-10,731	-17,218
(연결)주당순이익(원)		407	-198	-202

현금배당금총액(백만원)		-	-	-
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

(주1) 당사는 2021년 04월 05일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 상기 제5기 및 제4기의 '(연결)주당순이익'은 무상증자를 반영한 수치입니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 최근 5년간 증자(감자)현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2020.07.25	유상증자(제3자배정)	보통주	3,241,294	500	48,726	(주1)
2021.04.05	무상증자	보통주	88,915,568	500	-	(주2)
2021.04.14	유상증자(제3자배정)	보통주	2,222,665	500	9,101	(주3)
2021.10.29	유상증자(일반공모)	보통주	17,000,000	500	90,000	(주4)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	133,533	500	5,268	(주5)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	1,345,886	500	5,000	(주5)
2021.12.09	주식매수선택권행사	보통주	36,536	500	5,000	(주5)
2022.01.21	주식매수선택권행사	보통주	4,913	500	5,268	(주5)
2022.01.21	주식매수선택권행사	보통주	61,145	500	5,000	(주5)
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	11,228	500	5,268	(주5)
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	208,700	500	5,000	(주5)
2022.03.22	주식매수선택권행사	보통주	269,625	500	5,000	(주5)
2022.04.20	주식매수선택권행사	보통주	2,268	500	5,268	(주5)

2022.04.20	주식매수선택권행사	보통주	40,274	500	5,000	(주5)
2022.05.23	주식매수선택권행사	보통주	283	500	5,268	(주5)
2022.05.23	주식매수선택권행사	보통주	33,638	500	5,000	(주5)
2022.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,766	500	5,000	(주5)
2022.07.21	주식매수선택권행사	보통주	62,711	500	5,000	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	5,268	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,450	500	5,000	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	13,836	500	9,734	(주5)
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	47,652	500	5,000	(주5)
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	3,828	500	9,734	(주5)
2022.10.20	주식매수선택권행사	보통주	15,977	500	5,000	(주5)
2022.10.20	주식매수선택권행사	보통주	2,181	500	9,734	(주5)
2022.11.18	주식매수선택권행사	보통주	260,414	500	5,000	(주5)
2022.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,161	500	9,734	(주5)
2022.12.08	주식매수선택권행사	보통주	27,902	500	5,000	(주5)
2022.12.08	주식매수선택권행사	보통주	12,795	500	9,734	(주5)

(주1) 제3자 배정 유상증자로 ㈜카카오와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.에게 신주를 각각 906,937주, 2,334,357주를 발행하였습니다.
(주2) 주식수 확충을 목적으로 주식발행초과금을 재원으로 한 무상증자(증자비율 400%)를 실시하였습니다.
(주3) 당사와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 간의 계약서 상 콜옵션 행사에 따른 유상증자로 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 에게 신주 2,222,665주를 발행하였습니다.
(주4) 당사는 2021년 10월 29일 일반공모방식에 의하여 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다.
(주5) 주식매수선택권을 보유하고 있는 임직원의 옵션 행사에 따라 신주를 발행하였습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	2	2021년 10월 28일	타법인증권 취득 등	854,000	타법인증권 취득 등	144,850	(주3)
유상증자	2	2021년 10월 28일	운영자금	662,194	운영자금	88,308	(주3)

(주1) 상기 금액은 발행제비용인 13,805 백만원을 제외한 금액입니다.
(주2) 공시대상기간 중 타법인증권 취득에 사용된 내역은 2분기 중 케이피보험서비스㈜ 유상증자 4,000백만원, VC출자 600백만원, ㈜더치트 구주인수 1,009백만원, 3분기 중 케이피보험서비스㈜ 구주인수 138백만원, ㈜더치트 신주인수 1,499백만원, 4분기 중 ㈜카카오페이증권 유상증자 100,000백만원, ㈜오케이포스 신주인수 4,999백만원, ㈜언레스 신주인수 1,000백만원, 넥스트레이드㈜ 신주인수 3,006백만원, ㈜지엘엔인터내셔널 신주인수 5,000백만원, VC 추가출자 300백만원입니다.
(주3) 증권신고서에 기재된 자금사용 계획은 2023년까지의 중장기 집행 계획을 포괄하고 있습니다. 21년 IPO공모자금 사용 내역은 기조달된 사모 자금 사용 후 초과분에 대해 사용하였으며, 미사용 잔여자금은 은행예금 및 안정적인 금융상품으로 보유할 예정입니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
유상증자	-	2020년 07월 25일	운영자금	157,935	타법인증권 취득 등	157,935	(주2)
유상증자	-	2021년 04월 14일	시설자금 및 기타자금	20,299	타법인증권 취득 등	20,299	(주2)

(주1) 상기 유상증자의 경우 사모 발행건으로 별도의 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.
(주2) 상기의 유상증자 금액은 납입일로부터 기준일 현재까지 ㈜카카오페이증권 유상증자 118,125백만원, 케이피보험서비스㈜ 유상증자 17,012백만원, 보험원수사 출자 60,000백만원, 더엠컴퍼니 출자 883백만원, 더즌 출자 51백만원, 기타 자산 비용 약 5,471백만원 등으로 사용하였습니다. 사모자금 조달 금액을 초과하는 사용금액(23,308백만원)은 공모 자금에서 충당하여 사용하였습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 재무제표 재작성 등

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 등
당사의 최근 3사업연도 중 주요한 지분 인수 등이 발생하여 재무제표를 이해하거나 기간별로 비교하는 데 주의하여야 할 사항은 다음과 같습니다.

시기 (주1)	대상회사	인수목적	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류 등 제출 일자
2021년9월30일	주식회사 카카오페이손해보험	디지털 손해보험사 설립을 통한 종합금융플랫폼 사업 확장	2021년 연결 재무제표에는 주식회사 카카오페이손해보험이 연결 종속회사로 편입된 이후 기간 동안의 실적(4개월)이 포함되어 있습니다. (매출액 193백만원, 당기순손실 6,215백만원)	-
2020년02월 06일	주식회사 카카오페이증권	금융투자상품 공급을 통한 종합금융플랫폼 사업 확장	2020년 연결 재무제표에는 주식회사 카카오페이증권이 연결 종속회사로 편입된 이후 기간 동안의 실적(10개월)이 포함되어 있습니다. (매출액 45,043백만원, 당기순손실 8,392백만원)	-

(주1) 지분 인수 시기는 당사의 종속회사에 속하게 된 최초 인수 건을 기준으로 기재하였습니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

공시대상기간 중 자산유동화 관련 자산매각의 회계처리는 해당사항이 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 32. 우발채무와 약정사항' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. 우발채무와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

(4) 기타 재무제표 이용에 유의하여 할 사항

연결재무제표 및 재무제표 작성기준은 본 보고서의 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석' 부분을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내용

(가) 연결기준

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제6기 (2022년)	매출채권	5,782,226	-	0.00%
	단기대여금	450,000	450,000	100.00%
	미수금	152,451,506	46,672	0.03%

	미수수익	10,564,892	9,074	0.09%
	장기대여금	-	-	0.00%
	미수금(금융업)	14,095,762	265,000	1.88%
	미수수익(금융업)	1,073,058	-	0.00%
	합계	184,417,444	770,746	0.42%
제5기 (2021년)	매출채권	6,790,141	-	0.00%
	단기대여금	850,000	450,000	52.94%
	미수금	105,685,272	42,314	0.04%
	미수수익	4,353,146	9,074	0.21%
	장기대여금	-	-	0.00%
	미수금(금융업)	26,905,955	265,000	0.98%
	미수수익(금융업)	763,158	-	0.00%
	합계	145,347,672	766,388	0.53%
제4기 (2020년)	매출채권	6,190,032	-	0.00%
	단기대여금	460,374	450,000	97.70%
	미수금	76,379,778	306,708	0.40%
	미수수익	222,250	9,074	4.10%
	장기대여금	400,000	-	0.00%
	미수금(금융업)	26,317,815	265,000	1.00%
	미수수익(금융업)	340,088	-	0.00%
	합계	110,310,337	1,030,782	0.90%

(나) 별도기준

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제6기 (2022년)	매출채권	6,786,097	-	0.00%
	단기대여금	1,450,000	450,000	31.03%
	미수금	152,614,890	46,672	0.03%
	미수수익	10,566,642	9,074	0.09%
	장기대여금	-	-	0.00%
	합계	171,417,629	505,746	0.30%
제5기 (2021년)	매출채권	6,790,141	-	0.00%
	단기대여금	850,000	450,000	52.94%
	미수금	105,685,272	42,314	0.04%
	미수수익	4,353,146	9,074	0.21%
	장기대여금	-	-	0.00%
	합계	117,678,559	501,388	0.43%
제4기	매출채권	6,816,711	-	0.00%

(2020년)	단기대여금	450,000	450,000	100.00%
	미수금	77,381,835	306,708	0.40%
	미수수익	223,211	9,074	4.10%
	장기대여금	400,000	-	0.00%
	합계	85,271,757	765,782	0.90%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(가) 연결기준

(단위 : 천원)

구 분	제6기	제5기	제4기
	(2022년)	(2021년)	(2020년)
1. 기초 손실충당금 잔액합계	766,388	1,030,782	1,330
2. 순대손처리액(①+②±③)	-	-151,143	265,000
① 대손처리액	-	-151,143	-735,741
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액 (연결범위변동 등)	-	-	1,000,741
3. 대손상각비 계상(환입)액	4,358	-113,251	764,452
4. 기말 손실충당금 잔액합계	770,746	766,388	1,030,782

(나) 별도기준

(단위 : 천원)

구 분	제6기	제5기	제4기
	(2022년)	(2021년)	(2020년)
1. 기초 손실충당금 잔액합계	501,388	765,782	-
2. 순대손처리액(①+②±③)	-	-151,143	-
① 대손처리액	-	-151,143	-
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액 (연결범위변동 등)	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	4,358	-113,251	765,782
4. 기말 손실충당금 잔액합계	505,746	501,388	765,782

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(가) 당사는 개별적인 손상검사 및 집합적인 손상검사를 수행하고 있습니다. 개별적으로 유의적인 채권의 경우 우선적으로 손상발생의 객관적인 증거가 있는지 개별적으로 검토하며, 유의적이지 않은 채권의 경우 개별적으로 또는 집합적으로 검토합니다.개별적으로 검토한 채권에 손상발생의 객관적인 증거가 없다면, 그 채권의 유의성에 관계없이 유사한 신용위험의 특성을 가진 채권의 집합에 포함하여 집합적으로 손상여부를 검토합니다. 개별적으로 손

상검토를 하여 손상차손을 인식하거나 기존 손상차손을 계속 인식하는 경우, 해당 채권은 집합적인 손상검토에 포함하지 아니합니다.

(나) 당사는 채권에 대한 손상평가를 검토함에 있어 채무자의 상환 불이행이나 지연과 같은 계약위반 여부, 채무자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성을 고려하여 추정미래현금에 영향을 미친 경우 손상차손을 인식하고 있습니다.

다. 재고자산 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

라. 수주계약 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 공정가치평가 내역

(1) 연결기준

(가) 비금융업
(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
채무증권	5,857,070	순자산가치법, 원가법	순자산가치
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식(지분상품)	11,387,238	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등

(나) 금융업
(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익- 공정가치 측정 금융자산			
투자자예탁금별도예치금(신탁)	395,126,503	시장접근법	이자율 등
단기금융상품	99,034,576	시장접근법	이자율 등
전환사채	405,428	이익접근법	기초자산 주가 등
지분증권	803,536	현금흐름할인모형, 원가법	추정현금흐름 등
손해배상공동기금	1,010,000	원가법	-
합계	496,380,043	-	
당기손익-공정가치 측정 금융부채			
조건부대가	15,072,822	현금흐름할인모형	추정현금흐름 등

(2) 별도기준
(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
채무증권	5,857,070	순자산가치법, 원가법	순자산가치
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식(지분상품)	11,387,238	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등

바. 채무증권 발행실적 등

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

주식회사 카카오페이 경영진은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 제6기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.
당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.
결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오페이는 핀테크 기업으로서 2014년 9월 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금, 청구서, 인증 등 다양한 서비스를 차례로 론칭하며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다. 카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 기타 서비스가 있으며, 자회사인 ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험, 케이피보험서비스㈜이 제휴사 금융 상품 등을 판매할 수 있도록 연결하는 플랫폼 서비스를 제공하고 있으며, 이들 자회사는 판매에 대한 대가로 제휴사로부터 수수료를 수취하고 있습니다.

카카오페이의 2022년 등록 유저는 전년 대비 5% 증가한 3,944만명이며, 이 중 58%인 2,302만명이 Monthly Active User 입니다. 전체 TPV 규모는 21년 98.8조원에서 19% 증가한 117.7조원을 기록했습니다. Revenue TPV는 전체 TPV보다 가파른 26%의 성장 추이를 보이며 전체 TPV의 29%인 34조원을 기록했습니다. 연결 기준 매출은 지난해 대비 14% 증가한 5,217억 원을 기록했으며, 특히 결제서비스 매출은 지난해 대비 27% 증가했습니다. 22년 연간 EBITDA는 자회사 손익 영향 등으로 -224억원을 기록하며 적자가 지속되었으나, 유보현금 운용을 통한 금융수익 증가로 연간 당기순이익은 268억원의 흑자를 기록했습니다.

결제 및 송금 서비스를 기반으로 국민의 대다수가 이용하는 생활금융 플랫폼으로 도약한 카카오페이는 청구서, 멤버십, 전자문서 등 일상적인 경제활동 서비스를 출시하여 모집된 이용자를 당사의 플랫폼에 락인(lock-in)한 이후, 사용자들에게 보다 다양한 금융서비스를 제공하며 성장하는 전략적 방향성을 가지고 있습니다. 카카오페이와 자회사는 서비스 영역의 지속적 확대를 위해 신규 서비스를 개발하고, 더 넓은 고객층을 공략하며, 기존 서비스에 혁신적인 기능을 추가하고 있습니다. 투자분야에서는 카카오페이증권이 MTS 서비스를 22년

4월 런칭하며 국내 및 미국 주식 거래 기능을 제공하고 있으며, '주식선물하기', '뉴스 알림서비스', '종목 토론방' 등 유저의 관심이 많고, 참여도가 높은 편의 기능을 차례로 선보이고 있습니다. 보험분야는 연결자회사인 케이피보험서비스, 카카오페이손해보험과 유기적 협업을 통해 운영되고 있으며, 카카오페이는 생활금융플랫폼으로서 유저를 모으고, 다양한 정보를 바탕으로 보험의 니즈를 환기하는 역할을 수행하고 있으며, 케이피보험서비스는 다양한 선택 옵션에 대한 비교/추천을 통해 실제 계약체결을 유도하는 역할, 그리고 카카오페이손해보험은 일상생활속 다양한 위험에 대한 보장을 가능하게 하는 혁신적 상품 및 서비스의 개발 롤을 담당하고 있습니다.

2023년 카카오페이는 결제영역에서는 사용자 혜택을 다양화하고, 핵심 사용처 중심으로 가맹점을 확대하고, 중국/일본/동남아를 중심으로 해외결제를 확대할 것입니다. 금융영역에서는 대출 취급 상품을 확대하고, 주식이나 펀드 등 직간접 투자 서비스를 강화하고, 규제 개선에 선제적으로 대응해 보험 비교 서비스를 고도화할 예정입니다. 여기에 더해 사업적 시너지를 기대할 수 있는 신사업 기회 발굴을 통해 외형과 이익이 동반성장할 수 있도록 할 것 입니다. 카카오페이는 새로운 금융을 만들어 가기 위한 혁신적인 시도를 이어나가며, 카카오페이 하나면 다 되는 전 국민의 생활 금융 플랫폼으로 발전하기 위해 꾸준히 노력해 나가고 있습니다.

본 이사의 경영진단 및 분석의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결재무제표 기준이며, 카카오페이의 자회사 케이피보험서비스와 카카오페이증권, 카카오페이손해보험을 포함하고 있습니다. 기업공시작성 기준에 따른 주요종속회사(최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상 또는 750억원 이상인 종속회사)는 총 2개 입니다.

당사는 금융업을 영위하는 카카오페이증권과 카카오페이손해보험이 포함됨에 따라, 연결재무제표상 비금융업과 금융업 자산,부채를 구분하여 작성하였음을 참고해 주시기 바랍니다.

<주요종속회사 현황>

(단위 : 백만원)

회사명	자산
㈜카카오페이증권	691,954
㈜카카오페이손해보험	82,133

3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년대비 2.9% 감소한 3조 3,315억원을 기록 하였습니다. 유동자산은 2조 2,598억원으로 전년대비 1.4% 감소하였으며, 종속회사인 카카오페이증권에 1천억원을 유증한 영향입니다.
비유동자산은 3,034억원으로 전년대비 73.9% 증가하였으며, 유・무형자산의 증가와 이연법인세 자산 인식에 따른 영향입니다. 금융업자산은 7,683억원으로, 카카오페이증권 부동산파이낸싱 사업규모 감소에 따른 집합투자증권 예수금 감소 등의 영향으로 전년 대비 20.5% 감소했습니다.

부채총계는 전년대비 13.1% 감소한 1조 4,233억원을 기록 하였습니다. 유동부채는 8,738억원으로 전년 대비 3.5% 증가하였으며, 카카오페이머니 고객의 예수금 증가 등에 따른 영향입니다. 비유동부채는 988억원으로 전년 대비 16.3% 감소하였으며, 부동산, 기계장치, 차량운반구 등의 금융리스부채의 감소 영향입니다.
금융업부채는 4,506억원으로 전년대비 33.2% 감소하였으며, 카카오페이증권의 고객 예탁금의 감소 등에 따른 영향입니다.

자본총계는 전년 대비 6.3% 증가한 1조 9,082억원을 기록 하였습니다. 당기 중 주식선택권의 행사에 따라 자본금 및 주식발행초과금 등이 증가하였습니다. 주식매수선택권행사에 따른 신주발행을 포함한 총 발행주식수는 133,002,827 주이며, 자본금은 665억원으로 증가하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 원)

과 목	제 6 (당) 기	제 5 (전) 기	증감금액	증감율
I. 유동자산	2,259,815,836,785	2,292,025,213,275	-32,209,376,490	-1.41%
현금및현금성자산	1,407,843,532,369	1,046,218,732,288	361,624,800,081	34.56%
단기금융상품	674,050,000,000	1,122,962,592,000	-448,912,592,000	-39.98%
매출채권	5,782,225,957	5,577,552,529	204,673,428	3.67%
기타유동금융자산	162,960,651,814	110,810,448,404	52,150,203,410	47.06%
기타유동자산	9,179,426,645	6,455,888,054	2,723,538,591	42.19%
II. 비유동자산	303,383,126,941	174,464,214,001	128,918,912,940	73.89%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,857,070,354	-	5,857,070,354	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,387,237,989	4,219,796,421	7,167,441,568	169.85%
관계기업투자	6,080,301,899	2,352,880,412	3,727,421,487	158.42%
유형자산	32,689,106,772	17,352,627,719	15,336,479,053	88.38%
무형자산	26,950,112,850	17,491,797,632	9,458,315,218	54.07%
사용권자산	94,190,365,833	119,479,596,898	-25,289,231,065	-21.17%
순확정급여자산	6,087,697,453	-	6,087,697,453	-
기타비유동금융자산	10,143,811,753	12,203,243,866	-2,059,432,113	-16.88%
기타비유동자산	372,285,236	1,364,271,053	-991,985,817	-72.71%
이연법인세자산	109,625,136,802	-	109,625,136,802	-
III. 금융업자산	768,330,894,151	966,219,517,076	-197,888,622,925	-20.48%
현금및예치금	122,176,249,302	341,951,583,826	-219,775,334,524	-64.27%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	496,616,044,772	495,952,344,594	663,700,178	0.13%
상각후원가측정금융자산	16,175,374,775	-	16,175,374,775	-
유형자산	15,037,428,692	11,782,314,064	3,255,114,628	27.63%
무형자산	70,561,390,508	33,227,872,379	37,333,518,129	112.36%
사용권자산	13,408,093,123	11,200,343,514	2,207,749,609	19.71%

재보험자산	107,537,060	-	107,537,060	-
순확정급여자산	289,256,784	-	289,256,784	-
기타금융자산	16,778,592,459	31,328,900,265	-14,550,307,806	-46.44%
기타자산	17,180,926,676	40,776,158,434	-23,595,231,758	-57.87%
자산총계	3,331,529,857,877	3,432,708,944,352	-101,179,086,475	-2.95%
I. 유동부채	873,830,451,555	844,442,925,209	29,387,526,346	3.48%
미지급금	366,710,311,782	400,066,116,797	-33,355,805,015	-8.34%
예수금	442,303,425,608	384,150,428,290	58,152,997,318	15.14%
기타유동금융부채	10,733,014,543	13,965,308,488	-3,232,293,945	-23.15%
단기리스부채	12,972,084,168	12,024,846,461	947,237,707	7.88%
기타유동부채	41,111,615,454	34,236,225,173	6,875,390,281	20.08%
파생상품부채	-	-	-	-
II. 비유동부채	98,849,258,848	118,147,534,439	-19,298,275,591	-16.33%
기타비유동부채	2,262,979,068	2,582,280,297	-319,301,229	-12.37%
기타비유동금융부채	6,871,036	54,567,966	-47,696,930	-87.41%
장기차입금	-	-	-	-
장기리스부채	86,673,974,238	106,578,509,064	-19,904,534,826	-18.68%
순확정급여부채	682,977,245	2,269,999,632	-1,587,022,387	-69.91%
기타장기종업원급여부채	9,133,723,925	6,542,644,144	2,591,079,781	39.60%
이연법인세부채	88,733,336	119,533,336	-30,800,000	-25.77%
III. 금융업부채	450,625,222,287	674,480,723,582	-223,855,501,295	-33.19%
예수부채	394,287,025,981	598,311,012,207	-204,023,986,226	-34.10%
미지급금	15,924,951,838	29,164,037,243	-13,239,085,405	-45.40%
리스부채	12,774,933,246	10,266,406,116	2,508,527,130	24.43%
보험계약부채	190,017,033	-	190,017,033	-
순확정급여부채	-	338,195,551	-338,195,551	-
기타장기종업원급여부채	2,342,292,649	1,020,025,247	1,322,267,402	129.63%
기타금융부채	18,087,214,140	29,563,495,380	-11,476,281,240	-38.82%
기타부채	7,018,787,400	5,817,551,838	1,201,235,562	20.65%
부채총계	1,423,304,932,690	1,637,071,183,230	-213,766,250,540	-13.06%
지배기업 소유주지분	1,806,572,100,028	1,693,245,745,443	113,326,354,585	6.69%
I. 자본금	66,501,413,500	65,941,540,000	559,873,500	0.85%
II. 자본잉여금	1825,755,272,088	1,844,449,449,638	-18,694,177,550	-1.01%
III. 자본조정	88,313,917,202	13,422,034,911	74,891,882,291	557.98%
IV. 기타포괄손익누계액	-1,228,096,432	-2,515,391,245	1,287,294,813	-51.18%
V. 결손금	-172,770,406,330	-228,051,887,861	55,281,481,531	-24.24%
비지배지분	101,652,825,159	102,392,015,679	-739,190,520	-0.72%
자본총계	1,908,224,925,187	1,795,637,761,122	112,587,164,065	6.27%
부채 및 자본총계	3,331,529,857,877	3,432,708,944,352	-101,179,086,475	-2.95%

나. 영업실적

1) 연결 영업 실적

2022년 카카오페이의 연결기준 영업수익은 5,217억원으로 전년 대비 13.7% 성장했으며, 결제서비스는 27.0%, 기타서비스는 8.1% 증가하였습니다. 금융서비스는 금리인상과 대출규제 심화 등 변화된 금융시장 환경에 영향을 받으며, 지난해 대비 15.9% 감소했습니다. 카카오페이의 전체 거래액은 118조원으로, 지난해 대비 19% 증가하였으며, 매출에 기여하는 revenue TPV의 비중이 21년 27%에서 22년 29%로 증가하며 수익 성장에 기여했습니다. 카카오페이의 2022년 등록 유저는 전년 대비 5% 증가한 3,944만명이며, 이 중 58%인 2,302만명이 월 1회 이상 카카오페이를 이용하는 Montly Active User입니다. 수익 창출에 기여하는 결제와 금융서비스의 거래액은 꾸준히 상승하며, 지속적인 성장 드라이브로서의 역할을 하고 있습니다.
연결 영업비용은 5,672억원으로 결제서비스 거래액 증가에 따른 신용카드 수수료 등으로 지급수수료가 증가했으며, 사업확장에 따른 (증권, 보험 등) 상각비 및 인건비가 증가했습니다. 2022년 연결영업손실은 자회사 손익 영향 등으로 -455억원으로 적자가 지속되었으나, 유보현금 운용을 통한 금융수익 증가등의 영향으로 연간 당기순이익은 268억원의 흑자를 기록했습니다.

(주1) 카카오페이의 대출중개 서비스는 22년 급격한 금리인상과 DSR 3단계 규제 상황이 지속되며, 위축된 신용대출 규모로 매출 감소의 영향을 받았습니다.

<연결손익계산서>

(단위: 원)

과 목	제 6 (당) 기	제 5 (전) 기	증감금액	증감율
I. 영업수익	521,670,659,140	458,646,799,073	63,023,860,067	13.74%
비금융업	471,592,302,636	394,795,779,927	76,796,522,709	19.45%
금융업	50,078,356,504	63,851,019,146	-13,772,662,642	-21.57%
II. 영업비용	567,189,279,686	485,873,957,647	81,315,322,039	16.74%
비금융업	444,276,788,730	398,420,209,605	45,856,579,125	11.51%
금융업	122,912,490,956	87,453,748,042	35,458,742,914	40.55%
III. 영업이익(손실)	(45,518,620,546)	-27,227,158,574	-18,291,461,972	67.18%
IV. 기타수익	9,490,125,024	7,272,783,355	2,217,341,669	30.49%
V. 기타비용	6,319,874,751	2,127,331,019	4,192,543,732	197.08%
VI. 금융수익	39,990,827,227	6,973,343,613	33,017,483,614	473.48%
VII. 금융비용	6,532,619,797	8,652,057,920	-2,119,438,123	-24.50%
VIII. 지분법손익	1,224,865,089	-2,190,734,089	3,415,599,178	-155.91%
IX. 법인세비용차감전순이익(손실)	(7,665,297,754)	-25,951,154,634	18,285,856,880	-70.46%
X. 법인세비용(수익)	(34,460,342,529)	7,912,155,812	-42,372,498,341	-535.54%
XI. 당기순이익(손실)	26,795,044,775	-33,863,310,446	60,658,355,221	-179.13%
지배기업 소유주지분	53,962,156,051	-22,934,519,369	76,896,675,420	-335.29%
비지배지분	-27,167,111,276	-10,928,791,077	-16,238,320,199	148.58%
XII. 당기기타포괄손익	2,580,240,659	221,705,389	2,358,535,270	1,063.82%

당기손익으로 재분류되지 않는 항목	2,580,240,659	221,705,389	2,358,535,270	1,063.82%
- 순확정급여부채의 재측정요소	451,630,417	-1,001,406,637	1,453,037,054	-145.10%
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,128,610,242	1,223,112,026	905,498,216	74.03%
평가이익(손실)				
XIII. 당기총포괄이익(손실)	29,375,285,434	-33,641,605,057	63,016,890,491	-187.32%
지배기업 소유주지분	56,568,776,344	-22,709,483,067	79,278,259,411	-349.10%
비지배지분	-27,193,490,910	-10,932,121,990	-16,261,368,920	148.75%
XIV. 주당손익				
기본주당이익(손실)	407원/주	(198)원/주	605	305.56%
희석주당이익(손실)	399원/주	(198)원/주	597	301.52%

2) 사업부문별 매출

(1) 결제서비스 매출

결제서비스 매출은 3,860억원으로 전년 대비 27.0% 증가하였으며, 전체 매출에서의 비중은 74.0% 입니다.
결제서비스는 이용자가 카카오페이 플랫폼을 이용해 물품 또는 용역에 대한 대가를 결제시, 이를 가맹점에 정산하고 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 수취하는 사업으로, 결제서비스 안에는 온라인 결제, 오프라인 결제, 생활결제(빌링 등), 해외 크로스보더 결제가 포함되어 있습니다.
'22년 결제서비스의 전 영역 모두 전년동기 대비 증가 했으며, 오프라인 결제 인프라 구축의 지표라고 할 수 있는 카카오페이의 국내외 가맹점 또한 2022년 말 기준 188만곳을 기록하며 카카오페이 결제의 범용성을 확대하고 있습니다. 유저들의 핵심 사용처와 생활 편의 시설 등을 중심으로 국내/외 온/오프라인 결제처를 지속적으로 확장하고 있으며, 이는 향후 결제사업 성장의 주요한 인프라로 활용될 것입니다.

(2) 금융서비스 매출

금융서비스 매출은 1,104억원으로 전년 대비 15.9% 감소하였으며, 전체 매출에서의 비중은 21.2% 입니다.
금융서비스 매출은 대출/투자/보험 서비스의 판매수수료로 구성되어 있으며, 22년 금융서비스 내 매출 비중이 가장 높은 서비스는 대출서비스입니다. 22년 대출 중개 사업은 하반기로 갈수록 금리가 상승하고 금융사별 대출총량 규제가 심화되었고, 부동산 시장의 리스크가 커지면서 카카오페이증권의 부동산파이낸싱(PF) 관련 홀세일 매출이 하락하면서 전체 금융서비스 매출은 전년 대비 감소했습니다.
하지만 카카오페이는 대출 중개 영역에서 전월세대출 등 신규 대출 상품을 취급하는 등의 노력을 지속하였고, 대출 서비스 TPV는 전년대비 두 자리 수 이상 증가하였습니다. 높은 수요의 유저 트래픽을 기반으로, 23년 카카오페이는 대출 취급 상품의 영역을 더 다양하게 확장하고자 합니다. 카카오페이증권은 최고의 사용자 경험, 카카오톡 기반의 높은 접근성, 혁신적인 직,간접 투자 서비스를 기반으로 23년 본격적인 수익화를 해 갈 것으로 기대하고 있습니다. 보험 비즈니스는 카카오페이와 연결자회사인 케이피보험서비스, 카카오페이손해보험의 유기적 협업을 통해 소비자 중심의 보험 서비스를 구현하여 유저 편익을 제고하고자 합니다.

(3) 기타서비스 매출

기타서비스 매출은 253억원으로 전체 서비스 내 매출비중은 4.9%이며, 전년 대비 8.1% 증가하였습니다.
카카오페이의 기타 서비스에는 송금과 전자문서 등이 있습니다. 카카오페이 송금은 카카오톡 채팅방에서 공인인증서, OPT(일회용 비밀번호), 계좌번호 없이도 지인에게 메시지를 보내듯 간편하게 현금을 주고받을 수 있는 서비스입니다.
전자문서는 가스, 전기, 수도요금 및 지방세, 관리비, 학원비 등 각종 생활요금의 청구서를 카카오톡으로 받아 카카오페이머니, 신용카드 등 다양한 결제수단으로 납부할 수 있으며, 우편으로 발송되는 종이 고지서의 QR코드를 스캔해 납부할 수도 있습니다. 카카오페이는 '22년부터 이용자의 소비내역을 기반으로, 최적의 혜택을 누릴 수 있는 '카드추천' 서비스를 시작했으며, 이를 기반으로 중개수수료를 인식하고 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제6 (당)기				제5 (전)기	
		매출액	비중	증감금액	증감율	매출액	비중
결제서비스	결제	386,003	73.99%	82,058	27.0%	303,945	66.27%
금융서비스	대출/투자/보험	110,384	21.16%	-20,932	-15.9%	131,316	28.63%
기타서비스	송금/전자문서 등	25,284	4.85%	1,898	8.1%	23,386	5.10%
합계		521,671	100.00%	63,024	13.7%	458,647	100.00%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름(유출)은 569억원으로 금융업 예수부채의 감소에 따라 전년 대비 136.3% 감소하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름은 3,834억원으로 단기금융상품의 증가로 전년 대비 138.5% 증가하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름(유출)은 35억원으로 전년 대비 100.2% 감소하였으며, 이는 전기 당사의 IPO 및 카카오페이증권 등의 종속회사 유상증자에 따른 현금 및 현금성자산과 단기금융상품의 증가 등에 따른 영향입니다.
기초의 현금은 총 1조 1,404억원이며, 당기 중 환율변동효과를 반영한 현금 및 현금성자산은 3,231억원 증가하였고, 기말 현금 및 현금성자산은 1조 4,635억원을 기록하며 전년 대비 28.3% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제 6 (당) 기	제 5 (전) 기	증감금액	증감률
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름	-56,866	156,659	-213,525	-136.3%
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름	383,359	-996,778	1,380,137	138.5%
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름	-3,482	1,595,552	-1,599,034	-100.2%
Ⅳ. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	83	20	63	315.0%
Ⅴ. 현금및현금성자산의 증가	323,094	755,453	-432,359	-57.2%

Ⅵ. 기초 현금및현금성자산	1,140,415	384,962	755,453	196.2%
Ⅶ. 기말 현금및현금성자산	1,463,509	1,140,415	323,094	28.3%

나. 자금조달
당기말 당사 및 연결기준 종속회사의 차입금은 없습니다.

5. 부외거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "2. 우발채무 등에 관한 사항"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2017 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 당사는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 'III.재무에 관한 사항-3.연결재무제표 주석-주석 2. 중요한 회계정책'를 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로 부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.
또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 산업재해 발생 및 관련 자금의 지출도 없었습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "3. 제재 현황 등 그 밖의 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'을 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼일회계법인은 당사의 제6기 감사를 수행하였고, 감사의견은 적정입니다. 삼정회계법인은 당사의 제 5기 및 제4기 감사를 수행하였고, 감사 관련하여 제5기, 제4기 감사의견은 모두 적정입니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제6기 (당기)	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	(별도재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 2. 카카오페이증권 종속기업투자주식의 손상평가 (연결재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 2. 카카오페이증권 현금흐름창출단위 손상평가
제5기(전기)	삼정회계법인	적정의견	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	온라인 결제수익의 인식
제4기(전전기)	삼정회계법인	적정의견	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	해당사항 없음

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제6기 (당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	600	5,400	600	5,728
제5기(전기)	삼정회계법인	재무제표 검토 및 감사	380	3,740	380	3,795
제4기(전전기)	삼정회계법인	재무제표 검토 및 감사	225	1,840	225	2,014

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제6기(당기)	2022.12.30	세무자문	2022.12~2023.12	730	삼일회계법인
	2022.10.12	ESG 컨설팅	2022.10~2023.05	260	삼일회계법인
	2022.06.30	세무조정	2022.06~2023.04	12	삼일회계법인
	2022.06.01	세무고문	2022.06~2023.05	11	삼일회계법인
	2022.02.28	세무고문	2022.02~2022.03	70	삼일회계법인
	2021.06.01	세무고문	2021.06~2022.05	11	삼일회계법인
	2021.05.31	세무조정	2021.05~2022.04	8	삼일회계법인
제5기(전기)	2021.08.31	Comfort Letter 업무	2021.08~2021.10	40	삼정회계법인
	2021.07.02	Comfort Letter 업무	2021.07~2021.10	40	삼정회계법인
	2021.06.11	해외 Comfort Letter 업무	2021.06~2021.10	320	삼정회계법인
제4기(전전기)	-	-	-	-	-

라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022년 10월 26일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2022년 3분기 별도/연결재무제표 검토 결과 및 내부회계관리제도 설계평가 결과
2	2022년 08월 02일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2022년 2분기 별도/연결재무제표 검토 결과
3	2022년 05월 02일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2022년 외부감사인 감사계획 및 2022년 1분기 별도/연결재무제표 검토 결과
4	2022년 02월 25일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2021년 외부감사인 감사결과 보고의 건

마. 감사인의 변경

당사의 외부감사인이었던 삼정회계법인과의 계약기간이 2021년(제5기) 결산기를 마지막으로 만료되었으며, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 10조 4항에 따라 2022년 2월 8일 정기 감사위원회 정기회의를 통해 삼일회계법인이 외부감사인으로 선정되어 2022년 2월 감사계약을 체결하였습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제6기(당기)	삼일회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	해당사항 없음
제5기(전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있음	해당사항 없음
제4기(전전기)	삼정회계법인	내부회계관리제도 모범규준 제5장 '중소기업에 대한 적용'의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였음	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회의 구성에 관한 사항

(1) 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 사업보고서 작성기준일 현재 사내이사 1인, 기타비상무이사 2인, 사외이사 4인, 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회 규정에 따라 이사회 의장은 대표이사가 수행하고 있으며, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하여 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 내부거래위원회가 설치되어 운영중입니다.

당사의 이사의 수 및 공시대상 기간 중 사외이사의 변동현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	4	-	-

(주1) 2022년 03월 28일 정기주주총회에서 사외이사 4인을 선임하였습니다.

각 이사의 주요 이력 및 인적사항은 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '가. 임원의 현황' 내용을 참조하시기 바랍니다.

(2) 이사회의 권한 내용

당사 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무 집행에 관한 중요사항을 의결하고 있습니다. 또한 이사회는 각 이사에 대한 직무집행감독권을 갖습니다.

(3) 이사회규정의 주요내용

규정	내용
제3조 (권한)	① 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무진행에 관한 중요사항을 의결한다. ② 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.
제4조 (구성)	이사회는 이사 전원(사외이사 기타 비상무이사 포함)으로 구성한다.

제5조 (의장)	이사회의 의장은 대표이사가 한다. 대표이사도 그 직무를 수행할 수 없는 불가피한 사정이 있을 경우에는 사전에 이사회에서 정한 순서에 따라 다른 이사가 그 직무를 대행한다.
제6조 (소집권자)	① 이사회는 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 소집한다. ② 각 이사는 이사회 의장에게 의안과 그 사유를 밝히며 이사회 소집을 청구할 수 있다. 이사회 의장이 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
제10조 (이사회 내 위원회)	① 이사회는 신속하고 효율적인 의사결정을 위하여 이사회 내에 정관이 정한 바에 따라 각종의 위원회를 설치할 수 있다. ② 이사회는 다음 각 호의 사항을 제외하고는 그 권한을 위원회에 위임할 수 있다. 1. 주주총회의 승인을 요하는 사항의 제안 2. 대표이사의 선임 및 해임 3. 이사회 의장의 선임 및 해임 4. 위원회의 설치와 그 위원의 선임 및 해임 5. 기타 정관에서 이사회가 직접 결정하도록 정하는 사항 ③ 위원회는 2인 이상의 이사로 구성한다. 다만, 감사위원회의 경우에는 3인 이상의 이사로 구성한다. ④ 위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. ⑤ 위원회의 세부운영에 관한 사항은 이사회에서 따로 정한다.

나. 중요의결사항 등

<2022년>

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 성명								
				류영준	신원근	김주원	최용석	정형권	강율리	권태우	김재환	배영
				(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 80.0%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)
				찬 반 여 부								
1	2022.02.08	[보고사항]			(주1)		(주1)					
		제1호 의안: 2021년 4분기 경영실적 보고의 건	-	-		-		-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2021년 내부회계관리제도 운영실	-	-		-		-	-	-	-	-
		태 보고의 건	-	-		-		-	-	-	-	-
		제3호 의안: 개인신용정보 활용, 관리 실태에 대										
		한 정기점검 결과 보고의 건	-	-		-		-	-	-	-	-
		[의결사항]										
		제1호 의안: 제5기(2021.1.1~2021.12.31) 연										
		결/별도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 2022년 내부거래 승인의 건	가결	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 전자투표 도입 승인의 건	가결	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안: 2022년 안전보건계획 승인의 건	가결	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2022.02.25	[보고사항]										
		제1호 의안: 2021년 내부회계관리제도 운영실										
		태 평가 보고의 건	-	-		-		-	-	-	-	-
		제2호 의안: 사외이사후보추천위원회 결의사항										
		보고의 건	-	-		-		-	-	-	-	-

		[의결사항] 제1호 의안: 제5기(2021.1.1~2021.12.31) 연결/별도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 제2호 의안: 제5기 정기주주총회 소집 승인의 건 제3호 의안: 제5기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건 제4호 의안: 최고재무책임자(CFO) 선임의 건 제5호 의안: 주주총회 의장 직무대행 선임의 건	가결 가결 가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성		찬성 찬성 찬성 찬성 찬성		찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성
3	2022.03.17	[의결사항] 제1호 의안: 제5기 정기주주총회 회의 목적사항 승인의 건	가결	찬성		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2022.03.28	[의결사항] 제1호 의안: 대표이사 선임의 건 제2호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건 제3호 의안: 사내규정 제개정의 건 제4호 의안: 케이피보험서비스 주식회사 유상증자 참여의 건 제5호 의안: 특수관계인과의 전전대차 계약 승인의 건	가결 가결 가결 가결 가결		찬성 찬성 찬성 찬성 찬성		찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성 찬성 찬성
5	2022.05.02	[보고의안] 제1호 의안: 2022년 1분기 경영실적 보고의 건 제2호 의안: 2022년 1분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건 [의결사항] 제1호 의안: 본점 이전의 건 제2호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	- - 가결 가결		- - 찬성 찬성		- - 찬성 찬성	- - 찬성 찬성	- - 찬성 찬성	- - 찬성 찬성	- - 찬성 찬성	- - 찬성 찬성
6	2022.06.30	[의결사항] 제1호 의안: 기업지배구조헌장 제정의 건 제2호 의안: 최고경영자 승계계획에 관한 규정 제정의 건 제3호 의안: 전자문서 공동사업 수행의 건	가결 가결 가결	(주2)	찬성 찬성 찬성	(주2)	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	불참	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성
7	2022.08.02	[보고사항] 제1호 의안: 2022년 2분기 경영실적 보고의 건 제2호 의안: 2022년 2분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건 제3호 의안: 2022년 ESG 성과 및 추진계획 보고의 건 [의결사항] 제1호 의안: 주식매수선택권 부여의 건 제2호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	- - - 가결 가결		- - - 찬성 찬성		- - - 찬성 찬성	- - - 찬성 찬성	- - - 찬성 찬성	- - - 찬성 찬성	- - - 찬성 찬성	- - - 찬성 찬성
8	2022.09.27	[의결사항] 제1호 의안: 주식회사 카카오페이증권 유상증자 참여의 건	가결		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2022.10.18	[의결사항] 제1호 의안: 우리사주 취득자금 대출 관련 추가										

		당보 제공의 건	가결		찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2022.10.31	[보고사항] 제1호 의안: 2022년 3분기 경영실적 보고의 건 제2호 의안: 2022년 3분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건 제3호 의안: 환경경영 성과 및 중대성 검토 결과 보고의 건 제4호 의안: 이사회 성과평가 프로세스 보고의 건 제5호 의안: 금융소비자보호 내부통제위원회 결과 보고의 건 제6호 의안: AML(Anti-Money Laundering) 독립적 감사 결과 보고의 건 제7호 의안: 2022년 상반기 RBA(Risk Based Approach) 위험평가 보고의 건	- - - - - - -		- - - - - - -		- - - - - - -	- - - - - - -	불참	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -
		[의결사항] 제1호 의안: 자금세탁방지업무규정 개정의 건 제2호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건 제3호 의안: 주요주주와의 거래 승인의 건	가결 가결 가결		찬성 찬성 찬성		찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성		찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성

(주1) 2022년 3월 28일 제5기 정기주주총회에서 신원근, 최용석 이사는 신규선임 강율리, 권태우, 김재환, 배영 이사는 재선임 되었습니다.
(주2) 2022년 3월 28일 류영준, 김주원 이사는 사임하였습니다.

다. 이사회 내 위원회

효율적이고 전문적인 의안심의를 위해 이사회 내 3개의 위원회를 두고 있으며, 특히 위원회 위원장은 모두 사외이사로 선임하고 각 위원회의 과반수를 사외이사로 구성하여 위원회의 독립성과 투명성이 유지될 수 있도록 하고 있습니다.

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사의 이름, 설치 목적과 권한

원회명	위원회 구성	소속이사명	설치목적 및 권한사항	비고
내부거래위원회	사외이사 (3명)	강율리 (위원장), 김재환, 권태우	- 설치목적: 특수관계인과의 거래에 있어 부당한 부의 이전이나 지원 여부를 객관적으로 심사하기 위하여 설치 - 내부거래 심의 및 의결 등	-

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.
(주2) 사외이사후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

(2) 위원회 활동 내역

회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					강율리 (출석률:100%)	권태우 (출석률:100%)	김재환 (출석률:100%)
					찬반여부		

내부거래위원회	1	2022.02.28	제1호 의안: 2022년 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2	2022.03.28	제1호 의안: 내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.
(주2) 사외이사후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

라. 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 사내이사 및 기타비상무이사 후보의 경우 이사회에서 결정하고, 사외이사 후보의 경우 「상법」 등 관련 법령상 자격 기준을 준수함은 물론, 전문성, 성실성, 독립성, 사회적 지명도 등의 선정 기준에 따라 사외이사후보추천위원회가 결정하도록 하고 있습니다.

(1) 이사의 선임배경, 추천인 등

구분	성명	추천인	임기	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	연임여부 (연임횟수)
사내이사 (대표이사)	신원근	이사회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	이사회의장	해당없음	계열회사 임원	해당없음
기타비상무이사	최용석	이사회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	이사회		계열회사 임원	해당없음
기타비상무이사	정형권	이사회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	이사회		계열회사 임원	연임(3회)
사외이사	강율리	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	사외이사 내부거래위원회 위원장 감사위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	김재환	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	사외이사 사외이사후보추천위원회 위원장 내부거래위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	권태우	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	사외이사 감사위원회 위원장 사외이사후보추천위원회 위원 내부거래위원회 위원		계열회사 임원	해당없음
	배영	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2024년 정기 주주총회일까지	사외이사 사외이사후보추천위원회 위원 감사위원회 위원		계열회사 임원	해당없음

(주1) 상기 연임횟수는 최초 선임을 포함하지 않고 산정하였습니다.

성명	선임 배경
신원근	대표이사 선임 전 카카오페이 전략총괄 부사장으로서 카카오페이를 한국을 대표하는 테크핀 기업으로 성장시키는 경험을 축적하고, IPO에 이르기까지 카카오페이의 내적, 외적 성장을 이끌어온 주요한 역할을 담당하였으며, 향후 카카오페이가 소비자의 금융환경을 개선하고 기술 중심의 시장 변화를 이끌어내는데 큰 역할을 담당할 적임자로 판단되어 대표이사에 선임
최용석	㈜카카오 성장지원실장으로서 카카오의 사업 경쟁력 강화, 채널 확대 및 지속적인 성장에 크게 기여하였고, 이를 통해 카카오페이의 미래 성장 동력을 발굴하고, 회사와 카카오 공동체의 통합적 전략 수립 및 시너지를 창출하는 역할을 원활히 수행할 수 있을 것으로 판단되어 선임

정형권	Alipay Korea 대표로서 플랫폼 및 지불결제 사업분야에 대한 깊은 이해와 전문성을 보유하고 있고, 이를 통해 당사의 향후 비즈니스 확장 및 성장을 위한 비전과 전략을 제시하고, 전략적 투자자이자 장기적 사업 파트너인 알리페이와의 파트너십을 공고히 하는데 큰 역할을 할 수 있을 것으로 판단하여 선임
강율리	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리 경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임
김재환	마케팅/데이터 분야에서의 오랜 학계 경험을 바탕으로 페이의 다양한 서비스에서 이루어지는 마케팅 활동과 프로모션 등에 대한 인사이트 기대
권태우	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단
배영	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대

(2) 사외이사후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역

① 사외이사후보추천위원회 설치현황

성명	사외이사 여부	비고
김재환 (위원장)	O	사외이사 과반수 요건을 충족함 (상법 제542조의8 제4항)
권태우	O	
배영	O	

② 활동내역

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					김재환 (출석률:100%)	권태우 (출석률:100%)	배영 (출석률:100%)
					찬반여부		
사외이사후보 추천위원회	1	2022.02.25	제1호 의안: 사외이사 후보추천의 건 제2호 의안: 감사위원회 위원 후보추천의 건 (권태우 사외이사)	가결	찬성	찬성	찬성
사외이사후보 추천위원회	2	2022.03.28	제1호 의안: 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 05월 31일	한국거래소 시장감시위원회	권태우, 강율리, 배영, 김재환	-	미공개정보이용 금지, 단기매매차익반환 등 자본시장법상 불공정거래 규제 제도 및 최근 불공정거래 사례 등
2022년 08월 02일	카카오페이 ESG사무국	강율리, 배영	ESG추진위원회 소속 사외이사 대상으로 진행	2022 ESG 글로벌 트렌드와 국내현황

(2) 사외이사 지원 조직 현황

부서명	직원수	직위(근속년수)	주요 활동내역
경영기획팀	5명	팀장 1인 팀원 4인 (평균 근속연수 약 1년 3개월)	- 이사회, 사외이사 업무지원 총괄 - 이사회 운영 및 안건 검토 자료 제공

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

당사의 감사위원회는 3인의 사외이사로 구성되어 있으며, 근거 법령에서 규정하는 조건을 충족하고 있습니다. 사업보고서 작성기준일 현재 당사의 감사위원회 현황은 다음과 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
권태우 (위원장)	예	2021 ~ 현재 예스24 사외이사 2013 ~ 현재 성현회계법인 전무 2001 ~ 2013 삼일회계법인 상무 1995 ~ 2000 금융감독원 감리, 공시, 증권사 및 자산운용 감독	예	상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	2013 ~ 현재 성현회계법인 전무 2001 ~ 2013 삼일회계법인 상무
강율리	예	2004 ~ 현재 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021 ~ 현재 SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020 ~ 현재 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 2020 ~ 현재 국민연금 대체투자위원회 위원	-	-	-
배영	예	2019 ~ 현재 포항공과대학교 교수 2019 ~ 현재 한국정보사회학회 회장 2004 ~ 2019 숭실대학교 교수 2009 ~ 2019 한국인터넷자율정책기구 정책위원 2017 ~ 2017 국무총리실 경제인문사회연구회 연구기관 평가위원	-	-	-

나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성 요건을 엄격히 규정하고 있습니다. 감사위원회는 주주총회에서 선임된 이사 중에서 위원을 선임하여야 하고, 3명 이상의 이사로 구성되어야 하며, 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이 되어야 합니다. 당사의 감사위원회는 해당 기준을 충족하고 있습니다.

또한 당사는 독립성이 확보된 사외이사를 감사위원회 위원 후보로 선정하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임하고 있습니다. 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요 내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족 (3인)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무 전문가	충족 (1인)(권태우 사외이사)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (권태우 사외이사)	
그 밖의 결격요건 (최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

구분	임기	추천인	회사와의 거래	최대주주등과의 관계	선임배경	연임 여부	연임 횟수
권태우	2022년 03월 28일 ~ 2024년 정기 주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	O	-
강율리	2022년 03월 28일 ~ 2024년 정기 주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리 경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임	O	-
배영	2022년 03월 28일 ~ 2024년 정기 주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대	O	-

(주1) 상기 연임횟수는 최초 선임을 포함하지 않고 산정하였습니다.

다. 감사위원회의 활동내역

<2022년>

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					권태우	강율리	배영
					(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
					찬반여부		
감사위원회	제1차 정기회의	2022.02.08	[보고사항]				
			제1호 의안 : 2021년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안 : 2021년 감사업무 추진 실적 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				
			제1호 의안 : 2022년 외부감사인 선임 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안 : 2022년 감사위원회 운영 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제3호 의안 : 2022년 감사업무 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제4호 의안 : 감사팀장 임명 동의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제1차 임시회의	2022.02.25	[보고사항]				
			제1호 의안 : 2021년 외부감사인 감사 결과 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안 : 감사업무지침 제정 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				
			제1호 의안 : 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안 : 2021년 내부회계관리제도 운영실태 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

	제2차 임시회의	2022.03.10	[의결사항] 제1호 의안 : 감사위원회의 감사보고서 승인의 건 제2호 의안 : 내부감시장치에 대한 감사위원회의 평가의견서 승인의 건	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
	제3차 임시회의	2022.03.28	[의결사항] 제1호 의안 : 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제2차 정기회의	2022.05.02	[보고사항] 제1호 안건 : 2022년 외부감사인 감사계획 보고의 건 제2호 안건 : 외부감사인 2022년 1분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건 제3호 안건 : 2022년 1분기 내부감사 추진 실적 보고의 건	- - -	- - -	- - -	- - -
	제3차 정기회의	2022.08.02	[보고사항] 제1호 의안 : 외부감사인 2022년 2분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건 제2호 의안 : 2022년 내부회계관리제도 운영실태 점검 계획 보고의 건 제3호 의안 : 2022년 2분기 내부감사 추진 실적 보고의 건	- - -	- - -	- - -	- - -
	제4차 정기회의	2022.10.26	[보고사항] 제1호 의안 : 외부감사인 2022년 3분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건 제2호 의안 : 2022년 AML(Anti-Money Laundering) 독립적 감사 결과 보고의 건 제3호 의안 : 2022년 3분기 내부감사 추진 실적 보고의 건	- - -	- - -	- - -	- - -

라. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 05월 31일	한국감사인연합회	권태우	-	대변혁의 시대 ESG경영과 공시정보의 신뢰성 제고 방안
2022년 08월 23일	딜로이트 안진회계법인	권태우, 배영, 강율리	-	내부회계관리제도 감사에 관한 사항
2022년 10월 07일	법무법인 율촌	권태우, 배영, 강율리	-	전자금융업자와 AML제도

마. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	3	팀장 1인(1년 8개월) 팀원 2인 (평균 10개월)	- 감사위원회 지원 - 내부감사 수행

바. 준법지원인의 인적사항 및 주요경력 등

당사는 2021년 06월 08일 개최된 이사회에서 준법지원인을 선임하고, 상법 제542조의13 제1항에 따른 준법통제기준을 제정하여 선제적으로 준법지원 및 통제업무를 수행하고 있습니다.

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	결격요건 여부
진형구	남	1979년 9월	준법지원인 [겸 CCO(소비자보호최고책임자), CPO(개인정보보호책임자), CIAP(신용정보관리보호인)]	- '20.07~현재 카카오페이 컴플라이언스 부문장 - '17.04~'20.07 국민은행(Global AML&Sanction Team)팀장 - '13.03~17.03 금융위원회/금융정보분석원 사무관 - 변호사(사법연수원 35기 - 사법고시 45회) - 서울대학교 경제학과	해당없음

주) 상기 준법지원인은 상법 제542조의13 제5항의 요건(변호사 자격)을 충족하고 있습니다.

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과
당사의 준법지원인은 실질적인 Compliance 업무를 총괄하고 있으며 준법경영 기반을 구축하고 임직원의 준법의식을 제고하여 회사에 발생할 수 있는 법적 리스크를 예방하고 있습니다.

점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과
연간/수시	정기(분기/반기/연) 자체점검 모니터링 실시 및 미흡 사항에 대한 후속조치 - 전자금융거래법, 신용정보법, 개인정보보호법, 정보통신망법 등에 근거한 체크리스트 자체점검 수행 및 미흡사항에 대한 조치	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	광고 검토 및 심의	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	약관 제/개정 프로세스 준수를 위한 상시 모니터링 - 약관 운영 시스템 고도화를 통해 보고/게시/통지의 누락 및 지연사고 통제 강화 등	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	상품 및 서비스 검토협의체 - 상품 및 서비스 출시/변경 건에 대해 각종 리스크 예방을 위한 종합적인 검토 프로세스 운영 - 준법/AML/개인(신용)정보보호 등 측면에서 적법성 검토 등 수행	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	개인(신용)정보 유출 등을 방지하기 위한 내부통제시스템의 구축 및 운영 - 개인(신용)정보 오남용 방지를 위한 시나리오 마련 및 점검 수행 - 분기별 개인(신용)정보처리시스템 접근권한 적정성 검토	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	개인(신용)정보의 관리 및 보호 실태에 대한 정기적인 조사 및 개선 - 위치기반서비스 사업자 실태점검 및 후속조치 ('22.12.8) - 개인신용정보 활용·관리 실태에 대한 상시평가 시행 및 후속조치 ('22.12.31)	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
분기별	분기별 자체 전사 위험평가(RBA) 수행 및 수행 결과에 따른 후속조치 - 당사 자체 자금세탁방지 위험관리 수준을 평가 목적 전사 위험평가(RBA) 수행 - 수행 결과에 따른 각 지표별 개선조치/후속조치 이행	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
분기별	분기별 금융정보분석원 자금세탁방지 제도이행평가 수행 및 보고 - 분기별 금융정보분석원 자금세탁방지 제도이행평가 결과 보고 - 연간 종합평가 지표 보고	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2022년 6월 13일	자금세탁방지 등을 위한 계열회사 및 자회사(카카오페이증권) 내부통제 점검 실시 - 관련 법령 의거 자회사인 카카오페이증권 대상 내규, 제3자 고객확인의무 적정성 등 자금세탁방지 관련 내부통제 중점 점검	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2022년 6월 30일	개인(신용)정보보호 관리체계(ISMS-P) 인증 - '카카오페이 서비스 대상' 인증 신청 및 인증 유지에 필요한 운영 문서 작성, 심사 대응 - 개인(신용)정보 서비스 별 개인(신용)정보 흐름 분석 및 진단	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치

2022년 12월 9일	개인(신용)정보보호 처리 수탁사 관리 - 고객정보 처리업무 수탁사(재수탁사 포함) 점검 - 고객센터(CS) 외부직원에 대한 개인정보보호 교육 실시	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요 사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	6	팀장 1명(2년 3개월) 팀원 5명(평균 1년 4개월)	법률자문 및 검토 등
금융데이터팀	7	팀장 1명(2년 10개월) 팀원 6명(평균 2년 7개월)	개인(신용)정보보호 및 관련 법령준수 업무 등
준법지원팀	4	팀장 1명(3년 11개월) 팀원 3명(평균 1년 9개월)	내부통제 정책 및 모니터링, 준법통제 관련 업무 지원 등
AML팀	9	팀장 1명(3년 11개월) 팀원 8명(평균 1년 11개월)	자금세탁방지업무 및 관련 법령준수 업무 등

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	도입	도입
실시여부	-	O (제6기 정기주주총회)	O (제6기 정기주주총회)

※ 당사는 제6기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2022년 12월 31일 현재 발행주식의 총수 및 의결권행사가능 주식수는 133,002,827주입니다.

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	133,002,827	-
	우선주	-	-

의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	133,002,827	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조 (신주인수권) ① 본 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(본 회사의 주주 포함)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위에서 제 1호 외의 방법으로 불특정다수인(본 회사의 주주 포함)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고, 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고, 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고, 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. ④ 제1항 각 호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법

	령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑥ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산기 종료 후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매 결산기의 최종일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	홈페이지 (https://www.kakaopay.com)

(주1) 공고게재방법은 회사의 홈페이지를 기본으로 하나, 전산장애 등의 사유로 홈페이지를 이용할 수 없을 경우 서울특별시에서 발행하는 중앙일보에 공고게재한다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제5기 주주총회 (2022.3.28)	제1호 의안 : 제5기(2021년) 연결 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 1명, 기타비상무이사 2명, 사외이사 3명) 제4호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 선임의 건 제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원회 위원 2명) 제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건(40억원)	원안대로 승인	-
제4기 주주총회 (2021.3.18)	제1호 의안: 제4기(2020년) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 2021년 사업계획 승인의 건 제3호 의안: 2021년 내부거래 승인의 건 제4호 의안: 이사 중임의 건 제5호 의안: 경영진 보상안 승인의 건 제6호 의안: 주식매수선택권 부여의 건 제7호 의안: 주식회사 카카오페이증권 지분투자의 건 제8호 의안: 정관 변경의 건 제9호 의안: 사내규정 제개정의 건	원안대로 승인	-
제3기 주주총회 (2020.3.13)	제1호 의안: 제3기(2019년) 별도재무상태표 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안: 2020년 사업계획 승인의 건 제3호 의안: 정관 변경의 건 제4호 의안: 이사 선임의 건 제5호 의안: 임원 보수한도 승인의 건 제6호 의안: 주식매수선택권 부여의 건 제7호 의안: 링키지랩 지분투자의 건 제8호 의안: 주식회사 카카오페이증권 유상증자 참여의 건 제9호 의안: 보험원수사 설립의 건 제10호 의안: 2020년 내부거래 승인의 건	원안대로 승인	-

<제6기 주주총회 상정 안건(2023년 3월 27일 예정)>

주총일자	안 건

제6기 주주총회 (2023.3.27)	제1호 의안: 제6기(2022.1.1~2022.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 신규사업목적 추가의 건 (제2조) 제2-2호 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경의 건 (제24조) 제2-3호 주주총회 의결권 행사방법 변경의 건 (제26조) 제2-4호 이사회내 위원회 설치 가능조항 추가의 건 (제35조) 제2-5호 기타 일부조항 변경의 건 (제36조, 부칙) 제3호 의안 : 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건 제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건(40억원)

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜카카오	최대주주	보통주	62,351,920	47.28	62,351,920	46.88	-
신원근	특수관계인	보통주	0	0	50,000	0.04	-
이승효	특수관계인	보통주	0	0	1,317	0.00	-
계		보통주	62,351,920	47.28	62,403,237	46.92	-
		-	-	-	-	-	-

(주1) 기초는 2022년 1월 1일 기준이며, 기말은 사업보고서 작성기준일입니다.
(주2) 2022년 임직원의 주식매수선택권 행사로 인하여 최대주주 지분율이 감소되었습니다.

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
㈜카카오	2,066,552	홍은택	0.02	-	-	김범수	13.27
		-	-	-	-	-	-

(주1) 상기 출자자수 및 지분율은 2022년 12월 31일 기준입니다.

- 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2018.03.16	여민수	0.01	-	-	-	-
2018.11.27	-	-	-	-	김범수	15.01
2019.08.19	조수용	0.04	-	-	-	-
2019.09.02	조수용	0	-	-	-	-
2019.12.30	여민수	0.01	-	-	-	-
2020.03.12	-	-	-	-	김범수	14.39
2020.08.13	-	-	-	-	김범수	14.20
2020.09.16	여민수	0.02	-	-	-	-
2020.10.19	여민수	0.01	-	-	-	-
2020.11.10	여민수	0.00	-	-	-	-

2020.12.23	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.01.12	-	-	-	-	김범수	13.74
2021.02.24	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.02.24	조수용	0.00	-	-	-	-
2021.04.16	-	-	-	-	김범수	13.32
2021.10.13	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.12.15	여민수	0.00	-	-	-	-
2022.03.10	-	-	-	-	김범수	13.25
2022.03.29	남궁훈	0.02	-	-	-	-
2022.07.14	홍은택	0.02	-	-	-	-
2022.08.17	-	-	-	-	김범수	13.28

(*) 공시기간 중 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 주식소유현황의 변동내역은 (주)카카오의 전자공시시스템에 별도 공시하므로 이를 참고하시기 바랍니다.
(*) 2022년 3월 29일 임기만료된 여민수, 조수용 공동 대표이사가 퇴임하였으며, 동일 남궁훈 대표이사가 선임되었습니다.
(*) 2022년 7월 14일 홍은택 각자대표이사가 선임되었고, 2022년 10월 19일 남궁훈 대표이사가 사임하였습니다.
(*) 작성기준일 이후 2023년 2월 14일 [임원・주요주주특정증권등소유상황보고서]를 통해 김범수 최대주주 지분변동 내역이 공시되었습니다.
(*) ㈜카카오의 최대주주 지분율은 공시서류제출일 현재 주식매수선택권 행사 및 자기주식 소각 등에 따른 발행주식총수의 변동으로 13.26%입니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	(주)카카오
자산총계	22,963,492
부채총계	9,431,629
자본총계	13,531,862
매출액	7,106,837
영업이익	580,316
당기순이익	1,062,578

(주1) 상기 재무현황은 ㈜카카오의 2022년말 연결 재무제표 기준입니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

㈜카카오는 국내 대표 메신저 카카오톡을 포함한 다양한 모바일・인터넷 기반의 서비스를 제공하며 광고, 게임, 커머스, 뮤직 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있으며, 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자

역시 지속하고 있습니다.

㈜카카오는 유가증권 상장법인으로 매분기 정기보서를 제출하고 있어, 사업현황 및 경영에 영향을 미칠만한 자세한 사항은 ㈜카카오가 공시하는 분・반기, 사업보고서 등을 참고 하시기 바랍니다.

2. 최대주주 변동 내역

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동 내역이 없습니다.

3. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식소유 및 보유현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	㈜카카오	62,351,920	46.88	-
	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	46,015,205	34.60	-
우리사주조합		1,598,509	1.20	-

참고: 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율입니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	313,558	313,561	99.99	19,976,110	133,002,827	15.02	-

다. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류			2022.7월	2022.8월	2022.9월	2022.10월	2022.11월	2022.12월
보통주식	주가	최고	68,800	75,000	63,500	49,350	65,900	68,200
		최저	59,600	60,900	49,100	33,850	35,700	54,200
		평균	65,243	67,627	57,673	37,553	52,598	60,290
	거래량	최고 일거래량	729,735	2,902,275	589,593	2,460,493	9,744,228	6,119,427
		최저 일거래량	151,559	186,390	149,346	368,327	510,632	489,143
		월간 거래량	7,794,139	13,039,707	6,986,652	15,171,277	47,637,815	30,676,375

(주1) 당사는 보통주만 발행하였고, 종류주식을 발행한 내역이 없습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
신원근	남	1977.03	대표이사	사내이사	상근	경영총괄	2022.03~현재 카카오페이 대표이사 2020.01~2022.03 카카오페이 성장지원실 실장 2019.09~2020.01 카카오페이 CEO직속실 실장 2018.02~2019.09 카카오페이 전략 총괄 2010.08~2018.02 Bain & Company, Principal	50,000	-	계열회사 임원	9개월	2024년 03월 28일
최용석	남	1976.10	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	경영자문	2014.10~현재 카카오 성장지원실 총괄 2006.03~2014.09 다음커뮤니케이션 IR/자금팀 총괄 2005.05~2006.02 Taon 경영관리팀 총괄	-	-	계열회사 임원	9개월	2024년 03월 28일
정형권	남	1973.08	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	경영자문	2018.02~현재 Alibaba Group Korea 대표 및 Australia&New Zealand 대표 2017.01~현재 Alipay Korea 대표 2015.08~2017.01 쿠팡Retail FP&A 담당 <학력사항> Brown University, Economics, M.A., Ph.D	-	-	계열회사 임원	2년 9개월	2024년 03월 28일
강율리	여	1972.02	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 내부거래위원회위원	2004~ 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021~ SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020~ 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 2020~ 국민연금 대체투자위원회 위원 <학력사항> 미국 Harvard Law School LL.M	-	-	계열회사 임원	1년 6개월	2024년 03월 28일
권태우	남	1966.12	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 내부거래위원회위원/ 사외이사후보추천위원회 위원	2021.03 ~ 현재 예스24 사외이사 2013.04 ~ 현재 성현회계법인 전무 2001.01 ~ 2013.03 삼일회계법인 상무 1995.08 ~ 2000.12 금융감독원 감리, 공시, 증권사및자산운용 감독 1992.07 ~ 1995.07 안진회계법인 1988.10 ~ 1989.03 세화회계법인 <학력사항> 고려대학교 경영대	-	-	계열회사 임원	1년 6개월	2024년 03월 28일

김재환	남	1967.01	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 내부거래위원회위원/ 사외이사후보추천위원회 위원	2013.9~ 현재 고려대학교 경영대학 마케팅 교수 2007.9~2013.8 고려대학교 경영대학 마케팅 부교수 2004.9~2007.8 고려대학교 경영대학 마케팅 조교수 <학력사항> 미국 Ohio State University 마케팅 박사	-	-	계열회사 임원	1년 6개월	2024년 03월 28일
배영	남	1968.05	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 사외이사후보추천위원회 위원	2019.09~ 현재 포항공과대학교 교수 2019.12~2021.12 한국정보사회학회 회장 2004.03~2019.08 숭실대학교 교수 2009~2019 한국인터넷자율정책기구 정책위원 2017 국무총리실 경제인문사회연구회 연구기관 평가위원 <학력사항> 연세대학교 사회학 학사, 동 대학원 사회학 박사	-	-	계열회사 임원	1년 6개월	2024년 03월 28일
나호열	남	1974.09	미등기임원	미등기	상근	기술담당	2022.02~현재 카카오페이 기술협의체 부문장 2021.03~2022.02 카카오페이 기술위원회 그룹장 2020.01~2022.02 카카오페이 기술플랫폼실 실장 2018.06~2020.01 카카오페이 CTO 2017.04~2018.06 카카오페이 프로덕션팀 팀장 2015.03~2017.04 카카오 핀테크팀 개발파트장	10,235	-	해당사항 없음	5년 8개월	-
이지훈	남	1977.04	미등기임원	미등기	상근	서비스 담당	2022.02~현재 카카오페이 서비스 협의체 부문장 2021.03~2022.02 카카오페이 디자인위원회 그룹장 2018.06~2022.02 카카오페이 브랜드실 실장 2017.04~2018.06 카카오페이 브랜드팀 팀장 2012.12~2017.4 카카오 커머스, 페이먼트 디자인총괄	10,000	-	해당사항 없음	5년 8개월	-
진형구	남	1979.09	미등기임원	미등기	상근	컴플라이언스 담당	2020.09~현재 카카오페이 컴플라이언스실 실장 2020.07~2020.09 카카오페이 컴플라이언스 총괄 2017.04~2020.07 국민은행 팀장(Global AML&Sanction Team)	-	-	해당사항 없음	2년 5개월	-
이성호	남	1980.01	미등기임원	미등기	상근	재무 담당	2022.02~현재 카카오페이 경영기획실 실장 2018.12~2022.02 카카오 재무 총괄 2011.07~2016.08 KDB산업은행	-	-	해당사항 없음	10개월	-
백승준	남	1975.09	미등기임원	미등기	상근	사업 담당	2022.02~현재 카카오페이 사업 총괄 2017.06~현재 카카오페이 금융제휴실장 2007.11~2017.06 현대카드 온라인가맹점업무 총괄 2004.02~2007.10 삼성전자(주) LDC 총괄 전략구매팀	-	-	해당사항 없음	5년 6개월	-

한순욱	남	1974.08	미등기임원	미등기	상근	운영 담당	2022.10~현재 카카오페이 운영 총괄 2022.02~현재 카카오페이 성장지원실장 2017.08~2022.02 카카오페이 경영기획팀장 2016.03~2017.08 쿠팡 주식회사 GO FP&A담당 2011.03~2016.03 Accenture 제조/유통/소비재 산업부문 이사	-	-	해당사항 없음	5년 4개월	-
신호철	남	1977.01	미등기임원	미등기	상근	투자 담당	2022.10~현재 카카오페이 투자 총괄 2022.04~현재 카카오페이 사업개발실장 2020.03~2022.03 카카오 2015.06~2020.02 삼성전자	-	-	해당사항 없음	8개월	-
김희재	남	1969.07	미등기임원	미등기	상근	CISO	2022.11~현재 카카오페이 CISO 2022.10~2022.11 카카오페이 정보보안실 2022.07~2022.10 스트리미 CISO 2018.04~2022.07 라이나생명 CISO	-	-	해당사항 없음	2개월	-

(주1) 상기 재직기간은 등기임원의 경우 등기일, 미등기임원은 입사일 기준 입니다.

보고서제출기준일 이후 변동된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임일 또는 사임일	최대주주와의 관계
사임	나호열	남	1974년 9월	-	-	2023년 01월 08일	해당사항 없음
사임	이지홍	남	1977년 4월	-	-	2023년 01월 08일	해당사항 없음
선임	이윤근	남	1975년 12월	-	2022.02~현재 카카오페이 커뮤니케이션실 실장 2020.03~2022.02 카카오페이 PR팀 팀장 2014.04~2020.02 카카오 2008.01~2014.04 버슨마스텔러코리아	2023년 01월 09일	해당사항 없음
선임	양재희	여	1979년 6월	-	2023.01~현재 카카오페이 경영지원부문장 2022.06~2023.01 카카오페이 경영지원실 실장 2001.12~2022.06 카카오	2023년 01월 09일	해당사항 없음
선임	박석근	남	1977년 7월	-	2023.01~현재 카카오페이 코어테크부문장 2022.02~현재 카카오페이 기술플랫폼실 실장 2021.03~2022.02 카카오페이 금융코어플랫폼TF장 2017.04~2021.03 카카오페이 머니개발팀 2017.04~2017.09 카카오페이 페이먼트개발팀 2009.09~2017.04 카카오	2023년 01월 09일	해당사항 없음

나. 타회사 임원 겸직 현황
(기준일: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
최용석	기타비상무이사	㈜카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		㈜카카오모빌리티	
		㈜카카오페이증권	

		㈜카카오엔터프라이즈	
		㈜카카오스타일	
		㈜카카오인베스트먼트	
		㈜카카오벤처스	
		㈜카카오브레인	
		㈜카카오스페이스	
		판제아 (Panzea Pte. Ltd.)	Director
강율리	사외이사	SK아이이테크놀로지㈜	사외이사
권태우	사외이사	예스24㈜	사외이사
김재환	사외이사	(재)이앤한사회과학도서관	이사

(주1) 당사의 등기임원으로, 겸직 회사의 등기임원인 경우에만 기재하였습니다.

다. 직원 등 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자									
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	660	-	4	-	664	2년 4개월	54,985	84	2	-	2	-
전사	여	408	-	42	-	450	2년 2개월	28,271	63				-
합 계		1,068	-	46	-	1,114	2년 3개월	83,256	75				-

(주1) 직원 현황에는 미등기임원이 포함되어 있습니다. (등기임원 제외)
(주2) 직원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.
(주3) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다. (단, 주식매수권행사이익은 제외함)
(주4) 1인평균 급여액은 2022년 1월~2022년 12월의 급여총액을 직원수로 나누어 계산하였습니다.

라. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	8	996	125	-

(주1) 인원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.
(주2) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다. (단, 주식매수선택권행사이익은 제외함)
(주3) 1인평균 급여액은 2022년 1월~2022년 12월의 급여총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사 기타비상무이사 사외이사	1명 2명 4명	4,000	등기이사 합산 금액

2. 보수지급금액

2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	1,366	152	-

(주1) 인원수는 2022년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 보수총액은 공시서류 작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류 작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사의 2022년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액(퇴직소득 포함)으로, 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	1,220	244	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	36	36	-
감사위원회 위원	3	110	36	-
감사	-	-	-	-

(주1) 인원수는 2022년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 보수총액은 공시서류 작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류 작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사의 2022년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액(퇴직소득 포함)으로, 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 나누어 계산하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

당사의 등기이사(사내이사 1명, 사외이사 4명, 기타비상무이사 2명) 보수 지급 기준은 정관

제37조에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회 결의로 정하고 있으며, 주주총회에서 승인된 보수한도 범위내 에서 해당 직책, 담당업무, 전문성, 회사의 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 집행하고 있습니다.

1. 개인별 보수지급금액

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
류영준	대표이사	1,141	주식매수선택권 712,030주 부여(2019.08.26) 중 잔여 482,030주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년)

(주1) 류영준 이사의 보수총액은 2022년 1월부터 사임일까지 지급한 보수의 총액(퇴직소득 포함)이며, 2022년 3월 28일 류영준 이사는 사임하였습니다.

2. 산정기준 및 방법

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
류영준	근로소득	급여	110	임원 제도에 따라 수행하는 역할, 위임업무의 성격, 위임업무 수행 결과 등을 고려하여 지급 수준을 결정하고, 결정된 연간 급여 총액을 12분할 하여 2022년 3월 28일까지 지급
		상여	550	해당 상여는 2021년 성과에 대한 인센티브로, 연초에 수립한 목표에 대한 달성 여부를 기준으로 판단하였음. 세부 성과 관련하여, 금융 부문 매출 1,200억원 달성을 통한 금융 매출 비중의 5% 이상 성장 및 디지털보험사 예비인가 획득 및 본인가 신청, 증권 MTS 준비를 통한 본격적인 금융 비즈니스로의 기반 마련 등 다양한 금융 사업에 대한 성과 창출에 기여한 점 등을 고려하여 2022년 3월에 1회 지급하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	해당사항 없음
		기타 근로소득	195	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		286	근로자퇴직급여보장법에 근거하여 퇴직금을 지급함
	기타소득		-	해당사항 없음

(주1) 사임일(2022년 3월 28일)까지의 보수총액을 기재하였습니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(기준일 : 2022.12.31)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수

서세종	직원	4,786	주식매수선택권 68,350주 부여(2019.08.26) 중 잔여 759주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 8,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 5,600주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 3,500주 부여(2021.03.18) 중 잔여 3,500주 (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 부여일로부터 7년) 주식매수선택권 800주 부여(2022.08.02) 중 잔여 800주 (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)
김춘택	직원	4,221	주식매수선택권 67,400주 부여(2019.08.26) 중 잔여 1,400주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 400주 부여(2022.08.02) 중 잔여 400주 (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)
오승준	직원	4,045	주식매수선택권 58,855주 부여(2019.08.26) 중 잔여 9,327주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 4,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 2,800주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 1,000주 부여(2021.03.18) 중 잔여 1,000주 (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 부여일로부터 7년) 주식매수선택권 800주 부여(2022.08.02) 중 잔여 800주 (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)
이우춘	직원	3,809	주식매수선택권 32,650주 부여(2019.08.26) 중 잔여 531주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 2,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 1,400주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 400주 부여(2022.08.02) 중 잔여 400주 (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)
송준호	직원	2,932	주식매수선택권 25,625주 부여(2019.08.26) 중 잔여 662주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 2,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 1,400주 (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 400주 부여(2022.08.02) 중 잔여 400주 (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)

2. 산정기준 및 방법

(기준일 : 2022.12.31) (단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
서세종	근로소득	급여	163	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	16	2021년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 클라이언트 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	4,600	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 124,500원, 수량 : 6,500주

				- 행사가 : 5,000원, 주가 : 128,500원, 수량 : 17,600주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 136,000원, 수량 : 2,400주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 35,700원, 수량 : 43,491주
		기타 근로소득	7	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
김춘택	근로소득	급여	222	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	15	2021년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 금융서버개발 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	3,980	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 124,500원, 수량 : 6,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 85,800원, 수량 : 12,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 59,600원, 수량 : 42,000주
		기타 근로소득	4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
오승준	근로소득	급여	127	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	15	2021년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 온라인사업 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	3,896	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 139,500원, 수량 : 10,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 128,500원, 수량 : 13,728주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 76,300원, 수량 : 12,000주
		기타 근로소득	7	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
이우춘	근로소득	급여	88	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급
		상여	5	2021년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 안드로이드개발 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	3,711	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 124,500원, 수량 : 30,222주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 136,000원, 수량 : 600주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 58,200원, 수량 : 397주
		기타 근로소득	5	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음
송준호	근로소득	급여	87	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할 하여 매월 지급

		상여	8	2021년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 온라인사업 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	2,831	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 139,500원, 수량 : 10,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 124,500원, 수량 : 10,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 85,800원, 수량 : 2,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 60,900원, 수량 : 2,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 35,700원, 수량 : 563주
		기타 근로소득	6	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	해당사항 없음
	기타소득		-	해당사항 없음

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1> (기준일 : 2022년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	1	19	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	-	-	-
계	1	19	-

(주1) 주식매수선택권의 공정가치는 2022년 재무제표 상 주식매수선택권으로 계상된 금액이며, 이항모형을 이용한 공정가치법을 적용하여 산정되었습니다.

<표2>

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
나호열	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	182,375	-	-	-	182,375	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
이지홍	미등기임원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	94,935	-	-	-	94,935	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등55명	직원	2017년 06월 13일	차액보상	보통주	1,998,295	-	-	77,915	1,920,380	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등6명	직원	2017년 06월 13일	신주교부	보통주	149,920	17,485	-	144,920	-	5,000	상장일로부터 5년	5,268	X	-

신원근	등기임원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	75,950	-	-	-	75,950	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
백승준	미등기임원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	28,480	-	-	-	28,480	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
한순욱	미등기임원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	2,845	-	-	-	2,845	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등116명	직원	2018년 03월 14일	차액보상	보통주	610,140	-	-	-	610,140	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등2명	직원	2018년 03월 14일	신주교부	보통주	5,690	2,145	-	5,690	-	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등17명	직원	2018년 07월 31일	차액보상	보통주	345,545	-	-	-	345,545	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
신원근	등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,105	-	-	-	5,105	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
나호열	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	5,110	-	-	-	5,110	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
이지홍	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	8,515	-	-	-	8,515	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
백승준	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	1,895	-	-	-	1,895	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
한순욱	미등기임원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	1,325	-	-	-	1,325	-	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등289명	직원	2019년 03월 18일	차액보상	보통주	432,380	2,362	662	4,345	424,532	3,503	상장일로부터 5년	5,268	X	-
OOO등9명	직원	2019년 03월 18일	신주교부	보통주	11,355	4,062	-	6,615	-	4,740	상장일로부터 5년	5,268	X	-
신원근	등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	81,055	-	-	30,000	-	51,055	상장일로부터 5년	5,000	X	-
나호열	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	187,485	-	-	35,800	-	151,685	상장일로부터 5년	5,000	X	-
이지홍	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	103,450	-	-	30,000	-	73,450	상장일로부터 5년	5,000	X	-
백승준	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	30,375	-	-	29,048	-	1,327	상장일로부터 5년	5,000	X	-
한순욱	미등기임원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	4,170	-	-	3,242	-	928	상장일로부터 5년	5,000	X	-
OOO등232명	직원	2019년 08월 26일	(주3)	보통주	2,913,680	791,516	5,675	2,002,808	129,300	781,572	상장일로부터 5년	5,000	X	-
OOO등47명	직원	2019년 11월 08일	(주3)	보통주	157,800	32,300	2,800	75,340	38,200	44,260	상장일로부터 5년	5,000	X	-
신원근	등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터 5년	5,000	X	-
나호열	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터 5년	5,000	X	-
이지홍	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	상장일로부터 5년	5,000	X	-
백승준	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	4,000	1,200	-	1,200	-	2,800	상장일로부터 5년	5,000	X	-
한순욱	미등기임원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터 5년	5,000	X	-

OOO등183명	직원	2020년 03월 13일	(주3)	보통주	1,019,770	237,238	16,100	237,238	125,100	657,432	상장일로부터 5년	5,000	X	-
진형구	미등기임원	2020년 08월 21일	(주3)	보통주	5,135	-	-	-	-	5,135	상장일로부터 5년	9,734	X	-
OOO등55명	직원	2020년 08월 21일	(주3)	보통주	99,445	21,006	9,254	21,006	20,044	58,395	상장일로부터 5년	9,734	X	-
OOO등57명	직원	2020년 11월 20일	(주3)	보통주	93,235	12,795	8,225	12,795	13,880	66,560	상장일로부터 5년	9,734	X	-
신원근	등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	부여일로부터 7년	34,101	X	-
나호열	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	부여일로부터 7년	34,101	X	-
이지홍	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	10,000	-	-	-	-	10,000	부여일로부터 7년	34,101	X	-
진형구	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	5,500	-	-	-	-	5,500	부여일로부터 7년	34,101	X	-
백승준	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	3,500	-	-	-	-	3,500	부여일로부터 7년	34,101	X	-
한순욱	미등기임원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	3,500	-	-	-	-	3,500	부여일로부터 7년	34,101	X	-
OOO등401명	직원	2021년 03월 18일	(주3)	보통주	858,465	-	60,305	-	81,885	776,580	부여일로부터 7년	34,101	X	-
OOO등 970명	직원	2022년 08월 02일	(주4)	보통주	496,200	-	15,300	-	15,300	480,900	부여일로부터 5년	67,920	X	-

(주1) 유상증자, 무상증자를 반영한 숫자입니다.

(주2) 부여계약 형태에 따라 부여인원수 중 중복인원이 일부 포함되어 있습니다.

(주3) 신주교부, 자기주식교부, 차액보상 중 회사에서 결정합니다.

(주4) 신주교부, 자기주식교부 중 회사에서 결정합니다.

※ 공시서류작성기준일(2022년 12월 31일) 현재 종가 : 54,200 원

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭 : 카카오

(2) 기업집단에 소속된 회사 : 2022년 12월말 기준 175개사
당사는「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2022년말 현재 기업집단 카카오에는 127개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 5개사, 비상장사는 122개사입니다. 당사의 해외 계열회사는 48개사로 카카오 기업집단에 속한 계열회사는 총 175개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	170	175

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

[국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	5	122	127

2. 계열회사 간 지분현황

[국내]

(기준일: 2022년 12월 31일) (단위: %)

출자회사(소속회사) \ 피출자회사	(주)카카오	(주)넵튠	(주)메타보라	(주)슈퍼코믹스튜디오	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)씨엠엔피	(주)아나두	(주)엔플루토	(주)오닉스케이	(주)카카오게임즈	(주)카카오모빌리티	(주)카카오브이엑스	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오인베스트먼트	(주)카카오헬스케어	(주)키즈노트	(주)티제이파트너스	(주)카카오오페이	(주)케이큐브홀딩스
(주)카카오	1.96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.50
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(유)트레이스문화산업전문회사	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스트레벨스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.24	-	-	-	-	-	-	-
(주)넥스포츠	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)넵튠	-	4.06	-	-	-	-	-	-	-	39.61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)뉴런잉글리쉬	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)님블뉴런	-	74.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.67	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다음글로벌홀딩스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)돌고래유괴단	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이프엠엠오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라인웍스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-
(주)레디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)레전더리스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.67	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	61.00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.00	7.00	6.00	-	6.00	-	-	-	-	10.00	-	-
(주)마그넷	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	1.23	1.05	-	-	-	-	-	-	57.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽처스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사운디스트엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨엔씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)세나테크놀로지	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.73	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스테이지파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.21	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오좋	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쓰리와이코프레이션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)씨엠엔피	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99.84	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이에스티엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)알에스미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.82	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)애드엑스플러스	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)야나두	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.02	-	-	-	-	-	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이원즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87.95	-	-	-	-
(주)에이치앤씨게임즈	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔크로키	-	50.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플라이스튜디오	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔플루토	-	-	-	-	-	-	-	2.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사월광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)온마인드	-	48.95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)와이어트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.19	-	-	-	-	-	-
(주)워드원스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.50	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)진화	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	40.99	-	-	-	-	-	-	-	-	1.04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.91
(주)카카오모빌리티	57.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브레인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)카카오스타일	51.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스페이스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	73.59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.06	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	85.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)컬러버스	-	44.29	-	-	-	-	-	-	-	10.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유북스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤웍스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠투	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파킹앤스페이스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
(주)코드독	-	50.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크로스코믹스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48.37	-	-	-	-	-	-
(주)티제이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파괴연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파이디지털헬스케어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00	-	-	-	-	-	-
(주)플레이하드	-	52.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)픽셀허브	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)필연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이업엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
로고스필름(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
룩앤올(주)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크래들스튜디오(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-
크로스픽쳐스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
트리플라(주)	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
프리티비지(주)	-	58.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	27.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오벤처스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	46.88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.39	-	-
케이큐브임팩트(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.39	-	-

<해외 계열회사 지분율 현황>
해외 계열회사 수: 48개

출자자명	피출자회사명	지분율
㈜카카오	Kakao G Corp.	100.0%
㈜카카오	DK CHINA Co., Ltd.	100.0%
㈜카카오	KAKAO IX JAPAN Corp.	91.1%
㈜카카오	KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	100.0%

㈜카카오	KAKAO IX HK LTD.	100.0%
㈜카카오	Kakao piccoma Corp.	60.0%
㈜카카오엔터테인먼트	TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	100.0%
㈜레디엔터테인먼트	SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO,. LTD	100.0%
크로스픽쳐스㈜	Kross Television India Private Limited	100.0%
Kross Television India Private Limited	Kross Pictures India Private Limited	100.0%
㈜크로스코믹스	Kross Komics India Private Limited	100.0%
TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	Wuxiaworld Limited	100.0%
Wuxiaworld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	97.4%
㈜카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.0%
㈜카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.0%
㈜세나테크놀로지	SENA Technologies, Inc	100.0%
SENA Technologies,Inc.	심천세나과기유한공사	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA Europe GmbH	100.0%
SENA Technologies,Inc.	SENA SAS	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	Kakao Games USA, Inc.	100.0%
Kakao Games Europe B.V.	GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	100.0%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(태국)	100.0%
Glohow Holdings PTE. LTD	GLOHOW CO., LTD.(대만)	54.9%
Glohow Holdings PTE. LTD	Glohow Joint Stock Company	100.0%
㈜카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.0%
㈜카카오브이엑스	GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	80.0%
㈜메타보라	METABORA SINGAPORE PTE. LTD. (구. BORANETWORK. PTE. LTD)	100.0%
㈜엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.0%
Kakao piccoma Corp.	DK Corp.	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Piccoma Europe	100.0%
Kakao piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	100.0%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.0%
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.0%

Krust Universe Pte. Ltd.	KLAYBAY PTE. LTD.	100.0%
㈜보이스루	Voithru Japan	100.0%
㈜카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment America Corp.	100.0%
SENA Technologies,Inc.	Qingyuan SENA Smart Helmets, Inc.	100.0%
㈜스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%
㈜카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0%
㈜와이어트	상해성려미발유한공사	100.0%
계열회사 등기임원	L&M Dreams LLC	100.0%
계열회사 등기임원	JP Chengdu Amei	39.0%
크로스픽쳐스㈜	Kross Television India Private Limited	100.0%
㈜크로스코믹스	Kross Komics India Private Limited	100.0%
Kross Television India Private Limited	Kross Pictures India Private Limited	51.1%
Radish Media, Inc.	Wuxiaworld Limited	100.0%
Wuxiaworld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.0%
㈜엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd	100.0%
㈜스테이지파이브	PINPLAY JAPAN Co., LTD	50.0%
㈜카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.0%
㈜와이어트	상해성려미발유한공사	100.0%
계열회사 등기임원	L&M Dreams LLC	100.0%
계열회사 등기임원	JP Chengdu Amei	39.0%

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등

① 지정시기 : 2021년 05월 01일

② 규제내용 요약

·상호출자의 금지

·계열사 채무보증 금지

·금융・보험사의 계열사 의결권 제한

·대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시

·비상장사 중요사항 공시

·기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2022년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
최용석	기타비상무이사	㈜카카오엔터테인먼트	기타비상무이사
		㈜카카오모빌리티	
		㈜카카오페이증권	

		㈜카카오엔터프라이즈	
		㈜카카오스타일	
		㈜카카오인베스트먼트	
		㈜카카오벤처스	
		㈜카카오브레인	
		㈜카카오스페이스	
		판제아 (Panzea Pte. Ltd.)	Director

(주1) 당사의 등기임원으로, 겸직 회사의 등기임원인 경우에만 기재하였습니다.

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	3	3	224,797	104,138	-4,845	324,090
일반투자	-	11	11	9,587	11,581	-742	20,426
단순투자	-	1	1	-	900	-42	858
계	-	15	15	234,384	116,619	-5,629	345,374

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

(단위 : 천원)

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				이사회승인여부
						기초	증가	감소	기말	
케이피보험서비스㈜	종속회사	대여금	2022.11.24~2023.11.23	4.60%	운영자금	-	1,000,000	-	1,000,000	(주1)

(주1) 상법 제542조의9에 따라 건별 대여 금액이 직전 사업연도 매출액의 100분의 1을 초과하거나, 당사 이사회 내부 규정을 충족하는 경우 이사회 의결을 통해 결정됩니다.

2. 대주주 등과의 자산양수도

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항 없습니다.

3. 대주주 등과의 영업거래

(기준일: 2022년 12월 31일) (단위: 천원)

거래상대방	회사와 관계	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
㈜카카오	최대주주	2022.01.01 ~ 2022.12.31	전자지급결제대행 등	149,526,830	23,223,085

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

당사는 공시서류 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 회사의 영업에 중대한 영향을 미칠 가능성이 있는 소송사건과 관련하여 해당사항이 없습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증현황

(1) 당말 및 전기말 현재 당사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험 등	손해배상 지급보증	119,443,794	109,956,600	금융결제원, 우정사업본부 등
	이행지급보증	1,196,000	1,145,098	카카오페이증권
	계약보증	385,015	149,126	대한민국정부조달청장, 금융위원회 등
합계		121,024,809	111,250,824	-

(2) 당기말 및 전기말 현재 스톡옵션 대출관련하여 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

담보설정 등에 관한 내용은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 8. 사용이 제한된 금융상품' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. 우발채무 및 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

라. 그 밖의 우발 채무 등

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 내용은 'III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 32.우발채무 및 약정사항'을 참고 하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

당사는 2020년 10월 실시된 금융감독원의 IT부문검사 결과 법규 등을 위반한 사유로 과태료부과 및 관련 임직원 징계조치 사실이 존재합니다. 세부내용은 아래와 같습니다.

구분	내용
제재조치일	2021.05.03
처벌 또는 조치대상자	주식회사 카카오페이
처벌 또는 조치내용	- 기관: 과태료 6,960만원 - 임원: 주의2명 - 직원: 주의1명
사유 및 근거법령	1. 전자금융거래 안전성 확보의무 위반 - 클라우드컴퓨팅서비스 이용절차 등 수행 위반 - 내부 업무용시스템, 정보처리시스템 등의 망분리 이행 위반 - 홈페이지 등 공개용 웹서버 관리 대책 이행 위반 - 프로그램 및 전산원장 관리통제 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제21조제2항 「전자금융감독규정」제7조, 제14조의2제1항, 제2항, 제3항, 제8항 및 제9항, 제15조제1항 제3호, 제5호, 제17조제1항 제1호, 제3호 및 제4호, 제27조제1항, 제2항, 제28조제2항, 제29조 제7호, 제30조제5호 2. 전자금융거래 변경약관 게시 및 이용자 통지 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제24조제3항, 「전자금융감독규정」제40조제4항 3. 전자금융거래 약관 보고 위반 <관련법령 및 규정> 「전자금융거래법」 제25조제1항, 「전자금융감독규정」제41조제2항
처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	당사는 부과된 과태료에 대해 기한내 자진납부(20% 감경)하여 5,568만원을 납부 완료(21.06.11)하였습니다. 또한 재발 방지를 위하여 1) 관련 프로세스를 개선 및 시행하고, 2) 내부통제/감사 전문인력 채용 및 조직체계와 기능을 강화하였으며, 3) 법규준수 현황을 주기적으로 점검하기 위한 자체점검제도의 마련과 이의 효율적 수행을 위한 내부 시스템을 개발하는 등 조치 수행에 만전을 기하고 있습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜카카오페이증권	2008년 05월 26일	경기도 성남시 분당구 판교역로166, B동 8층 (백현동, 카카오판교아지트)	증권 중개업	691,954	의결권의 과반수 보유	O
케이피보험서비스㈜	2017년 12월 11일	경기도 성남시 분당구 판교역로166, B동 9층 (백현동, 카카오판교아지트)	보험 대리 및 중개업	4,231	의결권의 과반수 보유	X
㈜카카오페이손해보험	2021년 09월 30일	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 4층 (백현동, 알파돔타워)	손해보험업	82,133	의결권의 과반수 보유	O

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	5	(주)카카오	110111-1129497
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)넵튠	110111-5671171
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
비상장	170	(유)가승개발	134514-0003989
		(유)트레이스문화산업전문회사	110114-0282711
		(주)골프와친구	131111-0207728
		(주)그라운드엑스	110111-6699346
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)넥스트레벨스튜디오	110111-8099388
		(주)넥스포츠	131111-0561819
		(주)뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		(주)님블뉴런	131111-0338755
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)라이프엠엠오	131111-0547992

		(주)라인웍스	110111-5318385
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)레전더리스	110111-5164580
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)마그넷	110111-5488740
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)바람픽쳐스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비글	110111-3230648
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)사운디스트엔터테인먼트	110111-6196011
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)서울아레나	131111-0674563
		(주)선영스토리	110111-7199163
		(주)세나테크놀로지	110111-1564982
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스테이지에셋	110111-7395373
		(주)스테이지파이브	110111-5685411
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)스튜디오좋	110111-8191225
		(주)쓰리와이코프레이션	110111-7525409
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
		(주)아이에스티엔터테인먼트	110111-4504638
		(주)안테나	110111-5784362
		(주)알에스미디어	121111-0271519
		(주)애드엑스플러스	110111-8465901
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에이윈즈	110111-3724576
		(주)에이치쓰리	110111-4975631
		(주)에이치앤씨게임즈	110111-5259050
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198

		(주)엔크로키	110111-7259610
		(주)엔플라이스튜디오	180111-0972992
		(주)엔플루토	131111-0189976
		(주)영화사월광	110111-4843820
		(주)영화사 집	110111-3361708
		(주)오닉스케이	110111-4609420
		(주)온마인드	110111-7466231
		(주)와이어트	110111-2022723
		(주)위드원스	110111-7666956
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)전국화물마당	180111-0585498
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)진화	110111-0326010
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브레인	131111-0472355
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스타일	110111-4799338
		(주)카카오스페이스	131111-0410397
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)카카오헬스케어	131111-0665083
		(주)컬러버스	110111-7555266
		(주)케이더블유북스	110111-5705938
		(주)케이드라이브	110111-7944112
		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠투	110111-7194965
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠파크	110111-3413880
		(주)케이엠포	110111-7237236

		(주)케이엠파킹앤스페이스	110111-5599117
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)코드독	120111-1123728
		(주)크로스코믹스	110111-7143574
		(주)키위바인	110111-6655489
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)파이디지털헬스케어	110111-4892629
		(주)플러스투퍼센트	131111-0381267
		(주)플레이하드	110111-6075869
		(주)픽셀허브	131111-0367548
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		글링크미디어(주)	110111-7139185
		동고택시(주)	110111-0130627
		레디쉬코리아(주)	110111-6074374
		로고스필름(주)	110111-2120460
		록앤올(주)	110111-4352227
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		비미디어컴퍼니(주)	110111-7347382
		오오티비(주)	110111-8061452
		케이큐브임팩트(주)	110111-7604625
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		크래들스튜디오(주)	110111-7900817
		크로스픽쳐스(주)	110111-3079476
		트리플라(주)	110111-7889988
		프리티비지(주)	285011-0467915
		Kakao G Corp.	해당없음
		DK CHINA Co., Ltd.	해당없음
		KAKAO IX JAPAN Corp.	해당없음
		KAKAO IX CHINA CO.,LTD.	해당없음
		KAKAO IX HK LTD.	해당없음
		Kakao piccoma Corp.	해당없음
		TAPAS ENTERTAINMENT, INC. (구.Radish Media, Inc.)	해당없음
		Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당없음
		STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당없음
		STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당없음

		KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당없음
		SHANGHAI READY ENTERTAINMENT CO,. LTD	해당없음
		Kross Television India Private Limited	해당없음
		Kross Pictures India Private Limited	해당없음
		Kross Komics India Private Limited	해당없음
		Wuxiaworld Limited	해당없음
		WuxiaWorld Publishing USA Ltd	해당없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당없음
		KI SG PTE. LTD.	해당없음
		Kakao Games Europe B.V.	해당없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당없음
		SENA Technologies, Inc	해당없음
		심천세나과기유한공사	해당없음
		SENA Europe GmbH	해당없음
		SENA SAS	해당없음
		Kakao Games USA, Inc.	해당없음
		GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.	해당없음
		GLOHOW CO., LTD.(태국)	해당없음
		GLOHOW CO., LTD.(대만)	해당없음
		Glohow Joint Stock Company	해당없음
		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD	해당없음
		GSWING SPROTS GOODS CO., LTD.	해당없음
		BORANETWORK. PTE. LTD	해당없음
		Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당없음
		DK Corp.	해당없음
		Piccoma Europe	해당없음
		Sherpa Studio Corp.	해당없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당없음
		KLAYBAY PTE. LTD.	해당없음
		Voithru Japan	해당없음
		Kakao Entertainment America Corp.	해당없음
		Qingyuan SENA Smart Helmets, Inc.	해당없음
		PINPLAY JAPAN Co., LTD	해당없음
		CROQUIS Inc.	해당없음
		상해성려미발유한공사	해당없음
		L&M Dreams LLC	해당없음
		JP Chengdu Amei	해당없음

* 공시작성 기준일 이후인 2023.01.19자로 (주)라인웍스는 흡수합병으로 계열제외 되었습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 12월 31일) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
㈜더즌	비상장	2019년 10월 24일	일반투자	547	396,396	9.9	547	-	-	-	396,396	9.8	547	68,212	10,132
㈜링키지랩	비상장	2018년 08월 10일	일반투자	78	2,985	10.0	46	-	-	36	2,985	10.0	82	1,963	222
㈜이지고	비상장	2019년 05월 24일	일반투자	100	20,000	20.0	100	-	-	-	20,000	20.0	100	460	-7
케이피보험서비스㈜	비상장	2019년 07월 22일	경영참여	2,500	96,963	94.6	2,872	25,079	4,138	-4,845	122,042	96.3	2,165	4,231	-7,035
㈜카카오페이증권	비상장	2020년 02월 06일	경영참여	30,000	6,066,621	63.3	161,925	1,189,471	100,000	-	7,256,092	67.4	261,925	691,954	-48,026
㈜피플펀드컴퍼니	비상장	2018년 08월 27일	일반투자	3,836	464,240	7.0	3,836	-	-1,537	-	464,240	3.9	2,299	46,180	-33,671
한국투자부동산신탁㈜	비상장	2019년 05월 31일	일반투자	4,950	990,000	2.5	4,174	-990,000	-6,269	2,095	-	-	-	-	-
㈜더엠컴퍼니	비상장	2021년 07월 31일	일반투자	884	14,800	9.9	884	-	-	-	14,800	9.9	884	7,481	2,085
㈜카카오페이손해보험	비상장	2021년 09월 30일	경영참여	60,000	12,000,000	60.0	60,000	-	-	-	12,000,000	60.0	60,000	82,133	-26,136
더치트㈜	비상장	2022년 06월 08일	일반투자	1,009	-	-	-	23,568	2,509	-	23,568	23.6	2,509	3,222	297
아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호	비상장	2022년 05월 12일	단순투자	600	-	-	-	900	900	-42	900	2.8	858	31,001	-1,506
㈜언레스	비상장	2022년 11월 04일	일반투자	1,000	-	-	-	2,000	1,000	-	2,000	9.1	1,000	925	-51
㈜오케이포스	비상장	2022년 10월 13일	일반투자	4,999	-	-	-	7,335	4,999	-	7,335	4.8	4,999	38,542	-1,386
넥스트레이드㈜	비상장	2022년 11월 11일	일반투자	3,000	-	-	-	600,000	3,006	-	600,000	2.1	3,006	142,549	-1,560
㈜지엘엔인터내셔널	비상장	2022년 11월 30일	일반투자	5,000	-	-	-	5,681,818	5,000	-	5,681,818	4.9	5,000	57,439	-6,132
합 계					20,052,005	-	234,384	6,540,171	113,746	-2,756	26,592,176	-	345,374	1,176,292	-112,774

(주1) 상기 기초잔액은 2022년 01월 01일 기준이며, 기말 잔액은 기준일인 2022년 12월 31일을 기준으로 작성하였습니다.
(주2) 취득(처분)은 순액으로 기재하였습니다.

※ 최근 3년간 투자주식에 대한 감액내역

(단위: 백만원)

법인명	2022년	2021년	2020년	계정명	감액사유
케이피보험서비스㈜	4,845	11,505	5,135	종속기업투자 손상차손	영업실적 부진

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음