

# 목 차

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 감 사 보 고 서 .....             | 1   |
| 독립된 감사인의 감사보고서.....         | 2   |
| (첨부)연 결 재 무 제 표 .....       | 7   |
| 주석.....                     | 13  |
| 연결 내부회계관리제도 감사 또는 검토의견..... | 119 |
| 외부감사 실시내용 .....             | 124 |

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

연결재무제표 및 연결내부회계관리제도에 대한  
**감 사 보 고 서**

제 8 기

2024년 01월 01일 부터  
2024년 12월 31일 까지

제 7 기

2023년 01월 01일 부터  
2023년 12월 31일 까지

삼일회계법인

# 독립된 감사인의 감사보고서

주식회사 카카오페이

주주 및 이사회 귀중

## 감사의견

우리는 주식회사 카카오페이와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2024년 12월 31일과 2023년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 중요한 회계정책 정보를 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 연결회사의 2024년 12월 31일과 2023년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결재무성과 및 연결현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

우리는 또한 대한민국의 회계감사기준에 따라, 『내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계』에 근거한 연결회사의 2024년 12월 31일 현재의 연결내부회계관리제도를 감사하였으며, 2025년 3월 13일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

## 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 연결회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

## 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

## 주식회사 카카오페이증권 현금흐름창출단위 손상평가

### 핵심감사사항으로 결정한 이유

연결회사는 주식회사 카카오페이증권 현금창출단위에 대하여, 기업회계기준서 제1036호에 따라 손상평가를 수행하였습니다. 연결회사는 사용가치에 근거하여 산정한 현금창출단위의 회수가능액을 해당 현금창출단위로 배분된 영업권 12,567백만원(주석 19 참조)을 포함한 장부금액과 비교하였으며, 연결회사의 경영진은 회수가능액 측정을 위해 독립적인 외부 전문가를 활용하였습니다. 손상평가지 회수가능액 측정에는 할인율, 성장률 및 미래현금흐름 등 연결회사 경영진의 유의적인 판단과 추정치가 수반되며, 회수가능액 측정시에는 경영진이 적용한 가정에 따라 추정의 결과가 달라질 수 있는 불확실성이 내포되어 있으므로, 우리는 주식회사 카카오페이증권 현금흐름창출단위에 대한 손상평가를 핵심감사사항으로 식별하였습니다.

### 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

연결회사의 상기 현금창출단위 손상평가의 적절성을 확인하기 위하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 회계정책에 따라 자산손상을 시사하는 징후가 존재하는 현금흐름창출단위 식별의 적정성 평가
- 연결회사의 손상평가와 관련된 내부통제의 이해와 평가
- 사용가치 평가를 위해 연결회사가 활용한 외부전문가의 독립성 및 적격성 평가
- 사용가치 추정에 사용한 가치평가 모델의 적절성과 주요 가정의 합리성을 평가
- 미래현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획과 일치하는지 확인
- 경영진 추정의 정확성을 평가하기 위해 전년도 현금흐름예측과 당기 실적 비교
- 사용가치 산정의 정확성 검토를 위해 독립적인 재계산 수행

## 연결재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 연결재무제표를 작성할 때, 연결회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

## 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연결회사의 연결재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는 데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 연결재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큼니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다.

- 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 연결재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 연결회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 연결재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 연결재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 연결재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.
- 연결재무제표에 대한 의견을 표명하기 위해 기업의 재무정보 또는 그룹내의 사업활동과 관련된 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 우리는 그룹감사의 지휘, 감독 및 수행에 대한 책임이 있으며 감사의견에 대한 전적인 책임이 있습니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션한다는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

이 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행이사는 공인회계사 이승욱입니다.

서울특별시 용산구 한강대로 100

삼 일 회 계 법 인

대 표 이 사 윤 훈 수

2025년 3월 13일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2025년 3월 13일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 별첨된 연결회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

## (첨부)연 결 재 무 제 표

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

### 제 8 기

2024년 01월 01일 부터

2024년 12월 31일 까지

### 제 7 기

2023년 01월 01일 부터

2023년 12월 31일 까지

"첨부된 연결재무제표는 당사가 작성한 것입니다."

주식회사 카카오페이 대표이사 신원근

본점 소재지 : (도로명주소) 경기도 성남시 분당구 판교역로 166, 비동 15층  
(전 화) 02-1644-7405

연 결 재 무 상 태 표

제 8 기 2024년 12월 31일 현재

제 7 기 2023년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

(단위 : 원)

| 과 목                 | 주석        | 제 8 (당) 기         |                   | 제 7 (전) 기         |                   |
|---------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 자 산                 |           |                   |                   |                   |                   |
| I. 유동자산             |           |                   | 3,907,691,508,569 |                   | 3,430,144,079,732 |
| 현금및현금성자산            | 4,5,7,8   | 1,564,242,229,556 |                   | 1,257,257,788,754 |                   |
| 예치금                 | 4,5,7,8   | 181,464,360,882   |                   | 108,796,905,142   |                   |
| 단기금융상품              | 4,5,7,8   | 801,450,300,398   |                   | 1,011,450,000,000 |                   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,8,9 | 905,122,768,025   |                   | 675,187,261,397   |                   |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 4,5,7     | 95,460,022,700    |                   | 67,375,413,388    |                   |
| 매출채권                | 4,5,7,11  | 16,599,219,501    |                   | 10,523,361,740    |                   |
| 보험계약자산              |           | 178,000,370       |                   | 69,952,142        |                   |
| 기타유동금융자산            | 4,5,7,12  | 326,509,174,432   |                   | 285,347,389,227   |                   |
| 기타유동자산              | 14        | 16,665,432,705    |                   | 14,136,007,942    |                   |
| II. 비유동자산           |           |                   | 507,020,708,864   |                   | 536,342,538,638   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,9   | 13,369,646,438    |                   | 9,696,215,921     |                   |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 4,5,7,10  | 11,050,312,580    |                   | 11,169,482,571    |                   |
| 관계기업투자              | 21        | 45,391,586,488    |                   | 28,916,229,844    |                   |
| 유형자산                | 17        | 38,788,135,072    |                   | 45,143,185,645    |                   |
| 투자부동산               | 18        | -                 |                   | 932,259,136       |                   |
| 무형자산                | 19        | 126,543,920,902   |                   | 144,404,271,846   |                   |
| 사용권자산               | 20        | 91,512,793,763    |                   | 99,904,660,571    |                   |
| 보험계약자산              |           | 737,179,071       |                   | 128,806,868       |                   |
| 순확정급여자산             | 22        | 7,914,209,402     |                   | 6,663,196,097     |                   |
| 기타비유동금융자산           | 4,5,7,12  | 15,777,614,646    |                   | 15,982,648,167    |                   |
| 기타비유동자산             | 14        | 314,599,313       |                   | 170,625,700       |                   |
| 이연법인세자산             | 24        | 155,620,711,189   |                   | 173,230,956,272   |                   |
| 자산총계                |           |                   | 4,414,712,217,433 |                   | 3,966,486,618,370 |
| 부 채                 |           |                   |                   |                   |                   |
| I. 유동부채             |           |                   | 2,380,941,810,289 |                   | 1,908,761,807,446 |
| 미지급금                | 4,5,7     | 624,351,086,315   |                   | 573,609,682,654   |                   |
| 예수금                 | 4,5,7     | 583,503,891,961   |                   | 521,688,653,336   |                   |
| 예수부채                | 4,5,7     | 1,041,179,664,429 |                   | 714,931,208,391   |                   |
| 기타유동금융부채            | 4,5,7,13  | 32,127,973,895    |                   | 23,842,667,828    |                   |
| 단기리스부채              | 4,20      | 17,542,817,506    |                   | 17,453,334,647    |                   |
| 보험계약부채              |           | 7,344,370,807     |                   | 1,832,336,246     |                   |
| 기타유동부채              | 14,15,16  | 74,892,005,376    |                   | 55,403,924,344    |                   |
| II. 비유동부채           |           |                   | 122,961,935,401   |                   | 122,949,200,859   |
| 기타비유동부채             | 14,16     | 3,598,958,963     |                   | 3,140,293,986     |                   |
| 기타비유동금융부채           | 4,5,7,13  | 19,110,212,459    |                   | 14,889,746,035    |                   |
| 장기리스부채              | 4,20      | 84,167,134,718    |                   | 91,722,545,861    |                   |
| 보험계약부채              |           | 660,922,183       |                   | 931,112,540       |                   |
| 순확정급여부채             | 22        | 212,902,497       |                   | 489,472,739       |                   |
| 기타장기종업원급여부채         | 23        | 13,644,575,838    |                   | 11,720,993,030    |                   |
| 이연법인세부채             | 24        | 1,567,228,743     |                   | 55,036,668        |                   |

|               |       |                   |                   |                   |                   |
|---------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 부채총계          |       |                   | 2,503,903,745,690 |                   | 2,031,711,008,305 |
| 자 본           |       |                   |                   |                   |                   |
| 지배기업 소유주지분    |       |                   | 1,861,202,678,487 |                   | 1,877,124,264,517 |
| I. 자본금        | 1,26  | 67,317,370,500    |                   | 67,132,533,000    |                   |
| II. 자본잉여금     | 26    | 1,817,689,794,545 |                   | 1,814,756,135,516 |                   |
| III. 자본조정     | 25,27 | 168,092,266,727   |                   | 170,976,424,583   |                   |
| IV. 기타포괄손익누계액 | 27    | (7,945,586,554)   |                   | (5,507,659,136)   |                   |
| V. 결손금        |       | (183,951,166,731) |                   | (170,233,169,446) |                   |
| 비지배지분         | 35    |                   | 49,605,793,256    |                   | 57,651,345,548    |
| 자본총계          |       |                   | 1,910,808,471,743 |                   | 1,934,775,610,065 |
| 부채 및 자본총계     |       |                   | 4,414,712,217,433 |                   | 3,966,486,618,370 |

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 8 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 7 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

(단위 : 원)

| 과 목                        | 주석    | 제 8 (당) 기        | 제 7 (전) 기        |
|----------------------------|-------|------------------|------------------|
| I. 영업수익                    | 6,15  | 766,235,159,395  | 615,362,834,408  |
| 비금융업                       |       | 610,767,355,564  | 545,137,315,489  |
| 금융업                        |       | 155,467,803,831  | 70,225,518,919   |
| II. 영업비용                   | 28    | 823,721,636,772  | 671,952,531,087  |
| 비금융업                       |       | 594,780,561,866  | 511,339,460,859  |
| 금융업                        |       | 228,941,074,906  | 160,613,070,228  |
| III. 영업손실                  |       | (57,486,477,377) | (56,589,696,679) |
| IV. 기타수익                   | 29    | 5,797,000,497    | 9,723,722,882    |
| V. 기타비용                    | 29    | 18,955,999,767   | 15,910,357,216   |
| VI. 금융수익                   | 30    | 65,777,067,028   | 68,382,258,219   |
| 이자수익                       |       | 62,578,003,570   | 63,924,834,458   |
| 기타금융수익                     |       | 3,199,063,458    | 4,457,423,761    |
| VII. 금융비용                  | 30    | 5,579,758,652    | 12,807,806,148   |
| VIII. 지분법손익                | 21    | 5,067,458,200    | 1,555,837,878    |
| IX. 법인세비용차감전순손실            |       | (5,380,710,071)  | (5,646,041,064)  |
| X. 법인세비용                   | 24    | 16,156,859,622   | 17,260,682,211   |
| XI. 당기순손실                  |       | (21,537,569,693) | (22,906,723,275) |
| 지배기업 소유주지분                 |       | (13,717,997,285) | 2,516,360,113    |
| 비지배지분                      |       | (7,819,572,408)  | (25,423,083,388) |
| XII. 당기기타포괄손익              |       | (2,663,907,302)  | (4,454,744,312)  |
| 당기손익으로 재분류되지 않는 항목         |       | (5,878,868,174)  | (3,580,156,374)  |
| - 순확정급여부채의 재측정요소           | 22,27 | (5,786,821,903)  | (3,384,603,629)  |
| - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 | 7,27  | (92,046,271)     | (195,552,745)    |
| 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목        |       | 3,214,960,872    | (874,587,938)    |
| - 지분법자본변동                  | 21    | 3,229,397,217    | (874,848,403)    |
| - 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익  |       | (14,436,345)     | 260,465          |
| XIII. 당기총포괄손익              |       | (24,201,476,995) | (27,361,467,587) |
| 지배기업 소유주지분                 |       | (16,155,924,703) | (1,763,202,591)  |
| 비지배지분                      |       | (8,045,552,292)  | (25,598,264,996) |
| XIV. 주당손익                  |       |                  |                  |
| 기본주당순이익(손실)                | 32    | (102)원           | 19원              |
| 희석주당순이익(손실)                | 32    | (102)원           | 19원              |

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 자 본 변 동 표

제 8 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 7 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

(단위 : 원)

| 구 분                | 주 석 | 지배기업 소유주 귀속분   |                   |                 |                 |                   |                   | 비지배자분            | 합 계               |
|--------------------|-----|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                    |     | 자본금            | 자본잉여금             | 자본조정            | 기타포괄손익누계액       | 결손금               | 합 계               |                  |                   |
| 2023. 1. 1 (전기초)   |     | 66,501,413,500 | 1,825,755,272,088 | 88,313,917,202  | (1,228,096,432) | (172,749,529,559) | 1,806,592,976,799 | 101,666,743,006  | 1,908,259,719,805 |
| 총포괄손익              |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 당기순이익(손실)          |     | -              | -                 | -               | -               | 2,516,360,113     | 2,516,360,113     | (25,423,083,388) | (22,906,723,275)  |
| 순확정급여부채의 재측정요소     | 27  | -              | -                 | -               | (3,209,405,088) | -                 | (3,209,405,088)   | (175,198,541)    | (3,384,603,629)   |
| 기타포괄손익-공정가치        | 27  | -              | -                 | -               | (195,552,745)   | -                 | (195,552,745)     | -                | (195,552,745)     |
| 측정 금융자산 평가손익       |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 기타포괄손익-보험계약자산      |     | -              | -                 | -               | 243,532         | -                 | 243,532           | 16,933           | 260,465           |
| (부채) 순금융손익         |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 지분법자본변동            |     | -              | -                 | -               | (874,848,403)   | -                 | (874,848,403)     | -                | (874,848,403)     |
| 소유주와의 거래           |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 주식선택권 행사 및 취소      | 25  | 631,119,500    | 10,585,348,766    | (2,000,467,292) | -               | -                 | 9,216,000,974     | -                | 9,216,000,974     |
| 주식선택권 관련 자본변동      |     | -              | -                 | 407,373,001     | -               | -                 | 407,373,001       | -                | 407,373,001       |
| 주식기준보상비용           | 25  | -              | -                 | 5,369,167,672   | -               | -                 | 5,369,167,672     | -                | 5,369,167,672     |
| 지분변동효과             |     | -              | (21,584,485,338)  | -               | -               | -                 | (21,584,485,338)  | (18,417,132,462) | (40,001,617,800)  |
| 법인세효과 관련 기타변동      |     | -              | -                 | 78,886,434,000  | -               | -                 | 78,886,434,000    | -                | 78,886,434,000    |
| 2023. 12. 31 (전기말) |     | 67,132,533,000 | 1,814,756,135,516 | 170,976,424,583 | (5,507,659,136) | (170,233,169,446) | 1,877,124,264,517 | 57,651,345,548   | 1,934,775,610,065 |
| 2024. 1. 1 (당기초)   |     | 67,132,533,000 | 1,814,756,135,516 | 170,976,424,583 | (5,507,659,136) | (170,233,169,446) | 1,877,124,264,517 | 57,651,345,548   | 1,934,775,610,065 |
| 총포괄손익              |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 당기순손실              |     | -              | -                 | -               | -               | (13,717,997,285)  | (13,717,997,285)  | (7,819,572,408)  | (21,537,569,693)  |
| 순확정급여부채의 재측정요소     | 27  | -              | -                 | -               | (5,560,842,019) | -                 | (5,560,842,019)   | (225,979,884)    | (5,786,821,903)   |
| 기타포괄손익-공정가치        | 27  | -              | -                 | -               | (92,046,271)    | -                 | (92,046,271)      | -                | (92,046,271)      |
| 측정 금융자산 평가손익       |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 기타포괄손익-보험계약자산      |     | -              | -                 | -               | (14,436,345)    | -                 | (14,436,345)      | -                | (14,436,345)      |
| (부채) 순금융손익         |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 지분법자본변동            |     | -              | -                 | -               | 3,229,397,217   | -                 | 3,229,397,217     | -                | 3,229,397,217     |
| 소유주와의 거래           |     |                |                   |                 |                 |                   |                   |                  |                   |
| 주식선택권 행사 및 취소      | 25  | 184,837,500    | 2,933,659,029     | (611,239,982)   | -               | -                 | 2,507,256,547     | -                | 2,507,256,547     |
| 주식선택권 관련 자본변동      |     | -              | -                 | (5,751,463,318) | -               | -                 | (5,751,463,318)   | -                | (5,751,463,318)   |
| 주식기준보상비용           | 25  | -              | -                 | 3,478,545,444   | -               | -                 | 3,478,545,444     | -                | 3,478,545,444     |
| 2024. 12. 31 (당기말) |     | 67,317,370,500 | 1,817,689,794,545 | 168,092,266,727 | (7,945,586,554) | (183,951,166,731) | 1,861,202,678,487 | 49,605,793,256   | 1,910,808,471,743 |

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

연 결 현 금 흐 름 표

제 8 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 7 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

(단위 : 원)

| 구 분                         | 주석 | 제 8 (당) 기        |                   | 제 7 (전) 기         |                   |
|-----------------------------|----|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I. 영업활동으로 인한 현금흐름           |    |                  | 127,031,956,693   |                   | 253,114,330,926   |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름             | 31 | 71,424,302,620   |                   | 209,545,682,375   |                   |
| 이자의 수취                      |    | 81,596,247,808   |                   | 64,015,455,264    |                   |
| 이자의 지급                      |    | (22,328,219,967) |                   | (16,904,180,707)  |                   |
| 배당의 수취                      |    | 5,979,640        |                   | 5,640,264         |                   |
| 법인세 납부                      |    | (3,666,353,408)  |                   | (3,548,266,270)   |                   |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름          |    |                  | 191,309,634,781   |                   | (417,165,471,634) |
| 단기금융상품의 증감                  |    | 209,999,699,602  |                   | (334,000,000,000) |                   |
| 기타유동금융자산의 감소                |    | 2,587,800,000    |                   | 106,000,000       |                   |
| 유형자산의 취득                    |    | (8,792,719,652)  |                   | (11,348,390,588)  |                   |
| 유형자산의 처분                    |    | 294,979,078      |                   | 274,202,864       |                   |
| 무형자산의 취득                    |    | (5,152,207,250)  |                   | (15,150,425,528)  |                   |
| 무형자산의 처분                    |    | 1,785,899,555    |                   | -                 |                   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득       |    | (1,136,190,000)  |                   | (91,300,000,000)  |                   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분       |    | -                |                   | 87,657,771,604    |                   |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득     |    | -                |                   | (34,612,866)      |                   |
| 관계기업투자의 취득                  |    | (8,000,000,000)  |                   | (23,354,173,167)  |                   |
| 관계기업투자의 처분                  |    | -                |                   | 918,327,986       |                   |
| 종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름 |    | -                |                   | (31,498,868,039)  |                   |
| 기타비유동금융자산의 증가               |    | (673,479,250)    |                   | (46,000,000)      |                   |
| 기타비유동금융자산의 감소               |    | 395,852,698      |                   | 610,696,100       |                   |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름         |    |                  | (12,022,587,730)  |                   | (42,188,143,145)  |
| 주식선택권의 행사                   |    | 2,507,256,547    |                   | 9,216,000,974     |                   |
| 비지배지분의 취득                   |    | -                |                   | (40,000,000,000)  |                   |
| 리스부채의 상환                    |    | (14,373,035,272) |                   | (10,117,101,324)  |                   |
| 기타재무활동으로 인한 현금흐름            |    | (156,809,005)    |                   | (1,287,042,795)   |                   |
| IV. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과     |    |                  | 665,437,058       |                   | (11,597,404)      |
| V. 현금및현금성자산의 증감             |    |                  | 306,984,440,802   |                   | (206,250,881,257) |
| VI. 기초 현금및현금성자산             |    |                  | 1,257,257,788,754 |                   | 1,463,508,670,011 |
| VII. 기말 현금및현금성자산            |    |                  | 1,564,242,229,556 |                   | 1,257,257,788,754 |

별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다.

## 주석

제 8 기 2024년 12월 31일 현재

제 7 기 2023년 12월 31일 현재

주식회사 카카오페이와 그 종속기업

### 1. 일반 사항

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오페이 (이하 '지배기업')는 종속기업(이하 지배기업과 종속기업을 합하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 지배기업 개요

지배기업은 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오프로터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2024년 12월 31일 현재 납입자본금은 67,317백만원입니다.

당기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

| 주주명                               | 주식수(주)      | 지분율(%) |
|-----------------------------------|-------------|--------|
| (주)카카오                            | 62,351,920  | 46.3   |
| ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. | 43,065,205  | 32.0   |
| 국민연금                              | 7,014,712   | 5.2    |
| 우리사주조합                            | 716,340     | 0.5    |
| 기타                                | 21,486,564  | 16.0   |
| 합계                                | 134,634,741 | 100.0  |

#### 나. 종속기업의 현황

(1) 당기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 종속기업           | 소재지  | 당기말<br>지배지분율(%) | 전기말<br>지배지분율(%) | 결산월 | 업종         |
|----------------|------|-----------------|-----------------|-----|------------|
| 케이피보험서비스 주식회사  | 대한민국 | 96.9            | 96.9            | 12월 | 보험대리 및 중개업 |
| 주식회사 카카오페이증권   | 대한민국 | 67.4            | 67.4            | 12월 | 금융업        |
| 주식회사 카카오페이손해보험 | 대한민국 | 100.0           | 100.0           | 12월 | 금융업        |
| 페이먼트 주식회사(주1)  | 대한민국 | 100.0           | 100.0           | 12월 | 전자지급결제대행업  |

(주1) 당기말 및 전기말 현재 지분율은 87.7%이나 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 현

재 접근할 수 있게 하는 잠재적 의결권이 존재하여 지분율을 100.0%로 표기하였습니다.

## (2) 주요 종속기업의 요약 재무정보

당기말 및 전기말 현재 연결대상 종속기업의 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 천원)

| 기업명            | 자산            | 부채            | 자본          | 영업수익        | 당기순손익        | 총포괄손익        |
|----------------|---------------|---------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 케이피보험서비스 주식회사  | 516,545       | 3,218,167     | (2,701,622) | 1,427,011   | (288,205)    | (321,160)    |
| 주식회사 카카오페이증권   | 1,433,583,581 | 1,268,684,053 | 164,899,528 | 136,360,429 | (26,128,876) | (26,818,792) |
| 주식회사 카카오페이손해보험 | 103,176,114   | 23,310,170    | 79,865,944  | 38,594,118  | (48,185,743) | (48,548,278) |
| 페이민트 주식회사      | 5,504,326     | 770,164       | 4,734,162   | 3,426,201   | 690,391      | 626,609      |

### 2) 전기

(단위: 천원)

| 기업명            | 자산            | 부채          | 자본          | 영업수익       | 당기순손익        | 총포괄손익        |
|----------------|---------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|
| 케이피보험서비스 주식회사  | 2,379,536     | 4,759,998   | (2,380,462) | 2,008,030  | (2,897,579)  | (3,056,297)  |
| 주식회사 카카오페이증권   | 1,017,532,196 | 825,813,876 | 191,718,320 | 79,313,330 | (51,668,007) | (52,190,203) |
| 주식회사 카카오페이손해보험 | 145,531,030   | 17,116,808  | 128,414,222 | 7,789,250  | (37,277,104) | (37,761,054) |
| 페이민트 주식회사(주1)  | 4,632,705     | 525,152     | 4,107,553   | -          | -            | -            |

(주1) 종속기업으로 편입 이후의 재무정보로 표시하였습니다.

## (3) 연결대상범위의 변동

당기에 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업과 연결재무제표의 작성 대상에서 제외된 종속기업은 존재하지 않습니다.

## 2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 가. 연결재무제표 작성 기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

·특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)

- 공정가치로 측정하는 조건부대가
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

## 나. 회계정책과 공시의 변경

### - 회계정책의 변경

#### 1) 연결재무상태표 상 금융업자산 및 금융업부채의 표시방법 변경

2024년 1월 1일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 연결회사는 금융업자산 및 금융업부채에 대해 연결재무상태표 상 유동성 순서에 따른 표시방법에서 유동 및 비유동항목을 구분표시하는 것으로 변경하였습니다. 이러한 회계정책의 변경으로 연결회사는 동종산업 내 재무정보의 비교가능성을 높임으로써 신뢰성 있고 더 목적적합한 정보를 제공한다고 보고 있습니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 회계정책 변경시 소급 재작성하여 비교 표시되는 전기 연결재무제표를 재작성하였으며 이로 인한 회계정책변경의 소급효과는 주석 37을 참조하시기 바랍니다.

### - 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2024년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기 지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야하는 부채가 보고기간말 현재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시

공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험 익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### (3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채

판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### (4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'

가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 해당 기준서의 개정과 관련된 사항은 주석 19에서 기술하고 있습니다.

#### - 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

### (1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

### (2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로 (제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품에 대한 추가 공시

### (3) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험 회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시' : 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

## 다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산보다 클 경우, 그 초과금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미 실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

### (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## 라. 영업부문

연결회사는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고 영업의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을 구분하고 있습니다. 주석 6에서 기술한 대로 2개의 보고부문이 있으며, 각 부문은 연결회사의 전략적 영업 단위들입니다. 전략적 영업단위들은 서로 다른 용역을 제공하며 각 영업단위별로 요구되는 기술과 마케팅전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다.

최고경영자에게 보고되는 부문정보는 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항목을 포함합니다

## 마. 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 마.중요한 회계정책

### (1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

### (2) 금융자산

#### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

#### 2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

## (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 비금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '이자수익'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '영업수익'으로 표시합니다.

## (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 비금융업에서 인식하는 금융자산의 연결포괄손익계산서 상 '이자수익'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '영업수익'으로 표시합니다. 비금융업에서 인식하는 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 외환손익은 '영업수익' 또는 '영업비용'으로 표시하고 손상차손은 '영업비용'으로 표시합니다.

## (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 비금융업에서 인식하는 손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '영업수익' 또는 '영업비용'으로 표시합니다.

## ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 비금융업에서 인식하는 배당수익은 '금융수익'으로, 금융업에서 인식하는 배당수익은 '영업수익'으로 당기손익에 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 비금융업에서의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서의 공정가치 변동은 '영업수익' 또는 '영업비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결채무상태표에 '차입금'으로 분류합니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결채무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### (3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 비금융업에서 인식하는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 연결포괄손익계산서에 인식되며, 금융업에서 인식하는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '영업수익(비용)'으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

### (4) 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

### (5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에

걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

| 구분   | 추정 내용연수 |
|------|---------|
| 기계장치 | 4~5년    |
| 비품   | 3~10년   |

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

#### (6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

#### (7) 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 취득원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

| 구분      | 추정 내용연수     |
|---------|-------------|
| 개발비     | 5년          |
| 산업재산권   | 5~10년       |
| 기타의무형자산 | 비한정 또는 5년   |
| 회원권     | 비한정 또는 계약기간 |

#### (8) 가상자산

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다. 무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손은 '기타비용'으로 분류하였습니다.

## (9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권 자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

## (10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## (11) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표 상 '미지급금', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 금융부채는 유동부채로 분류합니다.

연결회사가 보고기간말 또는 보고기간말 이전에 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 부채의 유동 비유동 분류에 고려합니다. 보고기간 후에만 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 기말 유동성 분류에 영향을 미치지 않습니다.

### 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당

기손익으로 인식합니다.

## (12) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제 의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재 가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## (13) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산과 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸과 연결실체내의 종속기업들의 사업계획을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시

에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

#### (14) 종업원급여

##### 1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

##### 2) 주식기준보상

연결회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다. 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

##### 3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타 장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급

여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

#### 4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

#### (15) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

#### (16) 정형화된 금융상품의 거래

연결회사는 한국거래소 또는 이에 준하는 공신력 있는 국외거래소 등을 통하여 거래되는 주식, 채권, 파생상품 등 금융상품의 매매거래를 정형화된 거래로 보아 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

##### 1) 자기매매

연결회사는 자기매매인 금융상품의 정형화된 매입이나 매도에 대하여 매매일에 인식또는 제거하고 있습니다.

##### 2) 위탁매매

연결회사가 고객을 대신하여 주문을 처리하고 수수료를 수취하는 위탁매매에 대하여 연결회사는 매매일에 수수료수익을 인식하고 이에 따라 결제일까지 발생하는 고객에 대한 채권·채무는 고객별로 상계 후 총액으로, 거래소에 대한 채권·채무는 상계하여 순액으로 계상하고 있습니다.

#### (17) 수익인식

##### 1) 수익 원천

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 및 투자중개서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스 사업을 영위하고 있습니다.

##### 2) 수행의무와 수익인식 정책

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다. 연결회사는 결제 대행 서비스와 투자중개서비스의 경우, 각각 결제승인이 이루어지는 시점과 고객 위탁 거래가 완료되는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판

단하고 있습니다.

### 3) 고객의 고객에게 지급할 대가

연결회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 연결회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

### 4) 반품 및 환불

연결회사는 고객이 취소(환불)할 것으로 예상되는 결제 승인금액 중 수익 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하고 있으며, 구매자가 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 결제금액을 회수할 권리를 가지므로 수익에 대응하는 원가만큼 자산을 인식하고 해당 금액만큼 비용을 조정합니다.

### (18) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

### (19) 배당수익

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 손익항목으로 인식합니다.

### (20) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실(공정가치의 변동 및 매매손익)을 포함합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 금융부채와 관련된 이익과 손실
- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나, 위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생상품 포함)

### (21) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

### (22) 리스

연결회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금

의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

#### 1) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

#### (23) 보험계약

##### (적용 범위)

연결회사는 발행한 보험계약과 재보험계약, 출재보험계약, 보험계약을 발행한 기업이 발행한 재량적 참가특성이 있는 투자계약에 대해 기업회계기준서 제1117호 보험계약을 적용합니다.

또한, 기업회계기준서 제1117호는 적용 범위에 포함되는 계약을 식별할 때, 계약 세트 또는 일련의 계약을 단일의 계약으로 간주되어야 하는지를 판단합니다. 또한 내재파생상품, 투자요소, 재화와 서비스요소를 분리하여 다른 기준서에 따라 회계처리해야 하는지를 판단해야 합니다.

##### (통합 수준)

연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 각 포트폴리오는 발행 연도에 따라 연간 코호트로 나뉘고, 각 포트폴리오는 수익성에 따라 다음 세 집합으로 나뉩니다.

- 최초 인식 시점에 손실을 부담하는 계약집합
- 최초 인식 시점에 후속적으로 손실을 부담하게 될 유의적인 가능성이 없는 계약집합

## - 포트폴리오에 남아있는 계약 집합

(측정: 보험료배분접근법)

연결회사는 기업회계기준서 제1117호에 따라 보험계약집합의 일반모형을 적용한 잔여보장 부채 금액과 중요한 차이가 발생하지 않을 것으로 기대하는 경우 또는 계약집합의 개시 시점에 계약집합 내 각 계약의 보장기간(계약의 경계내에 있는 보험계약서비스를 포함)이 1년 이하일 경우 보험료배분접근법을 적용하여 보험계약집합의 측정을 간소화하여 적용하고 있습니다.

보험료배분접근법 적용 계약은 수취보험료와 보험취득현금흐름을 고려해서 최초인식을 하고, 후속적으로 보험서비스가 제공되는 기간 동안 보험부채를 상각 하도록 하고 있습니다. 보장기간 중 어느 때라도 사실과 상황이 보험계약집합이 손실부담계약이라는 것을 나타낸다면 보험부채 장부금액과 관련된 이행현금흐름의 현행 추정치와의 차이를 산정하여 보험부채에 가산하고 당기손실을 인식합니다.

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 중립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다.

기업회계기준에 따라 보험계약 평가에 활용되는 할인율은 화폐의 시간가치, 보험계약의 현금흐름의 특성 및 유동성 정도를 고려하는데, 연결회사는 최종관찰만기, 최종수령시점, 장기선도금리, 유동성프리미엄 등을 고려해서 할인율을 결정하고 있습니다.

보험계약에 평가에 투입된 원화할인율은 기본 무위험 금리기간구조에 유동성프리미엄 가산된 금리이며, 향후에 장래 물가상승을 및 경제성장을 추정변경에 따라 변경될수 있습니다. 기본 무위험 금리기간구조는 최종관찰만기까지의 국고채수익률과 최초수령시점 이후의 장기선도금리를 바탕으로 Smith - Wilson 보간법을 이용하여 추정하여 산출합니다.

비금융위험조정은 최선추정에 위험조정비율을 곱하여 산출하는데, 통계기간 및 산출단위를 고려해서 신뢰수준(75% Percentile)을 적용한 위험조정비율을 산출하고 있습니다. 단, 감독기관에서 추가 요구사항이 존재하는 경우 이를 고려해서 최종 위험조정비율을 결정합니다. 또한 비금융위험조정의 변동은 보험서비스요소와 보험금융요소으로 세분화하지 않습니다.

연결회사는 보험 사건이 발생하지 않더라도 보험 계약자에게 상환해야 할 금액을 결정함으로써 계약의 투자요소를 식별하고, 투자요소는 보험수익으로 인식하지 않습니다. 보증보험은 일반보험의 일종으로 보험사건이 발생하지 않는 경우에 계약자에게 환급되는 환급금은 존재하지 않으면 원수 보험계약에는 투자요소가 존재하지 않을 수 있습니다. 연결회사는 현금흐름별로 보장서비스 또는 투자서비스를 각각 구분하여 서비스의 성격을 구분하고 있습니다.

보험계약집합 장부금액은 화폐의 시간가치 및 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 보유하고 있는 보험료배분접근법 적용 대상 계약집합의 화폐의 시간가치와 금융위험을 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 체계적 배분방법을 적용하여 계약집합별 당기손익과 기타포괄손익으로 세분화하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 계약집합의 보험사건 발생일의 할인율을 적용하여 산출 되는 효과를 당기손익으로 표시하며, 결산일에 적용 되는 할인율 변동 효과를 기타포괄손익으로 표시하고 있습니다.

다만, 보험료배분접근법을 적용하는 계약집합의 잔여보장부채의 경우, 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 해당 기간의 당기손익으로 표시하고 있습니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약 집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

#### (24) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2025년 2월 4일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계 추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### 가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

#### 나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

#### 다. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

#### 라. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성 및 할인율의 영향을 받습니다(주석 25 참조).

## 마. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

## 4. 재무위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

#### (1) 시장위험

##### 1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전손실은 14,409백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

##### 2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

연결회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                  | 당기말         | 전기말         |
|---------------------|-------------|-------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 918,492,414 | 684,883,478 |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 11,050,313  | 11,169,483  |

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 공정가치 변동 | 당기말          |              | 전기말          |              |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|         | 세전손익         | 세전기타포괄손익     | 세전손익         | 세전기타포괄손익     |
| 10% 하락시 | (91,849,241) | (92,954,273) | (68,488,348) | (69,605,296) |
| 10% 상승시 | 91,849,241   | 92,954,273   | 68,488,348   | 69,605,296   |

### 3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말과 전기말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분       | 당기말         | 전기말         |
|----------|-------------|-------------|
|          | USD         | USD         |
| <금융자산>   |             |             |
| 현금및현금성자산 | 6,420,623   | 5,345,165   |
| 예치금      | 150,110,785 | 90,613,957  |
| 매출채권     | 749,964     | 534,468     |
| 기타금융자산   | 139,209,486 | 60,227,253  |
| 합계       | 296,490,858 | 156,720,843 |
| <금융부채>   |             |             |
| 미지급금     | 75,762      | 1,836,691   |
| 예수부채     | 136,045,968 | 43,140,672  |

|        |             |            |
|--------|-------------|------------|
| 기타금융부채 | 138,326,159 | 54,114,395 |
| 합계     | 274,447,889 | 99,091,758 |

당기말과 전기말 현재 연결회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전손실은 1,102백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것이며, 전기 세전손실은 2,881백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

## (2) 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.

### 1) 위험관리

은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로 부터의 신용위험은 제한적입니다.

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

### 2) 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

### (가) 신용위험 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 신용위험 최대노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 당기말           | 전기말           |
|-------------------|---------------|---------------|
| 현금및현금성자산          | 1,564,242,230 | 1,257,257,789 |
| 예치금               | 181,464,361   | 108,796,905   |
| 단기금융상품            | 801,450,300   | 1,011,450,000 |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 918,492,414   | 684,883,478   |
| 상각후원가 측정 대출채권(주1) | 96,285,806    | 68,037,198    |
| 매출채권              | 16,599,220    | 10,523,362    |
| 기타유동금융자산          | 326,509,174   | 285,347,389   |
| 기타비유동금융자산         | 15,777,615    | 15,982,648    |
| 합계                | 3,920,821,120 | 3,442,278,769 |

(주1) 이연대출부대수익 차감전 금액입니다.

#### (나) 매출채권

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단 됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다.

당기말과 전기말의 매출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 구분     | 정상         | 3개월 초과<br>6개월 이하 | 6개월 초과<br>9개월 이하 | 9개월 초과<br>12개월 이하 | 12개월 초과 | 합계         |
|--------|------------|------------------|------------------|-------------------|---------|------------|
| 당기말    |            |                  |                  |                   |         |            |
| 기대 손실률 | 0%         | 0%               | 0%               | 0%                | 0%      |            |
| 총 장부금액 | 16,599,220 | -                | -                | -                 | -       | 16,599,220 |
| 손실충당금  | -          | -                | -                | -                 | -       | -          |

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구분     | 정상         | 3개월 초과<br>6개월 이하 | 6개월 초과<br>9개월 이하 | 9개월 초과<br>12개월 이하 | 12개월 초과 | 합계         |
|--------|------------|------------------|------------------|-------------------|---------|------------|
| 전기말    |            |                  |                  |                   |         |            |
| 기대 손실률 | 0%         | 0%               | 0%               | 0%                | 0%      |            |
| 총 장부금액 | 10,523,362 | -                | -                | -                 | -       | 10,523,362 |
| 손실충당금  | -          | -                | -                | -                 | -       | -          |

(다) 상각후원가 측정 금융자산

상각후원가로 측정하는 금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기말과 전기말의 미수금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

| 구분     | 정상          | 3개월초과<br>6개월이하 | 6개월초과<br>9개월이하 | 9개월초과<br>12개월이하 | 12개월초과  | 합계          |
|--------|-------------|----------------|----------------|-----------------|---------|-------------|
| 당기말    |             |                |                |                 |         |             |
| 기대 손실률 | 3.4%        | 98.5%          | 99.8%          | 100.0%          | 100.0%  |             |
| 총 장부금액 | 321,400,051 | 20,883,505     | 280,159        | 3,199           | 654,272 | 343,221,186 |
| 손실충당금  | 11,035,400  | 20,566,960     | 279,702        | 3,199           | 654,272 | 32,539,533  |

## <전기말>

(단위: 천원)

| 구분     | 정상          | 3개월 초과<br>6개월 이하 | 6개월 초과<br>9개월 이하 | 9개월 초과<br>12개월 이하 | 12개월 초과 | 합계          |
|--------|-------------|------------------|------------------|-------------------|---------|-------------|
| 전기말    |             |                  |                  |                   |         |             |
| 기대 손실률 | 0.0%        | 78.1%            | 98.6%            | 100.0%            | 100.0%  |             |
| 총 장부금액 | 267,581,146 | 57,641           | 635,630          | 34,661            | 109,732 | 268,418,810 |
| 손실충당금  | 54,113      | 45,020           | 626,733          | 34,661            | 109,732 | 870,259     |

당기말 및 전기말 현재 상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                   | 미수금        |           | 대여금 및 미수수익 |         |
|----------------------|------------|-----------|------------|---------|
|                      | 당기         | 전기        | 당기         | 전기      |
| 기초                   | 870,259    | 311,672   | 487,723    | 459,074 |
| 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 | 31,740,439 | 787,277   | 21,104     | 28,649  |
| 환입                   | (71,165)   | (228,690) | -          | -       |
| 기말                   | 32,539,533 | 870,259   | 508,827    | 487,723 |

### (3) 유동성 위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 천원)

| 구분        | 1년 이하         | 1년초과 2년이하  | 2년초과       |
|-----------|---------------|------------|------------|
| 미지급금      | 624,351,086   | -          | -          |
| 예수금       | 583,503,892   | -          | -          |
| 예수부채      | 1,041,179,664 | -          | -          |
| 기타유동금융부채  | 32,127,974    | -          | -          |
| 기타비유동금융부채 | -             | 6,505,794  | 12,604,418 |
| 단기리스부채    | 17,969,803    | -          | -          |
| 장기리스부채    | -             | 17,774,186 | 82,854,406 |
| 출자약정      | 2,580,000     | -          | -          |
| 합계        | 2,301,712,419 | 24,279,980 | 95,458,824 |

2) 전기말

(단위: 천원)

| 구분        | 1년 이하         | 1년초과 2년이하  | 2년초과        |
|-----------|---------------|------------|-------------|
| 미지급금      | 573,609,683   | -          | -           |
| 예수금       | 521,688,653   | -          | -           |
| 예수부채      | 714,931,208   | -          | -           |
| 기타유동금융부채  | 23,842,668    | -          | -           |
| 기타비유동금융부채 | -             | -          | 14,889,746  |
| 단기리스부채    | 18,090,582    | -          | -           |
| 장기리스부채    | -             | 17,710,915 | 99,939,650  |
| 출자약정      | 1,800,000     | -          | -           |
| 합계        | 1,853,962,794 | 17,710,915 | 114,829,396 |

위의 분석에 포함된 비과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

#### 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분   | 당기말           | 전기말           |
|------|---------------|---------------|
| 부 채  | 2,503,903,746 | 2,031,711,008 |
| 자 본  | 1,910,808,472 | 1,934,775,610 |
| 부채비율 | 131%          | 105%          |

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.

- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 종속회사의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

## 다. 금융자산과 금융부채의 상계

(1) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분               | 인식된 금융자산    | 상계되는 인식된      | 연결재무상태표에 표시 | 연결재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액 |          | 순액         |
|------------------|-------------|---------------|-------------|-------------------------|----------|------------|
|                  | 총액          | 금융부채 총액       | 되는 금융자산 순액  | 금융부채                    | 수취한 현금당보 |            |
| 위탁매매미수금(고객분)     | 74,699,389  | (47,056,177)  | 27,643,212  | -                       | -        | 27,643,212 |
| 위탁매매미수금(거래소분)    | 70,591,170  | (70,591,170)  | -           | -                       | -        | -          |
| 위탁(해외)매매미수금(고객분) | 276,273,676 | (218,974,254) | 57,299,422  | -                       | -        | 57,299,422 |
| 위탁(해외)매매미수금(브로커) | 74,149,871  | -             | 74,149,871  | (74,149,871)            | -        | -          |

(2) 당기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                | 인식된 금융부채    | 상계되는 인식된      | 연결재무상태표에 표시 | 연결재무상태표에서 상계되지 않은 관련 금액 |          | 순액         |
|-------------------|-------------|---------------|-------------|-------------------------|----------|------------|
|                   | 총액          | 금융자산 총액       | 되는 금융부채 순액  | 금융자산                    | 제공한 현금당보 |            |
| 위탁매매미지급금(고객분)     | 70,591,170  | (47,056,177)  | 23,534,993  | -                       | -        | 23,534,993 |
| 위탁매매미지급금(거래소분)    | 74,699,389  | (70,591,170)  | 4,108,219   | -                       | -        | 4,108,219  |
| 위탁(해외)매매미지급금(고객분) | 250,594,507 | (218,974,254) | 31,620,253  | -                       | -        | 31,620,253 |
| 위탁(해외)매매미지급금(브로커) | 103,823,276 | -             | 103,823,276 | (74,149,871)            | -        | 29,673,405 |

## 5. 공정가치

### 가. 금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치

(단위 : 천원)

| 구분                  | 당기말           |               | 전기말           |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                     | 장부금액          | 공정가치          | 장부금액          | 공정가치          |
| 금융자산                |               |               |               |               |
| 현금및현금성자산            | 1,564,242,230 | 1,564,242,230 | 1,257,257,789 | 1,257,257,789 |
| 예치금                 | 181,464,361   | 181,464,361   | 108,796,905   | 108,796,905   |
| 단기금융상품              | 801,450,300   | 801,450,300   | 1,011,450,000 | 1,011,450,000 |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 918,492,414   | 918,492,414   | 684,883,478   | 684,883,478   |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 11,050,313    | 11,050,313    | 11,169,483    | 11,169,483    |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 95,460,023    | 95,460,023    | 67,375,413    | 67,375,413    |
| 매출채권                | 16,599,220    | 16,599,220    | 10,523,362    | 10,523,362    |
| 기타유동금융자산            | 326,509,174   | 326,509,174   | 285,347,389   | 285,347,389   |
| 기타비유동금융자산           | 15,777,615    | 15,777,615    | 15,982,648    | 15,982,648    |
| 합계                  | 3,931,045,650 | 3,931,045,650 | 3,452,786,467 | 3,452,786,467 |
| 금융부채                |               |               |               |               |
| 미지급금                | 624,351,086   | 624,351,086   | 573,609,683   | 573,609,683   |
| 예수금                 | 583,503,892   | 583,503,892   | 521,688,653   | 521,688,653   |
| 예수부채                | 1,041,179,664 | 1,041,179,664 | 714,931,208   | 714,931,208   |
| 기타유동금융부채            | 32,127,974    | 32,127,974    | 23,842,668    | 23,842,668    |
| 기타비유동금융부채           | 19,110,212    | 19,110,212    | 14,889,746    | 14,889,746    |
| 합계                  | 2,300,272,828 | 2,300,272,828 | 1,848,961,958 | 1,848,961,958 |

### 나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시 가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

#### (1) 당기말

(단위 : 천원)

| 구분            | 수준 1 | 수준 2 | 수준 3 | 합계 |
|---------------|------|------|------|----|
| 반복적인 공정가치 측정치 |      |      |      |    |

|                     |         |             |            |             |
|---------------------|---------|-------------|------------|-------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 560,599 | 904,112,768 | 13,819,047 | 918,492,414 |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | -       | -           | 11,050,313 | 11,050,313  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   | -       | -           | 18,927,863 | 18,927,863  |

(2) 전기말

(단위 : 천원)

| 구분                  | 수준 1    | 수준 2        | 수준 3       | 합계          |
|---------------------|---------|-------------|------------|-------------|
| 반복적인 공정가치 측정치       |         |             |            |             |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 455,662 | 674,177,262 | 10,250,554 | 684,883,478 |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | -       | -           | 11,169,483 | 11,169,483  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   | -       | -           | 21,213,191 | 21,213,191  |

## 다. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

### (1) 당기말

(단위 : 천원)

| 구분                  | 공정가치        | 수준 | 가치평가기법             | 투입변수             |
|---------------------|-------------|----|--------------------|------------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   |             |    |                    |                  |
| 투자자예탁금별도예치금(신탁)     | 904,112,768 | 2  | 시장접근법              | 이자율 등            |
| 지분증권(주1)            | 902,386     | 3  | 현금흐름할인모형, 현재가치기법   | 추정현금흐름 등         |
| 채무증권(주1)            | 11,906,661  | 3  | 이익접근법, 순자산가치법 등    | 기초자산 주가, 순자산가치 등 |
| 손해배상공동기금            | 1,010,000   | 3  | 현재가치기법             | -                |
| 합계                  | 917,931,815 |    |                    |                  |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 |             |    |                    |                  |
| 비상장주식(지분상품)(주1)     | 11,050,313  | 3  | 순자산가치법, 현금흐름할인모형 등 | 순자산가치, 추정현금흐름 등  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   |             |    |                    |                  |
| 조건부대가(주2)           | 18,927,863  | 3  | 현재가치기법, 현금흐름할인모형   | 추정현금흐름 등         |

(주1) 일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

(주2) 종속기업인 페이먼트(주) 및 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 33 참조).

## (2) 전기말

(단위 : 천원)

| 구분                  | 공정가치        | 수준 | 가치평가방법             | 투입변수             |
|---------------------|-------------|----|--------------------|------------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   |             |    |                    |                  |
| 투자자예탁금별도예치금(신탁)     | 674,177,261 | 2  | 시장접근법              | 이자율 등            |
| 지분증권(주1)            | 1,816,136   | 3  | 현금흐름할인모형, 현재가치기법   | 추정현금흐름 등         |
| 채무증권(주1)            | 7,424,418   | 3  | 이익접근법, 순자산가치법 등    | 기초자산 추가, 순자산가치 등 |
| 손해배상공동기금            | 1,010,000   | 3  | 현재가치기법             | -                |
| 합계                  | 684,427,815 |    |                    |                  |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 |             |    |                    |                  |
| 비상장주식(지분상품)(주1)     | 11,169,483  | 3  | 순자산가치법, 현금흐름할인모형 등 | 순자산가치, 추정현금흐름 등  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   |             |    |                    |                  |
| 조건부대가(주2)           | 21,213,191  | 3  | 현재가치기법, 현금흐름할인모형   | 추정현금흐름 등         |

(주1) 일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

(주2) 종속기업인 페이먼트(주) 및 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 33 참조).

### 라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 변동내역

당기 및 전기 중 공정가치 수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분        | 당기                |                     |                   | 전기                |                     |                   |
|-----------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|           | 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 당기손익-공정가치 측정 금융부채 | 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 당기손익-공정가치 측정 금융부채 |
| 기초        | 10,250,554        | 11,169,483          | 21,213,191        | 8,076,034         | 11,387,238          | 15,072,822        |
| 매입금액      | 3,635,214         | -                   | -                 | 2,290,000         | 34,613              | 6,323,445         |
| 매도금액      | -                 | -                   | -                 | (166,941)         | -                   | -                 |
| 당기손익인식액   | (66,721)          | -                   | (2,285,328)       | 51,461            | -                   | (183,076)         |
| 기타포괄손익인식액 | -                 | (119,170)           | -                 | -                 | (252,368)           | -                 |
| 기말금액      | 13,819,047        | 11,050,313          | 18,927,863        | 10,250,554        | 11,169,483          | 21,213,191        |

### 마. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정 및 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준 3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 기타포괄손익 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융자산 및 부채가 있습니다.

금융상품의 투입변수의 변동에 따른 손익효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                  | 당기        |           |
|---------------------|-----------|-----------|
|                     | 유리한 변동    | 불리한 변동    |
| 금융자산(주1)            |           |           |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 606,780   | (369,977) |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 444,571   | (335,342) |
| 합계                  | 1,051,351 | (705,319) |
| 금융부채(주2)            |           |           |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   | 577,169   | (610,467) |

(주1) 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 가중평균자본비용 및 영구성장률을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

(주2) 조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비율을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

## 6. 영업부문 정보

### 가. 영업별 부문정보

연결회사는 영업부문을 비금융업(결제, 보험중개 등) 및 금융업(증권, 보험)으로 구분하고 있습니다. 연결회사의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

나. 영업부문별 영업현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분   | 당기          | 전기          |
|------|-------------|-------------|
| 영업수익 |             |             |
| 비금융업 | 610,767,355 | 545,137,315 |
| 금융업  | 155,467,804 | 70,225,519  |
| 합계   | 766,235,159 | 615,362,834 |
| 영업비용 |             |             |
| 비금융업 | 594,780,562 | 511,339,461 |
| 금융업  | 228,941,075 | 160,613,070 |
| 합계   | 823,721,637 | 671,952,531 |

다. 당기와 전기의 연결회사의 영업수익은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분    | 당기          | 전기          |
|-------|-------------|-------------|
| 결제서비스 | 489,988,772 | 443,436,184 |
| 금융서비스 | 244,146,352 | 142,784,382 |
| 기타서비스 | 32,100,035  | 29,142,268  |
| 합계    | 766,235,159 | 615,362,834 |

라. 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분       | 당기          | 전기          |
|----------|-------------|-------------|
| 고객 1(주1) | 154,159,044 | 157,125,062 |

(주1) 해당 거래처는 연결회사의 특수관계자에 해당합니다(주석 35 참조).

마. 당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 연결회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

## 7. 범주별 금융상품

가. 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 금융자산·부채의 분류 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 금융자산

(단위 : 천원)

| 구분                  | 당기말           | 전기말           |
|---------------------|---------------|---------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 918,492,414   | 684,883,478   |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 11,050,313    | 11,169,483    |
| 상각후원가 측정 금융자산       |               |               |
| 현금및현금성자산            | 1,564,242,230 | 1,257,257,789 |
| 예치금                 | 181,464,361   | 108,796,905   |
| 단기금융상품              | 801,450,300   | 1,011,450,000 |
| 매출채권                | 16,599,220    | 10,523,362    |
| 대출채권                | 95,460,023    | 67,375,413    |
| 기타유동금융자산            | 326,509,174   | 285,347,389   |
| 기타비유동금융자산           | 15,777,615    | 15,982,648    |
| 합계                  | 3,931,045,650 | 3,452,786,467 |

## 2) 금융부채

(단위 : 천원)

| 구분                | 당기말           | 전기말           |
|-------------------|---------------|---------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채 |               |               |
| 조건부대가(주1)         | 18,927,863    | 21,213,191    |
| 상각후원가 측정 금융부채     |               |               |
| 미지급금              | 624,351,086   | 573,609,683   |
| 예수금(주2)           | 583,503,892   | 521,688,653   |
| 예수부채              | 1,041,179,664 | 714,931,208   |
| 기타유동금융부채          | 25,804,529    | 17,519,223    |
| 기타비유동금융부채         | 6,505,794     | -             |
| 합계                | 2,300,272,828 | 1,848,961,958 |

(주1) 종속기업인 페이민트(주) 및 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 33 참조).

(주2) 거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 당기 및 전기 중 발생한 금융상품의 각 범주별 손익은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 천원)

| 구분                  | 평가/처분손익<br>(당기손익) | 평가손익<br>(기타포괄손익) | 이자수익(비용)     | 배당수익  | 외환손익       |
|---------------------|-------------------|------------------|--------------|-------|------------|
| <금융자산>              |                   |                  |              |       |            |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 28,871,165        | -                | 39,005       | 5,980 | -          |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | -                 | (92,046)         | -            | -     | -          |
| 파생상품자산              | (3,179,863)       | -                | -            | -     | -          |
| 상각후원가 측정 금융자산       | -                 | -                | 75,110,781   | -     | 13,555,363 |
| <금융부채>              |                   |                  |              |       |            |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   | 2,285,328         | -                | -            | -     | -          |
| 상각후원가 측정 금융부채       | -                 | -                | (17,108,600) | -     | 6,062,407  |

## 2) 전기

(단위: 천원)

| 구분                  | 평가/처분손익<br>(당기손익) | 평가손익<br>(기타포괄손익) | 이자수익(비용)     | 배당수익  | 외환손익      |
|---------------------|-------------------|------------------|--------------|-------|-----------|
| <금융자산>              |                   |                  |              |       |           |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 18,457,974        | -                | 512,929      | 5,640 | -         |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | -                 | (195,553)        | -            | -     | -         |
| 파생상품자산              | (1,784,468)       | -                | -            | -     | -         |
| 상각후원가 측정 금융자산       | -                 | -                | 72,617,949   | -     | 1,277,580 |
| <금융부채>              |                   |                  |              |       |           |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채   | 183,076           | -                | -            | -     | -         |
| 상각후원가 측정 금융부채       | -                 | -                | (11,415,715) | -     | 4,599,994 |

## 8. 현금및현금성자산, 단기금융상품, 예치금 및 사용제한 금융상품

가. 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산, 단기금융상품 및 예치금의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                | 당기말           | 전기말           |
|-------------------|---------------|---------------|
| 현금및예금 등           | 1,564,242,230 | 1,257,257,789 |
| 단기금융상품            | 801,450,300   | 1,011,450,000 |
| 예치금               |               |               |
| 일반상품예치금(예금)       | 24,000,000    | 4,000,000     |
| 투자자예탁금별도예치금(예금)   | 4,000,000     | 8,300,000     |
| 외화투자자예탁금별도예치금(예금) | 80,961,640    | 5,024,792     |
| 외화주식매매예치금(위탁)     | 63,071,552    | 83,437,026    |
| 장내파생상품거래예치금       | 400,000       | 2,999,685     |
| 당좌개설보증금           | 2,000         | 2,000         |
| 기타예치금             | 9,029,169     | 5,033,402     |
| 합계                | 2,547,156,891 | 2,377,504,694 |

나. 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분       | 당기말        | 전기말        | 사용제한내역                   |
|----------|------------|------------|--------------------------|
| 현금및현금성자산 | 13,952,705 | 5,722,970  | 신한은행 외 고객민원관련 인출제한(주3)   |
| 단기금융상품   | 950,000    | 950,000    | 신한카드 외 질권설정 (주1)         |
|          | 8,000,000  | 8,000,000  | 대구은행 외 인출제한금액 (주2)       |
|          | 2,200,000  | 3,100,000  | 가맹계약 질권설정                |
|          | 500,000    | 500,000    | 하나은행 질권설정                |
|          | 5,000,000  | 5,000,000  | 스톡옵션 대출관련 담보설정(주4)       |
|          | 30,500,300 | 30,000,000 | 우리사주 대출관련 담보설정(주4)       |
| 예치금      | 4,000,000  | 4,000,000  | 하나은행 당좌차월 및 차액결제 대행약정 담보 |
|          | 2,000      | 2,000      | 하나은행 당좌개설보증금             |
|          | 205,899    | 2,100,636  | 삼성선물 장내파생상품거래예치금         |
| 합계       | 65,310,904 | 59,375,606 |                          |

(주1) "카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.

(주2) 펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주3) 고객민원과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.

(주4) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

다. 당기말 및 전기말 현재 관련 법규에 의해 적립한 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 계정과목      | 구분                    | 당기말         | 전기말         | 비고           |
|-----------|-----------------------|-------------|-------------|--------------|
| 예치금       | 투자자예탁금별도예치금(예금)(주1)   | 4,000,000   | 8,300,000   | 고객예탁금의 별도예치  |
|           | 외화투자자예탁금별도예치금(예금)(주1) | 80,961,640  | 5,024,792   | 고객예탁금의 별도예치  |
|           | 기타예치금                 | 2,500,000   | 2,500,000   | 거래소 증권시장 증거금 |
| 당기손익-공정가치 | 투자자예탁금별도예치금(신탁)(주1)   | 904,112,768 | 674,177,261 | 고객예탁금의 별도예치  |
| 측정 금융자산   | 손해배상공동기금(주2)          | 1,010,000   | 1,010,000   | 거래소 및 예탁결제원  |
| 합계        |                       | 992,584,408 | 691,012,053 |              |

(주1) 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융(주)에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다.

(주2) 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.

## 9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

### 가. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위 : 천원)

| 구 분             | 당기말         | 전기말         |
|-----------------|-------------|-------------|
| <유동자산>          |             |             |
| 투자자예탁금별도예치금(신탁) | 904,112,768 | 674,177,261 |
| 손해배상공동기금        | 1,010,000   | 1,010,000   |
| 소 계             | 905,122,768 | 675,187,261 |
| <비유동자산>         |             |             |
| 지분증권            | 1,462,985   | 2,271,799   |
| 채무증권            | 11,906,661  | 7,424,418   |
| 소 계             | 13,369,646  | 9,696,217   |
| 합 계             | 918,492,414 | 684,883,478 |

### 나. 당기손익으로 인식된 금액

(단위 : 천원)

| 구 분                       | 당기          | 전기          |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분이익 | 30,053,798  | 25,700,756  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실 | (1,182,634) | (7,242,781) |
| 합 계                       | 28,871,164  | 18,457,975  |

## 10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위 : 천원)

| 구 분         | 당기말        | 전기말        |
|-------------|------------|------------|
| 비상장주식(지분상품) | 11,050,313 | 11,169,483 |

위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 자본 내 결손금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

## 11. 매출채권

### 가. 매출채권 및 손실충당금

(단위 : 천원)

| 구분       | 당기말        | 전기말        |
|----------|------------|------------|
| 매출채권     | 16,599,220 | 10,523,362 |
| 손실충당금    | -          | -          |
| 매출채권(순액) | 16,599,220 | 10,523,362 |

### 나. 손상

매출채권의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

## 12. 기타금융자산

당기말 및 전기말 현재 기타금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분          | 당기말          | 전기말         |
|-------------|--------------|-------------|
| <기타유동금융자산>  |              |             |
| 미수금         | 341,621,135  | 264,885,903 |
| 미수수익        | 16,367,850   | 21,235,468  |
| 단기대여금       | 1,451,262    | 450,000     |
| 단기보증금       | 72,287       | 89,000      |
| 소계          | 359,512,534  | 286,660,371 |
| 손실충당금       | (33,003,360) | (1,312,982) |
| 순장부금액       | 326,509,174  | 285,347,389 |
| <기타비유동금융자산> |              |             |
| 장기미수금       | 1,600,052    | 3,532,907   |
| 보증금         | 14,222,563   | 12,494,741  |
| 소계          | 15,822,615   | 16,027,648  |
| 손실충당금       | (45,000)     | (45,000)    |
| 순장부금액       | 15,777,615   | 15,982,648  |
| 합계          | 342,286,789  | 301,330,037 |

### 13. 기타금융부채

당기말 및 전기말 현재 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분          | 당기말        | 전기말        |
|-------------|------------|------------|
| <기타유동금융부채>  |            |            |
| 미지급비용       | 32,127,974 | 23,685,859 |
| 임대보증금       | -          | 156,809    |
| 소계          | 32,127,974 | 23,842,668 |
| <기타비유동금융부채> |            |            |
| 장기미지급비용     | 6,505,794  | -          |
| 조건부대가       | 12,604,418 | 14,889,746 |
| 소계          | 19,110,212 | 14,889,746 |
| 합계          | 51,238,186 | 38,732,414 |

## 14. 기타자산 및 기타부채

당기말 및 전기말 현재 기타자산 및 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분        | 당기말        | 전기말        |
|-----------|------------|------------|
| <기타유동자산>  |            |            |
| 선급금       | 1,104,670  | 909,261    |
| 선급비용      | 7,736,001  | 5,947,444  |
| 선급법인세     | 7,356,855  | 7,279,302  |
| 기타        | 467,907    | -          |
| 합계        | 16,665,433 | 14,136,007 |
| <기타유동부채>  |            |            |
| 예수금       | 19,595,747 | 19,643,298 |
| 충당부채      | 16,449,293 | 9,402,648  |
| 이연수익      | 175,865    | 165,689    |
| 선수금       | 1,234,752  | 1,660,534  |
| 선수수익      | 626,644    | 412,662    |
| 단기종업원급여부채 | 35,460,138 | 24,006,591 |
| 미지급비용     | 259,182    | 112,502    |
| 기타        | 1,090,384  | -          |
| 합계        | 74,892,005 | 55,403,924 |
| <기타비유동자산> |            |            |
| 선급비용      | 314,599    | 170,626    |
| <기타비유동부채> |            |            |
| 충당부채      | 3,598,959  | 3,140,294  |

## 15. 영업수익

가. 당기와 전기 중 기타수익 및 금융수익을 제외한 연결회사의 고객과의 계약에서 생기는 수익은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분               | 당기          | 전기          |
|------------------|-------------|-------------|
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 |             |             |
| 한 시점에 인식         | 647,048,662 | 563,443,226 |
| 기간에 걸쳐 인식        | 6,305,293   | 4,068,848   |
| 기타 원천으로부터의 수익    |             |             |
| 금융상품평가및처분이익      | 29,809,141  | 21,506,687  |
| 파생상품거래이익         | 218,508     | 3,188,183   |
| 이자수익             | 12,571,782  | 9,206,044   |
| 외환거래이익           | 33,980,736  | 8,015,508   |
| 보험수익             | 35,559,583  | 5,594,473   |
| 기타의영업수익          | 741,454     | 339,865     |
| 합계               | 766,235,159 | 615,362,834 |

나. 연결회사가 인식하고 있는 고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채는 다음과같습니  
다.

(단위 : 천원)

| 구분   | 당기말     | 전기말     |
|------|---------|---------|
| 계약부채 | 802,509 | 578,350 |

다. 계약부채의 유의적인 변동

계약부채는 연회비 및 포인트의 부여와 금융영업활동 등에 대한 이연수익 증가로 전기말 대비 증가하였습니다.

## 라. 계약부채에 대해 인식한 수익

전기에서 이월된 계약부채와 관련하여 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                        | 당기      | 전기      |
|---------------------------|---------|---------|
| 전기말의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익 |         |         |
| 계약부채                      | 523,799 | 931,659 |

마. 연결회사는 당기에 고객과의 계약에서 생기는 수익으로 653,354백만원을 인식하고 있습니다. 이 중 결제 대행 서비스로 인하여 발생하는 수익은 이후 환불되는 시점에 수익을 차감하고 있습니다. 당기 중 발생한 익월 결제 취소 비율을 바탕으로 차년도 거래가 취소된다면 예상되는 취소 환불예상매출액과 환불예상비용은 각각 1,090백만원과 454백만원입니다.

## 16. 충당부채

### 가. 충당부채의 성격

마일리지충당부채 : 연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.

복구충당부채 : 연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.

기타충당부채 : 연결회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 계상하고 있습니다.

## 나. 충당부채의 변동내역

### (1) 마일리지충당부채

#### 1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분       | 기초        | 증감액       | 당기말        |
|----------|-----------|-----------|------------|
| <유동>     |           |           |            |
| 마일리지충당부채 | 9,381,281 | 1,100,012 | 10,481,293 |

#### 2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분       | 기초         | 연결범위 변동 | 증감액         | 전기말       |
|----------|------------|---------|-------------|-----------|
| <유동>     |            |         |             |           |
| 마일리지충당부채 | 10,373,476 | 26,281  | (1,018,476) | 9,381,281 |

### (2) 복구충당부채

#### 1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분     | 기초        | 설정액     | 할인액 상각 | 환입액      | 사용액       | 당기말       |
|--------|-----------|---------|--------|----------|-----------|-----------|
| <유동>   |           |         |        |          |           |           |
| 복구충당부채 | 16,258    | -       | 12     | (16,270) | -         | -         |
| <비유동>  |           |         |        |          |           |           |
| 복구충당부채 | 3,145,403 | 533,384 | 97,474 | (5,172)  | (172,130) | 3,598,959 |
| 합계     | 3,161,661 | 533,384 | 97,486 | (21,442) | (172,130) | 3,598,959 |

#### 2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분     | 기초        | 연결범위 변동 | 할인액 상각 | 환입액       | 사용액       | 대체       | 전기말       |
|--------|-----------|---------|--------|-----------|-----------|----------|-----------|
| <유동>   |           |         |        |           |           |          |           |
| 복구충당부채 | 260,347   | -       | 3,266  | (102,353) | (161,260) | 16,258   | 16,258    |
| <비유동>  |           |         |        |           |           |          |           |
| 복구충당부채 | 3,131,384 | 8,216   | 74,362 | (29,373)  | (22,928)  | (16,258) | 3,145,403 |
| 합계     | 3,391,731 | 8,216   | 77,628 | (131,726) | (184,188) | -        | 3,161,661 |

### (3) 기타충당부채

#### - 당기

(단위 : 천원)

| 구분     | 기초 | 설정액       | 당기말       |
|--------|----|-----------|-----------|
| <유동>   |    |           |           |
| 기타충당부채 | -  | 5,968,000 | 5,968,000 |

## 17. 유형자산

유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 가. 당기

(단위 : 천원)

| 과목            | 기계장치         | 비품           | 합계           |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <장부금액의 변동>    |              |              |              |
| 당기초 순장부금액     | 16,493,826   | 28,649,360   | 45,143,186   |
| 취득            | 5,831,478    | 2,827,873    | 8,659,351    |
| 처분 및 폐기       | (487,180)    | (405,175)    | (892,355)    |
| 감가상각비         | (5,893,074)  | (8,228,973)  | (14,122,047) |
| 당기말 순장부금액     | 15,945,050   | 22,843,085   | 38,788,135   |
| <취득원가 및 장부금액> |              |              |              |
| 당기말           |              |              |              |
| 취득원가          | 33,833,127   | 48,255,229   | 82,088,356   |
| 감가상각누계액       | (17,888,077) | (25,412,144) | (43,300,221) |
| 순장부금액         | 15,945,050   | 22,843,085   | 38,788,135   |

나. 전기

(단위 : 천원)

| 과목            | 기계장치         | 비품           | 합계           |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <장부금액의 변동>    |              |              |              |
| 전기초 순장부금액     | 16,635,952   | 31,090,584   | 47,726,536   |
| 취득            | 5,067,641    | 5,676,800    | 10,744,441   |
| 연결범위변동        | 2,624        | 64,858       | 67,482       |
| 처분 및 폐기       | (166,502)    | (410,906)    | (577,408)    |
| 대체(주1)        | -            | 64,929       | 64,929       |
| 감가상각비         | (5,045,889)  | (7,836,905)  | (12,882,794) |
| 전기말 순장부금액     | 16,493,826   | 28,649,360   | 45,143,186   |
| <취득원가 및 장부금액> |              |              |              |
| 전기말           |              |              |              |
| 취득원가          | 29,192,260   | 46,301,526   | 75,493,786   |
| 감가상각누계액       | (12,698,434) | (17,652,166) | (30,350,600) |
| 순장부금액         | 16,493,826   | 28,649,360   | 45,143,186   |

(주1) 전기 이전 장기선급금으로 분류한 내역을 전기 중 유형자산으로 재분류 하였습니다.

## 18. 투자부동산

투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 과목            | 당기        | 전기        |
|---------------|-----------|-----------|
| <장부금액의 변동>    |           |           |
| 기초 순장부금액      | 932,259   | -         |
| 대체(주1),(주2)   | (858,270) | 991,450   |
| 감가상각비         | (73,989)  | (59,191)  |
| 기말 순장부금액      | -         | 932,259   |
| <취득원가 및 장부금액> |           |           |
| 기말            |           |           |
| 취득원가          | -         | 1,331,799 |
| 감가상각누계액       | -         | (399,540) |
| 순장부금액         | -         | 932,259   |

(주1) 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부에 대하여 제3자에게 제공하던 운용리스가 종료되어, 당기 중 해당 투자부동산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

(주2) 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하였으며, 전기 중 해당 사용권자산을 투자부동산으로 재분류하였습니다.

당기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 85백만원이며, 동 기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 74백만원입니다.

전기 중 투자부동산에서 발생한 수익은 68백만원이며, 동 기간 해당 투자부동산의 운용을 위해 투입된 비용은 59백만원입니다.

## 19. 무형자산

무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 가. 당기

(단위 : 천원)

| 과목            | 산업재산권    | 개발비          | 기타의<br>무형자산  | 영업권         | 회원권         | 합계           |
|---------------|----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| <장부금액의 변동>    |          |              |              |             |             |              |
| 당기초 순장부금액     | 63,599   | 41,805,391   | 44,397,794   | 46,978,937  | 11,158,551  | 144,404,272  |
| 취득            | 5,065    | 1,751,060    | 6,256,696    | -           | -           | 8,012,821    |
| 처분            | (1)      | -            | (1,549,250)  | -           | (1,764,583) | (3,313,834)  |
| 대체            | -        | 13,368,190   | (13,368,190) | -           | -           | -            |
| 기타            | -        | -            | 8,347,907    | (6,603,195) | -           | 1,744,712    |
| 무형자산상각비       | (13,693) | (16,624,918) | (5,978,371)  | -           | (96,773)    | (22,713,755) |
| 손상            | -        | -            | (1,590,295)  | -           | -           | (1,590,295)  |
| 당기말 순장부금액     | 54,970   | 40,299,723   | 36,516,291   | 40,375,742  | 9,297,195   | 126,543,921  |
| <취득원가 및 장부금액> |          |              |              |             |             |              |
| 당기말           |          |              |              |             |             |              |
| 취득원가          | 114,507  | 87,928,733   | 57,624,702   | 42,824,197  | 9,570,704   | 198,062,843  |
| 상각누계액         | (59,537) | (47,629,010) | (17,439,454) | -           | -           | (65,128,001) |
| 손상차손누계액       | -        | -            | (3,668,957)  | (2,448,455) | (273,509)   | (6,390,921)  |
| 순장부금액         | 54,970   | 40,299,723   | 36,516,291   | 40,375,742  | 9,297,195   | 126,543,921  |

### 나. 전기

(단위 : 천원)

| 과목            | 산업재산권    | 개발비          | 기타의<br>무형자산  | 영업권         | 회원권        | 합계           |
|---------------|----------|--------------|--------------|-------------|------------|--------------|
| <장부금액의 변동>    |          |              |              |             |            |              |
| 전기초 순장부금액     | 35,033   | 46,403,181   | 29,385,278   | 12,566,979  | 9,121,032  | 97,511,503   |
| 취득            | 9,925    | 4,771,109    | 9,466,492    | -           | 2,557,576  | 16,805,102   |
| 대체(주1)        | -        | 4,842,158    | 10,071,295   | -           | 5,917      | 14,919,370   |
| 연결범위변동        | 24,766   | -            | 39,440       | 34,411,958  | -          | 34,476,164   |
| 무형자산상각비       | (6,125)  | (14,211,057) | (4,564,711)  | -           | (99,386)   | (18,881,279) |
| 손상            | -        | -            | -            | -           | (426,588)  | (426,588)    |
| 전기말 순장부금액     | 63,599   | 41,805,391   | 44,397,794   | 46,978,937  | 11,158,551 | 144,404,272  |
| <취득원가 및 장부금액> |          |              |              |             |            |              |
| 전기말           |          |              |              |             |            |              |
| 취득원가          | 150,443  | 72,809,483   | 59,372,915   | 49,427,392  | 11,585,139 | 193,345,372  |
| 상각누계액         | (86,844) | (31,004,092) | (12,896,459) | -           | -          | (43,987,395) |
| 손상차손누계액       | -        | -            | (2,078,662)  | (2,448,455) | (426,588)  | (4,953,705)  |
| 순장부금액         | 63,599   | 41,805,391   | 44,397,794   | 46,978,937  | 11,158,551 | 144,404,272  |

(주1) 전기 이전 장기선급금으로 분류한 내역을 전기 중 무형자산으로 재분류하였습니다.

다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 별로 다음과 같이 배분됐습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

| 당기말               | 기초         | 감소(주1)      | 손상 | 기말         |
|-------------------|------------|-------------|----|------------|
| (주)카카오페이증권 현금창출단위 | 12,566,979 | -           | -  | 12,566,979 |
| 페이민트(주) 현금창출단위    | 34,411,958 | (6,603,195) | -  | 27,808,763 |
| 합계                | 46,978,937 | (6,603,195) | -  | 40,375,742 |

(주1) 전기 페이민트(주) 지분취득을 통하여 증가한 금액이 당기 최종 가치평가에 따라 조정되었습니다.

(2) 전기

(단위 : 천원)

| 전기말               | 기초         | 증가         | 손상 | 기말         |
|-------------------|------------|------------|----|------------|
| (주)카카오페이증권 현금창출단위 | 12,566,979 | -          | -  | 12,566,979 |
| 페이민트(주) 현금창출단위    | -          | 34,411,958 | -  | 34,411,958 |
| 합계                | 12,566,979 | 34,411,958 | -  | 46,978,937 |

라. 연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영업이익률, 매출성장률, 영구성장률 및 세후할인율은 다음과 같습니다.

(1) 당기

| 구 분   | (주)카카오페이증권<br>현금창출단위(주1) | 페이먼트(주)<br>현금창출단위(주1) |
|-------|--------------------------|-----------------------|
| 영업이익률 | -13.7%~35.7%             | 33.0%~69.6%           |
| 매출성장률 | 23.2%~40.9%              | 31.4%~43.1%           |
| 영구성장률 | 1%                       | 1%                    |
| 세후할인율 | 13.69%                   | 13.05%                |

세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구 성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

(2) 전기

| 구 분   | (주)카카오페이증권 현금창출단위(주1) |
|-------|-----------------------|
| 영업이익률 | -51.6%~34.1%          |
| 매출성장률 | 21.7%~97.2%           |
| 영구성장률 | 1%                    |
| 세후할인율 | 15.10%                |

세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

(주1) 만약 회수가능가액 추정 시, (주)카카오페이증권 현금창출단위에 대해 전기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

마. 가상자산 취득, 보유 및 처분현황

(1) 취득목적

연결회사는 다양한 사업목적을 위하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

(2) 취득 및 보유현황

가상자산 취득 및 보유현황은 다음과 같습니다.

- 가상자산 취득 및 보유현황

(단위 : 개,원)

| 가상자산명         | 상장여부<br>(주1) | 수량          |           |    |             | 공정가치(개당) (주2) |     |
|---------------|--------------|-------------|-----------|----|-------------|---------------|-----|
|               |              | 전기말         | 취득        | 처분 | 당기말         | 당기말           | 전기말 |
| KAIA(구, KLAY) | 상장           | 127,048,025 | 8,134,297 | -  | 135,182,322 | 375           | 307 |

(주1) BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.

(주2) COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

- 가상자산 계상현황

가상자산과 관련하여 당기 및 전기 중 무형자산손상차손으로 인식한 금액은 없습니다.

(단위: 천원)

| 가상자산명         | 계정분류 | 평가방법 | 취득경로            | 당기말        |             |            | 전기말        |             |            |
|---------------|------|------|-----------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
|               |      |      |                 | 취득가액       | 손상차손누계액     | 장부가액       | 취득가액       | 손상차손누계액     | 장부가액       |
| KAIA(구, KLAY) | 무형자산 | 원가법  | 유상취득,<br>블록보상 등 | 19,117,928 | (2,078,662) | 17,039,266 | 17,037,939 | (2,078,662) | 14,959,277 |

### (3) 처분현황

#### - 가상자산 처분현황

취득한 가상자산은 전기 중 인증서비스 수수료로 처분하였으며, 전기에 무형 자산처분손익으로 인식한 금액은 없습니다.

(단위: 개, 천원)

| 가상자산명         | 당기   |      |      |      | 전기     |       |       |      |
|---------------|------|------|------|------|--------|-------|-------|------|
|               | 처분수량 | 처분가액 | 장부가액 | 처분손익 | 처분수량   | 처분가액  | 장부가액  | 처분손익 |
| KAIA(구, KLAY) | -    | -    | -    | -    | 17,950 | 2,013 | 2,013 | -    |

#### 바. 가상자산 보유위험

연결회사가 당기말 현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 감사보고서일 현재 이러한 유의적 변동이 연결재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 연결회사의 연결재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

## 20. 리스

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

#### 가. 연결재무상태표에 인식된 금액

(단위 : 천원)

| 과목    | 당기말        | 전기말        |
|-------|------------|------------|
| 사용권자산 |            |            |
| 건물    | 83,433,068 | 89,723,137 |
| 기타    | 8,079,726  | 10,181,524 |
| 합계    | 91,512,794 | 99,904,661 |

당기 및 전기 중 증가된 사용권자산은 4,651백만원 및 6,285백만원입니다.

(단위 : 천원)

| 과목   | 당기말         | 전기말         |
|------|-------------|-------------|
| 리스부채 |             |             |
| 유동   | 17,542,817  | 17,453,335  |
| 비유동  | 84,167,135  | 91,722,545  |
| 합계   | 101,709,952 | 109,175,880 |

나. 연결포괄손익계산서에 인식된 금액

(단위 : 천원)

| 과목                          | 당기         | 전기         |
|-----------------------------|------------|------------|
| 사용권자산의 감가상각비                |            |            |
| 건물                          | 11,852,272 | 11,847,366 |
| 기타                          | 3,707,988  | 2,929,799  |
| 합계                          | 15,560,260 | 14,777,165 |
| 리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)     | 5,151,209  | 5,849,158  |
| 단기리스료(영업비용에 포함)             | 46,536     | 135,412    |
| 단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함) | 1,238,633  | 1,296,036  |

당기 및 전기 중 리스의 총 현금유출은 20,809백만원 및 17,397백만원입니다.

다. 리스부채의 변동내역

(단위 : 천원)

| 구분             | 당기           | 전기           |
|----------------|--------------|--------------|
| 기초 장부금액        | 109,175,880  | 112,420,991  |
| 연결범위변동         | -            | 142,826      |
| 증가             | 4,365,934    | 6,285,141    |
| 상환             | (18,195,158) | (17,228,012) |
| 처분             | (854,138)    | (415,119)    |
| 리스료 변경으로 인한 증가 | 2,129,972    | 2,279,056    |
| 현재가치할인차금 상각    | 5,151,209    | 5,849,158    |
| 기타             | (63,747)     | (158,161)    |
| 기말 장부금액        | 101,709,952  | 109,175,880  |

라. 연장선택권

연결회사는 당기 중 연장선택권 및 종료선택권의 행사 영향을 반영하는 리스기간의 조정으로 인한 재무적 영향으로, 증가된 리스부채 및 사용권자산은 각각 3,511백만원입니다. 연결회사는 연장선택권이 행사하지 않을것으로 판단되어 리스부채에 미포함한 리스료는 1,500백만원입니다.

## 21. 관계기업투자

### 가. 관계기업 투자 현황

(단위 : 천원)

| 기업명                       | 설립국가 | 당기말    |            |            | 전기말        |
|---------------------------|------|--------|------------|------------|------------|
|                           |      | 지분율(%) | 취득원가       | 장부금액       | 장부금액       |
| (주)이지고                    | 대한민국 | 20.0   | 100,000    | 92,455     | 91,649     |
| (주)더즌(주1)                 | 대한민국 | 9.4    | 546,531    | 4,305,389  | 3,354,736  |
| 더치트(주)                    | 대한민국 | 23.6   | 2,508,569  | 2,744,395  | 2,567,877  |
| Siebert Financial Corp.   | 미국   | 20.1   | 23,255,406 | 30,261,511 | 22,809,897 |
| DOZN GLOBAL PTE. LTD.(주2) | 싱가포르 | 10.0   | 98,767     | 72,466     | 92,071     |
| 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사       | 대한민국 | 23.9   | 8,000,000  | 7,915,370  | -          |
| 합계                        |      |        | 34,509,273 | 45,391,586 | 28,916,230 |

(주1) 지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

(주2) 관계기업인 (주)더즌의 종속기업이므로 간접적으로 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.

### 나. 관계기업 투자의 변동내역

#### (1) 당기

(단위 : 천원)

| 기업명                     | 기초<br>장부금액 | 취득        | 지분법손익     | 지분법<br>자본변동 | 기타(주1)    | 기말<br>장부금액 |
|-------------------------|------------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|
| (주)이지고                  | 91,649     | -         | 806       | -           | -         | 92,455     |
| (주)더즌                   | 3,354,736  | -         | 994,108   | 6,264       | (49,719)  | 4,305,389  |
| 더치트(주)                  | 2,567,877  | -         | 176,518   | -           | -         | 2,744,395  |
| Siebert Financial Corp. | 22,809,897 | -         | 4,008,431 | 3,509,329   | (66,146)  | 30,261,511 |
| DOZN GLOBAL PTE. LTD.   | 92,071     | -         | (27,775)  | 8,170       | -         | 72,466     |
| 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사     | -          | 8,000,000 | (84,630)  | -           | -         | 7,915,370  |
| 합계                      | 28,916,230 | 8,000,000 | 5,067,458 | 3,523,763   | (115,865) | 45,391,586 |

(주1) 당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자 주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.

## (2) 전기

(단위 : 천원)

| 기업명                     | 기초<br>장부금액 | 취득         | 처분          | 지분법손익     | 지분법<br>자본변동 | 기타(주2)   | 기말<br>장부금액 |
|-------------------------|------------|------------|-------------|-----------|-------------|----------|------------|
| 쥬이지고                    | 91,993     | -          | -           | (344)     | -           | -        | 91,649     |
| 쥬더즌                     | 2,275,870  | -          | -           | 1,111,186 | (363)       | (31,957) | 3,354,736  |
| 쥬더엠컴퍼니(주1)              | 1,167,220  | -          | (1,167,220) | -         | -           | -        | -          |
| 더치트쥬                    | 2,545,219  | -          | -           | 22,658    | -           | -        | 2,567,877  |
| Siebert Financial Corp. | -          | 23,255,406 | -           | 427,926   | (873,435)   | -        | 22,809,897 |
| DOZN GLOBAL PTE. LTD.   | -          | 98,767     | -           | (5,588)   | (1,108)     | -        | 92,071     |
| 합계                      | 6,080,302  | 23,354,173 | (1,167,220) | 1,555,838 | (874,906)   | (31,957) | 28,916,230 |

(주1) 전기 중 보유 지분을 모두 처분하였습니다.

(주2) 전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.

다. 시장성있는 관계기업의 공정가치

(단위 : 천원)

| 구분                      | 당기말        |            | 전기말        |            |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                         | 시장가치       | 장부금액       | 시장가치       | 장부금액       |
| Siebert Financial Corp. | 37,512,810 | 30,261,511 | 17,493,315 | 22,809,897 |

라. 당기 및 전기 중요한 관계기업의 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당기

(단위 : 천원)

| 기업명                         | 당기말 순자산<br>(a) | 연결실제 지분율(%)<br>(b) | 순자산 지분금액<br>(a×b) | 영업권 등     | 장부금액       |
|-----------------------------|----------------|--------------------|-------------------|-----------|------------|
| Siebert Financial Corp.(주1) | 123,606,420    | 20.1               | 24,879,700        | 5,381,811 | 30,261,511 |
| 쥬더즌(주1)                     | 41,038,453     | 9.4                | 3,875,686         | 429,703   | 4,305,389  |

(주1) 비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.

## (2) 전기

(단위 : 천원)

| 기업명                         | 전기말 순자산<br>(a) | 연결실체 지분율(%)<br>(b) | 순자산 지분금액<br>(a×b) | 영업권 등     | 장부금액       |
|-----------------------------|----------------|--------------------|-------------------|-----------|------------|
| Siebert Financial Corp.(주1) | 88,345,250     | 20.4               | 18,024,877        | 4,785,020 | 22,809,897 |
| ㈜더즌(주2)                     | 30,064,236     | 9.7                | 2,913,760         | 440,976   | 3,354,736  |

(주1) 비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.

(주2) 종속기업인 DOZN GLOBAL PTE. LTD.에 대한 순자산이 포함된 금액입니다.

## 마. 관계기업의 재무정보

### (1) 당기

(단위 : 천원)

| 기업명                     | 자산          | 부채          | 자본          | 매출          | 당기순손익      | 총포괄손익      |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| ㈜이지고                    | 462,891     | 617         | 462,274     | -           | 4,029      | 4,029      |
| ㈜더즌                     | 116,601,144 | 75,231,160  | 41,369,984  | 62,677,168  | 10,779,234 | 10,828,421 |
| 더치트㈜                    | 4,151,930   | 174,956     | 3,976,974   | 2,074,246   | 748,974    | 748,974    |
| Siebert Financial Corp. | 763,911,960 | 638,826,720 | 125,085,240 | 114,440,650 | 18,145,026 | 34,001,780 |
| DOZN GLOBAL PTE. LTD.   | 759,908     | 36,558      | 723,349     | -           | (277,745)  | (196,174)  |
| 뉴아크제이십사의일호사모투자 합자회사(주1) | 33,154,615  | 9,005       | 33,145,611  | 865         | (354,389)  | (354,389)  |
| 합계                      | 919,042,448 | 714,279,016 | 204,763,432 | 179,192,929 | 29,045,129 | 45,032,641 |

(주1) 당기 중 신규로 취득하여 관계기업으로 분류 하였으며, 취득일 이후의 재무정보를 표시하였습니다.

### (2) 전기

(단위 : 천원)

| 기업명                         | 자산            | 부채            | 자본          | 매출          | 당기순손익      | 총포괄손익       |
|-----------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| ㈜이지고                        | 458,245       | -             | 458,245     | -           | (1,722)    | (1,722)     |
| ㈜더즌                         | 91,213,703    | 60,778,556    | 30,435,147  | 42,114,332  | 11,964,644 | 11,958,403  |
| 더치트㈜                        | 3,313,474     | 85,474        | 3,228,000   | 1,652,402   | 96,142     | 96,142      |
| Siebert Financial Corp.(주1) | 1,033,092,498 | 943,472,031   | 89,620,467  | 57,218,731  | 2,120,470  | (1,379,756) |
| DOZN GLOBAL PTE. LTD.(주1)   | 975,492       | 55,969        | 919,523     | -           | (55,880)   | (66,947)    |
| 합계                          | 1,129,053,412 | 1,004,392,030 | 124,661,382 | 100,985,465 | 14,123,654 | 10,606,120  |

(주1) 전기 중 신규로 취득하여 관계기업으로 분류 하였으며, 취득일 이후의 재무정보를 표시하였습니다.

## 22. 퇴직급여

### 가. 확정급여제도

당기말과 전기말 현재 연결회사의 순확정급여부채(자산) 내역은 다음과 같습니다.

#### (1) 순확정급여부채(자산) 산정내역

(단위 : 천원)

| 구 분             | 당기말          | 전기말          |
|-----------------|--------------|--------------|
| 확정급여채무의 현재가치    | 43,399,431   | 32,451,684   |
| 사외적립자산의 공정가치    | (51,100,738) | (38,625,407) |
| 연결재무상태표상 부채(자산) | (7,701,307)  | (6,173,723)  |

#### (2) 확정급여채무의 변동내역

(단위 : 천원)

| 구분                         | 당기          | 전기          |
|----------------------------|-------------|-------------|
| 기초금액                       | 32,451,684  | 21,494,436  |
| 연결범위변동으로 인한 증가             | -           | 548,953     |
| 당기근무원가                     | 10,055,361  | 8,227,921   |
| 이자비용                       | 1,556,796   | 1,170,438   |
| 재측정요소:                     |             |             |
| - 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 12,683      | (116,745)   |
| - 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익   | 1,742,703   | 1,796,992   |
| - 경험적조정으로 인한 보험수리적손익       | 4,983,629   | 1,903,047   |
| 과거근무원가에 따른 채무 변동액          | -           | 446,730     |
| 제도에서의 지급액                  | (5,971,357) | (3,412,851) |
| 관계사로의 전출입                  | (179,743)   | 417,484     |
| 대체                         | (1,252,325) | (24,721)    |
| 보고기간말 금액                   | 43,399,431  | 32,451,684  |

### (3) 사외적립자산의 변동내역

(단위 : 천원)

| 구분                         | 당기          | 전기          |
|----------------------------|-------------|-------------|
| 기초금액                       | 38,625,407  | 27,188,413  |
| 연결범위변동으로 인한 증가             | -           | 632,884     |
| 이자수익                       | 1,840,846   | 1,479,649   |
| 추가납입액                      | 16,236,411  | 12,402,438  |
| 제도에서의 지급액                  | (5,484,837) | (3,137,665) |
| 재측정요소:                     |             |             |
| - 사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외) | (410,580)   | (448,851)   |
| 관계사로의 전출입                  | 293,491     | 508,539     |
| 보고기간말 금액                   | 51,100,738  | 38,625,407  |

### (4) 연결포괄손익계산서에 반영된 금액

(단위 : 천원)

| 구분              | 당기         | 전기        |
|-----------------|------------|-----------|
| 당기근무원가          | 10,055,361 | 8,227,921 |
| 과거근무원가          | -          | 446,730   |
| 순이자원가           | (284,050)  | (309,210) |
| 종업원급여에 포함된 총 비용 | 9,771,311  | 8,365,441 |

### (5) 보험수리적 가정

| 구분      | 당기말         | 전기말         |
|---------|-------------|-------------|
| 할인율     | 4.42%~5.03% | 5.05%~5.57% |
| 미래임금상승률 | 4.00%~6.00% | 4.00%~6.00% |

### (6) 주요 가정의 변동에 따른 대략적인 연금부채의 민감도 분석

| 구분      | 주요 가정의 변동           | 부채금액의 변동            |
|---------|---------------------|---------------------|
| 할인율     | -1% (감소) / +1% (증가) | +8% (증가) / -7% (감소) |
| 미래임금상승률 | -1% (감소) / +1% (증가) | -7% (감소) / +8% (증가) |

할인율인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민

감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 사외적립자산의 구성내역

(단위 : 천원)

| 구분       | 당기말        | 전기말        |
|----------|------------|------------|
| 이율보증형 보험 | 5,196,690  | 3,818,597  |
| 정기예금     | 45,904,048 | 34,806,810 |
| 합계       | 51,100,738 | 38,625,407 |

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액은 14,537백만원으로 추정하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 5.24~8.71년입니다.

나. 확정기여제도

당기 및 전기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 각각 1,174백만원 및 854백만원입니다.

23. 기타장단기종업원급여부채

연결회사는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기 유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제할 것으로 예상되는 금액 등을 단기종업원급여부채로, 12개월 이후에 결제할 것으로 예상되는 금액은 장기종업원급여부채로 분류하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 기타장단기종업원급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분        | 당기말        | 전기말        |
|-----------|------------|------------|
| 단기종업원급여부채 | 11,653,641 | 9,272,089  |
| 장기종업원급여부채 | 13,644,576 | 11,720,993 |
| 합계        | 25,298,217 | 20,993,082 |

## 24. 법인세비용 및 이연법인세

### 가. 법인세비용 내역

(단위 : 천원)

| 구분                   | 당기          | 전기           |
|----------------------|-------------|--------------|
| 당기법인세부담액             | 3,365,808   | 901,976      |
| 전기법인세의 조정사항          | 69,259      | -            |
| 자본에 직접 반영된 당기법인세     | (1,823,392) | (1,095,915)  |
| 이연법인세비용              | 14,545,185  | 17,454,621   |
| 일시적차이의 증감            | 17,226,656  | (63,743,770) |
| 전기법인세의 조정사항          | 1,895,781   | 104,253      |
| 자본에 직접 반영된 이연법인세     | (2,832,540) | 81,094,138   |
| 연결범위변동으로 인한 일시적차이 증감 | (1,744,712) | -            |
| 법인세비용                | 16,156,860  | 17,260,682   |

나. 연결회사의 법인세비용차감전순손익에 대한 법인세비용과 연결회사에 적용되는 법정세율을 사용하여 계산된 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                 | 당기          | 전기          |
|--------------------|-------------|-------------|
| 법인세비용차감전순손실        | (5,380,710) | (5,646,041) |
| 법인세율로 계산된 법인세비용    | 6,284,065   | 9,970,561   |
| 법인세 효과:            |             |             |
| 비과세수익으로 인한 효과      | (114,810)   | (1,268,789) |
| 세무상 차감되지 않는 비용     | 2,758,286   | 1,564,131   |
| 실현가능성 없는 이연법인세의 변동 | 6,692,837   | (2,959,132) |
| 전기법인세의 조정사항        | 1,965,041   | 104,253     |
| 주식기준보상 행사 효과       | (1,823,392) | (1,095,915) |
| 기타                 | 394,833     | 10,945,573  |
| 법인세비용              | 16,156,860  | 17,260,682  |

다. 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                       | 당기          |           |             | 전기          |         |             |
|--------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|---------|-------------|
|                          | 반영 전        | 법인세효과     | 반영 후        | 반영 전        | 법인세효과   | 반영 후        |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 | (119,170)   | 27,124    | (92,046)    | (252,368)   | 56,816  | (195,552)   |
| 재측정요소                    | (7,149,595) | 1,362,773 | (5,786,822) | (3,856,948) | 647,543 | (3,209,405) |
| 지분법자본변동                  | 3,523,763   | (294,366) | 3,229,397   | (363)       | 57      | (306)       |
| 합계                       | (3,745,002) | 1,095,531 | (2,649,471) | (4,109,679) | 704,416 | (3,405,263) |

라. 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분        | 당기          | 전기          |
|-----------|-------------|-------------|
| 당기법인세     |             |             |
| - 주식선택권   | (1,823,392) | (1,095,915) |
| 이연법인세     |             |             |
| - 현물출자영업권 | -           | 78,886,434  |
| - 주식선택권   | (3,928,071) | 1,503,288   |
| 합계        | (5,751,463) | 79,293,807  |

마. 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분                                | 기초           | 연결범위변동      | 손익계산서        | 기타포괄손익    | 자본          | 기말           |
|-----------------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|-------------|--------------|
| 이연법인세자산                           |              |             |              |           |             |              |
| 감가상각비                             | 285,706      | -           | 46,964       | -         | -           | 332,670      |
| 퇴직급여충당금                           | 6,119,004    | -           | 1,019,398    | 1,362,773 | -           | 8,501,175    |
| 기타장기종업원부채                         | 2,474,069    | -           | 461,728      | -         | -           | 2,935,797    |
| 대손충당금                             | -            | -           | 6,828,224    | -         | -           | 6,828,224    |
| 미지급비용                             | 6,097,131    | -           | 2,179,753    | -         | -           | 8,276,884    |
| 주식보상비용                            | 7,740,598    | -           | (948,011)    | -         | (5,751,463) | 1,041,124    |
| 복구충당부채                            | 619,469      | -           | 25,193       | -         | -           | 644,662      |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산               | 403,440      | -           | 1,242        | 27,124    | -           | 431,806      |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산                 | 9,566        | -           | 18,157       | -         | -           | 27,723       |
| 종속및관계기업투자주식                       | 5,161,170    | -           | (473,769)    | (294,366) | -           | 4,393,035    |
| 기타무형자산                            | 2,832,696    | -           | 222,567      | -         | -           | 3,055,263    |
| 손상차손                              | 564,182      | -           | (32,592)     | -         | -           | 531,590      |
| 리스부채                              | 24,921,471   | -           | (1,783,932)  | -         | -           | 23,137,539   |
| 충당부채                              | 2,109,348    | -           | 255,242      | -         | -           | 2,364,590    |
| 기타부채                              | 37,217       | -           | 2,528        | -         | -           | 39,745       |
| 기타                                | 864,235      | -           | 310,860      | -         | -           | 1,175,095    |
| 소계                                | 60,239,302   | -           | 8,133,552    | 1,095,531 | (5,751,463) | 63,716,922   |
| 이연법인세부채                           |              |             |              |           |             |              |
| 미수수익                              | (4,339,300)  | -           | 1,341,510    | -         | -           | (2,997,790)  |
| 사외적립자산                            | (7,058,039)  | -           | (2,298,719)  | -         | -           | (9,356,758)  |
| 비품(인테리어)                          | (5,540)      | -           | 5,540        | -         | -           | -            |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산                 | (301,665)    | -           | 301,665      | -         | -           | -            |
| 무형자산                              | (55,037)     | (1,744,713) | 232,520      | -         | -           | (1,567,230)  |
| 사용권자산                             | (23,217,936) | -           | 2,253,795    | -         | -           | (20,964,141) |
| 기타                                | (3,446)      | -           | 1,407        | -         | -           | (2,039)      |
| 소계                                | (34,980,963) | (1,744,713) | 1,837,718    | -         | -           | (34,887,958) |
| 이월결손금 (주1)                        | 173,584,303  | -           | (14,958,747) | -         | -           | 158,625,556  |
| 이월세액공제 (주2)                       | 973,894      | -           | (973,894)    | -         | -           | -            |
| 소계                                | 174,558,197  | -           | (15,932,641) | -         | -           | 158,625,556  |
| 합계                                | 199,816,536  | (1,744,713) | (5,961,371)  | 1,095,531 | (5,751,463) | 187,454,520  |
| 실현가능성이 낮아 인식하지 않은<br>이연법인세자산 (주3) | (26,640,616) | -           | (6,760,422)  | -         | -           | (33,401,038) |
| 이연법인세자산(부채) 순액                    | 173,175,920  | (1,744,713) | (12,721,793) | 1,095,531 | (5,751,463) | 154,053,482  |

## (2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분                              | 기초           | 연결범위변동    | 손익계산서        | 기타포괄손익  | 자본         | 기말           |
|---------------------------------|--------------|-----------|--------------|---------|------------|--------------|
| 이연법인세자산                         |              |           |              |         |            |              |
| 감가상각비                           | 567,655      | -         | (281,949)    | -       | -          | 285,706      |
| 퇴직급여충당금                         | 4,461,618    | 55,004    | 954,839      | 647,543 | -          | 6,119,004    |
| 기타장기종업원부채                       | 2,529,602    | -         | (55,533)     | -       | -          | 2,474,069    |
| 미지급비용                           | 5,392,715    | 4,835     | 699,581      | -       | -          | 6,097,131    |
| 주식보상비용                          | 17,894,591   | -         | (10,561,366) | -       | 407,373    | 7,740,598    |
| 복구충당부채                          | 774,001      | -         | (154,532)    | -       | -          | 619,469      |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산             | 37,611       | -         | 309,013      | 56,816  | -          | 403,440      |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산               | 9,488        | -         | 78           | -       | -          | 9,566        |
| 종속및관계기업투자주식                     | 4,836,555    | -         | 324,558      | 57      | -          | 5,161,170    |
| 기타무형자산                          | 2,809,647    | -         | 23,049       | -       | -          | 2,832,696    |
| 손상차손                            | 465,321      | -         | 98,861       | -       | -          | 564,182      |
| 리스부채                            | 28,577,924   | -         | (3,656,453)  | -       | -          | 24,921,471   |
| 충당부채                            | 147,319      | 2,602     | 1,959,427    | -       | -          | 2,109,348    |
| 기타부채                            | 1,595,734    | -         | (1,558,517)  | -       | -          | 37,217       |
| 기타                              | 1,215,742    | 217       | (351,724)    | -       | -          | 864,235      |
| 소계                              | 71,315,523   | 62,658    | (12,250,668) | 704,416 | 407,373    | 60,239,302   |
| 이연법인세부채                         |              |           |              |         |            |              |
| 미수수익                            | (2,365,404)  | (5,584)   | (1,968,312)  | -       | -          | (4,339,300)  |
| 사외적립자산                          | (5,273,090)  | (55,004)  | (1,729,945)  | -       | -          | (7,058,039)  |
| 비품(인테리어)                        | (13,163)     | -         | 7,623        | -       | -          | (5,540)      |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산               | (274,390)    | -         | (27,275)     | -       | -          | (301,665)    |
| 무형자산                            | (88,733)     | -         | 33,696       | -       | -          | (55,037)     |
| 사용권자산                           | (27,588,500) | -         | 4,370,564    | -       | -          | (23,217,936) |
| 기타                              | -            | -         | (3,446)      | -       | -          | (3,446)      |
| 소계                              | (35,603,280) | (60,588)  | 682,905      | -       | -          | (34,980,963) |
| 이월결손금 (주1)                      | 101,935,243  | 421,119   | (7,658,493)  | -       | 78,886,434 | 173,584,303  |
| 이월세액공제 (주2)                     | 1,065,476    | -         | (91,582)     | -       | -          | 973,894      |
| 소계                              | 103,000,719  | 421,119   | (7,750,075)  | -       | 78,886,434 | 174,558,197  |
| 합계                              | 138,712,962  | 423,189   | (19,317,838) | 704,416 | 79,293,807 | 199,816,536  |
| 실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산 (주3) | (29,176,559) | (423,189) | 2,959,132    | -       | -          | (26,640,616) |
| 이연법인세자산(부채) 순액                  | 109,536,403  | -         | (16,358,706) | 704,416 | 79,293,807 | 173,175,920  |

(주1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분    | 당기          | 전기          |
|-------|-------------|-------------|
| 2027년 | 74          | 48,957,231  |
| 2028년 | 126,075,552 | 160,582,458 |
| 2029년 | 123,900,451 | 126,714,908 |
| 2035년 | 77,393,751  | 80,309,500  |
| 2036년 | 243,515,324 | 253,304,920 |
| 2037년 | 121,733,345 | 121,760,275 |
| 2038년 | 89,368,152  | 92,742,174  |
| 2039년 | 66,947,263  | -           |

(주2) 전기 이월세액공제는 당기중 모두 사용되었으며 당기말 현재 이월세액공제는 없습니다

(주3) 이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 연결회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 연결회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

## 25. 주식기준보상

### 가. 주식회사 카카오페이

(1) 연결회사는 주주총회 결의에 의거해서 연결회사의 임직원에게 주식선택권을 부여했으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

#### 1) 현금결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

| 차수 | 내역                                                                                        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4차 | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사 |

#### 2) 주식결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

| 차수 | 내역                                                                           |
|----|------------------------------------------------------------------------------|
| 1차 | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사 |
| 2차 | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사     |

|         |                                                                                                                                                                                                      |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                              |
| 4차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                              |
| 5차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                              |
| 6차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사                                                                                                                           |
| 6차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년 후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사<br>- 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성<br>- 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능<br>- 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능 |
| 7차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                                |
| 8차      | 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                                |
| 1차 (주1) | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 3년 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                                         |
| 4차 (주1) | 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사                                                                                                            |

(주1) 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(2) 보고기간말 현재 유효한 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 주)

| 차수       | 부여일        | 주당<br>행사가격<br>(주1),(주2)<br>(단위:원) | 기초 수량     | 부여 수량 | 취소수량<br>(주3) | 행사        | 미행사<br>기말 수량 | 기말<br>행사가능<br>수량 |
|----------|------------|-----------------------------------|-----------|-------|--------------|-----------|--------------|------------------|
| 현금결제형    |            |                                   |           |       |              |           |              |                  |
| 4차       | 2019-03-18 | 5,268                             | 2,555     | -     | -            | (1,191)   | 1,364        | 1,364            |
| 현금결제형 합계 |            |                                   | 2,555     | -     | -            | (1,191)   | 1,364        | 1,364            |
| 주식결제형    |            |                                   |           |       |              |           |              |                  |
| 1차       | 2019-08-26 | 5,000                             | 174,899   | -     | -            | (77,329)  | 97,570       | 97,570           |
| 2차       | 2019-11-08 | 5,000                             | 18,800    | -     | -            | (10,900)  | 7,900        | 7,900            |
| 3차       | 2020-03-13 | 5,000                             | 435,829   | -     | (3,600)      | (226,259) | 205,970      | 205,970          |
| 4차       | 2020-08-21 | 9,734                             | 44,974    | -     | (1,644)      | (17,422)  | 25,908       | 25,908           |
| 5차       | 2020-11-20 | 9,734                             | 50,682    | -     | (5,548)      | (19,698)  | 25,436       | 25,436           |
| 6차       | 2021-03-18 | 34,101                            | 654,006   | -     | (76,259)     | (18,067)  | 559,680      | 268,809          |
| 7차       | 2022-08-02 | 67,920                            | 459,300   | -     | (40,600)     | -         | 418,700      | 125,610          |
| 8차       | 2023-02-06 | 64,480                            | 14,000    | -     | (2,000)      | -         | 12,000       | -                |
| 4차 (주4)  | 2019-03-18 | 5,268                             | 379       | -     | -            | -         | 379          | 379              |
| 주식결제형 합계 |            |                                   | 1,852,869 | -     | (129,651)    | (369,675) | 1,353,543    | 757,582          |

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.

(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

(주4) 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

## 2) 전기

(단위 : 주)

| 차수       | 부여일        | 주당<br>행사가격<br>(주1),(주2)<br>(단위:원) | 기초 수량     | 부여 수량  | 취소수량<br>(주3) | 행사          | 미행사<br>기말 수량 | 기말<br>행사가능<br>수량 |
|----------|------------|-----------------------------------|-----------|--------|--------------|-------------|--------------|------------------|
| 현금결제형    |            |                                   |           |        |              |             |              |                  |
| 4차       | 2019-03-18 | 5,268                             | 3,503     | -      | -            | (948)       | 2,555        | 2,555            |
| 현금결제형 합계 |            |                                   | 3,503     | -      | -            | (948)       | 2,555        | 2,555            |
| 주식결제형    |            |                                   |           |        |              |             |              |                  |
| 1차       | 2019-08-26 | 5,000                             | 1,060,017 | -      | (758)        | (884,360)   | 174,899      | 174,899          |
| 2차       | 2019-11-08 | 5,000                             | 44,260    | -      | (1,200)      | (24,260)    | 18,800       | 18,800           |
| 3차       | 2020-03-13 | 5,000                             | 688,232   | -      | (35,500)     | (216,903)   | 435,829      | 79,361           |
| 4차       | 2020-08-21 | 9,734                             | 63,530    | -      | (2,568)      | (15,988)    | 44,974       | 12,184           |
| 5차       | 2020-11-20 | 9,734                             | 66,560    | -      | (1,439)      | (14,439)    | 50,682       | 19,512           |
| 6차       | 2021-03-18 | 34,101                            | 817,080   | -      | (66,146)     | (96,928)    | 654,006      | 166,012          |
| 7차       | 2022-08-02 | 67,920                            | 480,900   | -      | (21,600)     | -           | 459,300      | -                |
| 8차       | 2023-02-06 | 64,480                            | -         | 15,500 | (1,500)      | -           | 14,000       | -                |
| 1차 (주4)  | 2017-06-13 | 5,268                             | 5,000     | -      | -            | (5,000)     | -            | -                |
| 4차 (주4)  | 2019-03-18 | 5,268                             | 4,740     | -      | -            | (4,361)     | 379          | 379              |
| 주식결제형 합계 |            |                                   | 3,230,319 | 15,500 | (130,711)    | (1,262,239) | 1,852,869    | 471,147          |

(주1) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.

(주3) 가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

(주4) 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

(3) 연결회사는 부여된 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

### 1) 당기

#### - 현금결제형

| 구 분              | 현금결제형   |
|------------------|---------|
|                  | 4차      |
| 보고기간말 주식선택권 공정가치 | 21,104원 |
| 보고기간말일의 주가       | 26,250원 |
| 무위험수익률           | 2.77%   |
| 변동성              | 54.69%  |

#### - 주식결제형

| 구 분           | 주식결제형      |            |            |            |            |                          |                          |         |         |                     |                     |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------|---------|---------|---------------------|---------------------|
|               | 1차<br>(주4) | 2차<br>(주4) | 3차<br>(주4) | 4차<br>(주4) | 5차<br>(주4) | 6차(주1),<br>(주2),<br>(주4) | 6차(주1),<br>(주2),<br>(주4) | 7차      | 8차      | 4차<br>(주1),<br>(주3) | 4차<br>(주1),<br>(주3) |
| 부여된 선택권의 공정가치 | 1,206원     | 1,229원     | 1,255원     | 2,402원     | 2,468원     | 125원                     | 260원                     | 31,737원 | 41,267원 | 58,183원             | 58,274원             |
| 부여일의 가중평균주가   | 4,881원     | 4,881원     | 4,881원     | 9,120원     | 9,120원     | 9,779원                   | 9,779원                   | 60,900원 | 65,700원 | 63,000원             | 63,000원             |
| 무위험수익률        | 1.18%      | 1.73%      | 1.43%      | 1.19%      | 1.34%      | 1.87%                    | 1.87%                    | 3.14%   | 3.11%   | 1.76%               | 1.76%               |
| 변동성           | 21.66%     | 20.99%     | 23.23%     | 27.41%     | 28.57%     | 22.80%                   | 35.91%                   | 61.32%  | 74.23%  | 18.82%              | 18.82%              |

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

(주4) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.

## 2) 전기

### - 현금결제형

| 구 분              | 현금결제형   |
|------------------|---------|
|                  | 4차      |
| 보고기간말 주식선택권 공정가치 | 44,032원 |
| 보고기간말일의 가중평균주가   | 49,300원 |
| 무위험수익률           | 4.53%   |
| 변동성              | 45.05%  |

### - 주식결제형

| 구 분           | 주식결제형      |            |            |            |            |                          |                          |         |         |            |                     |                     |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------|---------|---------|------------|---------------------|---------------------|
|               | 1차<br>(주4) | 2차<br>(주4) | 3차<br>(주4) | 4차<br>(주4) | 5차<br>(주4) | 6차(주1),<br>(주2),<br>(주4) | 6차(주1),<br>(주2),<br>(주4) | 7차      | 8차      | 1차<br>(주3) | 4차<br>(주1),<br>(주3) | 4차<br>(주1),<br>(주3) |
| 부여된 선택권의 공정가치 | 1,206원     | 1,229원     | 1,255원     | 2,402원     | 2,468원     | 125원                     | 260원                     | 31,737원 | 41,267원 | 58,183원    | 58,183원             | 58,274원             |
| 부여일의 가중평균주가   | 4,881원     | 4,881원     | 4,881원     | 9,120원     | 9,120원     | 9,779원                   | 9,779원                   | 60,900원 | 65,700원 | 63,000원    | 63,000원             | 63,000원             |
| 무위험수익률        | 1.18%      | 1.73%      | 1.43%      | 1.19%      | 1.34%      | 1.87%                    | 1.87%                    | 3.14%   | 3.11%   | 1.76%      | 1.76%               | 1.76%               |
| 변동성           | 21.66%     | 20.99%     | 23.23%     | 27.41%     | 28.57%     | 22.80%                   | 35.91%                   | 61.32%  | 74.23%  | 18.82%     | 18.82%              | 18.82%              |

(주1) 2차에 걸쳐 발행 되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

(주2) 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다.

(주3) 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

(주4) 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가 조정되었습니다.

(4) 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분   | 당기        | 전기        |
|-------|-----------|-----------|
| 현금결제형 | (44,141)  | (16,578)  |
| 주식결제형 | 3,478,545 | 5,369,168 |
| 합계    | 3,434,404 | 5,352,590 |

## 나. 주식회사 카카오페이증권

(1) 연결회사의 종속기업 주식회사 카카오페이증권은 이사회 결의에 의거해서 종속기업 주식회사 카카오페이증권의 임직원에게 장기성과급제도(Long Term Incentive)를 도입하였으며, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 현금결제형 주식기준보상 - 가득조건 및 행사가능시점

| 차수 | 내역                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1차 | 임직원으로 재직할 경우 계약 체결일로부터 24개월 이상 재직 후 아래 개별조건 충족시 행사 가능하며 가득시점부터 3년간 분할하여 지급<br>- 한국채택국제회계기준에 따라 산정한 ₩카카오페이증권의 기결산 연간 영업이익 300억 초과달성 |

(2) 보고기간말의 현재 유효한 현금결제형 주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 주)

| 차수 | 부여일        | 종류            | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 기초 수량   | 부여 수량   | 취소수량     | 행사 | 미행사<br>기말 수량 | 기말<br>행사가능<br>수량 |
|----|------------|---------------|----------------------|---------|---------|----------|----|--------------|------------------|
| 1차 | 2022-12-21 | ㈜카카오페이 추가연동   | 60,300               | 136,563 | -       | (30,447) | -  | 106,116      | -                |
|    |            | ㈜카카오페이증권 추가연동 | 84,000               | 136,563 | -       | (30,447) | -  | 106,116      | -                |
|    | 2024-01-23 | ㈜카카오페이 추가연동   | 47,100               | -       | 1,250   | -        | -  | 1,250        | -                |
|    |            | ㈜카카오페이증권 추가연동 | 84,000               | -       | 1,250   | -        | -  | 1,250        | -                |
|    | 2024-02-15 | ㈜카카오페이 추가연동   | 47,100               | -       | 250     | -        | -  | 250          | -                |
|    |            | ㈜카카오페이증권 추가연동 | 84,000               | -       | 250     | -        | -  | 250          | -                |
|    | 2024-09-30 | ㈜카카오페이 추가연동   | 24,300               | -       | 54,950  | (2,400)  | -  | 52,550       | -                |
|    |            | ㈜카카오페이증권 추가연동 | 45,481               | -       | 54,950  | (2,400)  | -  | 52,550       | -                |
| 합계 |            |               |                      | 273,126 | 112,900 | (65,694) | -  | 320,332      | -                |

### 2) 전기

(단위 : 주)

| 차수 | 부여일        | 종류            | 주당<br>행사가격<br>(단위:원) | 기초 수량   | 부여 수량 | 취소수량     | 행사 | 미행사<br>기말 수량 | 기말<br>행사가능<br>수량 |
|----|------------|---------------|----------------------|---------|-------|----------|----|--------------|------------------|
| 1차 | 2022-12-21 | ㈜카카오페이 추가연동   | 60,300               | 159,003 | -     | (22,440) | -  | 136,563      | -                |
|    |            | ㈜카카오페이증권 추가연동 | 84,000               | 159,003 | -     | (22,440) | -  | 136,563      | -                |
| 합계 |            |               |                      | 318,006 | -     | (44,880) | -  | 273,126      | -                |

(3) 연결회사는 부여된 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

## 1) 당기

### - 현금결제형

| 구 분              | 현금결제형                |                      |                      |                        |                        |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|                  | (주)카카오페이<br>주가연동(주1) | (주)카카오페이<br>주가연동(주1) | (주)카카오페이<br>주가연동(주1) | (주)카카오페이증권<br>주가연동(주2) | (주)카카오페이증권<br>주가연동(주2) |
| 보고기간말 주식선택권 공정가치 | 1,700원               | 2,952원               | 8,447원               | 2,430원                 | 14,852원                |
| 보고기간말일의 주가       | 26,250원              | 26,250원              | 26,250원              | 54,643원                | 54,643원                |
| 무위험수익률           | 2.77%                | 2.77%                | 2.77%                | 2.77%                  | 2.77%                  |
| 변동성              | 49.11%               | 49.11%               | 49.11%               | 28.19%                 | 28.19%                 |

(주1) 3회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

(주2) 2회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

## 2) 전기

### - 현금결제형

| 구 분              | 현금결제형            |                    |
|------------------|------------------|--------------------|
|                  | (주)카카오페이<br>주가연동 | (주)카카오페이증권<br>주가연동 |
| 보고기간말 주식선택권 공정가치 | 17,928원          | 11,249원            |
| 보고기간말일의 주가       | 49,300원          | 70,287원            |
| 무위험수익률           | 3.23%            | 3.23%              |
| 변동성              | 59.72%           | 27.98%             |

(4) 당기와 전기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구 분   | 당기       | 전기      |
|-------|----------|---------|
| 현금결제형 | (42,582) | 272,979 |

## 26. 자본금과 주식발행초과금

가. 보고기간말 현재 지배회사의 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이며, 발행한 주식수는 보통주식 134,634,741주이며, 1주당 액면금액은 500원입니다.

나. 연결회사는 회사의 설립, 이윤극대화 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.

당기말 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 1,353,543주입니다(주식 25 참조).



다. 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 일자         | 증자내역      | 주식수<br>(주)  | 금액         |               |               |
|------------|-----------|-------------|------------|---------------|---------------|
|            |           |             | 자본금        | 주식발행초과금       | 합계            |
| <전기>       |           |             |            |               |               |
| 2023-01-01 | 전기초       | 133,002,827 | 66,501,414 | 1,878,455,778 | 1,944,957,192 |
| 2023-01-18 | 주식선택권의 행사 | 678,388     | 339,194    | 3,839,898     | 4,179,092     |
| 2023-02-21 | 주식선택권의 행사 | 6,774       | 3,387      | 62,099        | 65,486        |
| 2023-03-23 | 주식선택권의 행사 | 216,980     | 108,490    | 3,054,305     | 3,162,795     |
| 2023-04-20 | 주식선택권의 행사 | 120,551     | 60,275     | 1,431,681     | 1,491,956     |
| 2023-05-18 | 주식선택권의 행사 | 9,536       | 4,768      | 142,544       | 147,312       |
| 2023-06-22 | 주식선택권의 행사 | 12,888      | 6,444      | 231,326       | 237,770       |
| 2023-07-20 | 주식선택권의 행사 | 48,317      | 24,158     | 491,260       | 515,418       |
| 2023-08-24 | 주식선택권의 행사 | 5,147       | 2,574      | 79,222        | 81,796        |
| 2023-09-21 | 주식선택권의 행사 | 13,748      | 6,874      | 196,312       | 203,186       |
| 2023-10-19 | 주식선택권의 행사 | 14,396      | 7,198      | 84,896        | 92,094        |
| 2023-11-21 | 주식선택권의 행사 | 53,597      | 26,799     | 446,353       | 473,152       |
| 2023-12-07 | 주식선택권의 행사 | 81,917      | 40,958     | 524,952       | 565,910       |
| 2023-12-31 | 전기말       | 134,265,066 | 67,132,533 | 1,889,040,626 | 1,956,173,159 |
| <당기>       |           |             |            |               |               |
| 2024-01-01 | 당기초       | 134,265,066 | 67,132,533 | 1,889,040,626 | 1,956,173,159 |
| 2024-01-19 | 주식선택권의 행사 | 29,014      | 14,507     | 398,038       | 412,545       |
| 2024-02-21 | 주식선택권의 행사 | 44,113      | 22,056     | 357,445       | 379,501       |
| 2024-03-21 | 주식선택권의 행사 | 131,825     | 65,913     | 823,870       | 889,783       |
| 2024-04-19 | 주식선택권의 행사 | 58,427      | 29,214     | 384,529       | 413,743       |
| 2024-05-23 | 주식선택권의 행사 | 27,575      | 13,787     | 260,378       | 274,165       |
| 2024-06-20 | 주식선택권의 행사 | 4,966       | 2,483      | 32,559        | 35,042        |
| 2024-07-19 | 주식선택권의 행사 | 41,253      | 20,627     | 242,011       | 262,638       |
| 2024-08-22 | 주식선택권의 행사 | 2,704       | 1,352      | 14,330        | 15,682        |
| 2024-09-25 | 주식선택권의 행사 | 11,043      | 5,521      | 124,743       | 130,264       |
| 2024-10-23 | 주식선택권의 행사 | 6,573       | 3,287      | 43,667        | 46,954        |
| 2024-11-21 | 주식선택권의 행사 | 4,869       | 2,435      | 42,621        | 45,056        |
| 2024-12-09 | 주식선택권의 행사 | 7,313       | 3,656      | 81,579        | 85,235        |
| 2024-12-31 | 당기말       | 134,634,741 | 67,317,371 | 1,891,846,396 | 1,959,163,767 |

27. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

가. 자본조정의 구성내역

(단위 : 천원)

| 구분     | 당기말         | 전기말         |
|--------|-------------|-------------|
| 주식선택권  | 11,347,823  | 8,480,518   |
| 기타자본조정 | 156,744,444 | 162,495,907 |
| 합계     | 168,092,267 | 170,976,425 |

나. 기타포괄손익누계액의 구성내역

(단위 : 천원)

| 구분                       | 당기말          | 전기말         |
|--------------------------|--------------|-------------|
| 종업원급여 재측정요소              | (10,008,621) | (4,447,779) |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 | (277,322)    | (185,275)   |
| 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익  | (14,193)     | 243         |
| 지분법자본변동                  | 2,354,549    | (874,848)   |
| 합계                       | (7,945,587)  | (5,507,659) |

다. 기타포괄손익누계액의 증감

(1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분                       | 기초          | 증감          | 기말           |
|--------------------------|-------------|-------------|--------------|
| 종업원급여 재측정요소              | (4,447,779) | (5,560,842) | (10,008,621) |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 | (185,275)   | (92,047)    | (277,322)    |
| 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익  | 243         | (14,436)    | (14,193)     |
| 지분법자본변동                  | (874,848)   | 3,229,397   | 2,354,549    |
| 합계                       | (5,507,659) | (2,437,928) | (7,945,587)  |

(2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분                           | 기초          | 증감          | 기말          |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 종업원급여 재측정요소                  | (1,238,373) | (3,209,406) | (4,447,779) |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익(손실) | 10,277      | (195,552)   | (185,275)   |
| 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익      | -           | 243         | 243         |
| 지분법자본변동                      | -           | (874,848)   | (874,848)   |
| 합계                           | (1,228,096) | (4,279,563) | (5,507,659) |

## 28. 영업비용

당기와 전기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                        | 당기          | 전기          |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 급여                        | 159,604,738 | 155,736,841 |
| 퇴직급여                      | 10,945,236  | 9,469,508   |
| 주식보상비용                    | 3,391,822   | 5,625,568   |
| 복리후생비                     | 41,503,337  | 32,292,146  |
| 감가상각비                     | 29,756,296  | 27,719,149  |
| 무형자산상각비                   | 22,713,755  | 18,881,278  |
| 지급임차료                     | 6,187,769   | 6,320,300   |
| 지급수수료                     | 360,247,975 | 318,028,501 |
| 광고선전비                     | 65,530,056  | 56,451,251  |
| 수수료비용                     | 6,160,426   | 3,895,228   |
| 이자비용                      | 17,106,317  | 11,413,930  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실 | 857,785     | 531,201     |
| 파생상품거래손실                  | 3,398,371   | 4,972,651   |
| 외화관련손실                    | 15,331,518  | 2,127,644   |
| 대손상각비                     | 31,810,728  | 789,859     |
| 보험서비스비용                   | 34,373,201  | 6,091,912   |
| 보험금융비용                    | 173,573     | 46,837      |
| 기타                        | 14,628,734  | 11,558,727  |
| 합계                        | 823,721,637 | 671,952,531 |

## 29. 기타수익 및 기타비용

당기와 전기의 기타수익 및 기타비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분           | 당기         | 전기         |
|--------------|------------|------------|
| <기타수익>       |            |            |
| 잡이익          | 2,506,346  | 8,234,982  |
| 유형자산처분이익     | 18,403     | 138,243    |
| 사용권자산처분이익    | 18,101     | 44,567     |
| 리스변경이익       | 421,883    | -          |
| 복구충당부채환입     | 21,442     | 131,726    |
| 외환차익         | 2,266,464  | 1,144,007  |
| 외화환산이익       | 544,361    | 30,198     |
| 기타수익 계       | 5,797,000  | 9,723,723  |
| <기타비용>       |            |            |
| 잡손실          | 8,372,270  | 1,265,256  |
| 유형자산처분손실     | 130,693    | 254,394    |
| 유형자산폐기손실     | 487,074    | 180,287    |
| 무형자산처분손실     | 614,243    | -          |
| 무형자산폐기손실     | 913,692    | -          |
| 무형자산손상차손     | 1,590,295  | 426,588    |
| 기타의대손상각비     | -          | 17,377     |
| 지급수수료        | 384,745    | 9,818,848  |
| 기부금          | 3,636,170  | 2,403,453  |
| 관계기업투자주식처분손실 | 115,865    | 284,064    |
| 사용권자산처분손실    | 201,333    | 584        |
| 외환차손         | 2,463,564  | 1,200,857  |
| 외화환산손실       | 46,056     | 58,649     |
| 기타비용 계       | 18,956,000 | 15,910,357 |

### 30. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                     | 당기         | 전기         |
|------------------------|------------|------------|
| <금융수익>                 |            |            |
| 이자수익                   | 62,578,004 | 63,924,834 |
| 외환차익                   | 3,640      | 33,171     |
| 외화환산이익                 | 665,437    | 47,110     |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익 | -          | 4,194,068  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익 | 244,658    | -          |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익 | 2,285,328  | 183,076    |
| 금융수익 계                 | 65,777,067 | 68,382,259 |
| <금융비용>                 |            |            |
| 이자비용                   | 5,250,978  | 5,928,570  |
| 외환차손                   | 1,730      | 5,270      |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 | 324,849    | 6,711,581  |
| 지급수수료(금융)              | 2,202      | 162,386    |
| 금융비용 계                 | 5,579,759  | 12,807,807 |

### 31. 영업으로부터 창출된 현금

#### 가. 영업으로부터 창출된 현금

(단위 : 천원)

| 구분                     | 당기           | 전기           |
|------------------------|--------------|--------------|
| 법인세비용차감전순손실            | (5,380,710)  | (5,646,041)  |
| 조정                     |              |              |
| 감가상각비                  | 29,756,296   | 27,719,149   |
| 무형자산상각비                | 22,713,755   | 18,881,278   |
| 대손상각비                  | 31,810,728   | 789,859      |
| 기타의대손상각비               | -            | 17,377       |
| 퇴직급여                   | 9,771,311    | 8,365,441    |
| 기타장기종업원급여              | 5,509,048    | 6,111,346    |
| 주식보상비용                 | 3,391,822    | 5,625,568    |
| 이자비용                   | 22,357,295   | 17,342,500   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 | 372,428      | 6,715,426    |
| 당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익 | (2,285,328)  | (183,076)    |
| 이자수익                   | (75,149,786) | (73,130,879) |
| 배당수익                   | (5,980)      | (5,640)      |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익 | (4,200,752)  | (3,043,034)  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분이익 | -            | (4,194,068)  |
| 유형자산처분이익               | (18,403)     | (138,243)    |
| 외화환산손실                 | 10,910,959   | 779,733      |
| 지분법손익                  | (5,067,458)  | (1,555,838)  |
| 관계기업투자주식처분손실           | 115,865      | 284,064      |
| 외화환산이익                 | (12,756,158) | (1,322,384)  |
| 유형자산처분손실               | 130,693      | 254,394      |
| 유형자산폐기손실               | 487,074      | 180,287      |
| 무형자산처분손실               | 614,243      | -            |
| 무형자산폐기손실               | 913,692      | -            |
| 무형자산손상차손               | 1,590,295    | 426,588      |
| 사용권자산처분손실              | 201,333      | 584          |
| 사용권자산처분이익              | (18,101)     | (44,567)     |
| 잡이익                    | (2,032,484)  | (7,599,228)  |
| 기타                     | 222,856      | 6,447,398    |
| 운전자본의변동                |              |              |
| 매출채권                   | (6,263,910)  | (4,724,737)  |
| 예치금                    | (61,121,096) | (41,087,589) |

|                   |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | (228,644,424) | (178,246,459) |
| 상각후원가 측정 금융자산     | (27,354,533)  | (50,250,641)  |
| 기타유동금융자산          | (80,778,751)  | (98,218,931)  |
| 기타비유동금융자산         | (1,220,000)   | (920,000)     |
| 기타유동자산            | (2,938,236)   | (127,897)     |
| 기타비유동자산           | (146,658)     | 334,880       |
| 미지급금              | 51,638,160    | 190,681,884   |
| 예수부채              | 377,198,792   | 399,413,907   |
| 순확정급여부채           | (18,448,489)  | (12,793,402)  |
| 기타장기종업원급여부채       | -             | (775,213)     |
| 기타유동금융부채          | 8,928,766     | 2,453,653     |
| 기타유동부채            | 20,114,355    | 728,233       |
| 기타비유동부채           | 6,505,794     | -             |
| 합계                | 71,424,303    | 209,545,682   |

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                    | 당기          | 전기         |
|-----------------------|-------------|------------|
| 유형자산 취득과 관련한 미지급금의 감소 | (133,369)   | (603,950)  |
| 무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증가 | 780,625     | 33,573     |
| 유형자산 처분과 관련한 미수금의 증감  | (1,988)     | 6,768      |
| 선급금의 무형자산 대체          | -           | 14,919,370 |
| 선급금의 유형자산 대체          | -           | 64,929     |
| 사용권자산의 증가(주1),(주2)    | 7,168,393   | 7,083,367  |
| 리스부채의 증가              | 5,578,215   | 5,834,759  |
| 리스부채 상환시 미지급금 증감      | (1,328,892) | 1,037,231  |
| 복구충당부채 설정으로 인한 증가     | 533,384     | -          |

(주1) 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부에 대하여 제3자에게 제공하던 운용리스가 종료되어, 당기 중 해당 투자부동산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

(주2) 리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부를 제3자에게 운용리스로 제공하였으며, 전기 중 해당 사용권자산을 투자부동산으로 재분류하였습니다.

다. 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분      | 재무활동으로 인한 부채 |              | 합계           |
|---------|--------------|--------------|--------------|
|         | 유동성 리스부채     | 비유동성 리스부채    |              |
| 전기초     | 16,269,894   | 96,151,097   | 112,420,991  |
| 현금흐름    | (10,117,102) | -            | (10,117,102) |
| 취득      | 962,596      | 3,917,800    | 4,880,396    |
| 처분      | (415,119)    | -            | (415,119)    |
| 유동성대체   | 17,453,335   | (17,453,335) | -            |
| 기타비현금변동 | (6,700,269)  | 9,106,983    | 2,406,714    |
| 전기말 순부채 | 17,453,335   | 91,722,545   | 109,175,880  |
| 당기초     | 17,453,335   | 91,722,545   | 109,175,880  |
| 현금흐름    | (14,373,035) | -            | (14,373,035) |
| 취득      | 876,636      | 2,888,820    | 3,765,456    |
| 처분      | (854,138)    | -            | (854,138)    |
| 유동성대체   | 17,542,818   | (17,542,818) | -            |
| 기타비현금변동 | (3,102,798)  | 7,098,588    | 3,995,790    |
| 당기말 순부채 | 17,542,818   | 84,167,135   | 101,709,953  |

## 32. 주당손익

### 가. 기본주당순손익

기본주당순손익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당기와 전기의 기본주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                | 당기           | 전기           |
|-------------------|--------------|--------------|
| 지배회사지분 보통주순이익(손실) | (13,717,997) | 2,516,360    |
| 가중평균 유통보통주식수      | 134,519,008주 | 133,963,664주 |
| 기본주당순이익(손실)       | (102)원/주     | 19원/주        |

### 나. 희석주당순손익

희석주당순손익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당기는 주당손실이 발생하여 잠재적 보통주의 반희석효과가 발생하는 바, 희석주당손실이 기본주당손실과 동일하며 전기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                         | 전기           |
|----------------------------|--------------|
| 지배회사지분 보통주순이익              | 2,516,360    |
| 가중평균 유통보통주식수               | 133,963,664주 |
| 조정내역                       |              |
| 주식선택권                      | 1,117,985주   |
| 가중평균 희석성 잠재적보통주식수          | 1,117,985주   |
| 희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 | 135,081,649주 |
| 희석주당순이익                    | 19원/주        |

당기말 현재 반희석 효과로 희석주당순손실을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주식수는 1,353,543주 입니다.

### 33. 우발채무 및 약정사항

가. 연결회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.

나. 연결회사는 신한은행 등 34개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.

다. 제공받은 지급보증내역

보고기간말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 보증인    | 보증내용       | 보증금액        |             | 보증수익자            |
|--------|------------|-------------|-------------|------------------|
|        |            | 당기말         | 전기말         |                  |
| 서울보증보험 | 손해배상금 지급보증 | 160,000,000 | 100,000,000 | (사단)금융결제원        |
|        | 손해배상금 지급보증 | 10,332,516  | 11,052,631  | 전자결제수단구매자 또는 권리자 |
|        | 손해배상금 지급보증 | 6,000,000   | 6,000,000   | 우정사업본부           |
|        | 손해배상금 지급보증 | 50,000      | 1,000,000   | (주)신한은행          |
|        | 손해배상금 지급보증 | 1,000,000   | 1,000,000   | 신한카드(주)          |
|        | 손해배상금 지급보증 | 500,000     | 500,000     | (주)하나은행          |
|        | 손해배상금 지급보증 | 584,500     | 535,730     | (주)엔씨소프트         |
|        | 손해배상금 지급보증 | 1,950,000   | 1,990,000   | 기타               |
|        | 공탁보증보험     | 8,200       | 8,200       | (주)벤스코리아         |
|        | 계약보증금      | 177,926     | 3,896       | 대한민국정부조달청장       |
|        | 계약보증금      | 6,100       | 17,411      | 기타               |
|        | 인허가보증보험    | 150,000     | 50,000      | 금융위원회            |
|        | 지급보증금      | 120,000     | 150,000     | 비씨카드(주) 외        |
|        | 보험대리점 계약   | 185,000     | 245,000     | 미래에셋생명보험(주) 외    |
|        | 이행지급보증     | 770,400     | 596,000     | (주)카카오페이증권       |
|        | 합계         | 181,834,642 | 123,148,868 |                  |

#### 라. 계류중인 소송사건

보고기간말 현재 연결회사가 원고로 계류중인 소송사건은 5건(965백만원)이고, 피고로 계류중인 소송사건 6건(2,646백만원) 입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 연결재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

마. 한도거래 및 약정사항

(단위 : 천원)

| 구 분      | 용 도    | 당기말         | 전기말         |
|----------|--------|-------------|-------------|
| 한국증권금융   | 반일물콜론  | 30,000,000  | 30,000,000  |
|          | 채권인수금융 | 80,000,000  | 80,000,000  |
|          | 유통금융   | 50,000,000  | 50,000,000  |
| 하나은행(주1) | 당좌차월   | 3,000,000   | 3,000,000   |
| 합 계      |        | 163,000,000 | 163,000,000 |

(주1) 동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다(주석 8 참조).

바. 전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 연결회사는 당기말 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며, 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

사. 연결회사는 종속기업인 (주)카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당 사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다(주석 5 참조).

아. 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분                 | 출자약정액     | 누적출자액     | 잔여약정액     |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호 | 3,000,000 | 1,800,000 | 1,200,000 |
| 핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호 | 1,500,000 | 120,000   | 1,380,000 |
| 합계                 | 4,500,000 | 1,920,000 | 2,580,000 |

자. 연결회사는 전기 중페이먼트 주식회사의 지분을 인수하고 종속기업투자주식으로 분류하였습니다. 해당 지분인수계약에는 일정시점에 합의된 가격으로 기존주주의 지분을 매입할 의무가 있으며 연결회사는 동 금액을 금융부채로 계상하고 있습니다.

차. 연결회사는 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.

카. 당기말 현재 연결회사는 개인정보보호위원회 및 금융위원회로부터 개인정보보호법과 신

용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 위반여부에 대한 조사가 진행중에 있습니다. 연결회사는 해당 사건이 충당부채 인식요건에 해당되는 경우 충당부채로 인식하고 있습니다.

### 34. 사업결합

가. 연결회사는 전기 중페이먼트 주식회사 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분        | 취득한지분율(%) | 이전대가       | 영업권        |
|-----------|-----------|------------|------------|
| 페이먼트 주식회사 | 100.0%    | 38,519,510 | 27,808,763 |

나. 전기 중 발생한 페이먼트(주) 사업결합 거래와 관련하여, 전기 중 잠정적으로 결정된 가액이 당기 중 최종 가치평가에 따라 금액이 조정되었습니다. 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분          | 조정전 금액     | 조정금액        | 조정후 금액     |
|-------------|------------|-------------|------------|
| 이전대가        |            |             |            |
| 현금및현금성자산    | 32,196,065 | -           | 32,196,065 |
| 미지급비용       | 6,323,445  | -           | 6,323,445  |
| 취득한 자산 및 부채 |            |             |            |
| 현금및현금성자산    | 697,197    | -           | 697,197    |
| 단기금융상품      | 3,400,000  | -           | 3,400,000  |
| 매출채권        | 16,399     | -           | 16,399     |
| 기타유동금융자산    | 56,531     | -           | 56,531     |
| 기타유동자산      | 31,121     | -           | 31,121     |
| 유형자산        | 67,482     | -           | 67,482     |
| 무형자산        | 64,206     | 8,347,907   | 8,412,113  |
| 사용권자산       | 143,286    | -           | 143,286    |
| 순확정급여자산     | 83,932     | -           | 83,932     |
| 기타비유동금융자산   | 72,552     | -           | 72,552     |
| 미지급금        | 44,324     | -           | 44,324     |
| 단기리스부채      | 100,912    | -           | 100,912    |
| 기타유동부채      | 329,788    | -           | 329,788    |
| 기타비유동부채     | 8,216      | -           | 8,216      |
| 장기리스부채      | 41,914     | -           | 41,914     |
| 이연법인세부채     | -          | 1,744,713   | 1,744,713  |
| 식별가능순자산     | 4,107,553  | 6,603,194   | 10,710,747 |
| 비지배지분       | -          | -           | -          |
| 영업권         | 34,411,957 | (6,603,194) | 27,808,763 |

(1) 전기 연결포괄손익계산서에 반영된 취득일 이후 종속기업의 매출 및 순손실은 없습니다.

(2) 만일 종속기업이 전기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상됐을 연결회사의 매출과 순손실은 각각 2,169백만원 및 233백만원입니다.

(3) 연결회사는페이먼트 주식회사의 이전 소유주에게페이먼트 주식회사의 2024년 영업실적 달성 조건을 기준으로 변동하는 조건부대가 지급약정을 체결하고 있으며 연결회사가 동 약정에 따라 미래에 지불할 가능성이 있는 할인 전 가액의 범위는 4,426~6,323백만원입니다.

조건부대가의 공정가치 6,323백만원은 과거 실적 추이를 바탕으로 향후 달성가능성을 고려한 영업실적 가정치에 근거하여 결정되었습니다.

### 35. 특수관계자 거래

#### 가. 특수관계자 현황

##### (1) 지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

| 구분                | 회사명                                | 지분율(%) |      |
|-------------------|------------------------------------|--------|------|
|                   |                                    | 당기말    | 전기말  |
| 지배기업              | (주)카카오                             | 46.3   | 46.4 |
| 유의적인 영향력을 행사하는 기업 | ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. | 32.0   | 34.3 |

##### (2) 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

| 구분               | 당기말                                                                                                                      | 전기말                                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 관계기업             | (주)더존, 더치트(주), Siebert Financial Corp.                                                                                   | (주)더존, 더치트(주), Siebert Financial Corp.                                                                               |
| 유의적인 영향력을 보유한 기업 | (주)파이노버스랩(주1)                                                                                                            | (주)파이노버스랩(주1)                                                                                                        |
| 기타<br>특수관계자(주2)  | (주)카카오게임즈, (주)카카오브이엑스, 씨엔티테크(주), (주)카카오뱅크, (주)카카오스타일, (주)그림컴퍼니, (주)카카오엔터프라이즈, 재단법인 카카오임팩트, (주)에스엠브랜드마케팅, (주)타이드스케어 외 32곳 | (주)카카오게임즈, (주)카카오모빌리티, (주)카카오브이엑스, 씨엔티테크(주), (주)카카오뱅크, (주)카카오스타일, (주)그림컴퍼니, (주)생활연구소, (주)카카오엔터프라이즈, (주)스테이지파이브 외 35곳 |

(주1) 취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

(주2) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단(주식회사 카카오 대규모 기업집단)에 소속회사가 포함되어 있습니다.

나. 당기와 전기 특수관계자와의 거래 내역 및 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당기

(단위 : 천원)

| 구분                               | 매출 등        |         | 매입 등       |            |           |
|----------------------------------|-------------|---------|------------|------------|-----------|
|                                  | 매출          | 기타      | 지급수수료      | 광고선전비      | 기타        |
| <지배기업>                           |             |         |            |            |           |
| (주)카카오                           | 154,159,044 | -       | 28,247,014 | 10,656,096 | 3,834,737 |
| <유의적인 영향력을 행사하는 기업>              |             |         |            |            |           |
| ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD | -           | -       | 347,733    | -          | -         |
| <유의적인 영향력을 보유한 기업>               |             |         |            |            |           |
| (주)파이노버스랩(주1)                    | -           | 50,301  | -          | -          | -         |
| <관계기업>                           |             |         |            |            |           |
| (주)더즌                            | 879,741     | -       | 3,166,415  | -          | -         |
| 더치트(주)                           | -           | -       | 126,000    | -          | -         |
| <기타의 특수관계자>                      |             |         |            |            |           |
| (주)카카오게임즈                        | 1,137,172   | -       | -          | -          | -         |
| (주)카카오브이엑스                       | 442,073     | -       | -          | 30,000     | 11,778    |
| (주)카카오뱅크                         | 100         | 282     | 9,712,717  | 22,100     | 37,669    |
| (주)카카오스타일                        | 9,586,421   | -       | -          | 2,830,489  | -         |
| 재단법인 카카오임팩트                      | -           | -       | -          | -          | 1,500,000 |
| (주)그립컴퍼니                         | 351,457     | -       | -          | -          | -         |
| (주)카카오엔터프라이즈                     | -           | -       | 3,678,028  | -          | 100,246   |
| (주)타이드스퀘어                        | 465,729     | -       | -          | 20,000     | -         |
| 씨엔티테크(주)                         | 272,779     | -       | -          | -          | -         |
| (주)에스엠브랜드마케팅                     | 311,964     | -       | -          | -          | -         |
| 기타                               | 1,171,244   | 118,810 | 121,917    | 84,497     | 1,161,070 |
| 합계                               | 168,777,724 | 169,393 | 45,399,824 | 13,643,182 | 6,645,500 |

(주1) 취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

## 2) 전기

(단위 : 천원)

| 구분                                | 매출 등        |           | 매입 등       |           |           |
|-----------------------------------|-------------|-----------|------------|-----------|-----------|
|                                   | 매출          | 기타        | 지급수수료      | 광고선전비     | 기타        |
| <지배기업>                            |             |           |            |           |           |
| (주)카카오(주1)                        | 157,125,062 | -         | 26,524,482 | 7,725,672 | 3,428,751 |
| <유의적인 영향력을 행사하는 기업>               |             |           |            |           |           |
| ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. | -           | -         | 253,911    | -         | -         |
| <관계기업>                            |             |           |            |           |           |
| (주)더즌                             | 946,288     | -         | 3,007,274  | -         | -         |
| 더치트(주)                            | -           | -         | 123,600    | -         | -         |
| Siebert Financial Corp.           | -           | 5,979,162 | -          | -         | -         |
| <기타의 특수관계자>                       |             |           |            |           |           |
| (주)카카오게임즈                         | 482,100     | -         | -          | -         | -         |
| (주)카카오모빌리티                        | 229,279     | -         | -          | 1,196     | 1,043     |
| (주)카카오브이엑스                        | 215,499     | -         | -          | 111,556   | 13,333    |
| 씨엔티테크(주)                          | 420,531     | -         | -          | -         | -         |
| (주)카카오뱅크                          | 1,532,788   | 570       | 11,346,273 | 20,200    | 159,315   |
| (주)카카오스타일                         | 8,121,325   | -         | -          | 2,122,118 | -         |
| (주)그립컴퍼니                          | 576,159     | -         | -          | -         | -         |
| (주)생활연구소                          | 282,398     | -         | -          | -         | -         |
| (주)카카오엔터프라이즈                      | 1,423       | 909       | 11,514,432 | -         | 101,088   |
| (주)스테이지파이브                        | 904,355     | -         | -          | -         | -         |
| 기타                                | 1,000,398   | 93,203    | 80,099     | -         | 1,339,057 |
| 합계                                | 171,837,605 | 6,073,844 | 52,850,071 | 9,980,742 | 5,042,587 |

(주1) 전기 중 주식회사 카카오페이손해보험의 지분을 40,000백만원에 취득하였으나 상기 거래금액에는 포함되지 않았습니다.

## (2) 채권·채무

### 1) 당기말

(단위 : 천원)

| 구분                                | 채권(주2)  |            | 채무          |            |
|-----------------------------------|---------|------------|-------------|------------|
|                                   | 매출채권    | 기타채권       | 미지급금        | 기타채무       |
| <지배기업>                            |         |            |             |            |
| (주)카카오                            | 419,749 | 14,732,183 | 101,071,475 | 83,612,745 |
| <유의적인 영향력을 행사하는 기업>               |         |            |             |            |
| ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. | -       | -          | -           | 880,303    |
| <관계기업>                            |         |            |             |            |
| (주)더존                             | 20,787  | -          | 983,927     | -          |
| 더치트(주)                            | -       | -          | 11,550      | -          |
| Siebert Financial Corp.           | -       | 3,721,837  | -           | -          |
| <유의적인 영향력을 보유하는 기업>               |         |            |             |            |
| (주)파이노비스랩(주1)                     | -       | 2,000,000  | -           | -          |
| <기타의 특수관계자>                       |         |            |             |            |
| (주)카카오게임즈                         | -       | -          | 1,519,344   | -          |
| (주)카카오브이엑스                        | -       | 12,821     | 158,904     | 2,000      |
| (주)카카오뱅크                          | -       | 36,715,416 | 3,427,491   | -          |
| (주)카카오스타일                         | -       | 240,000    | 4,588,662   | -          |
| (주)그립컴퍼니                          | -       | 50         | 187,618     | -          |
| (주)카카오엔터프라이즈                      | -       | 1,497      | 25,821      | 1,343,195  |
| (주)타이드스퀘어                         | -       | -          | 72,356      | -          |
| 씨엔티테크(주)                          | -       | -          | 423,001     | -          |
| (주)에스엠브랜드마케팅                      | -       | -          | 326,803     | -          |
| 기타                                | 4,163   | 7,777      | 1,318,999   | -          |
| 합계                                | 444,699 | 57,431,581 | 114,115,951 | 85,838,243 |

(주1) 취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

(주2) 상기 특수관계자에 대한 채권 중 당기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.

## 2) 전기말

(단위 : 천원)

| 구분                                | 채권(주2)  |            | 채무          |            |
|-----------------------------------|---------|------------|-------------|------------|
|                                   | 매출채권    | 기타채권       | 미지급금        | 기타채무       |
| <지배기업>                            |         |            |             |            |
| (주)카카오                            | 138,139 | 13,395,094 | 119,303,909 | 90,074,711 |
| <유의적인 영향력을 행사하는 기업>               |         |            |             |            |
| ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD. | -       | -          | -           | 532,570    |
| <관계기업>                            |         |            |             |            |
| (주)더즌                             | 44,334  | -          | 1,201,666   | -          |
| 더치트(주)                            | -       | -          | 11,550      | -          |
| Siebert Financial Corp.           | -       | 6,007,508  | -           | -          |
| <유의적인 영향력을 보유하는 기업>               |         |            |             |            |
| (주)파이노버스랩(주1)                     | -       | 1,000,000  | -           | -          |
| <기타의특수관계자>                        |         |            |             |            |
| (주)카카오게임즈                         | 1,401   | -          | 431,325     | -          |
| (주)카카오모빌리티                        | -       | -          | 125,786     | -          |
| (주)카카오브이엑스                        | -       | 13,434     | 176,641     | 2,000      |
| (주)카카오엔터프라이즈                      | 196     | 1,497      | 416,026     | 768,785    |
| (주)카카오뱅크                          | -       | 77,339,361 | 3,422,307   | -          |
| 씨엔티테크(주)                          | -       | -          | 506,486     | -          |
| (주)생활연구소                          | -       | -          | 144,603     | -          |
| (주)그립컴퍼니                          | -       | 12,478     | 482,993     | -          |
| (주)카카오스타일                         | -       | -          | 3,663,212   | -          |
| (주)스테이지파이브                        | -       | 13,330     | -           | -          |
| 기타                                | 510     | 8,206      | 1,665,832   | 174,649    |
| 합계                                | 184,580 | 97,790,908 | 131,552,336 | 91,552,715 |

(주1) 취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

(주2) 상기 특수관계자에 대한 채권 중 전기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.

다. 특수관계자와의 자금거래내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

| 특수관계 구분           | 회사명       | 자금거래 |           |           |
|-------------------|-----------|------|-----------|-----------|
|                   |           | 기초   | 대여(주1)    | 당기말       |
| 유의적인 영향력을 보유하는 기업 | (주)파이노버스랩 | -    | 1,000,000 | 1,000,000 |

(주1) 특수관계자 대여금에 대하여 당기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.

(2) 전기

전기 중 특수관계자와의 자금거래내역은 없습니다.

라. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 미등기), 이사회 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

| 구분               | 당기      | 전기      |
|------------------|---------|---------|
| 급여 및 기타 단기종업원 급여 | 525,672 | 479,857 |
| 퇴직급여             | 22,673  | 21,796  |
| 주식기준보상 등         | 4,635   | 12,930  |
| 합계               | 552,980 | 514,583 |

마. 연결회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 8 참조).

### 36. 비지배지분에 대한 정보

가. 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다.

(1) 당기말

(단위 : 천원)

| 구분            | 비지배지분율<br>(%) | 기초 누적<br>비지배지분 | 비지배지분에 배분된<br>당기순손익 | 비지배지분에<br>배분된 기타포괄손익 | 비지배지분 출자<br>및 구주매각 | 기말 누적<br>비지배지분 |
|---------------|---------------|----------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| 케이피보험서비스 주식회사 | 3.1           | (73,933)       | (8,950)             | (1,024)              | -                  | (83,907)       |
| 주식회사 카카오페이증권  | 32.6          | 57,725,278     | (7,810,621)         | (224,956)            | -                  | 49,689,701     |

## (2) 전기말

(단위 : 천원)

| 구분                 | 비지배지분율<br>(%) | 기초 누적<br>비지배지분 | 비지배지분에 배분된<br>당기순손익 | 비지배지분에<br>배분된 기타포괄손익 | 비지배지분 출자<br>및 구주매각 | 기말 누적<br>비지배지분 |
|--------------------|---------------|----------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| 케이피보험서비스 주식회사      | 3.1           | (97,832)       | (95,182)            | (4,929)              | 124,010            | (73,933)       |
| 주식회사 카카오페이증권       | 32.6          | 74,717,571     | (16,822,024)        | (170,269)            | -                  | 57,725,278     |
| 주식회사 카카오페이손해보험(주1) | -             | 27,047,004     | (8,505,879)         | 17                   | (18,541,142)       | -              |

(주1) 전기 중 비지배지분을 취득하기 전 까지의 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 기타포괄손익 금액이 포함되어 있습니다.

### 나. 비지배지분과의 거래

비지배지분과의 거래로 인해 회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 구 분            | 당기 | 전기     |
|----------------|----|--------|
| 종속기업의 유상증자(주1) | -  | 3,176  |
| 기타(주2)         | -  | 21,459 |
| 자본에 미치는 영향(순액) | -  | 24,635 |

(주1) 전기 중 종속기업인 케이피보험서비스 주식회사는 제3자 배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 3,300백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사에 대한 지분율은 96.3%에서 96.9%로 증가하였고 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 124백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 3,176백만원 증가하였습니다.

(주2) 전기 중 종속기업인 (주)카카오페이손해보험의 지분을 지배회사인 (주)카카오로부터 취득하였습니다. 총 취득금액은 40,000백만원이며 이에 따라 연결회사의 (주)카카오페이손해보험에 대한 지분율은 60.0%에서 100.0%로 증가하였고 상기 거래로 지분취득 당시 비지배지분은 18,541백만원 감소하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 21,459백만원 증가하였습니다.

## 37. 회계정책 변경

연결회사는 '주식 2'에서 설명한 바와 같이 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'의 표시방법에 관한 회계정책을 변경하여 과거의 재무제표를 소급재작성 하였습니다. 회계정책의 변경에 따라 전기 연결재무제표의 각 개별 항목에 인식된 조정금액은 다음과 같습니다.

### 가. 연결재무상태표

(1) 전기말

(단위 : 원)

| 구분                  | 주석        | 이전 보고금액           | 회계정책 변경효과           | 재작성 금액            |
|---------------------|-----------|-------------------|---------------------|-------------------|
| 자산                  |           |                   |                     |                   |
| 유동자산                |           | 2,385,238,191,524 | 1,044,905,888,208   | 3,430,144,079,732 |
| 현금및현금성자산            | 4,5,7,8   | 1,136,845,714,773 | 120,412,073,981     | 1,257,257,788,754 |
| 예치금                 | 4,5,7,8   | -                 | 108,796,905,142     | 108,796,905,142   |
| 단기금융상품              | 4,5,7,11  | 1,011,450,000,000 | -                   | 1,011,450,000,000 |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,8,9 | -                 | 675,187,261,397     | 675,187,261,397   |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 4,5,7     | -                 | 67,375,413,388      | 67,375,413,388    |
| 매출채권                | 4,5,7,11  | 10,523,361,740    | -                   | 10,523,361,740    |
| 보험계약자산              |           | -                 | 69,952,142          | 69,952,142        |
| 기타유동금융자산            | 4,5,7,12  | 214,337,196,660   | 71,010,192,567      | 285,347,389,227   |
| 기타유동자산              | 14        | 12,081,918,351    | 2,054,089,591       | 14,136,007,942    |
| 비유동자산               |           | 424,925,180,552   | 111,417,358,086     | 536,342,538,638   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,9   | 6,981,785,681     | 2,714,430,240       | 9,696,215,921     |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 4,5,7,10  | 11,169,482,571    | -                   | 11,169,482,571    |
| 관계기업투자              | 21        | 28,916,229,844    | -                   | 28,916,229,844    |
| 유형자산                | 17        | 30,264,842,260    | 14,878,343,385      | 45,143,185,645    |
| 무형자산                | 19        | 64,024,931,824    | 80,379,340,022      | 144,404,271,846   |
| 사용권자산               | 20        | 90,000,089,024    | 9,904,571,547       | 99,904,660,571    |
| 투자부동산               | 18        | -                 | 932,259,136         | 932,259,136       |
| 보험계약자산              |           | -                 | 128,806,868         | 128,806,868       |
| 순확정급여자산             | 22        | 5,451,533,841     | 1,211,662,256       | 6,663,196,097     |
| 기타비유동금융자산           | 4,5,7,12  | 14,717,387,827    | 1,265,260,340       | 15,982,648,167    |
| 기타비유동자산             | 14        | 167,941,408       | 2,684,292           | 170,625,700       |
| 이연법인세자산             | 24        | 173,230,956,272   | -                   | 173,230,956,272   |
| 금융업자산               |           | 1,156,323,246,294 | (1,156,323,246,294) | -                 |
| 현금및예치금              | 4,5,7,8   | 229,208,979,123   | (229,208,979,123)   | -                 |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,8,9 | 677,901,691,637   | (677,901,691,637)   | -                 |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 4,5,7     | 67,375,413,388    | (67,375,413,388)    | -                 |
| 유형자산                | 17        | 14,878,343,385    | (14,878,343,385)    | -                 |
| 투자부동산               | 18        | 932,259,136       | (932,259,136)       | -                 |
| 무형자산                | 19        | 80,379,340,022    | (80,379,340,022)    | -                 |
| 사용권자산               | 20        | 9,904,571,547     | (9,904,571,547)     | -                 |
| 재보험자산               |           | 198,759,010       | (198,759,010)       | -                 |
| 순확정급여자산             | 22        | 1,211,662,256     | (1,211,662,256)     | -                 |
| 기타금융자산              | 4,5,7,12  | 72,275,452,907    | (72,275,452,907)    | -                 |
| 기타자산                | 14        | 2,056,773,883     | (2,056,773,883)     | -                 |
| 자산총계                |           | 3,966,486,618,370 | -                   | 3,966,486,618,370 |
| 부채                  |           |                   |                     |                   |
| 유동부채                |           | 1,108,543,250,271 | 800,218,557,175     | 1,908,761,807,446 |
| 미지급금                | 4,5,7     | 503,305,551,776   | 70,304,130,878      | 573,609,682,654   |
| 예수금                 | 4,5,7     | 521,688,653,336   | -                   | 521,688,653,336   |
| 예수부채                | 4,5,7     | -                 | 714,931,208,391     | 714,931,208,391   |

|             |          |                   |                   |                   |
|-------------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 기타유동금융부채    | 4,5,7,13 | 19,972,127,119    | 3,870,540,709     | 23,842,667,828    |
| 단기리스부채      | 4,20     | 14,695,546,067    | 2,757,788,580     | 17,453,334,647    |
| 보험계약부채      |          | -                 | 1,832,336,246     | 1,832,336,246     |
| 기타유동부채      | 14,15,16 | 48,881,371,973    | 6,522,552,371     | 55,403,924,344    |
| 비유동부채       |          | 95,780,272,232    | 27,168,928,627    | 122,949,200,859   |
| 기타비유동부채     | 14,16    | 2,311,855,296     | 828,438,690       | 3,140,293,986     |
| 기타비유동금융부채   | 4,5,7,13 | -                 | 14,889,746,035    | 14,889,746,035    |
| 장기리스부채      | 4,20     | 83,865,365,474    | 7,857,180,387     | 91,722,545,861    |
| 보험계약부채      |          | -                 | 931,112,540       | 931,112,540       |
| 순확정급여부채     | 22       | 489,472,739       | -                 | 489,472,739       |
| 기타장기종업원급여부채 | 23       | 9,058,542,055     | 2,662,450,975     | 11,720,993,030    |
| 이연법인세부채     | 24       | 55,036,668        | -                 | 55,036,668        |
| 금융업부채       |          | 827,387,485,802   | (827,387,485,802) | -                 |
| 예수부채        | 4,5,7    | 714,931,208,391   | (714,931,208,391) | -                 |
| 미지급금        | 4,5,7    | 70,304,130,878    | (70,304,130,878)  | -                 |
| 리스부채        | 4,20     | 10,614,968,967    | (10,614,968,967)  | -                 |
| 보험계약부채      |          | 2,763,448,786     | (2,763,448,786)   | -                 |
| 기타장기종업원급여부채 | 23       | 4,484,989,041     | (4,484,989,041)   | -                 |
| 기타금융부채      | 4,5,7,13 | 18,760,286,744    | (18,760,286,744)  | -                 |
| 기타부채        | 14,16    | 5,528,452,995     | (5,528,452,995)   | -                 |
| 부채총계        |          | 2,031,711,008,305 | -                 | 2,031,711,008,305 |
| 자본          |          |                   |                   |                   |
| 지배기업 소유주지분  |          | 1,877,124,264,517 | -                 | 1,877,124,264,517 |
| 자본금         | 1,26     | 67,132,533,000    | -                 | 67,132,533,000    |
| 자본잉여금       | 26       | 1,814,756,135,516 | -                 | 1,814,756,135,516 |
| 자본조정        | 25,27    | 170,976,424,583   | -                 | 170,976,424,583   |
| 기타포괄손익누계액   | 27       | (5,507,659,136)   | -                 | (5,507,659,136)   |
| 결손금         |          | (170,233,169,446) | -                 | (170,233,169,446) |
| 비지배지분       | 36       | 57,651,345,548    | -                 | 57,651,345,548    |
| 자본총계        |          | 1,934,775,610,065 | -                 | 1,934,775,610,065 |
| 부채 및 자본총계   |          | 3,966,486,618,370 | -                 | 3,966,486,618,370 |

## (2) 전기초

(단위 : 원)

| 구분                | 주식        | 이전 보고금액           | 회계정책 변경효과       | 재작성 금액            |
|-------------------|-----------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 자산                |           |                   |                 |                   |
| 유동자산              |           | 2,259,815,836,785 | 543,511,352,301 | 2,803,327,189,086 |
| 현금및현금성자산          | 4,5,7,8   | 1,407,843,532,369 | 55,665,137,642  | 1,463,508,670,011 |
| 예치금               | 4,5,7,8   | -                 | 66,511,111,660  | 66,511,111,660    |
| 단기금융상품            | 4,5,7,8   | 674,050,000,000   | -               | 674,050,000,000   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산 | 4,5,7,8,9 | -                 | 396,136,502,886 | 396,136,502,886   |
| 상각후원가 측정 금융자산     | 4,5,7     | -                 | 6,175,374,775   | 6,175,374,775     |
| 매출채권              | 4,5,7,11  | 5,782,225,957     | -               | 5,782,225,957     |
| 기타유동금융자산          | 4,5,7,12  | 162,960,651,814   | 15,364,493,491  | 178,325,145,305   |
| 기타유동자산            | 14        | 9,179,426,645     | 3,658,731,847   | 12,838,158,492    |

|                     |           |                   |                   |                   |
|---------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 비유동자산               |           | 303,383,126,941   | 224,712,004,790   | 528,095,131,731   |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,9   | 5,857,070,354     | 100,479,541,886   | 106,336,612,240   |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 | 4,5,7,8,9 | 11,387,237,989    | -                 | 11,387,237,989    |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 4,5,7     | -                 | 10,000,000,000    | 10,000,000,000    |
| 관계기업투자              | 21        | 6,080,301,899     | -                 | 6,080,301,899     |
| 유형자산                | 17        | 32,689,106,772    | 15,037,428,692    | 47,726,535,464    |
| 무형자산                | 19        | 26,950,112,850    | 70,561,390,508    | 97,511,503,358    |
| 사용권자산               | 20        | 94,190,365,833    | 13,408,093,123    | 107,598,458,956   |
| 순확정급여자산             | 22        | 6,087,697,453     | 289,256,784       | 6,376,954,237     |
| 기타비유동금융자산           | 4,5,7,12  | 10,143,811,753    | 1,414,098,968     | 11,557,910,721    |
| 기타비유동자산             | 14        | 372,285,236       | 13,522,194,829    | 13,894,480,065    |
| 이연법인세자산             | 24        | 109,625,136,802   | -                 | 109,625,136,802   |
| 금융업자산               |           | 768,223,357,091   | (768,223,357,091) | -                 |
| 현금및예치금              | 4,5,7,8   | 122,176,249,302   | (122,176,249,302) | -                 |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산   | 4,5,7,8,9 | 496,616,044,772   | (496,616,044,772) | -                 |
| 상각후원가 측정 금융자산       | 4,5,7     | 16,175,374,775    | (16,175,374,775)  | -                 |
| 유형자산                | 17        | 15,037,428,692    | (15,037,428,692)  | -                 |
| 무형자산                | 19        | 70,561,390,508    | (70,561,390,508)  | -                 |
| 사용권자산               | 20        | 13,408,093,123    | (13,408,093,123)  | -                 |
| 순확정급여자산             | 22        | 289,256,784       | (289,256,784)     | -                 |
| 기타금융자산              | 4,5,7,12  | 16,778,592,459    | (16,778,592,459)  | -                 |
| 기타자산                | 14        | 17,180,926,676    | (17,180,926,676)  | -                 |
| 자산총계                |           | 3,331,422,320,817 | -                 | 3,331,422,320,817 |
| 부채                  |           |                   |                   |                   |
| 유동부채                |           | 873,830,451,555   | 422,722,247,322   | 1,296,552,698,877 |
| 미지급금                | 4,5,7     | 366,710,311,782   | 15,820,973,718    | 382,531,285,500   |
| 예수금                 | 4,5,7     | 442,303,425,608   | -                 | 442,303,425,608   |
| 예수부채                | 4,5,7     | -                 | 394,287,025,981   | 394,287,025,981   |
| 기타유동금융부채            | 4,5,7,13  | 10,733,014,543    | 3,014,392,482     | 13,747,407,025    |
| 단기리스부채              | 4,20      | 12,972,084,168    | 3,297,809,639     | 16,269,893,807    |
| 보험계약부채              |           | -                 | 151,663,475       | 151,663,475       |
| 기타유동부채              | 14,15,16  | 41,111,615,454    | 6,150,382,027     | 47,261,997,481    |
| 비유동부채               |           | 98,849,258,848    | 27,760,643,287    | 126,609,902,135   |
| 기타비유동부채             | 14,16     | 2,262,979,068     | 868,405,373       | 3,131,384,441     |
| 기타비유동금융부채           | 4,5,7,13  | 6,871,036         | 15,072,821,658    | 15,079,692,694    |
| 장기리스부채              | 4,20      | 86,673,974,238    | 9,477,123,607     | 96,151,097,845    |
| 순확정급여부채             | 22        | 682,977,245       | -                 | 682,977,245       |
| 기타장기종업원급여부채         | 23        | 9,133,723,925     | 2,342,292,649     | 11,476,016,574    |
| 이연법인세부채             | 24        | 88,733,336        | -                 | 88,733,336        |
| 금융업부채               |           | 450,482,890,609   | (450,482,890,609) | -                 |
| 예수부채                | 4,5,7     | 394,287,025,981   | (394,287,025,981) | -                 |
| 미지급금                | 4,5,7     | 15,820,973,718    | (15,820,973,718)  | -                 |
| 리스부채                | 4,20      | 12,774,933,246    | (12,774,933,246)  | -                 |
| 보험계약부채              |           | 151,663,475       | (151,663,475)     | -                 |
| 기타장기종업원급여부채         | 23        | 2,342,292,649     | (2,342,292,649)   | -                 |
| 기타금융부채              | 4,5,7,13  | 18,087,214,140    | (18,087,214,140)  | -                 |

|            |       |                   |                 |                   |
|------------|-------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 기타부채       | 14,16 | 7,018,787,400     | (7,018,787,400) | -                 |
| 부채총계       |       | 1,423,162,601,012 | -               | 1,423,162,601,012 |
| 자본         |       |                   |                 |                   |
| 지배기업 소유주지분 |       | 1,806,592,976,799 | -               | 1,806,592,976,799 |
| 자본금        | 1,26  | 66,501,413,500    | -               | 66,501,413,500    |
| 자본잉여금      | 26    | 1,825,755,272,088 | -               | 1,825,755,272,088 |
| 자본조정       | 25,27 | 88,313,917,202    | -               | 88,313,917,202    |
| 기타포괄손익누계액  | 27    | (1,228,096,432)   | -               | (1,228,096,432)   |
| 결손금        |       | (172,749,529,559) | -               | (172,749,529,559) |
| 비지배지분      | 36    | 101,666,743,006   | -               | 101,666,743,006   |
| 자본총계       |       | 1,908,259,719,805 | -               | 1,908,259,719,805 |
| 부채 및 자본총계  |       | 3,331,422,320,817 | -               | 3,331,422,320,817 |

## 나. 연결현금흐름표

### (1) 전기

(단위 : 원)

| 구분                          | 주석 | 이전 보고금액           | 회계정책 변경효과     | 재작성 금액            |
|-----------------------------|----|-------------------|---------------|-------------------|
| I. 영업활동으로 인한 현금흐름           |    | 253,114,330,926   | -             | 253,114,330,926   |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름             | 31 | 209,545,682,375   | -             | 209,545,682,375   |
| 이자의 수취                      |    | 64,015,455,264    | -             | 64,015,455,264    |
| 이자의 지급                      |    | (16,904,180,707)  | -             | (16,904,180,707)  |
| 배당의 수취                      |    | 5,640,264         | -             | 5,640,264         |
| 법인세 납부                      |    | (3,548,266,270)   | -             | (3,548,266,270)   |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름          |    | (417,165,471,634) | -             | (417,165,471,634) |
| 단기금융상품의 증감                  |    | (334,000,000,000) | -             | (334,000,000,000) |
| 기타유동금융자산의 감소                |    | -                 | 106,000,000   | 106,000,000       |
| 유형자산의 취득                    |    | (11,348,390,588)  | -             | (11,348,390,588)  |
| 유형자산의 처분                    |    | 274,202,864       | -             | 274,202,864       |
| 무형자산의 취득                    |    | (15,150,425,528)  | -             | (15,150,425,528)  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득       |    | (91,300,000,000)  | -             | (91,300,000,000)  |
| 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분       |    | 87,657,771,604    | -             | 87,657,771,604    |
| 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득     |    | (34,612,866)      | -             | (34,612,866)      |
| 관계기업투자의 취득                  |    | (23,354,173,167)  | -             | (23,354,173,167)  |
| 관계기업투자의 처분                  |    | 918,327,986       | -             | 918,327,986       |
| 종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름 |    | (31,498,868,039)  | -             | (31,498,868,039)  |
| 기타비유동금융자산의 증가               |    | (3,000,000)       | (43,000,000)  | (46,000,000)      |
| 기타비유동금융자산의 감소               |    | 121,000,000       | 489,696,100   | 610,696,100       |
| 기타금융업자산의 증가                 |    | (43,000,000)      | 43,000,000    | -                 |
| 기타금융업자산의 감소                 |    | 595,696,100       | (595,696,100) | -                 |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름         |    | (42,188,143,145)  | -             | (42,188,143,145)  |
| 주식선택권의 행사                   |    | 9,216,000,974     | -             | 9,216,000,974     |
| 비지배지분의 취득                   |    | (40,000,000,000)  | -             | (40,000,000,000)  |
| 리스부채의 상환                    |    | (10,117,101,324)  | -             | (10,117,101,324)  |
| 기타재무활동으로 인한 현금흐름            |    | (1,287,042,795)   | -             | (1,287,042,795)   |

|                         |  |                   |   |                   |
|-------------------------|--|-------------------|---|-------------------|
| IV. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 |  | (11,597,404)      | - | (11,597,404)      |
| V. 현금및현금성자산의 증감         |  | (206,250,881,257) | - | (206,250,881,257) |
| VI. 기초 현금및현금성자산         |  | 1,463,508,670,011 | - | 1,463,508,670,011 |
| VII. 기말 현금및현금성자산        |  | 1,257,257,788,754 | - | 1,257,257,788,754 |

회계정책의 변경과 관련하여 연결포괄손익계산서 및 연결자본변동표에 미치는 영향은 없습니다.

### 38. 보고기간 후 사건

가. 연결회사는 2025년 1월 중 개인정보보호위원회로부터 개인정보보호법 상 개인정보의 국외이전 규정 위반을 근거로 과징금 5,968백만원을 부과받았으며, 동 금액을 재무상대표 상 충당부채로 계상하고 있습니다(주석 16 참조).

## 연결 내부회계관리제도 감사 또는 검토의견

주식회사 카카오페이

독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서는 주식회사 카카오페이와 그 종속기업의 2024년 12월 31일자로 종료되는 회계연도의 연결재무제표에 대한 감사업무를 수행하고 연결회사의 연결내부회계관리제도를 감사한 결과 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 제 8조에 따라 첨부하는 것입니다.

첨부 : 1. 독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서  
2. 대표이사 및 내부회계관리자의 연결내부회계관리제도 운영실태보고서

주식회사 카카오페이

주주 및 이사회 귀중

## 연결내부회계관리제도에 대한 감사의견

우리는 2024년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 주식회사 카카오페이와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결내부회계관리제도를 감사하였습니다.

우리의 의견으로는 연결회사의 연결내부회계관리제도는 2024년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.

우리는 또한 대한민국의 회계감사기준에 따라, 연결회사의 2024년 12월 31일 현재의 연결 재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 중요한 회계정책 정보를 포함한 연결재무제표의 주석을 감사하였으며, 2025년 3월 13일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

## 연결내부회계관리제도 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결내부회계관리제도감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결내부회계관리제도감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 연결회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

## 연결내부회계관리제도에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 효과적인 연결내부회계관리제도를 설계, 실행 및 유지할 책임이 있으며, 연결내부회계관리제도 운영실태보고서에 포함된 연결내부회계관리제도의 효과성에 대한 평가에 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 연결내부회계관리제도의 감시에 대한 책임이 있습니다.

## 연결내부회계관리제도 감사에 대한 감사인의 책임

우리의 책임은 우리의 감사에 근거하여 연결회사의 연결내부회계관리제도에 대한 의견을 표명하는데 있습니다. 우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 연결내부회계관리제도가 효과적으로 유지되는지에 대한 합리적 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

연결내부회계관리제도 감사는 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 위험평가를 포함하여 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사는 연결내부회계관리제도에 대한 이해의 획득과 평가된 위험에 근거한 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 테스트 및 평가를 포함합니다.

## 연결내부회계관리제도의 정의와 고유한계

연결회사의 연결내부회계관리제도는 지배기구와 경영진, 그 밖의 다른 직원에 의해 시행되며, 한국채택국제회계기준에 따라 신뢰성 있는 연결재무제표의 작성에 합리적인 확신을 제공하기 위하여 고안된 프로세스입니다. 연결회사의 연결내부회계관리제도는 (1) 연결회사 자산의 거래와 처분을 합리적인 수준으로 정확하고 공정하게 반영하는 기록을 유지하고, (2) 한국채택국제회계기준에 따라 연결재무제표가 작성되도록 거래가 기록되고, 연결회사의 경영진과 이사회에 의해서만 연결회사의 수입과 지출이 이루어진다는 합리적인 확신을 제공하며, (3) 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 연결회사 자산의 부적절한 취득, 사용 및 처분을 적시에 예방하고 발견하는 데 합리적인 확신을 제공하는 정책과 절차를 포함합니다.

연결내부회계관리제도는 연결내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 연결재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 발견하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 효과성 평가에 대한 미래기간의 내용을 추정시에는 상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 연결내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있습니다.

이 독립된 감사인의 연결내부회계관리제도 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행 이사는 공인회계사 이승욱입니다.

서울특별시 용산구 한강대로 100

삼 일 회 계 법 인

대 표 이 사 윤 훈 수

2025년 3월 13일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2025년 3월 13일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 연결회사의 연결내부회계관리제도에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

# 대표이사 및 내부회계관리자의 연결내부회계관리제도 운영실태보고서

=====

## 연결내부회계관리제도 운영실태보고서

주식회사 카카오페이 주주, 이사회 및 감사위원회 귀중

본 대표이사 및 내부회계관리자는 2024년 12월 31일 현재 동일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

연결내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 대표이사 및 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 회사의 연결내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 연결재무제표의 작성 및 공시를 위하여 연결재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영을 위해 내부회계관리제도운영위원회에서 발표한 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'를 준거기준으로 사용하였습니다. 또한 연결내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 내부회계관리제도운영위원회에서 발표한 '내부회계관리제도 평가 및 보고 모범규준'을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자의 연결내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2024년 12월 31일 현재 당사의 연결내부회계관리제도는 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용이 거짓으로 기재되거나 표시되지 아니하였고, 기재하거나 표시하여야 할 사항을 빠뜨리고 있지 아니함을 확인하였습니다.

또한 본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용에 중대한 오해를 일으키는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였다는 사실을 확인하였으며, 충분한 주의를 다하여 직접 확인·검토하였습니다.

2025년 2월 20일

대표이사 신 원 근

내부회계관리자 이 성 호

# 외부감사 실시내용

「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제18조제3항의 규정에 의하여 외부감사 실시내용을 첨부합니다.

## 1. 감사대상업무

|           |               |    |               |    |
|-----------|---------------|----|---------------|----|
| 회 사 명     | 주식회사 카카오페이    |    |               |    |
| 감사대상 사업연도 | 2024년 01월 01일 | 부터 | 2024년 12월 31일 | 까지 |

## 2. 감사참여자 구분별 인원수 및 감사시간

(단위 : 명, 시간)

| 감사참여자<br>\<br>인원수 및 시간 |        | 품질관리<br><br>검토자<br><br>(심리실 등) |     | 감사업무 담당 회계사          |     |                 |       |                 |       | 전산감사·<br><br>세무·가치평가<br><br>등 전문가 |       | 건설계약 등<br><br>수주산업<br><br>전문가 |    | 합계    |       |
|------------------------|--------|--------------------------------|-----|----------------------|-----|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------------------------|-------|-------------------------------|----|-------|-------|
|                        |        |                                |     | 담당이사<br><br>(업무수행이사) |     | 등록<br><br>공인회계사 |       | 수습<br><br>공인회계사 |       |                                   |       |                               |    |       |       |
|                        |        | 당기                             | 전기  | 당기                   | 전기  | 당기              | 전기    | 당기              | 전기    | 당기                                | 전기    | 당기                            | 전기 | 당기    | 전기    |
|                        |        | 투입 인원수                         |     | 6                    | 13  | 1               | 1     | 13              | 13    | 11                                | 5     | 17                            | 20 | -     | -     |
| 투입시<br>간               | 분·반기검토 | 38                             | 47  | 95                   | 54  | 1,577           | 1,616 | 164             | 410   | -                                 | 1     | -                             | -  | 1,874 | 2,128 |
|                        | 감사     | 122                            | 131 | 97                   | 149 | 2,280           | 1,724 | 487             | 701   | 1,475                             | 1,446 | -                             | -  | 4,461 | 4,151 |
|                        | 합계     | 160                            | 178 | 192                  | 203 | 3,857           | 3,340 | 651             | 1,111 | 1,475                             | 1,447 | -                             | -  | 6,335 | 6,279 |

## 3. 주요 감사실시내용

| 구 분                | 내 역                                                                        |                                                   |   |      |   |     |   |                                                 |  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---|------|---|-----|---|-------------------------------------------------|--|
| 전반감사계획<br>(감사착수단계) | 수행시기                                                                       | 2024.7.5 - 2024.11.1                              |   |      |   | 10  | 일 |                                                 |  |
|                    | 주요내용                                                                       | 감사경험, 회사 및 산업에 대한 전반적 이해를 바탕으로 감사절차의 범위와 시기 등을 결정 |   |      |   |     |   |                                                 |  |
| 현장감사<br>주요내용       | 수행시기                                                                       |                                                   |   | 투입인원 |   |     |   | 주요 감사업무 수행내용                                    |  |
|                    |                                                                            |                                                   |   | 상주   |   | 비상주 |   |                                                 |  |
|                    | 2024.7.8 - 2024.7.19<br>2024.9.2 - 2024.9.13<br>2024.11.11 -<br>2024.11.15 | 25                                                | 일 | 9    | 명 | 2   | 명 | 전산일반통제 및 자동통제의 이해 및 평가                          |  |
|                    | 2024.6.24 - 2024.7.5<br>2024.9.2 - 2024.9.13<br>2024.11.25 -<br>2024.11.29 | 25                                                | 일 | 9    | 명 | 4   | 명 | 내부통제의 이해 및 평가, 중요 계정잔액에 대한 조기 입증감사              |  |
|                    | 2025.1.8 - 2025.1.17                                                       | 8                                                 | 일 | 8    | 명 | 4   | 명 | 내부통제의 이해 및 평가 업데이트                              |  |
|                    | 2025.1.20 - 2025.1.24                                                      | 5                                                 | 일 | 8    | 명 | 4   | 명 | 조회확인 및 입증절차 업데이트                                |  |
|                    | 2025.2.3 - 2025.2.14                                                       | 10                                                | 일 | 6    | 명 | 2   | 명 | 전산일반통제 및 자동통제의 이해 및 평가 업데이트                     |  |
|                    | 2025.2.4 - 2025.2.14                                                       | 9                                                 | 일 | 8    | 명 | 4   | 명 | 중요 계정잔액 및 공시내용에 대해 질문, 분석적절차, 표본점검(문서검증, 재계산 등) |  |
|                    | 재고자산실사(입회)                                                                 | 실사(입회)시기                                          | - |      |   |     | - | 일                                               |  |
|                    |                                                                            |                                                   |   |      |   |     |   |                                                 |  |

|                  |           |                                          |        |   |       |   |
|------------------|-----------|------------------------------------------|--------|---|-------|---|
|                  | 실사(임회)장소  | -                                        |        |   |       |   |
|                  | 실사(임회)대상  | -                                        |        |   |       |   |
| 금융자산실사(임회)       | 실사(임회)시기  | -                                        | -      | 일 |       |   |
|                  | 실사(임회)장소  | -                                        |        |   |       |   |
|                  | 실사(임회)대상  | -                                        |        |   |       |   |
| 외부조회             | 금융거래조회    | ○                                        | 채권채무조회 | ○ | 변호사조회 | ○ |
|                  | 기타조회      | -                                        |        |   |       |   |
| 지배기구와의<br>커뮤니케이션 | 커뮤니케이션 횟수 | 4                                        | 회      |   |       |   |
|                  | 수행시기      | 2024.5.3, 2024.8.5, 2024.11.4, 2025.2.20 |        |   |       |   |
| 외부전문가 활용         | 감사 활용 내용  | -                                        |        |   |       |   |
|                  | 수행시기      | -                                        | -      | 일 |       |   |

#### 4. 감사(감사위원회)와의 커뮤니케이션

| 구분 | 일자            | 참석자                                    | 방식   | 주요 논의 내용                                                                                                    |
|----|---------------|----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 2024년 05월 03일 | 회사측 : 감사위원회 위원 3명<br>감사인 : 업무수행이사 외 1명 | 대면회의 | 1) 2024년 1분기 검토 경과<br>2) 2024년 감사계획<br>3) 기타사항에 대한 논의                                                       |
| 2  | 2024년 08월 05일 | 회사측 : 감사위원회 위원 3명<br>감사인 : 업무수행이사 외 1명 | 대면회의 | 1) 2024년 2분기 검토 경과                                                                                          |
| 3  | 2024년 11월 04일 | 회사측 : 감사위원회 위원 3명<br>감사인 : 업무수행이사 외 1명 | 대면회의 | 1) 2024년 3분기 검토 경과<br>2) 2024년 감사계획 업데이트<br>3) 핵심감사사항 선정 논의<br>4) 2024년 내부회계관리제도 감사경과 논의<br>5) 기타 사항에 대한 논의 |
| 4  | 2025년 02월 20일 | 회사측 : 감사위원회 위원 3명<br>감사인 : 업무수행이사 외 1명 | 대면회의 | 1) 2024년 기말감사 결과 논의<br>2) 핵심감사사항 감사 결과 논의<br>3) 2024년 내부회계관리제도 감사결과 논의<br>4) 기타사항에 대한 논의                    |